

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**на диссертационную работу Саидовой Шахло Нуруллоевны на тему:
«Энергетическая безопасность Республики Таджикистан в условиях современных
климатических тенденций», представленную на соискание учёной степени доктора
философии (PhD) по специальности 6D050607 – Экономика промышленности и
энергетики**

Саидова Шахло Нуруллоевна проявила интерес к научной деятельности ещё в период обучения в магистратуре, что свидетельствует о её целеустремлённости и глубоких познавательных мотивах к исследовательской работе. Тема её диссертации отличается высокой степенью актуальности, учитывая возрастающие климатические вызовы и стратегическую значимость энергетической безопасности Республики Таджикистан.

В ходе выполнения диссертационного исследования Саидова Ш.Н. проявила себя как вдумчивый и ответственный исследователь, обладающий выраженными аналитическими способностями, высоким уровнем теоретической подготовки и практическим мышлением. Она умело формулирует научные задачи, применяет современные методы их решения и демонстрирует способность к комплексному и критическому анализу.

Саидова Ш.Н. внесла значимый вклад в развитие теории энергетической безопасности, обосновав необходимость применения междисциплинарного подхода к исследованию проблемы энергетической безопасности, что позволило ей рассматривать данную проблему на стыке экономики, энергетики, экологии и климатологии. В своей работе она предложила авторскую трактовку таких понятий, как «энергетическая безопасность», «энергетическая независимость» и «энергетическая бедность», выявила их взаимосвязь, интегрируя в анализ экономические, энергетические и климатические аспекты.

Одним из значимых достижений диссертационной работы является выдвинутая и реализованная Саидовой Ш.Н. идея управления энергетической безопасностью. Ею предложены научно обоснованные механизмы управления энергетической безопасностью страны, а также практически реализован механизм регулирования тарифной политики на электрическую энергию. Данный механизм рассматривается как действенный инструмент повышения эффективности использования мощности действующих гидроэлектростанций и, как следствие, повышения общего уровня энергетической безопасности Таджикистана.

Впервые в отечественной практике на основе моделирования Саидовой Ш.Н. был рассчитан индекс энергетической безопасности, а также уровень энергетической уязвимости страны, что позволяет не только глубже понять существующие угрозы, но и обеспечивает возможность точного мониторинга и оценки рисков в энергетической сфере и выработать адаптационные меры. В частности ею предложены конкретные меры по адаптации гидроэнергетики Таджикистана к глобальным, региональным и локальным вызовам и угрозам.

Следует подчеркнуть стремление Саидовой Ш.Н. к выражению собственной научной позиции, способности предлагать оригинальные решения сложных задач, а также высокий уровень владения научными методами исследования, такими как системный анализ, экономико-математическое моделирование и сценарное планирование и другие современные инструменты. Это позволило автору получить достоверные, обоснованные и практически значимые результаты. Ряд положений диссертации уже нашли применение в деятельности профильных министерств и энергетических предприятий Республики Таджикистан, что свидетельствует о высокой степени практической ценности исследования.

Основные результаты научных исследований Саидовой Ш.Н. полно и своевременно опубликованы в 17 печатных работах, из них 7 статей в научных изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан и 3 статьи в системе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ).

Помимо научно-исследовательской работы Саидова Ш.Н. активно занималась преподавательской деятельностью, совмещая обучение в докторантуре с работой на кафедре «Экономика и управление производства». Она проявила себя как ответственный, добросовестный и увлечённый преподаватель, стремящийся постоянно повышать свой профессиональный уровень.

В коллективе кафедры Саидова Ш.Н. пользуется уважением и авторитетом, отличается отзывчивостью, доброжелательностью и готовностью прийти на помощь коллегам и однокурсникам.

Саидова Шахло Нуруллоевна является сформировавшимся исследователем, обладающим глубокими знаниями, системным мышлением, научной интуицией и практическими навыками, необходимыми для успешной научной и профессиональной деятельности. Её диссертационная работа полностью соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к работам на соискание степени доктора философии (PhD), а сама Саидова Ш.Н. заслуживает присуждения данной степени по специальности 6D050607 – Экономика промышленности и энергетики.

Научный руководитель:

**доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры
«Экономика и управление производства»
Таджикского технического университета
имени академика М.С. Осими**

Подпись профессора кафедры «Экономика и управление производства», д.э.н.,
профессора Ахроровой А.Д. заверяю

Ахророва А.Д.

25.06.2025.

**Начальник управления кадров
и специальных работ
Таджикского технического университета
имени академика М.С. Осими**



Кодирзода Н.Х.