

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**диссертационного совета 6D.КОА-015 при  
Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими по  
диссертации на соискание ученой степени доктора философии (PhD), доктора  
по специальности, кандидата наук**

**АТТЕСТАЦИОННОЕ ДЕЛО № \_\_\_\_**

**Решение диссертационного совета от 07 января 2026г., № 7**

**о присуждении Саидовой Шахло Нуруллоевне, гражданке Республики Таджикистан ученой степени доктора философии (PhD)- доктора по специальности 6D050600 - Экономика (6D050604 – Экономика промышленности и энергетики)**

Диссертация «Энергетическая безопасность Республики Таджикистан в условиях современных климатических тенденций» по специальности 6D050607-«Экономика промышленности и энергетики» принята к защите 30 октября 2025 года, протокол №3, диссертационным советом 6D.КОА-015 при Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими по адресу: 734042, г. Душанбе, проспект акад. Раджабовых, 10а, тел. (+992 37) 221-35-11, приказ ВАК при Президенте Республики Таджикистан №11/шд от 07.01.2022 года о создании совета.

Соискатель Саидова Шахло Нуруллоевна, гражданка Республики Таджикистан, родилась 15 декабря 1995 года в городе Нурек, Республики Таджикистан. В 2017 году с отличием окончила бакалавриат и в 2019 магистратуру в Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими по специальности «Экономика и организация производства (энергетика)». Саидова Ш. Н. обучение в магистратуре и докторантуре совмещала с работой ассистента кафедры «Экономика и управление производства» и специалиста Центра повышения квалификации и управления проектами Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими. В связи с сокращением учебной нагрузки на кафедре с 2021 года Саидова Ш.Н. перешла на работу в Открытое акционерное общество «ТаджикСГЭМ», где работает в настоящее время ассистентом менеджера проекта.

Диссертация выполнена в Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими на кафедре «Экономика и управление производства».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и управление производства» Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими Ахророва Алфия Дадахановна.

### **Официальные оппоненты:**

– Зорина Татьяна Геннадьевна, доктор экономических наук, профессор, заведующая лабораторией «Устойчивое энергетическое развитие» Института энергетики НАН Беларуси, Минск.

– Олимджонзода Уктам Олимджон, кандидат экономических наук, доцент, заместитель директора Национального центра тестирования при Президенте Республики Таджикистан и по совместительству доцент кафедры системы и информационные технологии Технологического университета Таджикистана.

Официальные оппоненты дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана в своем положительном отзыве, подписанном Главным научным сотрудником и заведующим отделом исследований развития и размещения производительных сил, доктором экономических наук Хоналиевым Н. и кандидатом экономических наук Махкамовым Б.Б. и утвержденном директором института, доктором экономических наук, Бобозода К.О. указала, что:

— Тематика диссертации соответствует паспорту научной специальности 6D050600 - Экономика (6D050604 – Экономика промышленности и энергетики), поскольку исследование посвящено актуальным вопросам обеспечения энергетической безопасности, экономическим механизмам устойчивого функционирования энергосистемы, оценке климатических рисков и разработке моделей адаптации гидроэнергетики, что полностью относится к научной области, определённой специальностью. Содержание диссертации охватывает анализ энергетических процессов, экономико-математическое моделирование, вопросы энергоэффективности, влияния климатических изменений и стратегии развития энергетики.

— Представленная диссертационная работа Саидовой Ш.Н. является самостоятельной, законченной научной квалификационной работой, обладающей признаками актуальности, новизны, внутреннего единства, научной и практической значимости.

— Представленная Саидовой Ш.Н. диссертация отвечает паспорту специальности 6D050600 - Экономика (6D050604 – Экономика промышленности и энергетики), (п. 1, п. 2, п. 3, п. 5, п. 8, п. 15, п. 27, и п.33) бюллетеня №1-2 (25-26) от 2023 и соответствуют профилю диссертационного совета 6D.КОА-015.

— Диссертационная работа Саидовой Шахло Нуруллоевны на тему «Энергетическая безопасность Республики Таджикистан в условиях современных климатических тенденций», соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора философии (PhD), а ее автор заслуживает присуждения ей ученой степени доктора философии (PhD) по специальности 6D050600 - Экономика (6D050604 – Экономика промышленности и энергетики).

Основные результаты исследования соискателя отражены в 17 научно-прикладных публикациях, включая 7 статей в перечне научных изданий, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан и 3 статьи в системе Российского индекса научного цитирования (РИНЦ), что подтверждает их апробацию и признание научным сообществом. Количество публикаций полностью соответствует требованиям ВАК Республики Таджикистан для соискания учёной степени доктора философии (PhD).

— Наиболее значимые работы по теме диссертации:

**Статьи, опубликованные в научных журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.**

- 1. Саидова Ш.Н.** Гидроэнергетический потенциал Таджикистана и эффективность его использования [Текст] / А.Д. Ахророва, Ф. Дж. Бобоев, Ш.Н. Саидова // Вестник ТТУ. – Душанбе: 2016. - № 4(36), 2016. – С. 9-16. – 72 стр.
- 2. Саидова Ш.Н.** К вопросу оценки финансовой устойчивости энергетической компании [Текст] / А.Д. Ахророва, Ф. Дж. Бобоев, Ш.Н. Саидова, М. Сайфуддинова // Вестник Таджикского Технического Университета (ТТУ). – Душанбе: 2017. - № 4(40), 2017. – С. 122-133.-146 стр.
- 3. Саидова Ш.Н.** Гидроэнергетика Таджикистана и ее уязвимость в условиях изменения климата [Текст] / А.Д. Ахророва, Ш.Н. Саидова // Вестник Таджикского Технического Университета. – Душанбе: - № 1(49), 2020. – С. 37-42. - 62 стр.
- 4. Саидова Ш.Н.** Платежеспособный спрос на электрическую энергию и его влияние на устойчивое развитие энергетического бизнеса [Текст] / А.Д. Ахророва, Н.М. Камилова, Ш.Н. Саидова // Политехнический вестник ТТУ имени акад. М.С.Осими. Серия: Интеллект. Инновация. Инвестиция» 2023 г.- №3(63) 2023., С. 47-56, ISSN 2520-2235.
- 5. Саидова Ш.Н.** Инвестиционная активность энергетической и транспортной инфраструктуры Таджикистана в условиях долговых обязательств [Текст] / А.Д. Ахророва, Ф. Дж. Бобоев, Ш.Н. Саидова // Политехнический вестник. Серия Интеллект. Инновации. Инвестиции. № 3 (67) 2024. С. – 86-96. 101с., ISSN 2520-2235
- 6. Саидова Ш.Н.** Цифровизация энергосистемы Республики Таджикистан: преимущества и вызовы [Текст] / Ш.Н. Саидова // Политехнический вестник. Серия Инженерные исследования. № 4 (68) 2024. С. – 54-62. 201с., ISSN 2520-2227
- 7. Саидова Ш.Н.** Тарифная политика в электроэнергетике как механизм управления энергетической безопасностью [Текст] / Ш.Н. Саидова // Политехнический вестник ТТУ имени акад. М.С.Осими. Серия: Интеллект. Инновация. Инвестиция» 2025 г.- №2(70) 2025., С. 128-134, ISSN 2520-2235.

***Статьи в материалах научных конференций:***

- 8. Саидова Ш.Н.** Эффективность использования установленной мощности Нурекской ГЭС [Текст] / А.Д. Ахророва, Ш.Н. Саидова // Часть 2. Материалы II научно-практической конференции студентов, магистрантов и аспирантов «Таджикская наука – ведущий фактор развития общества», ТТУ, Душанбе: 2017. С.307-310. – 372 стр.
- 9. Саидова Ш.Н.** К вопросу об эффективности использования гидроэнергетического потенциала Республики Таджикистан. [Текст] / А.Д. Ахророва, Ф. Дж. Бобоев, Ш.Н. Саидова // Материалы апрельской научно-практической конференции на тему: «Национальная стратегия развития Республики Таджикистана период до 2030 года: теория и практика», г. Душанбе: 2017. – С. 19-22.- 107 стр.

- 10. Саидова Ш.Н.** To the question of efficiency of use of the installed capacity of the hydro-electrostation. [Текст] / Ф. Дж. Бобоев, Ш.Н. Саидова // Тезисы VI-международной научно-практической конференции аспирантов и магистрантов «Прогресс через инновации» // отв. ред. А.Ю. Алябьева. – г. Новосибирск, Россия: Изд-во НГТУ, 2017. – С. 125-130. - 264 стр.
- 11. Саидова Ш.Н.** Экспортный потенциал электроэнергетики Республики Таджикистан и его вклад в формирование государственного бюджета [Текст] / Ш.Н. Саидова, А.Д. Ниязов // Часть I. Материалы Международной научно-практической конференции: «Электроэнергетика: Проблемы и перспективы развития энергетики региона» ТТУ, г. Душанбе: 2018. С.43-47. – 383 стр.
- 12. Саидова Ш.Н.** Export Potential of Hydropower of the Republic of Tajikistan and the Efficiency of its Implementation [Текст] / Ш.Н. Саидова // Труды VIII - международной научно-практической конференции аспирантов и магистрантов «Прогресс через инновации» // г. Новосибирск, Россия, 28 марта 2019г.: Изд-во НГТУ, 2019. – С. 130-133. - 296 стр.
- 13. Саидова Ш.Н.** Угрозы энергетического бизнеса гидроэлектростанций и их оценка [Текст] / Ш.Н. Саидова // Материалы Международной научно-технической конференции студентов и аспирантов "Радиоэлектроника, электротехника и энергетика" НИУ "МЭИ". 12-13 - марта 2020г., г. Москва, Российская Федерация. – С. 1097. - 1158 стр.
- 14. Саидова Ш.Н.** «Зеленые» технологии в энергетике и их роль в обеспечении устойчивого энергетического развития [Текст] / А.Д. Ахророва, Ш.Н. Саидова // Материалы: Научно-практической конференции-выставки “Дни Возобновляемых источников энергии и энергосбережения в Таджикском техническом университете имени академика М.С.Осими. НИИ. НИЦ “Энергетика”. 1-2 июня 2021г., Издательство ТТУ, г. Душанбе, 2021.
- 15. Саидова Ш.Н.** К вопросу развития регионального энергетического рынка Центральной Азии [Текст] / Ф. Дж. Бобоев, Ш.Н. Саидова // Проблемы и перспективы инновационной техники и технологий в аграрном-пищевом секторе. // Сборник научных трудов II-Международной конференции. – Ташкент. ТашГТУ, 2022. – С. 438-439. -535 с.
- 16. Саидова Ш.Н.** К вопросу управления энергетической безопасностью [Текст] / Ш.Н. Саидова // Финансово-экономический вестник. – 2024. – № 4.2(43). – С.590-597.

#### ***Монографии:***

- 17. Саидова Ш.Н.** Параграф 3.5. Стимулирующая роль тарифов в повышении эффективности использования установленной мощности Нурекской ГЭС [Текст] / А.Д. Ахророва, Ш.Н. Саидова // Системное тарифное регулирование в энергетической отрасли: теория. методология, практика: коллективная монография: Издательство МЭИ, 2021. — 645 с., С. 521-532.

**На диссертацию и автореферат поступили отзывы от следующих организаций:**

№	Организация	Подписан	Вопросы
1	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, институт экономики и управления	Заведующая кафедрой экономики природопользования, доктор технических наук, профессор, Магарил Е.Р.	Замечаний нет.
2	Ташкентский государственный технический университет имени Ислама Каримова	Заведующая кафедрой «Экономика промышленности и менеджмента», доктор экономических наук, профессор, Аллаева Г.Ж.	Замечаний нет
3	Институт экономики и демографии НАН Республики Таджикистан	Член-корреспондент НАНТ, Заведующий отделом сравнительных экономических исследований Саидмуродзода Л.Х.	1. Вместе с тем, хотелось бы отметить, что отмеченные в исследовании восемь пунктов научной новизны и пунктов, выносимых на защиту, которые в полной мере показывают содержание и значимость диссертационной работы, необходимо было выделить в четыре основные группы. Тем более, что автор, определяя научную новизну, правильно отмечает о необходимости системного подхода к их обоснованию. Исходя из предложенных пунктов научной новизны четко прослеживается идея автора в четырех основных направлениях, а именно: 1) авторское определение

			<p>понятия “энергетическая безопасность” и принципы классификации угроз; 2) вызовы энергетической и водной безопасности и расчет климатической уязвимости; 3) индекс энергетической безопасности и модель цифровой платформы; 4) методика оценки влияния тарифной политики на эффективность энергосистемы.</p> <p>Выделение таких четырех пунктов научной новизны отвечало бы требованию КОА при Президенте Республики Таджикистан относительно порядка оформления диссертационных работ.</p>
4	Некоммерческое акционерное общество "Торайгыров университет", Республика Казахстан, г. Павлодар	Кандидат экономических наук, профессор, Беспалый С.В.	Замечаний нет.
5	Таджикский национальный университет	Заведующий кафедрой экономики предприятия и предпринимательства, кандидат экономических наук, доцент, Давлатова Р.К.	<p>1. Представленные в таблицах статистические показатели были проанализированы, оценены и обсуждены частично.</p> <p>2. Если бы автор провел SWOT-анализ в ходе исследования и на его основе показал угрозы и возможности обеспечения энергетической безопасности Таджикистана в условиях климатических тенденций, ценность работы выиграла бы от этого.</p>

Все отзывы положительные. В некоторых отзывах имеются замечания, при этом рецензенты отмечают, что указанные замечания не умаляют научной и практической ценности и не снижают актуальности выполненной диссертационной работы.

Выбор официальных оппонентов обосновывается соответствием их научных интересов профилю рассматриваемой диссертации, высокой теоретической и профессиональной квалификацией и опытом исследований, наличием научных работ по проблематике исследования, в том числе опубликованных в течение последних 5 лет.

Выбор ведущей организации аргументирован соответствием научных трудов сотрудников направлению диссертационного исследования, наличием публикаций по проблематике исследования, что подтверждает их способность определить научную и практическую ценность представленной диссертационной работы.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- **разработана** и научно обоснована авторская концепция энергетической безопасности Республики Таджикистан, учитывающая взаимосвязь климатических факторов, водно-энергетических ограничений и экономических параметров развития энергосистемы;

- **предложен** комплексный подход к оценке климатической уязвимости энергетического сектора, позволяющий выявлять количественное влияние климатических тенденций на параметры надежности, устойчивости и эффективности энергоснабжения;

- **сформирован** индекс энергетической безопасности, адаптированный к условиям Республики Таджикистан и ориентированный на использование в системе стратегического планирования;

- **обоснована** роль цифровизации энергосистемы как инструмента повышения энергетической безопасности, разработаны экономические и организационные механизмы внедрения цифровых платформ в управление энергетическим сектором.

#### **Теоретическая значимость исследования.**

Теоретическая значимость диссертации заключается в развитии положений экономической теории энергетической безопасности применительно к странам с доминирующей гидроэнергетической моделью. В работе:

- **уточнено** и теоретически обосновано содержание экономической категории «энергетическая безопасность» с учётом климатических изменений, водно-энергетических ограничений и специфики гидроэнергетической модели Республики Таджикистан;

- **развит** системный подход к исследованию энергетической безопасности, позволяющий рассматривать её как многоуровневую социально-экономическую категорию, формирующуюся под воздействием совокупности взаимосвязанных факторов;

- **обоснована** целесообразность применения междисциплинарного подхода, объединяющего экономические, энергетические, климатические и управленческие аспекты анализа энергетической безопасности;

- **теоретически** систематизированы и классифицированы угрозы энергетической безопасности, включая климатические, водно-ресурсные, институциональные и экономические угрозы;

- **раскрыта** взаимосвязь энергетической и водной безопасности как ключевая теоретическая предпосылка обеспечения устойчивого развития энергосистемы Республики Таджикистан;

- **углублены** теоретические представления о климатической уязвимости энергетической системы и её роли в формировании уровня энергетической безопасности;

- **обоснован** переход от статического к сценарному и адаптивному подходу в теоретическом осмыслении управления энергетической безопасностью в условиях климатической неопределённости.

**Значение полученных соискателем ученой степени результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- разработанные математические модели количественной оценки климатической уязвимости и индекса энергетической безопасности, рекомендации по тарифному регулированию отрасли использованы государственными органами и энергетическими компаниями для оценки устойчивости энергосистемы и прогнозирования возможных рисков;

- предложенные меры по адаптации гидроэнергетического сектора к изменениям климата могут быть использованы для оптимизации водно-энергетического баланса, снижения потерь воды и повышения эффективности работы гидроэнергетических объектов;

- разработанная модель цифровой платформы энергосистемы РТ обеспечивает формирование базы данных, мониторинг и управление энергетическими ресурсами в реальном времени, что позволит повысить надежность и эффективность энергоснабжения;

- разработанные рекомендации по совершенствованию водной и энергетической политики стран ЦА могут быть применены межгосударственными структурами в региональном сотрудничестве в целях повышения устойчивости электроэнергетических систем и эффективности управления трансграничными водными ресурсами;

- меры по тарифному регулированию спроса на электроэнергию, наращиванию экспортного потенциала электроэнергетики могут быть применены для обеспечения экономической и финансовой устойчивости энергетического сектора, повышения инвестиционной привлекательности и защиты потребителей;

- результаты исследования используются в образовательных процессах при подготовке специалистов в области энергетики, устойчивого развития и цифровых технологий.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- результаты исследования получены на основе использования официальных статистических данных уполномоченных государственных органов Республики Таджикистан, а также материалов международных и национальных организаций;

- в работе применён комплекс современных методов экономического анализа, системного подхода, экономико-математического моделирования и





**Р Е Ш Е Н И Е**  
**Диссертационного совета 6D.KOA-015 при Таджикском техническом**  
**университете имени академика М.С.Осими**

**от 07 января 2026г. № 7**

**г. Душанбе**

После слушания и обсуждения диссертации Саидовой Шахло Нуруллоевны на тему: «Энергетическая безопасность Республики Таджикистан в условиях современных климатических тенденций», представленной на соискание ученой степени доктора философии (PhD) - доктора по специальности 6D050600 - Экономика (6D050604 – Экономика промышленности и энергетики), отзыв научного руководителя – доктора экономических наук, профессора Ахроровой Алфии Дадахановны, отзыв ведущей организации – Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана, отзывы и выступления официальных оппонентов: доктора экономических наук, профессора Зориной Татьяны Геннадьевны и кандидата экономических наук, доцента Олимджонзода Уктама Олимджон, а также неофициальных оппонентов - доктора экономических наук, профессора Низамовой Тухфамо Давлатовны, доктора экономических наук, доцента Каримовой Мавзуны Тимуровны и доктора экономических наук Сайдализода Абдурауфа Сайдали, на основании результатов тайного голосования и заключения, принятого диссертационным советом по диссертационной работе Саидовой Шахло Нуруллоевны о достоверности, новизне, значимости и выводах диссертации, а также по результатам опубликованных работ по теме диссертаций.

**ПОСТАНОВИЛИ:**

1. Диссертация Саидовой Шахло Нуруллоевны на тему: «Энергетическая безопасность Республики Таджикистан в условиях современных климатических тенденций», представленная на соискание ученой степени доктора философии (PhD) - доктора по специальности 6D050600 - Экономика (6D050604 – Экономика промышленности и энергетики) соответствует требованиям п. 31, 33-35 п. Порядок

присвоения ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 г., №267.

2. Автореферат диссертации и публикации автора полностью отражают содержание исследования.


3. Присудить соискателю Саидовой Шахло Нуруллоевне ученую степень доктора философии (PhD) по специальности 6D050600 - Экономика (6D050604 – Экономика промышленности и энергетики).

4. Ходатайствовать перед ВАК при Президенте Республики Таджикистан о поддержании решения диссертационного совета и присуждении Саидовой Шахло Нуруллоевне ученой степени доктора философии (PhD).

Кто за принятие решения диссертационного совета, прошу голосовать. Против? – нет. Воздержавшиеся? – нет.

Принято единогласно.

**Председатель**

диссертационного совета, д.э.н., проф  **Рахимзода Х.Р.**

**Ученый секретарь**

диссертационного совета, к.э.н.,  **Кодирзода Н.Х.**



07 января 2026.