

**ДОНИШГОҲИ ДАВЛАТИИ БОХТАР  
БА НОМИ НОСИРИ ХУСРАВ**

Бо ҳуқуқи дастнавис

**ВБД: 338.47:338.49.656 (575.3)**



**АШУРОВ НОСИР АМОНҚУЛОВИЧ**

**РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ  
НАҚЛИЁТЎ-ЛОГИСТИКИИ МИНТАҚА**  
(дар асоси маводи вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон)

**ДИССЕРТАТСИЯ**

барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ  
аз рӯи ихтисоси 08.00.04 -Иқтисодиёти соҳавӣ  
(08.00.04.04 – Иқтисодиёти нақлиёт)

**Роҳбари илмӣ:**  
Раҷабов Раҷаб Кӯчакович,  
д.и.и., профессор

**БОХТАР-2022**

## МУНДАРИЧА

<b>НОМГҶИ ИХТИСОРАҶО ВА АЛОМАТҶОИ ШАРТӢ.....</b>	<b>3</b>
<b>МУҚАДДИМА.....</b>	<b>4</b>
<b>БОБИ 1. АСОСҶОИ НАЗАРИЯВИЮ МЕТОДИИ РУШДИ ИНФРАСОҶТОРИ НАҚЛИЁТӢ-ЛОГИСТИКИИ МИНТАҚА ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ БОЗОРИ.....</b>	<b>14</b>
1.1. АсосҶои назариявии таҳқиқи инфрасоҶтори нақлиётӢ- логистикӢ ва мавқеи он дар минтақа.....	14
1.2. Омӯзиши асосҶои методии фаъолият ва рушди инфрасоҶтори нақлиётӢ-логистикии минтақа.....	52
1.3. ХусусиятҶо ва масоили рушди инфрасоҶтори нақлиётӢ- логистикии минтақа дар шароити иқтисоди бозорӢ.....	65
<b>БОБИ 2. ВАЗӢИ МУОСИРИ РУШДИ ИНФРАСОҶТОРИ НАҚЛИЁТӢ-ЛОГИСТИКИИ ВИЛОЯТИ ХАТЛОНИ ҶУМҶУРИИ ТОҶИКИСТОН.....</b>	<b>82</b>
2.1. Таҳлили ҳолат ва рушди инфрасоҶтори нақлиётӢ-логистикӢ дар вилояти Хатлон.....	82
2.2. ОмилҶои таъсирбахш ба рушди инфрасоҶтори нақлиётӢ- логистикии минтақа.....	123
2.3. Амсиласозии иқтисодӢ-риёзии ҳаҷми боркашонӢ, рушд ва ҷойгиршавии инфрасоҶтори нақлиётӢ-логистикии дар минтақа.....	138
<b>БОБИ 3. МУҚАММАЛГАРДОНИИ РУШДИ ИНФРАСОҶТОРИ НАҚЛИЁТӢ-ЛОГИСТИКИИ ВИЛОЯТИ ХАТЛОН.....</b>	<b>157</b>
3.1. Ташаккули стратегияи рушди инфрасоҶтори нақлиётӢ- логистикии минтақа.....	157
3.2. Дастгирии сармоягузори барои рушди инфрасоҶтори нақлиётӢ- логистикии минтақа.....	167
3.3. СамтҶои афзалиятноки рушди инфрасоҶтори нақлиётӢ- логистикии вилояти Хатлон.....	179
<b>ХУЛОСА .....</b>	<b>196</b>
<b>РӢЙҶАТИ АДАБИЁТ .....</b>	<b>201</b>
<b>ИНТИШОРОТ АЗ РӢЙИ МАВЗӢИ ДИССЕРТАТСИЯ.....</b>	<b>219</b>
<b>ЗАМИМА .....</b>	<b>222</b>

## **Номгӯи ихтисораҳо ва (ё) аломатҳои шартӣ**

**РИНЛ** – Рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ.

**ЧДММ** – Чамъияти дорои масъулияташ муҳдуд.

**СМҲ** – Санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ.

**ЧТ** – Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**СМР ЧТ** – Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**НАХЛ** – Нақлиёти автомобилӣ ва хизматрасонии логистикӣ.

**АИР** – Амсиласозии иқтисоди риёзӣ.

**ИМА** – Иёлоти Муттаҳидаи Амрико.

**ММД** – Маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ.

**ИДМ** – Иттиҳоди Давлатҳои Муствақил.

**СҒН** – Системаи глобалии навигатсионӣ.

**ҲҚТ** – Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**КВД** – Корхонаи воҳиди давлатӣ.

**ИА** – Иттиҳоди Аврупо.

**КЛН** – Комплекси нақлиётӣ-логистикӣ.

**САИН** – Системаи автоматикунонидашудаи идоракунии нақлиёт.

**ГЛОНАСС** – Глобальная навигационная спутниковая система (Системаи ҷаҳонии моҳвораи навигатсионӣ).

**TSM** – Trusted Service Manager (Менечери хизматрасонии боэътимод).

**СҲШ** – Созмони ҳамкории Шанхай.

**АВВАТ** – Ассотсиатсияи интиқолдиҳандагони байналмилалӣи автомобилӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**ТЛИ** – Транспортно-логистической инфраструктуры.

**СИИМНЛ** – системаи интеллектуалии идоракунии маҷмааи нақлиётӣ-логистикӣ

## МУҚАДДИМА

**Мубрамии мавзуи тадқиқот.** Инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ фаъолияти мунтазами воридот ва содирот дар кишвар, ҳамлу нақро дар дохили он таъмин намуда, ба ин васила ба иқтисодиёти кишвар таъсири худро мерасонад. Дар робита ба ин, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 23 апрели соли 2014 таъкид намуданд, ки: «... ташкил ва рушди марказҳои нақлиётию логистикӣ ҳамчун қисми таркибии инфрасохтори нақлиётии минтақавӣ метавонад имкониятҳои транзитии кишварро беҳтар намуда, ба афзоиши ҳиссаи мамлакат дар хизматрасонии минтақавию байналмилалӣ нақлиётӣ мусоидат намояд, ки ин ҳам ҷойҳои нави корӣ ва ҳам манбаи даромади иловагӣ бучет ва рушди иқтисодиёт мебошад»<sup>1</sup>.

Қисми муҳимми инфрасохтори минтақа ин нақлиёт буда, фаъолияти самарабахши ҳамаи корхонаҳоро дар минтақа, инчунин вазъи иҷтимоии онҳо низ вобаста аз фаъолияти босамари нақлиёти автомобилро дар бар мегирад. Нақлиёти автомобилӣ як соҳаи ташаккулёбандае мебошад, ки на танҳо гардиши борҳо ва ҳамлу нақли мусофиронро таъмин менамояд, балки дар баробари ин, ҳамчун катализатор барои рушди саноату хоҷагии қишлоқ хизмат мекунад ва талаботро ба маҳсулоти технологияҳои баланд дар соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт таъмин менамояд. Инчунин нақлиёти автомобилӣ дар сохтори кишвар нақши калидӣ бозида, зарурати таҳияи шабакаи роҳҳо ва иншоотро тақозо мекунад, ки тамоми минтақаҳои кишварро ба ҳам мепайвандад.

Хусусиятҳои ҷойгиршавии ҷуғрофӣ ҷумҳурӣ имкон медиҳад, ки транзити мол ва хизматрасонӣ миёни Ҷумҳурии мардумии Чин, кишварҳои Осиёи марказӣ, ҷанубӣ ва Шарқи Наздик имконпазир гардад. 26 апрели соли 2019 дар Форуми дуюми ҳамкорӣ байналмилалӣ «Як камарбанд - як роҳ» дар шаҳри Пекини Ҷумҳурии Мардумии Чин барои татбиқ намудани «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030» ва ноил гардидан ба ҳадафҳои

---

<sup>1</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҚТ аз 23.04.2014. <http://www.president.tj>.

рушди устувор, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон зикр намуданд, ки «кишварҳои Осиёи Марказӣ, аз ҷумла Тоҷикистон роҳи баромад ба баҳр надоранд. Дар ин замина, мо ба таҳия ва татбиқи лоиҳаи муштаракӣ инфрасохтори минтақавӣ таваҷҷуҳи хосса зоҳир менамоем. Дар робита ба ин, мо ба татбиқи лоиҳаҳои бунёди шоҳроҳҳои автомобилгарди Чин – Тоҷикистон – Ўзбекистон ва Чин – Тоҷикистон – Афғонистон ҳавасманд мебошем. Ҳадафи мо дар татбиқи лоиҳаҳои мазкур ташаккул додани долонҳои транзитӣ – нақлиётӣ ба самти бандарҳои баҳрии Осиёи Ҷанубӣ ва Шарқӣ мебошад»<sup>2</sup>.

Ҳалли масъалаҳои рушди соҳаҳои иҷтимоию иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла вилояти Хатлон зарурати такмили идоракунии бахшҳои иқтисоди миллӣ, аз ҷумла нақлиёти автомобилро доранд. Ҳаҷми хизмати нақлиётӣ он аз вазъияти иқтисодиёти кишвар ва минтақа вобаста мебошад. Бо вучуди ин, нақлиёт афзоиши сатҳи фаъолияти иқтисодӣ, густариши миқёси истеҳсолот, иртиботи истеҳсолкунандагон бо истеъмолкунандагонро тақвият мебахшад.

Омӯзиши инфрасохторҳои мавҷудаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз он ҷумла вилояти Хатлон нишон медиҳад, ки ин инфрасохторҳо аз ҷиҳати техникӣ хуб инкишофёфта набуда, хизматҳои баландсифати ба талаботи истеъмолкунандагон ҷавобгӯро надоранд. Дар терминалҳои логистикӣ таҷҳизоти муосир мавҷуд нест, инчунин системаи идоракунии ҳаракати нақлиёт дар дохили шаҳрҳо ва берун аз онҳо дар вилоят дар сатҳи паст қарор дорад. Танбашавии роҳҳо дар дохили шаҳру ноҳияҳои вилоят аз сабаби набудани таваккуфгоҳҳо дида мешавад, ки аз меъёр зиёд хориҷ намудани газҳои сӯхташуда дар дохили шаҳрҳо метавонад ба ҳифзи муҳити зист таъсири манфӣ расонад. Ҳамаи ин сабаби пайдоиши мушкилот дар хизматрасониҳое, ки ҳангоми ҳамлу нақл, навъбандӣ, борбардорӣ, борфарорӣ, тақсимот, коркарди борҳо, барасмиятдарории гумрукӣ ва

---

<sup>2</sup> Суханронии Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар форуми дуҷонибаи ҳамкории байналмилалӣ «Як камарбанд – як роҳ», Чин, 26 апрели соли 2019 «Таҳкими муносибатҳои дӯстона тақозои замони аст» // Ҷумҳурият, Душанбе, 29 апрели соли 2019. №81 (23 684).

хизматрасониҳои техникии қисми ҳаракаткунанда иҷро мешаванд гардидааст. мушкилот доранд.

Инфрасохтори нақлиёти-логистикӣ (ИНЛ) ва унсурҳои асосии он ба фаъолият ва рушди иқтисодиёти минтақа таъсир мерасонанд. Аз ин рӯ беҳсозии ИНЛ вазифаи аввалиндараҷа мегардад, чунки ба баланд бардоштани рақобатпазирии минтақа мусоидат намуда, имкон медиҳад, шароити мусоид барои баланд бардоштани сатҳ ва сифати зиндагии аҳоли фароҳам оварда шавад.

Дар чунин шароит рушди усулҳои мавҷуда ва истифодаи усулҳои мусоиди тақмили илмии маҷмуи хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ барои стратегияи таъсиси марказҳо дар Тоҷикистон, ки маркази ягонро ташкил медиҳанд, нақши калон мебозад. Дар ин робита, дар Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, (22.12.2017) чунин омадааст, ки «... тақмилу таҷдид ва нигоҳдории роҳҳои дохилишаҳриву байниноҳиявӣ ва шаҳраку деҳот вазифаи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилоятҳо, шаҳру ноҳияҳо мебошад ва дар ин самт корҳо бояд тақвият дода шаванд. Вобаста ба ин, Вазорати нақлиёт яққоя бо дигар соҳтору мақомот оид ба ташкили терминалҳои наздисарҳадӣ ва марказҳои логистикӣ, долонҳои нақлиётӣ ва ба меъёрҳои байналмилалӣ ҷавобгӯ гардонидани хизматрасониҳо лоиҳаҳои дахлдорро таҳия ва бо ҷалби сармояи дохиливу хориҷӣ амалӣ намоянд»<sup>3</sup>. Аз ин дастур бармеояд, ки Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои таҳия ва татбиқ намудани чунин лоиҳаҳо доир ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ кишвар ва минтақаҳои он тавачҷуҳи беандоза дорад. Рушд ва тақмилдиҳии Инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба амалӣ гардидани «Стратегияи миллии рушди Тоҷикистон то соли 2030» тақон мебахшад ва дар таъмини рушди иқтисодӣ саҳми босазо гузошта, ба беҳтар намудани сатҳи зиндагии мардуми кишвар мусоидат мекунад.

**Дарачаи тадқиқи мавзӯи илмӣ.** Омӯзиши системаи нақлиётӣ-логистикӣ айни ҳол тамоюли афзоянда дорад ва ба рушди ин низом дар минтақаҳо мутахассисони самтҳои гуногун машғуланд. Бисёре аз муаллифони ватанӣ ва

---

<sup>3</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҶТ санаи 22.12.2017. <http://www.president.tj>.

хориҷӣ корҳои худро дар роҳи ҳалли масъалаҳои назариявӣ ва ташкили инфрасохтори нақлиётӣ бахшидаанд, аз ҷумла: Б.И. Алибеков, И.Д. Афанасенко, В.Г. Афанасева, В.И. Бережной, Е.В. Бережная, В.В. Борисов, В.И. Бураков, Э.М. Букинская, А.М. Гаджинский, А.Л. Носов, А.Г. Гранберг, В.С. Колодин, А.И. Семенов, С.А. Умаров, М.П. Улитский ва дигарон. Миёни муҳаққиқони ватанӣ корҳои илмӣ П.Х. Азимов, И.А. Амонуллоев, М.М. Алибаева, Д.У. Уроқов, О. Бобоев, К.О. Бобоев, Б.Т. Камолиддинов, А.Х. Катаев, Р.К. Раҳимов, Л.Ҳ. Саидмуродзода, А. Рауфӣ, О.К. Сангинов, Н.К. Қайюмов, Т.Н. Назаров, Ф.М. Ҳамроев, Х.Х. Ҳабибуллоев, У.Д. Чалилов, А.С. Фоҳақов, П.Д. Хоҷаев, Р.К. Раҷабов ва дигаронро номбар кардан зарур аст.

Дар навбати худ, нақш ва саҳми муҳаққиқони зикршуда, натиҷаи корҳои илмӣ онҳоро баланд баҳо дода, қайд намудан зарур аст, ки дар раванди омӯзиши масъалаҳои тадқиқот маълум гардид, ки дар ин самт бисёр масъалаҳои ҳалношуда боқӣ мондааст. Масъалаҳои омӯхтанашуда дар самти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар вилояти Хатлон низ таъсири худро ба рушди соҳаи нақлиёт ва логистика гузоштааст. Бисёр паҳлуҳои масъала омӯхта нашудаанд ва онҳо тадқиқоти мукамалро талаб менамоянд. Инчунин оид ба ташкили инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, муайян кардани масоил, роҳҳои баланд бардоштани нури захираҳои минтақавӣ ва тавсияҳои асосноки амалкунанда барои беҳтар намудани рақобатпазирии он дар шароити муосир диққат додан лозим аст. Ҳамаи гуфтаҳои боло интихоби муҳимияти мавзӯи тадқиқотиро муайян менамояд.

**Робитаи тадқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва ё мавзӯҳои илмӣ.** Мавзӯи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илмҳои иқтисодӣ дар ҷумҳурӣ, аз он ҷумла масъалаҳои тақмили идоракунии ИНЛ минтақа бахшида шудааст. Ҳамчунин масъалаҳои баланд бардоштани сатҳу сифати хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ дар ҷумҳурӣ ва минтақаҳои он, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон, ки дар “Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030”, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, таҳти №392 аз 1 октябри соли 2016 тасдиқ гардидааст, Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар бораи самтҳои афзалиятноки таҳқиқоти илмӣ ва илмию техникӣ дар Ҷумҳурии

Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, ки аз 26 сентябри соли 2020 таҳти №503, тасдиқ карда шудааст ва “Барномаи мақсадноки давлатии рушди комплекси нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025”, таҳти №165 аз 1 апрели соли 2011, ки дар асоси таҳлилҳо, хулосаҳои амиқи ояндабинӣ ва барномаи инкишофи ҳамаи сохторҳои таркибии маҷмааи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дарназардошти аҳамияти аввалиндараҷа доштани он нисбат ба дигар бахшҳои воқеии иқтисодии кишвар, ки ин барномаҳо ҳамчунӣ самтҳои муҳим муайян гардидаанд, робита дорад.

### **Тавсифи умумии тадқиқот**

**Мақсади тадқиқот** коркарди назариявӣ ва методии ташаккули инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ, арзёбии самтҳои афзалиятноку тамоюли рушди он дар шароити муосир мебошад.

**Вазифаҳои тадқиқот.** Барои ба ин ҳадафҳо ноил гардидан вазифаҳои зерин гузошта шудааст:

- таҳқиқи асосҳои назариявии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва мавқеи он дар рушди минтақа;

- омӯзиши асосҳои методии фаъолият ва рушд, хусусиятҳо ва масоили инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар шароити иқтисоди бозорӣ;

- таҳлили ҳолат ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар вилояти Хатлон, омӯзиши омилҳои таъсирбахш ба рушд ва ҷойгиршавии он дар минтақа;

- амсиласозии иқтисодию риёзии ҳаҷми боркашонӣ, рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ;

- ташаккули стратегияи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа ва дастгирии сармоягузорӣ барои рушди он;

- асоснокунӣ ва пешниҳоди самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ вилояти Хатлон.

**Объекти тадқиқотро** маҷмааи нақлиётию логистикӣ вилояти Хатлон ташкил медиҳад.

**Мавзӯи (предмет)-и тадқиқотро** муносибатҳои ташкилию иқтисодӣ, ки дар ҷараёни ташаккул ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа, роҳҳои



рушди идоракунӣ ва такмилдиҳии низоми нақлиёти вилояти Хатлон пайдо мегарданд, ташкил медиҳад.

**Фарзия тадқиқот** ба тасаввурот оид ба нақши баланд бардоштани сатҳ ва сифати хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар таъмини рақобатнокии инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ дар бозори хизматрасонии нақлиётию логистикӣ асос меёбад. Маҳз амалӣ намудани маҷмуи тадбирҳои зарурӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа, дар қатори дигар омилҳо, метавонад дар амали гардидани “Стратегияи миллии рушди Тоҷикистон то соли 2030” мусоидат намояд.

**Асосҳои назариявӣ тадқиқотро** таъсири чараёнҳои ҳамгирои раванди ислоҳоти хоҷагидорӣ, дар ташаккули инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар қорҳои олимони ватанию хориҷӣ дар соҳаи инфрасохтори нақлиётӣ қорқардашуда, навоариҳои амалӣ дар соҳаи нақлиёт, инчунин фармонҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, қонунҳо, Қарорҳои Маҷлиси Олӣ ва Ҳукумат, «Барномаҳои давлатии рушди комплекси нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2025», «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» ва дигар санадҳои меъёрию ҳуқуқии қабулгардида ташкил медиҳад.

**Асосҳои методологии тадқиқот.** Асоси тадқиқотро усули диалектикӣ омӯзиши моҳият ва қонуниятҳои падидаҳои иқтисодӣ ташкил медиҳад. Чараени таҳқиқот дар истифодаи усулҳои таҳлили системавӣ, иқтисодӣ ва оморӣ, муқоисавӣ, сохторӣ-логистикӣ, ҷадвалӣ, инчунин усулҳои амсиласозии иқтисодию риёзӣ, пешгӯӣ ва ҳалли масъалаҳои муносиб асос ёфтааст.

**Сарчашмаи маълумот.** Ба сифати сарчашмаҳои асосии маълумот санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Сарраёсати агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, ҳисоботи шуъбаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон, ҳисоботи раёсати муассисаи давлатии «Нақлиёти автомобилӣ ва хизматрасонии логистикӣ» дар минтақаҳои Бохтар ва

Кӯлоб, ҳисоботи корхонаи ҚДММ «Хатлонтранс»-и ш. Бохтар ва ғайраҳо ташкил медиҳанд.

**Пойгоҳи тадқиқот.** Кори диссертатсионӣ дар солҳои 2018-2022 таҳия гардидаст. Диссертатсия дар кафедраи нақлиёти автомобилии Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав иҷро карда шудааст.

**Навгонии илмӣ тадқиқот** аз асосноккунӣ ва коркарди тавсияҳо ҷиҳати тақмил додани самтҳои асосии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар шароити муносибатҳои бозорӣ иборат мебошад.

Натиҷаҳои нисбатан воқеии ба сифати навгонӣ пешниҳодшуда дар мавридҳои зерин баён гардиданд:

- асосҳои назариявӣ-методиҳои фаъолият ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа бо дарназардошти нақши он дар шароити иқтисоди бозорӣ муайян карда шуда, фаъолияти намудҳои гуногуни нақлиёт, ки интихоби онҳо бо дарназардошти шаш омилҳои асосӣ ба амал бароварда мешавад муайян карда шудааст.

- аз рӯи натиҷаҳои тадқиқи ҳамаҷониба хусусиятҳо ва масоили рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар шароити иқтисоди бозорӣ, мавриди омӯзиш қарор дода, муайян карда шудааст.

- дар асоси таҳлил ҳолат ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар вилояти Хатлон баҳо дода шуда, камбудии ҷойдошта, инчунин омилҳои таъсирбахш ба рушд ва ҷойгиршавии он муайян карда шудааст.

- амсилаи иқтисодию риёзии дурнамои рушди ҳаҷми боркашонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон бо дарназардошти таъсири омилҳои сохта шудааст. Инчунин, амсилаи иқтисодию риёзии тақмилдодашудаи рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа пешниҳод карда шудааст.

- стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа асоснок ва пешниҳод карда шуда, дастгирии сармоягузорӣ барои рушди он дар шароити имрӯзаи вилояти Хатлон бо дарназардошти дастгирӣ ва иштироки давлат, ҷалби

сармояи хоричӣ, аз он ҷумла сармояи мустақим ва сармояи хусусӣ пешниҳод карда шудааст.

- самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии вилояти Хатлон то давраи соли 2030 ва унсурҳои таркибии он, муайян карда шудааст.

**Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда.** Ба ҳимоя, аз ҷониби муаллиф, натиҷаҳои зерини илмию назариявӣ, методӣ ва амалии тадқиқот пешниҳод гардидаанд, ки дорои унсурҳои навгонии илмӣ мебошанд:

– асосҳои назариявӣ-методиҳои фаъолият ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа бо дарназардошти нақши он дар шароити иқтисоди бозорӣ;

– мушаххас гардонидани хусусиятҳо ва масоили рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа дар шароити иқтисоди бозорӣ;

– баҳодиҳии ҳолат ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии вилояти Хатлон ва муайян намудани камбудҳои ҷойдошта, инчунин омилҳои таъсирбахш ба рушд ва ҷойгиршавии он;

– пешниҳоди амсилаи иқтисодию риёзии дурнамои рушди ҳаҷми боркашонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон;

– муайян ва асоснок кардани стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа ҳамзамон пешниҳоди дастгирии сармоягузорӣ барои рушди он дар шароити муосири вилояти Хатлон;

– таҳия ва асоснок намудани самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии вилояти Хатлон то давраи соли 2030.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии тадқиқот** дар он аст, ки татбиқи хулоса ва тавсияҳои асоснокшудаи диссертатсия ба мукаммал гардонидани назарияи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва рушди хизматрасонии нақлиётӣ-логистикии минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла вилояти Хатлон мусоидат менамояд. Натиҷаҳои тадқиқ, ки аз ҷониби муаллиф ба даст оварда шудаанд, метавонанд барои ба таври дақиқ ва объективӣ арзёбӣ намудани ҳолати рушд ва таъмини сатҳи баланди хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ бо дарназардошти хусусиятҳои минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва омилҳои дохилӣ ва берунӣ дар шароити муосир истифода шаванд.

Хулосаҳои асосӣ ва пешниҳодҳои, ки дар диссертатсия оварда шудаанд, метавонанд дар раванди таълим барои омодагии мутахассисон дар самти иқтисодии нақлиёт, инчунин ихтисосҳои ташкили ҳамлу нақл ва идоракунии нақлиёти автомобилӣ ва шахрӣ истифода шаванд.

**Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои тадқиқот.** Эътимоднокии натиҷаҳои тадқиқотро маводи нашркардаи муаллиф, хулоса ва тавсияҳои дар таҳлили илмӣ бадастомада, натиҷаҳои назариявӣ ва озмоишӣ тасдиқ менамоянд. Инчунин эътимоднокии натиҷаҳои бадастомада ва татбиқномаи диссертатсияро санадҳои Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муассисаи давлатии «Нақлиёти автомобилӣ ва хизматрасонии логистикӣ вилояти Хатлон» ва муассисаи давлатии таълимии «Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав» тасдиқ менамоянд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Тадқиқот аз рӯи бандҳои зерини ихтисоси 08.00.04 -Иқтисодии соҳавӣ (08.00.04.04 – Иқтисодии нақлиёт), шиносномаи тахассусии Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон (илмҳои иқтисодӣ) банди 5-Инфрасохтори нақлиёти логистикӣ, тамоюли муосири рушд ва асосҳои назариявӣ методологии таҳлили он; банди 7-Арзёбии дурнамои рушди маҷмуаи нақлиётӣ-логистикӣ дар мамлакат ва минтақа мутобиқ мебошад.

**Саҳми шахсии доғалаби дарёфти дарачаи илмӣ дар тадқиқот.** Дар ҳама марҳалаҳои диссертатсия, давраи иҷрои нақшаи тадқиқот, асосноккунӣ, ҷамъ ва коркарди маводи назариявӣ методӣ муаллиф мустақилона ҷаъолият намудааст. Дар раванди тадқиқот муаллиф кӯшидааст, ки дар асоси омӯзиши адабии ватанию хориҷӣ асосҳои методологии омӯзиши рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақаро ба роҳ монад. Инчунин, масоили мавҷудаи монешавандаи рушди соҳаи нақлиёти минтақаро муайян намуда, оид ба беҳтар намудани ҷаъолияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ вилояти Хатлон тавсияҳои аз ҷиҳати илмӣ асоснокшударо пешниҳод намудааст.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Натиҷаҳои кори диссертатсионӣ дар конференсияҳои илмӣ-амалии дар Донишгоҳи давлатии

Бохтар ба номи Носири Хусрав, Донишкадаи энергетикии Тоҷикистон ва Донишгоҳи техникӣ Тоҷикистон ба номи М.С. Осимӣ дар давраи солҳои 2018-2022 баргузоргардида, мавриди баррасӣ қарор дода шудааст.

Тавсияҳо доир ба коркарди методии тадқиқот барои барномаҳои давлатии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа, ҳукуматҳои маҳаллии мақомоти давлатӣ барои ҳалли масъалаҳои маҷмааи нақлиётӣ пешбинӣ шудаанд.

Натиҷаҳои илмӣ-методии бадастовардаи муаллифро дар раванди омӯзиши фанҳои иқтисодиёти минтақа, логистикаи нақлиёт, бозори хизматрасонии нақлиётӣ, мусофиркашонӣ, ташкили ҳамлу нақли автомобилӣ борҳо барои донишҷӯёни ихтисосҳои ташкили ҳамлу нақл ва идоракунии нақлиёти автомобилӣ ва шахрӣ истифода бурдан мумкин аст.

**Интишорот аз рӯи мавзӯи диссертатсия.** Оид ба мавзӯи таҳқиқоти илмӣ 20 мақолаи илмӣ дар ҳаҷми умумии 7,5 ҷузъи чопӣ, ки нуқтаҳои асосии диссертатсияро инъикос менамояд, аз ҷумла 16 адад дар маҷаллаҳои аз тарафи КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тақризшаванда ба нашр расонида шудааст.

**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Кори диссертатсионӣ муқаддима, се боби, хулоса, рӯйхати адабиётро дар бар мегирад. Диссертатсия аз 240 саҳифаи матнӣ асосӣ иборат буда, 35 ҷадвал ва 31 расму диаграммаро дар бар мегирад. Рӯйхати адабиёт аз 170 номгӯй иборат аст.

# БОБИ 1. АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИЮ МЕТОДИИ РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ НАҚЛИЁТӢ-ЛОГИСТИКИИ МИНТАҚА ДАР ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ БОЗОРӢ

## 1.1. Асосҳои назариявии таҳқиқи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва мавқеи он дар минтақа

Дар шароити иқтисоди бозорӣ тамоми соҳаҳои иқтисодиёти миллӣ ба дигаргуниҳои мухталиф, аз ҷумла куллан тағйирёбии муносибатҳои байнисоҳавӣ, иҷтимоию иқтисодӣ, илмию техникӣ, ташкилӣ, идоракунӣ ва иқтисодӣ дучор меоянд.

Бояд қайд кард, ки барои омӯзиши инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа, дақиқ ва мушаххас намудани чунин мафҳумҳо ба монанди минтақа, илми минтақавӣ, иқтисоди минтақа, иқтисодиёти минтақавӣ, қаламрав ва инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ заруранд.

Истилоҳи «минтақа» метавонад ҳамчун мафҳуми маҳдуд, воҳидҳои маъмурию ҳудудӣ ва ба маънои васеъ чун воҳидҳои ҳудудӣ аз робитаҳои маъмури шарҳ дода шавад. Аввалин таҷрибаҳои таҳқиқоти илмӣ оид ба масъалаҳои таҳқиқи минтақа бо номи олимони машҳур И. Тюнен, А. Вебер, В. Лаунхардт, В. Кристалер ва дигарон алоқаманданд. Натиҷаҳои кори онҳо дар ташаккули минбаъдаи назарияҳо ва омӯзиши иқтисодиёти минтақа аҳамияти калон дошанд. Илова бар ин, олимони бузурги рус ба монанди А.Н. Радишев, М.В. Ломоносов, Д.И. Менделеев, К.И. Арсенов, Н.Г. Чернишевский ва дигарон ба проблемаҳои сохтори ҳудудии иқтисодии давлат тавачҷуҳи калон зоҳир кардаанд. Таърихи ташкили оқилонаи ҳудудии иқтисодиётро олимони бузург чун Н.Н. Колосовский, Н.Н. Некрасов, В.С. Немчинов ва дигарон таҳқиқ намудаанд<sup>4</sup>.

Умуман, ба маънидодкунии истилоҳи «минтақа» бисёр равишҳо мавҷуданд ва онҳо нишон медиҳанд, ки тафсири мафҳуми ин истилоҳ ғайриимкон аст. Тибқи гуфтаҳои академик А.Г. Гранберг, «минтақа як ҳудуди муайянест, ки аз дигар қаламравҳо бо тарзҳои гуногун фарқ мекунад ва дорои якпорчагӣ ва бо ҳам

---

<sup>4</sup> Амонуллоев И.А. Повышение эффективности функционирования транспортной системы в условиях горного региона (на материалах республики таджикистан): дисс.канд.экон. наук: 08.00.05 [Текст] / И.А. Амонуллоев. – Душанбе, 2017. – 174 с. -С. 15

алокамандии унсурҳои таркибии он мебошад»<sup>5</sup> Академик А.Г. Гранберг, чунин мешуморад, ки «минтақа мафҳуми типологӣ мебошад ва интиҳоби минтақа аз минтақа мувофиқи мақсад ва вазифаҳои муайян амалӣ карда мешавад»<sup>6</sup>.

Смешко О.Г. се равишро дар тафсири истилоҳи «минтақа» пешниҳод мекунад: «тибқи омилҳои геополитикӣ, омилҳои марҳалаҳои рушд (равишҳои ҳудудӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва фазоӣ) ва омилҳои идоракунии маъмурӣ (тақсимои маъмурӣ-ҳудудии давлат) ҷаҳонишавии муносибатҳои иқтисодӣ. Минтақа дар асоси манфиати тарафайн ҳамчун иттиҳодияи минтақаҳои наздисарҳадии кишварҳои ҳамсоя ба ҳисоб меравад»<sup>7</sup>.

Дар шароити ҷаҳонишавии иқтисодиёт минтақа ҳамчун як қисмати ҷаҳон, ҷомеаи байналмилалӣ, фаромилии давлатҳо тавассути таъсис додани институтҳои ҷамоҳангсозӣ ва идоракунӣ баррасӣ карда мешавад.

Аз нуқтаи назари равиши ҳудудӣ минтақа як қисми ҳудудест, ки шароити мушаххаси ҷаҳонӣ ба роҳ монда шудааст ва дар он соҳаҳои истеҳсоли ва инфрасохтори иҷтимоӣ ривоч меёбанд.

Бо дарназардошти баррасии равиши иқтисодӣ, минтақа маҳале мебошад, ки дар он давраҳои пурраи тақрири истеҳсоли аҳоли ва захираҳои меҳнатӣ, воситаҳои асосӣ ва муомилот, як қисми сарвати милли, муомилоти пулӣ, муносибатҳо оид ба истеҳсол, тақсмот, мубодила ва истеъмоли маҳсулот ба амал бароварда мешаванд.

Аз рӯи муносибатҳои иҷтимоӣ минтақа – воҳиди маъмури мебошад, ки ҳудуди муайяне дорад ва дар он равандҳои иҷтимоӣ иқтисодӣ амалӣ карда шуда, мавқеи минтақаро дар системаи тақсмоти иҷтимоии меҳнат муайян мекунанд.

---

<sup>5</sup> Гранберг А.Г. Движение регионов России к инновационной экономике [Текст] / А.Г. Гранберг. – М.: Типография "Наука", 2006. - 400 с. – С. 16.

<sup>6</sup> Амонуллоев И.А. Повышение эффективности функционирования транспортной системы в условиях горного региона (на материалах республики таджикистан): дисс.канд.экон. наук: 08.00.05 [Текст] / И.А. Амонуллоев. – Душанбе, 2017. – 174 с. С. 16

<sup>7</sup> Смешко О.Г. Региональная экономика: факторы развития: монография [Текст] / О.Г. Смешко - СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета управления и экономики, 2014. - 266 с.

Дар асоси баҳодиҳии равиши ҳудудӣ минтақа шакли ҳудудии (фазой) ташкили истехсолот мебошад ва субъектест, ки қудрати барқарор кардани захирахоро дорад ва ҳамчун субъекти равандҳои иҷтимоию иқтисодӣ, дорои инфрасохтори муайяни иҷтимоию фарҳангӣ мебошад, ки ба тағйирот муқовимат мекунад.

Калужский М.Л. чунин шарҳи истилоҳи минтақаро пешниҳод намудааст: «Минтақа як қисми қаламрави кишварест, ки шароити табиӣ, иҷтимоию иқтисодӣ, ҷамъиятӣ-сиёсӣ ва дараҷаи муайяни мустақилияти дохилӣ дорад ва аз дигар қисматҳои кишвар фарқ мекунад»<sup>8</sup>. Ин тафсир минтақаҳои иҷтимоӣ-иқтисодиро дар назар дорад.

Минтақа ин тамомияти ҳудуд, аз ҷумла сохтори истехсолии шаклҳои гуногуни моликият, ташкили ҷойҳои корӣ ва арзишҳои маънавиро дар бар мегирад, ки он ҳудуди муайяни худро дорад<sup>9</sup>. Аз нуқтаи назари илми иқтисодӣ, гурӯҳбандии минтақаҳо гуногун мебошад. Минтақаҳоро аз рӯйи чунин аломатҳо гурӯҳбандӣ кардан мумкин аст: мавҷудияти қувваҳои истехсолӣ, сохтори иҷтимоӣ, мавҷудияти ашёи хом, масофа аз марказҳои саноатӣ, шаҳрҳо ва ғайра. Дар кишварҳои индустриалӣ, минтақаҳо ба чунин гурӯҳҳо тақсим карда мешаванд: «минтақаҳои депрессивӣ, ки дар давраи гузашта суръати баланди рушдро соҳиб буданд; минтақаҳои рукунатӣ, ки суръати пасти рушд ё «сифр»-иро доро мебошанд; минтақаҳои пешрав ё минтақаҳои нав рушдкарда; минтақаҳои хурд ё минтақаҳои аввалияи иқтисодӣ; минтақаҳои иқтисодии аввалиндараҷа (ё минтақаҳои умумӣ, генералӣ), ки нақшаҳои минтақавии тақсимои кишварро ташкил медиҳанд; минтақаҳои барномавӣ (банақшагирифташуда) – минтақаҳое, ки дар онҳо барномаҳои мақсадноки рушд маҳв шудаанд ва тарҳашон дар ҳудуд бо минтақаҳои ин шабака мувофиқат намекунад; минтақаҳои беназир, ки ба

---

<sup>8</sup> Калужский М.Л. Методологические основы анализа системных противоречий общественного развития: монография. [Текст] / М.Л. Калужский – М.: Директ-Медиа, 2013. - 134 с.

<sup>9</sup> Алабина Т.А. Региональная экономическая политика в развивающейся экономике: теория и практика (на материале Кемеровской области) монография. [Текст] / Т.А.Алабина Т.А. - Кемерово: Кемеровский гос. ун-т, 2011. - 260 с.



татбиқи лоиҳаҳои бузурги сохтмонӣ алоқаманданд (минтақаҳои лоиҳавӣ) ё бо сатҳи хеле пасти рушд (минтақаҳои мушкіл) тавсиф мешаванд»<sup>10</sup>.

Дар адабиёти муосири илмӣ минтақаҳо мувофиқи релефи қаламрав тасниф карда мешаванд. Аз ин лиҳоз, ба минтақаҳои кӯҳистон ва гармии зиёддошта диққати махсус дода мешавад, ки онҳо бо аломатҳои хоси ғаболияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ тавсиф карда мешаванд. Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз минтақаҳои кӯҳистон ба ҳисоб рафта, 93% қаламрави онро кӯҳсор ташкил медиҳад. Вилояти Хатлон дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, яке аз минтақаҳои гармтарин ва кӯҳсор маҳсуб ёфта, дар қисми ҷанубу ғарбии мамлакат ҷойгир мебошад. Содирот, воридот ва интиқоли бисёре аз молу маҳсулот тавассути ин минтақа аз тарафи шимол бо ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ ва аз тарафи шарқ бо вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон, аз ғарб бо Ҷумҳурии Ўзбекистон ва аз ҷануб бо Ҷумҳурии Ислонии Афғонистон амалӣ гардонда мешавад. Дар вилояти Хатлон аз ҳисоби сардии зимистон ва гармии зиёди тобистон инчунин намӣ ва заки зиёд доштани баъзе аз минтақаҳои вилоят хӯрдашавии роҳҳои автомобилгард ба вучуд меояд, ки ин ба интиқоли молу маҳсулот тавассути нақлиёти автомобилӣ монеа эҷод мекунад. Ин ҳама моро водор месозад, ки проблемаҳои беҳтар кардани ғаболияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақаро бо дарназардошти релефи кӯҳидошта мавриди омӯзиш қарор диҳем.

Ҳамчун минтақаҳо, диапазонҳои худудиро (фазоиро) метавон баррасӣ кард ва илми минтақавӣ ба ҳалли мушкилот дар рушди минтақаҳо кумак мекунад. Минтақаҳо, ки ба сифати объектҳои илми минтақавӣ пайдо мешаванд, метавонанд аз андозаашон хеле фарқ кунанд. Инҳо метавонанд ҷамоатҳои хурди худудӣ ё шаҳрҳои бошанд, ки мушкилоти онҳо ба ҷалби намудҳои нави ғаболияти иқтисодӣ ва сармоягузорӣ ба онҳо бо мақсади таъмини шуғли аҳолии маҳаллӣ алоқаманданд.

Минтақаҳо низ масоҳати калонро ишғол мекунанд, ки омӯзиши онҳо барои пайдо кардани роҳ ва усулҳои нав барои рушди онҳо зарур аст. Ба минтақаҳо

---

<sup>10</sup> Корчмит В.А. Региональная экономика: монография. [Текст] / В.А.Корчмит. - Петропавловск-Камчатский: КФ МУПК. - Издательство Камчатстат, 2006. - 189 с.

макроминтақаҳо (макрорегионӣ), зерсохторҳо, комплексҳои ҳудудӣ – истехсоли ва нуқтаҳои аҳолинишин дохил мешаванд. Макроминтақаҳо – минтақаҳои калонеро бо шароити мушаххаси рушд вобаста аз омилҳои рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва тақсимооти минтақавии сокинон намояндагӣ мекунад.

Бояд қайд кард, ки истилоҳи «илми минтақавӣ» ба адабиёти илмӣ аз охири солҳои 1940 ворид шудааст. Зарурати пайдоиши ин илм мураккабии муносибатҳои иқтисодӣ ва таъсири омилҳои рушди марбут ба як минтақаи муайян буд. Маҳз ба туфайли ин илм мураккабии муносибатҳои иқтисодӣ ва таъсири омилҳои рушди марбут ба як минтақаи муайян (захираҳои табиӣ, мушкилоти иҷтимоӣ, ҳифзи муҳити зист) мушаххас гардида, аз тарафи дигар, дар ҳалли навҳои мухталифи вазъият таҷрибаи амалӣ ба даст омад, ки хусусияти минтақаро равшан ифода менамояд. Пайдоиши илми минтақавӣ ҳамчун илми мустақил ба мавҷудияти бисёр мушкилоти кӯҳна ва нави иҷтимоӣ марбут аст, зеро ки ҷанбаҳои ҳудудии рушдро илмҳои анъанавии иҷтимоӣ ҳал карда наметавонистанд.

Бурмикина И.В. оид ба ин масъала андешаи худро чунин иброз медорад: «иқтисоди минтақа – ин чуғрофияи иқтисодист, ки иқтисодиётро аз ҷиҳати мавҷудияти субъектҳои хоҷагидорӣ, воҳидҳои иқтисодӣ ва потенциали иқтисодии онҳо, инчунин доир ба истилоҳи иқтисоди минтақавӣ – ин илмест, ки дар бораи зуҳури муносибатҳои назарраси иқтисодӣ дар ҳудуди муайяно тавсиф мекунад. Қаламрав ҳамчун ҳудуди маъмурии маҳдудшуда дар назар дошта мешавад»<sup>11</sup>.

Солҳои охир, дар шароити иқтисодии бозорӣ аҳамияти иқтисоди минтақавӣ афзудааст. Мавриди зикр аст, ки ҳар гуна душвориҳо дар ҷараёни таҳаввулоти иқтисодӣ бо таъсири омилҳо ва шароити минтақавӣ вобастагӣ дорад. Инчунин, дар шароити ташаккули муносибатҳои бозорӣ нақши омилҳои минтақавӣ зоҳир мешавад, зеро дигаргуниҳои иқтисодӣ дар қаламрави муайяне сурат мегиранд, ки дар шароити муайян аз ҳамдигар фарқ мекунад. Дар ин робита, бо дарназардошти шароити нав густириши таҳқиқоти илмии ҷанбаҳои минтақавии

---

<sup>11</sup> Бурмикина И.В. Экономика регионов и региональная политика: монография. [Текст] / И.В. Бурмикина - Новосибирск: ЦРНС, 2014. - С.14.

иқтисодиёти миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба миён омадааст. Интиҳоби иқтисоди минтақа ҳамчун як баҳши мустақили донишҳои илмӣ яке аз самтҳои асосии рушди минтақа мебошад.

«Иқтисоди минтақа ҳамчун як самти илмӣ дар ИМА соли 1950 дар чорроҳаи иқтисодиёт ва ҷуғрофияи иқтисодӣ дар осори асосгузори илми иқтисоли минтақа Уолтер Айзард арзи ҳастӣ намудааст»<sup>12</sup>.

Дар собиқ Иттиҳоди Шӯравӣ иқтисоди минтақа ҳамчун як шӯбаи илми иқтисодӣ шарҳ дода шуда, рушди иқтисоди минтақаҳо бо мақсади банақшагирии ташкили ҳудудии иқтисод таҳқиқ карда мешуд. «Аз солҳои 60-уми асри ХХ иқтисоди минтақавӣ дар Иттиҳоди Шӯравӣ рушд кард. Истилоҳи «иқтисоди минтақавӣ»-ро Павленко В.Ф. ба кор бурдааст»<sup>13</sup>. Ба гуфтаи ин олим мундариҷаи субъекти иқтисодиёти минтақа иқтисодиёти мушаххаси минтақаҳои алоҳида, омил ва мушкилоти рушди онҳо, қонунҳои умумӣ мебошанд. В.Ф. Павленко мушкилоти рушди соҳаи истеҳсолоти моддӣ, проблемаҳои ҷомеашиносӣ ва демографияро қайд кардааст. Ба гуфтаи Павленко В.Ф. «Иқтисоди минтақаро бидуни алоқа бо дигар илмҳо, илмҳои омӯхташавандаи равандҳои рушди иҷтимоию иқтисодии минтақа, масалан, бо ҷуғрофияи иқтисодии минтақавӣ, ҷомеашиносии минтақа наметавон баррасӣ кард. Илова бар ин, таҳқиқоти иқтисодии минтақавӣ бояд ба натиҷаҳои рушди илмҳои табиӣ ва техникӣ асос ёбад»<sup>14</sup>. Ҳамзамон Некрасов Н.Н. қайд мекунад, ки «мавзӯи иқтисоди минтақа ҳамчун илми минтақавӣ омӯзиши ҳамаҷонибаи маҷмуи омилҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ бо мақсади ташаккули заминаи истеҳсолӣ, техникӣ, иҷтимоӣ ва фарҳангии як минтақайи алоҳида ва тамоми системаи минтақаҳои иқтисодии кишвар мебошад. Тақсимои оқилонаи қувваҳои истеҳсолкунанда таҳкурсеӣ, қисми асосии илми минтақаҳоро ифода мекунад»<sup>15</sup>. Мувофиқи гуфтаҳои

---

<sup>12</sup> [https://ru.wikipedia.org/wiki/ Региональная\\_экономика](https://ru.wikipedia.org/wiki/Региональная_экономика)

<sup>13</sup> Колесниченко Д.А. Вопросы региональной экономики: монография. [Текст] / Д.А. Колесниченко - Тамбов: Бизнес-Наука-Общество, 2011. - 319 с.

<sup>14</sup> Павленко В.Ф. Планирование регионального развития (территориальный аспект планирования). - М.: Экономика, 1984. - 267 с.

<sup>15</sup> Некрасов, Н.Н. Теоретические проблемы разработки генеральных схем размещения производительных сил // - М., ВНР, 16-24 сентября 1974 г. - №3.

муаллифон «иқтисоди минтақа як соҳаи донишест, ки омӯхтан ва тақсимои қувваҳои истехсолкунанда, равандҳои иҷтимоию иқтисодии кишвар ва минтақаҳои онро дар ҳамбастагии зич бо шароити табиӣ ва муҳити зист омӯхтааст»<sup>16</sup>.

Дар ин маврид Морозова Т.Г. изҳори андеша намуда, чунин мешуморад, ки «заминаи интизоми иқтисодиёти минтақа мисли ҷуғрофияи иқтисодӣ ва мушкилоти мустақими тақсимои қувваҳои истехсолкунанда мебошад». Гранберг А.Г. чунин мешуморад, ки «ҷуғрофияи иқтисодӣ ва тақсимои қувваҳои истехсолкунанда бо фанҳои бунёдии таълими иқтисодии муосир қариб ки алоқаманд нестанд, мушкилоти асосии бозоргониро як сӯ гузошта, танҳо имкониятҳои истифодаи тафсириҳои муосири таҳлилиро нишон медиҳанд ва инчунин дар идеал, иқтисоди минтақа бояд мавқеи сеюмро дар омӯзиши фундаменталии иқтисоддонҳо якҷо бо макроэкономика ва микроэкономика ишғол намояд, ки ин як оғози муҳим дар роҳи минтақакунонӣ, тафаккури иқтисодӣ ва маориф хоҳад буд»<sup>17</sup>. Ҳамин тариқ, оид ба мазмуни мавзӯи иқтисодиёти минтақа ду нуқтаи назар арзи ҳастӣ намуданд. Бо дарназардошти нуқтаи аввал иқтисодиёти минтақа яке аз соҳаҳои илмҳои иқтисодӣ ҳисобида мешавад, ки омилҳо ва мушкилоти рушди субъектҳои ҳудудиро таҳқиқ мекунад. Нуқтаи назари тарафи дигар, асоси концепсияи иқтисодиёти минтақавӣ тақсимои оқилонаи қувваҳои истехсолиро дар бар мегирад. Дар баробари ин, вазифаҳои асосии иқтисодиёти минтақавӣ омӯзиши шакли манзил мебошад.

Дар асоси таърифҳои дар боло зикршуда, ба андешаи мо, таърифи пурраи иқтисодиёти минтақа чунин аст: иқтисодиёти минтақавӣ як баҳши илми иқтисодиёт мебошад, ки ташкили ҳудуди истехсолот, рушд ва тақсими қувваҳои истехсолкунанда ва равандҳои иҷтимоию иқтисодии субъектҳои ҳудудиро, ки падидаҳо ва равандҳои иқтисодиро тавсиф мекунад, дар ҳамбастагии зич бо

---

<sup>16</sup> Морозова Т.Г. Проблемы исследования отраслевой и территориальной структуры крупных экономических районов СССР (на примере Восточной Сибири) // Автореф. дис. ... к.э.н. - Ленин-град, 1975. - 29 с.

<sup>17</sup> Гранберг А.Г. Становление в России научного направления «Пространственная экономика» // Вестник Университета (Государственный университет управления). - М., 2009. - №2. - С.67.

шароити муҳити зист омӯхтааст. «Бояд қайд кард, ки иқтисоди минтақавӣ ин илми маҷмуи ҷузъҳои иқтисоди ҳудуд, муттаҳидсозии объектҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ мебошад, ки ташаккул ва рушди қувваҳои истеҳсолкунанда ва равандҳои иҷтимоиро дар системаи минтақавии кишвар ва ҳар як минтақа муайян мекунад»<sup>18</sup>. Объекти илмӣ пайвандгари иқтисоди миллӣ мебошад, ки ба ҳудуди муайян зич вобаста аст. Иқтисодиёти минтақавӣ ба омӯзиши банақшагирӣ ва пешбинӣ, инчунин муайян кардани самтҳои афзалиятноки тақсимои қувваҳои истеҳсолӣ, омӯзиши робитаҳои иқтисодии байниминтақавӣ ва омӯзиши ташкили ҳудудии иқтисодиёт машғул мебошад. Иқтисоди минтақавӣ инчунин концепсияҳои рушди равандҳои иқтисодӣ ва иҷтимоии минтақаҳои кишварро таҳия карда, коркарди фишангҳои иқтисодӣ барои таъсир ба раванди тақсимои сармоягузорӣ ва рушди минтақавӣ таҳия менамояд.

Барои муайян кардани мавзуи иқтисодиёти минтақавӣ якчанд усулҳо вуҷуд доранд. Аввалан, масоиле, ки доираи асосии омӯзиши масъалаҳои иқтисодиёти минтақаро ташкил медиҳанд. Чунин мушкилот инҳо буда метавонанд: иқтисодиёти минтақаи муайян; робитаҳои байниминтақавӣ; системаҳои минтақавӣ; тақсимои қувваҳои истеҳсолкунанда; ҷанбаҳои минтақавии ҳаёти иқтисодӣ.

Камбудии ин равиш дар он аст, ки агар мушкилоти нав ба назар расад ҳам, дар ин рӯйхат зикр намешавад, аммо минтақавӣ буданро қатъ намекунад ва баррасӣ намегардад.

Роҳи дигари муайян кардани мавзуи иқтисодиёти минтақа аз инъикос намудани хусусиятҳои мушаххаси ин фан – рушди ҳудуд (фазой) иборат аст.

Тибқи гуфтаи У. Айзард «мавзуи иқтисодиёти минтақа ҷанбаҳои иқтисодии тафриқии фазоии рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва муносибатҳои ҳудудҳо дар

---

<sup>18</sup> Ашуров Н.А. Асосҳои назариявӣ ва методологии таҳқиқи иқтисоди минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №9. – С. 243-249. – ISSN 2413-5151.

шароити тақсимоти нобаробар ва зудҳаракатии захираҳо мебошад»<sup>19</sup>. Дар таҳқиқоти муаллиф, «каламрав ҳамчун омили беруна дар робита бо системаи нақлиёт баррасӣ карда мешавад»<sup>20</sup>. Ин таъриф наметавонад тамоми паҳлуҳои падидаи таҳқиқшуда, ба хусус чанбаҳои муҳимми иқтисодии минтақа, ба монанди ташаккули сиёсати минтақавиро, баробар инъикос намояд. Мафҳуми иқтисодии минтақа ҳамчун яке аз самтҳои илмҳои иқтисодӣ нишон медиҳад, ки он ба ҳалли масъалаҳои амалӣ нигаронида шудааст ва далели он аст, ки он на танҳо таҳлили мушкилот, балки таҳияи роҳи усулҳои ҳалли онро низ дар бар мегирад.

Аз ин рӯ, субъекти иқтисоди минтақа ба маънои васеъ метавонад омӯзиши проблемаҳои ҳудудии (фазои)-и зикршуда, муайян кардани роҳи механизмҳои ҳалли онҳо ва арзёбии оқибатҳои татбиқи қарорҳои пешниҳодшударо дарбар гирад.

Ба ақидаи Амонуллоев И.А. «мавзуи иқтисоди минтақа омӯзиши тақсимоти оқилонаи қувваҳои истехсолкунанда ва рушди соҳаҳои хоҷагии халқ, муҳимтарин хусусиятҳои иқтисодии минтақаҳо, инчунин муносибатҳои байнисоҳавӣ мебошад. Мавзуи иқтисоди минтақа омӯзиши муносибатҳои минтақавӣ, молиявии ва қарзӣ ва равандҳои ташаккули бозорҳои минтақаро фаро мегирад»<sup>21</sup>.

Яке аз вазифаҳои асосии иқтисоди минтақа ин таъмини манфиатҳои иқтисодии кишвар ва ҳуди минтақа мебошад. «Дар доираи иқтисодиёти минтақа, мушкилоти марбут ба иқтисоди минтақа, равобити онҳо, тақсимоти қувваҳои истехсолкунанда; амсиласозии системаҳои идоракунии минтақаҳо; такмили механизмҳо, усулҳои идоракунӣ ва танзими фаъолияти иқтисодӣ дар минтақа таҳқиқ карда мешавад»<sup>22</sup>. Иқтисодиёти минтақавӣ ҳамчун илм гуногунчанба

---

<sup>19</sup> Айзард У. Некоторые направления регионального развития и сотрудничества и некоторые вопросы в региональной науке, не имеющие ответов // Региональное развитие и сотрудничество. - М., 1998. - №1-2. - С.46.

<sup>20</sup> Рауфи А. С единством к рынку: монография [Текст] / А. Рауфи - Душанбе: «Дониш», 2006. - 244 с.

<sup>21</sup> Амонуллоев И.А. Повышение эффективности функционирования транспортной системы в условиях горного региона (на материалах Республики Таджикистан): дисс. канд. экон. наук: 08.00.05 / И.А. Амонуллоев.-Душанбе, 2016.- 174 с. -С. 24

<sup>22</sup> Карпов В.В. Формирование региональной модели рыночной экономики // Монография. - Омск.: Изд-во ОмГТУ, 1996. - 123 с.

буда, яке аз объектҳои омӯзиши он системаи минтақавии нақлиёт ва логистика мебошад. Логистикаи минтақавӣ яке аз ҷузъҳои иқтисодии минтақа мебошад. Иқтисодии минтақавӣ сохтор ва таркиби қувваҳои истеҳсолкунанда, тақсими истеъмолкунандагон, сохтор ва самти ҳаракати миқдори молро муайян мекунад.

Муаллифи асар чунин мешуморад, ки «Логистика яке аз қисматҳои таркибии базаи модди. Техникии иқтисодӣ мебошад. Истеҳсолоти имрӯзаро бе логистика тасаввур намудан душвор аст. Логистика мавзӯҳои аз ҳам дурро ба ҳам мепайвандад, алоқаҳои бурунмарзии онҳоро таъмин менамояд. Хусусияти хоси логистика аз он иборат аст, ки «маҳсулоти» вай нигоҳдорӣ, коркард ва интиқоли мол (бор) буда, ин маҳсулот якбора дар раванди тавлид истеъмол карда мешавад»<sup>23</sup>.

Логистика аз нуқтаи назари равиши системавӣ «ҳамкориҳои ҳамаи иштирокчиёни фаъолияти иқтисодиро дар занҷираҳои таъмин бо мақсади хоҳиш додани арзиши умумии ҳаракати молҳо таъмин мекунад»<sup>24</sup>. Имрӯз, логистика аз ҷониби мутахассисон ҳамчун як соҳаи илм эътироф карда шудааст. Логистика ба монанди дигар илмҳо таърихи пайдоиши худро дошта, якҷанд зинаҳоро аз сар гузаронидааст.

Истилоҳи «логистика» аз калимаи юнонии (logistike) гирифта шуда, маънои санъати ҳисобкунӣ ва муҳокимарониро ифода менамояд. Ин илм таърихи ниҳоят қадима дошта, нахустин манбаъ ва вазифаҳои худро дар Юнони қадим муаррифӣ кардааст. Дар Афинаи қадим логистика ҳамчун як вазифа, мавқеи махсуси худро дошт, ки ҳар сол тақсим карда мешуд ва вазифаи онҳо санҷиши ҳисоботи шахсони мансабдорро дарбар мегирифт. Инчунин дар ҳамон давра назоратчиҳои махсуси давлатиро (логистикҳо) ном мебарданд. Калимаи «логистика» дар бисёр забонҳои аврупоӣ мавҷуд аст, вале бо маъноҳои гуногун қайд карда шудааст. Истилоҳи «логистика» дар асарҳои олимон, философҳо ва роҳбарони низомӣ васеъ истифода шудааст. Тавсифи логистика ҳамчун илм аввалин маротиба дар

---

<sup>23</sup> Бобоев, О.Б. Маркетинг логистика (Логистикаи бозор) [матн] / О.Б. Бобоев. Воситаи таълимӣ – Душанбе – 2012. – 252 с. с.10.

<sup>24</sup> Циунчик В.В., Савкин Д.А. Моделирование региональной логистической системы // Вестник БФУ им. И. Канта, 2010. №10. С.1174.

Конгресси аврупоии логистика, ки соли 1974 дар шаҳри Берлин баргузор шуда буд, таҳия шудааст: «логистика илм дар бораи банақшагирӣ, идоракунӣ ва назорат кардани ҳаракати захираҳои моддӣ, иттилоотӣ ва молиявӣ дар системаҳои мухталиф мебошад»<sup>25</sup>.

Дар охирҳои асри гузашта васеъ истифода бурдани муомилаи логистикӣ дар иқтисодиёти мамлакатҳои гуногун оғоз шуда, мафҳуми логистика ва идоракунии логистикӣ фарогири мундариҷаи дигар гардида, ба доираҳои гуногуни истеҳсолот ва муомилоти молӣ дохил шуд.

Гузариш ба иқтисодиёти бозорӣ, ки дараҷаи баланди мустақилиятро дар фаъолияти бозорӣ дар бар мегирад, омузиши самтҳои нави илмӣ ва амалии логистика зарур меояд. Илми логистика нисбатан ҷавон ва инкишофёфта буда, бештар ба соҳаи нақлиёт алоқамандии зич дорад. Дар замони ҳозира илми логистика кушиш карда истодааст, ки талаботи истеҳсолкунандагонро ба таври максималӣ ва бо хароҷоти камтарин қонеъ гардонад. Ин як воситаи муҳиме барои пешбурди тичорат мебошад.

Логистика ҳамчун илм дар доираи гардиши мол, яъне дар марҳалаҳои харидкунӣ, истеҳсол ва фурӯши маҳсулот муносибатҳои ташкилию иқтисодиро мавриди омӯзиш қарор медиҳад.

Объекти логистика - тамоми соҳаҳои фаъолияти инсон, аз ҷумла соҳаи муомилоти мол, иттилоот, молиявӣ ва дигар хизматрасониҳо буда, вазифаи он - татбиқи мавҷудияти маҳсулоти сифатан хуб, бо миқдори зарурӣ, дар ҷойи муносиб ва дар вақти мувофиқ, бо хароҷоти камтарини логистикӣ интиқолдодани онҳо мебошад.

Дар назарияи худ Умаров С.А. логистикаро ҳамчун синтези назария ва фаъолияти амалӣ, инчунин тақсимои дурусти як қатор ҷараёнҳои иттилоотӣ нишон додааст. Яъне «логистика ин назария ва фаъолияти амалии банақшагирӣ, ташкили идоракунии функционалӣ ва назорати маҷмуи равандҳои ҳаракати ашёи

---

<sup>25</sup> Афанасьева В.Г. Транспортно–логистическая составляющая региональной инфраструктуры: дисс....канд.экон. наук: [Текст] / В.Г. Афанасьева - Санкт – Петербург, 2017. - 188 с. 25-26 с.



моддӣ, молиявӣ, меҳнатӣ, ахлоқӣ ва ҷараёни иттилоотӣ дар системаи иқтисоди бозорӣ мебошад»<sup>26</sup>. Семененко А.И. қайд мекунад, ки «логистика ин, пеш аз ҳама, муайянкунандаи тафаккури пешравандаи методологӣ, аз ҳама самарабахштарин дар миқёси ташкилотҳои хоҷагиҳои истеҳсолӣ (соҳавӣ, минтақавӣ, хоҷагии халқ), соҳибкорон ва фаъолияти муассисаҳои савдо дар бозори озоди иқтисодӣ мебошад»<sup>27</sup>.

Аз адабиёти илмӣ якчанд нуқтаи назарро оид ба таърифи мафҳуми логистика пайдо намудан мумкин аст.

### Ҷадвали 1.1. Ақидаҳои олимони оид ба таъриф ва мафҳуми логистика

Ақидаҳо доир ба мафҳуми логистика	Эзоҳ:
<i>Логистика</i> як комплексе дар соҳаи илм мебошад, ки мушкilotи идоракунии ҷараёнҳои моддӣ ва иттилоотиро дар ҳамбастагии онҳо фаро мегирад.	Литвиненко В.А., Родников А.Н. Логистика и маркетинг в управлении производством. Обзорная информация // Материально-техническое снабжение. Серия 3. Применение математических методов, вычислительной техники и оргтехники в материально-техническом снабжении. - М. ЦНИИТЭИМС. -Вып.1, 1991-68 с. с. 10
<i>Логистика</i> ин таълимоти илмӣ буда, барои идоракунии ҷараёнҳо дар системаҳо мебошад.	Основы логистики. Б.К. Плоткин - Л., ЛФЭИ, 1991. -54 с. с. 5
<i>Логистика</i> як самти илмӣ мустақилест, ки бевосита дар ҷустуҷӯи имкониятҳои нав барои беҳтар намудани самарабахшии ҷараёнҳои моддӣ мебошад.	М.П. Гордона. Рынок и логистика: под ред.. - М.: Экономика, 1993 - 143 с, с. 15
<i>Логистика</i> самти илмию амалии хоҷагидорӣ, идоракунии самарабахшии ҷараёнҳои моддӣ дар доираи истеҳсолот ва муомилот мебошад.	Гордон М.П., Тишкин Е.М., Усков Н.С Как осуществить экономичную доставку товара отечественному и зарубежному покупателю. - М.: Транспорт, 1993.-64 с., с. 5
<i>Логистика</i> илм дар бораи ташкили оқилонаи истеҳсолот ва тақсимот буда, имкон медиҳад, ки масъалаи таъминотро фароҳам оварад, инчунин дар маҷмӯъ ташкили фурӯш ва тақсими маҳсулоти тайёрро анҷом диҳад.	Новиков О.А., Семененко А.И. Производственно-коммерческая логистика: В 2-х частях. - СПб.: СПбУЭФ 1993.-192 с., с. 123)
<i>Логистика</i> ташкили системаҳо, аз ҷумла истеҳсолот, ниғаҳдорӣ, интиқол ва тақсими маҳсулот бо фоидаи максималӣ мебошад.	Домнина СВ. и др. Опыт работы транспортно-экспедиционных фирм за рубежом, их роль в организации логистических систем.- М: АСМАП, 1994.- 43 с., с. 15)

<sup>26</sup> Умаров С.А. Логистика и маркетинг в системе современных рыночных отношений // Маркетинг и предпринимательство: Ученые записки факультета коммерции. - СПб.: Изд-во СПбУЭФ, 1995. - С.66-72.

<sup>27</sup> Семененко А.И. Предпринимательская логистика - СПб.: Политехника, 1997.-349 с.

Ақидаҳо доир ба мафҳуми логистика	Эзоҳ:
<p><i>Логистика</i> илм дар бораи банақшагирӣ, назорат ва идоракунии нақлиёт, анбор ва дигар амалҳои моддӣ ва ғайримоддӣ, ки дар раванди ҷамъоварии ашёи хом ва мавод ба корхонаҳои истеҳсолӣ, маҳсулоти нимтайёр ва коркарди ашёи хом дар дохили корхона; мувофиқи манфиат ва талаботи истеъмолкунандагон расонидани маҳсулоти тайёре, ки истеҳсол шудааст ва ҳамчунин интиқол, нигоҳдорӣ ва коркарди маълумоти дахлдор аст.</p>	<p>Родников А.Н. Логистика: Терминологический словарь. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 113 с., с.113</p>
<p><i>Логистика</i> илм дар бораи идоракунӣ ва банақшагирии ҷараёни интиқоли захираҳои моддӣ дар тамоми қисмҳо ва марҳалаҳои истеҳсолоти ҷамъиятӣ ва идоракунии ин раванд мебошад.</p>	<p>М.Е. Залманова Логистика. - Саратов: СГТУ, 1995. -167 с., с. 5</p>
<p><i>Логистика</i> илм дар бораи ташкилкунӣ, банақшагирӣ ва батанзимдарории ҳаракати ҷараёнҳои моддӣ ва иттилоотӣ дар фазо ва вақт аз сарчашмаи аввалияи онҳо то истеъмолгари ниҳой мебошад.</p>	<p>Б.А.Аникина. Логистика: под ред. - М.:ИНФРА-М, 1999. -326 с., с. 5</p>

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф

Аз ҷадвали 1.1 бармеояд, ки логистика маҷмӯи мураккаби динамикии истеҳсолию тичоратиро, ки ҷаъолияти ташкилию иқтисодиро дар соҳаи таъминкунӣ, истеҳсолоти асосӣ, амалиётҳои нақлиётӣ фурӯш амалӣ менамоянд, меомӯзад. Инчунин воситаи дарккунии махсусро доро мебошад, ки дараҷаҳои (категорияҳо)-и ба он хос, мафҳумҳо, истилоҳҳо дарбар мегирад.

Аз мафҳуми инфрасохтор бар меояд, ки «аз калимаи латинии *infra* – зер, поён ва *structura* – сохтор гирифта шуда, маънояш зерсохтор ва ё сохтори ёрирасон мебошад»<sup>28</sup>. Инфрасохтор маҷмӯи иншооту биноҳо, системаҳо ва сохторе, ки барои ҷаъолияти соҳаҳои истеҳсолоти моддӣ, маҳайё кардан ва беҳтар сохтнаи шароити зисти ҷамъият зарур аст, аз ҷумла низоми нақлиёт, таъминоти об, роҳҳо, пулҳо ва системаҳои коммуникатсионӣ мебошанд.

Дар айни ҳол, инфрасохтори иқтисодӣ миллӣ аз чунин тарикбҳои худ иборат мебошад: Инфрасохтори истеҳсолӣ, инфрасохтори иҷтимоӣ, инфрасохтори

<sup>28</sup> <https://allinweb.ru/iqtisodi-milli/20946/> – Инфрасохтори иқтисоди миллӣ – Allinweb.

бозорӣ, инфрасохтори туризм ва варзиш, инфрасохтори илмӣ-техникӣ, инфрасохтори ҳарби ва ғайра.

Ба инфрасохтори истехсоли дохил мешаванд: нақлиёт (комуникатсияи нақлиётӣ), алоқа (комуникатсияи ахборотӣ), таъминоти об ва канализатсия, таъминоти моддӣ-техникӣ ва ғайра.

Ба инфрасохтори иҷтимоӣ дохил мешавад: фаъолиятҳои иҷтимоӣ, тақсимот ва муомилот, хизматрасониҳои истеъмолӣ, тандурустӣ, идора, маориф, илм, санитарӣ ва хоҷагии манзилию коммуналӣ ва ғ.

Дар шароити афзоиши ҳаракати аҳоли, тезонидани динамикаи тағйирот, навсозии равандҳои истехсолӣ, нақши инфрасохтори нақлиётӣ, ки яке аз унсурҳои асосии рушди иқтисодиёти минтақа ва нигоҳдории устувории он ба ҳисоб меравад, меафзояд.

Шарҳҳои зиёди мафҳуми инфрасохтори нақлиёти мавҷуданд, ки каме аз якдигар фарқ мекунанд, дар ҳоле ки онҳо дар маҷмӯъ ба он ишора мекунанд, ки инфрасохтори нақлиётӣ маҷмӯи воситаҳои техникий нақлиёти мебошад, ки қори тамоми системаи нақлиётро таъмин мекунанд, аз ҷумла ташкили ҳамлу нақро, комплекси логистикаи истехсолӣ, ва иттилоотии минтақаро танзими мекунад<sup>29</sup>. Инфрасохтори нақлиётӣ ҳамчун ҷузъи рушди инфрасохтори саноатии минтақа муайян карда шуда, таркиби он унсурҳои зеринро дар бар мегирад (расми 1.1).

Дар навбати аввал самаранокии қори логистика низ аз инфрасохторҳои он вобаста мебошад. Инфрасохтори логистикӣ маҷмуи унсурҳои мебошад, ки низоми харид, таъминот, нигоҳдорӣ ва таҳвили маҳсулотро ба истеъмолкунандагон таъмин менамоянд (расми 1.1).

Инфрасохтори нақлиётӣ унсури мураккаби механизми иқтисоди ҷаҳонӣ буда, ҳамчун нишондиҳандаи сатҳи рушди ҳар як минтақа хизмат мекунад, ки

---

<sup>29</sup> Трофименко Ю. В., Якимов М. Р. Транспортное планирование: Формирование эффективных систем крупных городов. М.: Логос, 2013. 464 с.

афзалиятҳои рақобатӣ ва рушди низоми муносибатҳои истеҳсоли аз он вобаста аст<sup>30</sup>.



### Расми 1.1. – Таркиби инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа

Сарчашма: таҳияи муаллиф.

Муҳимияти тағйирёбии доимии инфрасохторҳои логистикӣ барои мутобиқ шудан ба тағйири талабот ва таъминот мебошад. Ҳамзамон, субъектҳои хоҷагидорӣ ва давлатӣ дар ҳамкорӣ ҳамчун ташаббускорони сохт ва рушди унсурҳои инфрасохтори логистикӣ (хатҳои алоқа, терминалҳо, марказҳои логистикӣ ва ғайра) амал мекунанд.

Бо такмил ва рушд ёфтани инфрасохторҳои логистикӣ, аз ҷумла инфрасохтори нақлиётӣ, фаъолияти логистика дар минтақа баланд мегардад, сатҳ

<sup>30</sup> Гетманова А. В., Козырь Н. С. Экономическая безопасность РФ на основе инновационного развития регионов // Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук. 2017. №11с. С. 52-54.

ва иқтисодии давлатӣ низ рушд меёбад, ки ба афзоиши иқтисоди миллии мамлакат мусоидат мекунад<sup>31</sup>.

Логистикаи нақлиётӣ системаи ташкили ҳамлу нақро ҳамчун фаъолияти асосии маҷмӯи метавон ҳисобид. Алоқамандии он бо ҳаракати захираҳои моддӣ, истеҳсолоти нотаом, маҳсулоти тайёр, муайян кардани воситаи нақлиёт дар занҷираи логистикӣ фаъол мебошад.

Логистикаи нақлиётӣ ин ҳамохангсоз ва иҷрокунандаи ҳалли ҳамҷонибаи вазифаҳои марбут ба ташкили ҳамлу нақли бор, бағоч ва мусофирон буда, инчунин нақшаи самарабахш барои интиқол додани мол аз ҷониби интиқолдиҳанда бо як ва ё якчанд намуди воситаи нақлиёт мебошад.

Дар яке аз асарҳои Олимҷон Бобоев чунин қайд намудаанд, ки «қисми зиёди амалиётҳои логистикӣ, дар роҳи интиқоли анбӯҳи материалӣ, аз сарчашмаи ашёи хом сар карда то расидан ба истеъмолгари охирон, аз тариқи воситаҳои гуногуни нақлиёт ба амал бароварда мешаванд. Хараҷотҳои иҷроии амалиётҳо қариб 50 фоизи хараҷотҳои умумии логистикиро ташкил медиҳанд»<sup>32</sup>.

Логистикаи нақлиётӣ системаи ташкили ҳамлу нақл буда, аз ҷумла барои интиқоли ашёҳои моддӣ аз як нуқта ба нуқтаи дигар бо хатсайри мувофиқ мебошад. Мақсади асосии логистикаи нақлиётӣ ин таъмин намудани ҷойи мувофиқ ва ҷо ба ҷо кардани мол, маҳсулот ва мусофирон, ки онҳо тавассути сомонаҳо ва иштирокчиёни занҷираи логистикӣ интиқол дода мешаванд. Логистикаи нақлиётӣ дар навбати худ маҷмӯи ва муракаб буда, фаъолияти асосии он аз қисмҳои зерин иборат мебошад: интиқоли дурусти нақлиёт; муайян намудани хатсайрҳои дурусти таҳвилкунӣ; пешгӯӣ ва ташкили интиқоли бор; ирсол намудан; бақайдгирии ҳуҷҷатҳои дахлдор; дастгирии ҳуқуқии нақлиёт; пардохт барои хизматрасониҳои нақлиётӣ; бастабандӣ; боркунӣ ва борфарорӣ; баёнкунии ҳуқуқи моликият дар бор; бақайдгирӣ ва ниғаҳдорӣ; сода кардани

---

<sup>31</sup> Ашуров Н.А. Асосҳои назариявӣ, моҳият ва аҳамияти логистика нақлиётӣ дар иқтисодиёт [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2020. – 1/4(80). Қисми 2. – С. 221-226. – ISSN 2663-5534.

<sup>32</sup> Бобоев, О.Б. Маркетинг логистика (Логистикаи бозор) [матн] / О.Б. Бобоев. Воситаи таълимӣ – Душанбе – 2012. – 252 с. с.83.

раванд; дастгирии иттилоотӣ; хизматҳои иловагӣ (хадомоти гумрукӣ, суғурта) ва ғайра.

Дар рушди иқтисодиёти ҷаҳонӣ логистика ҳамчун соҳаҳои васеи истеҳсоли ва хизматрасонӣ фаъолият дорад. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон низ аҳамияти логистика устуворона рушд намуда истодааст. Рушди иқтисодиёти мамлакат аз вазъи соҳаи логистика вобастагии зиёд дорад. Истеъмолкунандагон талаботи сатҳи баланди хизматрасониро дошта, дар баробари онҳо соҳаи логистикаи нақлиётӣ низ рушд мекунад. Азбаски логистика соҳаест, ки имкониятҳои васеъ дорад, дар нақшаҳои стратегии худ дар оянда самтҳои дигарро ҳам таъмин мекунад. Ин соҳаи босамари логистика ба истеҳсолот ва хизматрасонӣ имконият медиҳад, ки ба фаъолияти асосии худ баҳогузори кунанд.

Логистика барои ташаккул ёфтани бозори миллӣ ва байналхалқии нақлиёт, анборҳои хизматрасонӣ чун замина хизмат мекунад. Барои ноил шудан ба баландтарин сатҳи амалиёти транзитӣ, бо корҳои зиёд, пешгӯиҳо ва навовариҳо карда шавад.

Рушди иқтисодии логистикӣ ба васеъ намудани марказҳои логистикӣ; шумораи намудҳои хизматрасониҳо; таъмини сифати хизматрасонии логистикӣ; ташкили марказҳои омӯзиши илми логистика; назорат ва баҳогузори сифати хизматрасонӣ, истеҳсолот ва талабот; ҷалби сармоягузoron барои бунёди инфрасохтори логистикӣ ва ғайра вобаста мебошад.

Дар доираи мустаҳкам гардондани муносибатҳои иқтисодии хориҷӣ дар байни кишварҳо ва афзоиши ҳаҷми тиҷорати хориҷӣ ва транзитӣ, сатҳи техникӣ системаи анборӣ, системаи нақлиётӣ, сифати хизматрасонӣ, бавижа тағйирёбии шаклҳои гуногуни марказҳои логистикӣ ва нақлиётӣ ҳамчун омилҳои тиҷоратии байналмилалӣ ба ҳисоб мераванд.

Дар заминаи омӯзиши адабиёти илмӣ чунин хулоса намудан мумкин аст, ки логистика дар замони муосир ҳамчун самти илмию амалӣ илмест, ки банақшагирӣ, назорат ва идоракунии нақлиёт, инчунин ниғаҳдорӣ ва интиқоли оқилонаи захираҳои гуногунро дар вақти муайяншуда бо харчи камтарин ва бо

арзиши пасттарин аз истехсолкунанда то ба истеъмолкунандаи охири  
расониданро меомузад.

Олимон афкори ягонае надоранд, ки таҳаввулоти логистикаро инъикос  
кунанд. Самте, ки марҳалаҳои рушди логистикаро баррасӣ менамояд, вобаста аз  
он, ки муносибат ба он чӣ гуна аст ва ҳамчун тарзи тафаккур дар ибтидо ба  
стратегияи ҳамачонибаи идоракунии оянда тағйир ёфтааст, маъмултарин ва  
анъанавӣ мебошад. Тағйиротро, ки аз оғози логистика рух додаанд, ба чор  
марҳала тақсим кардан мумкин аст<sup>33</sup>. Марҳалаи 1, аксар вақт «давраи  
тақсимшавӣ» номида мешавад. Он ба ҳалли мушкилоти муносибгардонӣ дар  
соҳаи тақсими маҳсулот тавсиф меёбад (масалан чойгиронӣ ва рушди  
комплексҳои анбор). Муаллифони бархӯрдҳои мухталиф натавонистаанд дар  
муҳлатҳои дақиқ ба мувофиқа расанд. Фосилаи солҳо аз 1920 то 1960-и асри  
гузашта тӯл мекашад. Концепсияи асосии идоракунии корхона дар ин марҳала  
менечмент мебошад.

Марҳалаи 2 давраи «ташақкул ё концептуализатсияи логистика» номида  
мешавад (аз ин ҷо мафҳумҳои асосии он ташақкул меёбанд). Муаллифони гуногун  
рафти онро ба солҳои 1960-1980 нисбат медиҳанд ва онро ба талаботи логистика  
дар Аврупо ва Амрико, ки иқтисодиёти онҳо бӯҳрони энергетикӣ ва тавсеаи  
истехсолоту савдои Ҷопонро ба ларза овардааст, рабт медиҳанд. Дар ин марҳала  
ба ҳулосае меоянд, ки барои беҳтар кардани нишондиҳандаҳои ҷудогонаи  
корхона, ки меёри самаранокии иқтисодӣ, арзиши ҳади ақали ҳамлу нақл ва ҳуди  
истехсолот мебошад, кифоя нест. Фаъолияти логистикӣ дар ин давра дар ду самт  
рушд кард:

1. Тақсимои физикии мол бо дарназардошти концепсияи маркетинг, тибқи  
усулҳои логистикӣ;

2. Идоракунии мавод, ки доираи таъминот, идоракунии захира, инчунин  
фаъолияти истеҳсолиро фаро мегирад.

Концепсияи асосии идоракунии корхона маркетинг буд.

---

<sup>33</sup> Смехов А.А. Введены в логистику. - М.: Транспорт, 1993. – с.6, Новиков О.А., Умаров  
С.А. Логистика: учебное пособие 2-е изд. - СПб: Изд. Дом “Бизнес-пресса”, 2000. – с. 41-44.

Марҳалаи 3 давраи «интегратсияи фаъолияти логистикӣ дар корхона, хусусан дар доираи истеҳсолот ва тақсимот» номида мешавад. Тибқи арзёбиҳои гуногун, он аз охири солҳои 70-ум то солҳои 90-уми асри XX сурат гирифта, раванди гузариш аз коркардҳои назариявӣ ба татбиқи усулҳои логистикиро ҳамчун воситаи идоракунии тичорат дар бар мегирад.

Марҳалаи 4 ҳамчун «нашъунамои логистикӣ» тавсиф карда мешавад. Тахмин меравад, ки дар он замон, яъне солҳои 1980-ум то давраи мо (тибқи сарчашмаҳои гуногун), логистика ҳамчун илм аз ҳама чизҳое, ки дар солҳои пешин ба даст омадаанд, боло рафтааст. Логистика ҳамчун воситаи идоракунии фаъолияти корхона аз доираи як корхона берун рафта, дар сатҳи кишвар ва баъзан дар саросари ҷаҳон равандҳоро фаро гирифтааст.

Дар солҳои 80-уми асри XX дар кишварҳои дорои иқтисодиёти пешрафта дар бисёр соҳаҳо, вазъияте ба вучуд омада буд, ки арзиши маҳсулоти истеҳсолшуда то ҳадде, ки ба назар ғайриимкон менамуд, коҳиш ёфт. Барои нигоҳ доштани рақобат ба концепсияи нави идоракунии соҳибкорӣ талабот ба миён омад, ки ҳамоҳангсозии ҷараёни мавод ва маҳсулоти тайёр натавонанд дар дохили як ширкат, балки дар як қатор ширкатҳои бо занҷираи технологӣ пайваستшуда ба вучуд ояд. Аз ин рӯ, ба бисёр ширкатҳои хориҷӣ муайян шуд, ки идоракунии самарабахши занҷири таъминот қадами навбатист, ки рақобатпазирии худро бояд афзоиш диҳад. Ин давра ибтидои «Supply chain management – SCM» – «Идоракунии занҷираи таъминот» доништа мешавад. Ин истилоҳро системаи интегратории - i2 Technologies ва ширкати консалтингии Артур Андерсен дар аввали солҳои 80-ум пешниҳод карда буданд<sup>34</sup>. Пайдоиши концепсияи идоракунии занҷираи таъминот инчунин дар мақолаи К. Оливер ва М. Вебер «Supply chain management: Logistic Catches up with Strategy» соли 1980 дар Лондон нашр шудааст. Дар айни замон муҳокима дар бораи мустақилияти мавҷудияти ду соҳа идома дорад. Баъзе муаллифон байни логистика ва идоракунии занҷираи таъмин аломати баробар мегузоранд, баъзеҳо фарқияти куллиро бо дарназардошти концепсияи охирин дар

---

<sup>34</sup> Сергеев В.И. Управления цепями поставок в России – миф или реальность? // Логистика и управление цепями поставок. 2004. - №1. - С.14-33].



тахаввулоти логистика ба назар мегиранд<sup>35</sup>. Марҳалаи 5-ум дар робита ба рӯйдодҳои охири Тоҷикистон ва ҳаҷон дар доираи ин кори таҳқиқотӣ нишон дода шудааст.

Ҷумҳурии Тоҷикистон бо Россия робитаи наздик дорад ва таҳримҳое, ки аз ҷониби давлате ё ширкатҳои хориҷӣ нисбат ба Россия эълон мешавад, таъсири манфии худро ба ҷумҳурии мо низ мерасонад.

Роҳи оҳани Амузанг – Ғалаба, ки ҷануби Ҷумҳурии Ўзбекистон ва Ҷумҳурии Тоҷикистонро мепайвандад, моҳи ноябри соли 2011 боздошта шуда буд.

Ҷониби Ўзбекистон роҳи оҳанро аз нав сохта, 9 марти соли 2018-ум бо иштироки Президенти Ҷумҳурии Ўзбекистон мухтарам Шавкат Мирзиёев ва Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон тугмаи рамзӣ паҳш гардида, дар роҳи оҳани Амузанг – Хошадӣ ҳаракат ифтитоҳ ёфт.

То имрӯз ду давлатро роҳи оҳани истгоҳҳои Қудуқли ва Беқобод мепайвастанд. Истгоҳи Амузанг ба яке аз роҳҳои пайвандгари нав дар ин самт мубаддал мешавад. Дар ин ҷо барои кормандони сарҳадӣ ва гумрук ҳама шароити зарурӣ муҳайё карда шудааст. Ин пойгоҳ минтақаҳои ҷанубӣ ва шарқии Тоҷикистонро мепайвандад.

«Роҳи оҳан ба манфиатҳои ду кишвар хизмат намуда, дар ривочу раванг ёфтани ҳамлу нақли транзитӣ нақши муҳим мебозад. Аз ҷумла, он барои воридгардидан ба Ҷумҳурии Ислонии Афғонистон ва Ҷумҳурии Туркменистон имкониятҳои иловагӣ муҳайё месозад, барои ривоч ёфтани мусофиркашонӣ ва кушодани самтҳои нав шароит ба вуҷуд меояд. Қайд кардан ба маврид аст, ки ин роҳи оҳан байни Ўзбекистон ва Тоҷикистон ба рушди минбаъдаи савдо, пешниҳоди хизматҳои воридотӣ ва содиротии миёни ду кишвар мусоидат мекунад. Дар давоми солҳои охир ба тӯфайли бунёд ёфтани шоҳроҳҳои мошингарди байналмилалӣ ва бо роҳҳои Ҷумҳурии мардумии Чин, Ҷумҳурии Ислонии Афғонистон, Ҷумҳурии Қирғизистон пайвастании Тоҷикистон, кушодагардидани роҳи оҳан ва 16 гузаргоҳи сарҳадӣ бо Ўзбекистон яке аз ҳадафҳои

---

<sup>35</sup> Букинская Э.М. ..Региональная логистика: Текст лекций. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2008. – 58 с., с.10.

стратегии Ҷумҳурии Тоҷикистон - раҳой аз бунбасти коммуникатсионӣ ҳалли мантикии худро ёфт»<sup>36</sup>. Ин чорабиниҳо оғози марҳалаи охиринаи таҳаввулоти системаи ҷаҳонии нақлиёт ва логистикаро нишон медиҳанд.

Таҳия ва сохтори системаҳои иқтисодӣ бо дарназардошти принципҳои мураккаби мутақобилаи мутамаказ ва ғайримарказикунонии падидаҳои он рухдодро, мафҳуми нави идоракунии системаҳои иқтисодӣ муайян мекунад. А.Л. Носов дар китоби худ «Логистикаи минтақавӣ» истифодаи логистикаро чунин асоснок мекунад: логистика илм ва амалияи идоракунии самарабахши иттилоот ва ҷараёнҳои марбут ба иттилоот ва хидматрасонӣ мебошад<sup>37</sup>. Ҷараёнҳои моддӣ чизҳои гуногуни барӯйхатгириро дар назар доранд, ки дар рафти татбиқи амалиётҳои логистикӣ ба назар гирифта мешаванд. Онҳо вобаста ба миқёси идоракунии фарқ мекунанд<sup>38</sup>. Макрологистика бо дарназардошти мушкилоти глобалии идоракунии мавод ва ҷараёнҳои ба он алоқаманд метавонад ба: мезологистика, ки мавзӯи он муттаҳидшавӣ ба як системаи якҷанд ширкат дар як соҳа ё ширкатҳое, ки системаҳои худудиро ташкил медиҳанд; микрологистика, ки бо мушкилоти маҳалии идоракунии ҷараён маҳдуд аст, ҷудо шавад.

Аз ин бармеояд, ки логистикаи минтақавӣ ҳамчун соҳаи илм бисёр ҷиҳатҳоро фаро мегирад: усулҳои омӯзиши минтақа ҳамчун қаламрав, иқтисоди минтақа дар заминаи банақшагирӣ ва таҳлили шакли ҷараён, тарҳрезӣ ва банақшагирии инфрасохтори логистикии минтақа ва ғ. Ҷузъи асосии тамоми ҷанбаҳои дар боло номбаршуда нақлиёт мебошад. Дар натиҷа як ҷузъи қавӣ ва муҳимми иқтисодидиёти минтақа инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа мебошад.

Системаи нақлиётӣ-логистикии минтақа метавонад ҳам аз ҷониби агентҳои мустақил ва ҳам ба таври системавӣ ҳамчун системаи ҳамгиро ташаккул ёбад. Таҳия ва татбиқи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ яке аз роҳҳои самарабахши рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии минтақаҳои алоҳида ва ҳам дар маҷмӯъ, давлат

---

<sup>36</sup> Ашуров Н.А. Инфрасохтори логистикӣ ва манфиати он [матн] / Н.А. Ашуров / Нашрияти Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон. Рӯзномаи «Хатлон» 8.02.2022. – №10 (3369),– С. 3.

<sup>37</sup> Носов А.Л. Региональная логистика. – М: Издательство “Альфа-Пресс”, 2007. – 168 с., с.5.

<sup>38</sup> Семенов А.И. Предпринимательская логистика. Часть 1. - СПб.: СПбУЭФ, 1994. - 124 с.

маҳсуб меёбад. Вале қайд кардан ба маврид аст, ки ҷанбаҳои минтақавии логистикаи нақлиётӣ нисбат ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон ҳанӯз ба пуррагӣ омӯхта нашудаанд. Аҳамияти ин мавзӯ дар он ифода меёбад, ки системаи нақлиётӣ-логистикӣ яке аз соҳаҳои афзалиятноки иқтисодиёти ҳама субъектҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, манбаи муҳимтарини даромади молиявӣ ба буҷа мебошад. Рушди устувори иқтисодиёти минтақа, аз шароит ва сатҳи зиндагии аҳоли аз самаранокии кори инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа вобаста аст.

Чи тавре ки дар болотар қайд карда гузоштем, минтақа ҳудуди муайяне мебошад, ки аз дигар қаламравҳо бо тарзҳои гуногун фарқ мекунад ва дороии якпорчагӣ ва бо ҳам алоқамандии унсурҳои таркибии он мебошад<sup>39</sup>. Таърифи мафҳум имкон медиҳад, ки минтақа ҳамчун объекти омӯзиши инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа истифода шавад.

Принсипҳои умумии назарияи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа дар муносибати систематикӣ ташаккул ёфтааст. Он ба тақсимои ҳудудӣ, функционалӣ ва корпоративии соҳаи фаъолият, муайян кардани функцияи объективии фаъолият, интиҳоб ё ташаккули унсурҳои функционалӣ ва таркиби онҳо, инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа асос ёфтааст.

Мо ҳадафҳои ташкили системи логистикиро шарҳ медиҳем:

1. Беҳсозии чараён дар сатҳи корхона ё корпоратсия;
2. Беҳсозии чараён дар сатҳи минтақавӣ;
3. Беҳсозии чараён дар сатҳи давлатӣ;
4. Ҳамбастагии чараёнҳо дар сатҳи ҷаҳонӣ, ҷаҳонишавии равандҳо.

Дар айни ҳол ҳадафи дуҷумлаи чолиб буда, тағйироти доимии соҳаи идома дорад. Дар натиҷа мафҳумҳои нав, ташкилот ва идоракунии система пайдо мешавад, ки бо рушди муносибатҳои бозорӣ алоқамандии зич доранд. Дар ниҳоят, мо назарияи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақаро ҳамчун соҳаи дониш дорем, ки усулҳои ба логистика нигаронидашудаи таҳқиқи минтақа ҳамчун қаламрав,

---

<sup>39</sup> Букинская Э.М. Региональная логистика.- СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2008. – 58 с. 18 с.

иктисодиёти минтақавӣ дар самти таҳлил ва банақшагири ҳаракати ҷараён, банақшагирӣ ва тархрезии инфрасохтори логистикии минтақаро дар бар мегирад.

Системаи нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ ин механизми асосии истифодаи мақсаднок ва оқилонаи захираҳо дар шаклҳои гуногун ва сохторҳои мухталифи онҳо дар минтақа мебошад. Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва қаламравҳои он шароитҳои васеи табиӣ ва иқтисодӣ, сатҳҳои гуногуни рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва махсусгардонии истехсолот дар минтақаҳои муайян, ташаккули системаҳои минтақавии нақлиёт ва логистика аҳамияти муҳим доранд.

Вазифаҳои умумии назарияи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақаро ҷудо мекунем: банақшагирии ҷараёни мавод; ҳамоҳангсозии амалҳои иштирокчиёни ҳаракати ҷараёнҳои моддӣ; идоракунии ва назорати ҳама марҳалаҳои ҷараёни моддӣ; таъмини ҳаракат ва ташаккули ҷараёнҳои моддӣ.

Бояд дар назар дошт, ки ҳар яке аз ин вазифаҳо як қисми ҷараёни умумӣ буда, мутаносибан дорои захира ва хароҷоти худ мебошанд. Яке аз ҳадафҳои назарияи системаи нақлиётӣ-логистикии минтақа беҳтар кардани ин хароҷот аст. Хусусиятҳои асосии ин муносибати муназзами ҷараёнҳои моддӣ аст, ки аз бисёр унсурҳо ва марҳалаҳои ҳаракат иборат буда, бо мақсади ба истеъмолкунанда овардани маҳсулоти ниҳой алоқаманданд<sup>40</sup>. Гардиши ҷараёнҳои моддӣ дар тӯли роҳи тайкардаи худ, аз манбаи аввал то истеъмолкунандаи ниҳой, ҳамчун тағйироти сифатии ҷараёнҳои моддӣ аз ашёи хом то борпечкунӣ, баъдан ба маҳсулоти тайёр ва тағйироти миқдории он тавассути ассотсиатсияҳо ва шохаҳои ба ҳам муттаҳид мегузаранд.

Аз ин мавқеи муносибатҳои системативӣ, ҷараёнҳои моддӣ як пайванди доимии таъминот аз як иштирокчӣ ба дигараш ва ба иштирокчии охирин, ки мустақиман маҳсулоти ниҳоии тағйирёбии ҷараёни моддиро истеъмол мекунад, мебошад. Назарияи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа банақшагирӣ, идоракунии ва назорати ҳаракати муассири натавонҳо ҷараёни моддӣ, балки иттилоот ва хидматҳо аз сарчашмаи онҳо ба истеъмолкунанда мебошад.

---

<sup>40</sup> Кородюк И.С. - Кархова С.А. Региональные транспортно-логистические системы: вопросы теории и практики: монография. -Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2008. – с. 280.

Рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа самарайи иқтисодӣ эҷод мекунад. Он бо сабаби чанбаҳои мухталиф ташаккул ёфтааст. Масалан:

– ба сатҳи оптималӣ дар тамоми самтҳои тақсимои маҳсулот, ки захираҳои молиявӣ дар анборҳо барзиёд ҷакардашуда ва хароҷоти ниғаҳдории захираҳоро кам мекунад;

– кам кардани вақти тақсимои маҳсулот тавассути банақшагирии возеҳ ва ташкили марҳалаи алоҳида, ки дарозии сикли ҳаракати маводро коҳиш медиҳад ва таносуби гардиши сармояи истеҳсолиро афзоиш медиҳад;

– кам кардани хароҷоти нақлиёт аз ҳисоби истифодаи нисбатан самараноки нақлиёт ва ҷустуҷӯи тарҳҳои оптималии тақсимот, ки метавонанд арзиши аслии маҳсулотро коҳиш диҳанд ва рақобатпазирии онро баланд бардоранд;

– кам кардани хароҷоти қувваи корӣ бо роҳи аз байн бурдани амалиёти бесамар ва нолозим.

Мувофиқи маълумоти ширкатҳои ғарбӣ тақрибан 90% вақти сарфшуда ба мавод дар корхонаҳо амалиётҳои логистикӣ (борбардорӣ, борфарорӣ, интиқол ва ниғаҳдорӣ) ба ҳисоб меравад. Ҳамзамон 1% кам шудани хароҷот ба онҳо ҳамон тавре афзоиш ёфтааст, ки ба афзоиши 10% фурӯш баробар аст<sup>41</sup>. Чунин таъсири назарраси иқтисодии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба мо имкон медиҳад, ки онро ҳамчун объекти омӯзиши иқтисоди минтақа баррасӣ намоем. А.М. Гаджинский дар китоби дарсии худ «Логистика» заминаҳои ташаккули системаи нақлиётӣ-логистикӣ минтақаро ҳамчун як самти иқтисодиёт шарҳ медиҳад<sup>42</sup>.

Яке аз аввалин кӯшиши ҳалли мушкилоти системаи нақлиёт ва логистика дар илми Россия ба В.С. Колодин мансуб аст, ки ин системаро ҳамчун «маҷмуи функцияҳо, шаклҳо, усулҳо ва воситаҳои тамоми субъектҳои раванди логистика, ки дар ташкили тақсимои молҳо иштирок мекунад» муайян кард. Он якпорчагии ягона буда, унсурҳои таъмини ташкилӣ, иттилоотӣ ва коммуникатсионии

---

<sup>41</sup> Носов А.Л. Региональная логистика/А.Л.Носов. - М: Издательство “Алфа-Пресс”, 2007 - 168 с. -С. 8.

<sup>42</sup> Гаджинский А.М. Логистика: учебник. 7-е изд., перераб. и доп./А.М.Гаджинский. - М.: Дашков и Ко, 2003. – с. 470.

системаи миқёсан калони иқтисодии минтақаро дар бар мегирад<sup>43</sup>. Ғайр аз ин, «муҳаққиқ ба «муҳимтарин воситаҳои моддӣ ва ташкилии субъектҳои раванди логистикӣ минтақавӣ»: захираҳои маҳсулот; ашёи хом; воситаҳои нақлиёт; баҳодиҳӣ ба имкониятҳои системаи истеҳсолӣ асосан қудрат ва чандирии он, инчунин макон, андоза ва шумораи корхонаҳо; анборҳо; воситаҳои молиявӣ ва қарзӣ ва алоқа ва кадрҳоро нисбат додааст<sup>44</sup>.

Ба андешаи Носов А.Л. унсури муҳимтарини системаи логистикӣ минтақа иттилоотӣ мебошад, ки зерсохтори телекоммуникатсиониро дар бар мегирад. Дараҷаи рушди он имконоти истифодаи технологияҳои муайяни логистикӣ дар минтақа, имконияти ҳамкорӣ байни бахшҳои раванди логистика ва идоракунии умумии логистикаи минтақаро муайян мекунад<sup>45</sup>.

Ҳамин тавр, хулоса кардан мумкин аст, ки инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа айни замон сохтори хеле мураккаб ва пуриқтидор дорад, ки дорои хусусияти тичоратӣ, молиявӣ, иттилоотӣ, хидматрасонӣ, нақлиёт, логистикаи анборӣ ва инчунин логистикаи таъминот, истеҳсолот, фурӯш ва захираҳо мебошад.

Инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ аз дигар системаҳои иқтисодӣ бо як қатор хусусиятҳо фарқ мекунад: мавҷудияти равандҳои назоратшаванда, ягонагии системаҳо ва мушаххасоти он, тавачҷуҳ ба истеҳсолот, ташкил ва идоракунии. Хосиятҳои асосии беҳтарин инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа муносиб ва мутобиқшавӣ мебошад. Амволи зарурӣ ва пешакӣ муайяншаванда муносибшавӣ мебошад. Қарорҳои муносиб ва беҳтаре, ки дар системаҳои логистикӣ қабул карда мешаванд, ҳангоми таҳияи қарорҳои минбаъдаи идоракунии устувории идораро таъмин мекунад, интихоби вариантҳои алтернативиро сода мекунад ва таҳлили масъалаҳоро осон мекунад, чунки шартҳои ибтидоии ҳалли равандҳои ҷараён аз онҳо вобастаанд.

---

<sup>43</sup> Колодин В.С. Логистическая инфраструктура регионального товарного рынка/В.С.Колодин. - Иркутск: ..изд-во ИГЭА, 1999 - 174 с. -С. 49.

<sup>44</sup> Колодин В.С. Логистическая инфраструктура регионального товарного рынка/В.С.Колодин. - Иркутск: ..изд-во ИГЭА, 1999 - 174 с. С. 50.

<sup>45</sup> Носов А.Л. Региональная логистика/А.Л.Носов. - М: Издательство “Алфа-Пресс”, 2007. - 168 с. С. 75.

Ҳоло фаъолияти логистикӣ мавқеи худро дар иқтисодиёти минтақа муттасил ишғол мекунад. Таҷрибаҳо нишон медиҳанд, ки дар соҳаҳои иқтисодиёти минтақа корхонаҳо ҳамасола 30% қувваи функцияҳои логистикӣ худро ба корхонаҳои миёнарави шахсонӣ сеюм месупоранд. Бозори хизматрасонии нақлиётӣ ва логистикӣ, ки ба як минтақаи муайян вобаста аст, ташаккул ёфт ва ба яке аз бозорҳои босуръат рушдбанда табдил ёфтааст. Суръати миёнаи солони рушди бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ ва логистикӣ 5-7 фоизро ташкил медиҳад. Мувофиқи маълумоти ширкатҳои байналмилалӣ машваратӣ, аз се як ҳиссаи даромади тичорати ҷаҳонӣ аз ҳисоби миёнаравии логистикӣ ба даст меояд<sup>46</sup>.

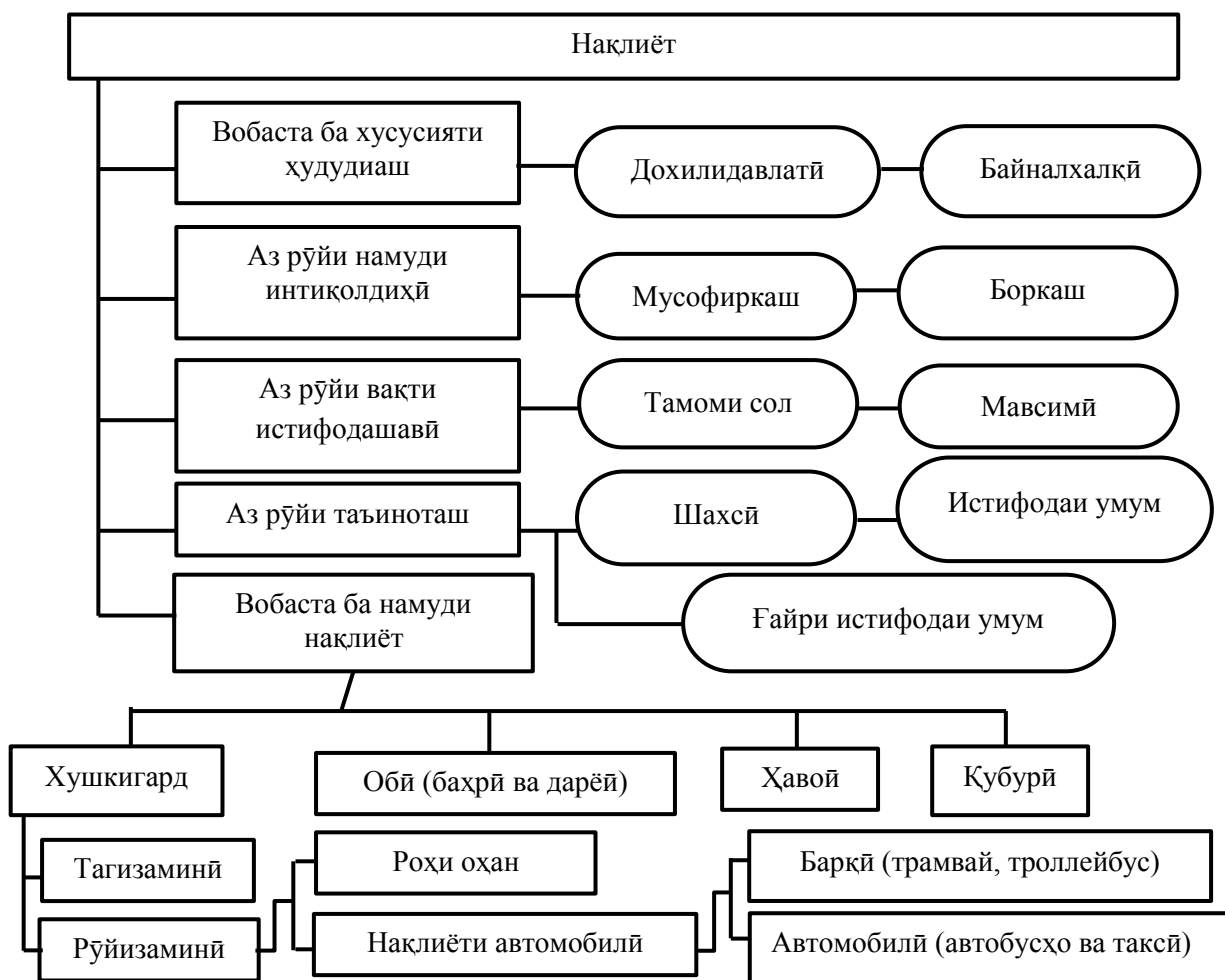
Яке аз роҳҳои самараноки омӯзиши бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ ва логистикӣ таҳқиқоти солони ва рейтингӣ калонтарин ширкатҳои логистикӣ мебошад. Мувофиқи таҳқиқоти минтақавӣ бисёр ширкатҳои нақлиётӣ ва логистикӣ натавонанд дар шаҳрҳои Душанбе ва Бохтар, балки дар шаҳрҳои дигари Ҷумҳурии Тоҷикистон маъруфанд. Аз ин хулоса баровардан мумкин аст, ки системаҳои логистикӣ ба таври возеҳ нишон медиҳанд, ки сатҳи иқтисодии минтақаи мушаххаси кишвар чӣ гуна аст.

Айни замон инфрасохтори нақлиётӣ яке аз омилҳои асосӣ ва самти афзалиятноки муайян сохтани самаранокии иқтисодиёти кишвар ба шумор меравад. Фаъолияти самарабахши корхонаҳо дар саноат, сохтмон ва кишоварзӣ, ҳолати руҳиву равонии коргарон, нуруи кории онҳо, таъмини рушди иқтисодӣ, сатҳи пешрафти кишварҳои минтақа, аз пешрафт ва эътимоднокии инфрасохтори нақлиётӣ минтақавӣ вобаста мебошад. Агар мо моҳият ва вазифаҳои ҳуди нақлиётро таҳлил карда бароем, ба хулосае меоем, ки нақлиёт ин пайваस्तкунандаи алоқаи байни ҷузъҳои системаҳои логистикӣ буда, ҳаракати захираҳои моддиро анҷом медиҳад.

Нақлиёт, як ҷузъи ҷудонашавандаи ҷомеаи имрӯзаи мо ба шумор меравад ва вобаста ба сохт ва намудҳои хизматрасониаш гуногун мешавад (расми 1.2).

---

<sup>46</sup> Афанасенко И.Д., Барисова В.В. Экономическая логистика: учебник для вузов. Стандарт третьего поколения. - СПб.: Питер, 2013. - 432 с., С. 280.



**Расми 1.2. – Сохтори муосири соҳаи нақлиёт**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Рачабов, М.Х. Холназаров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.

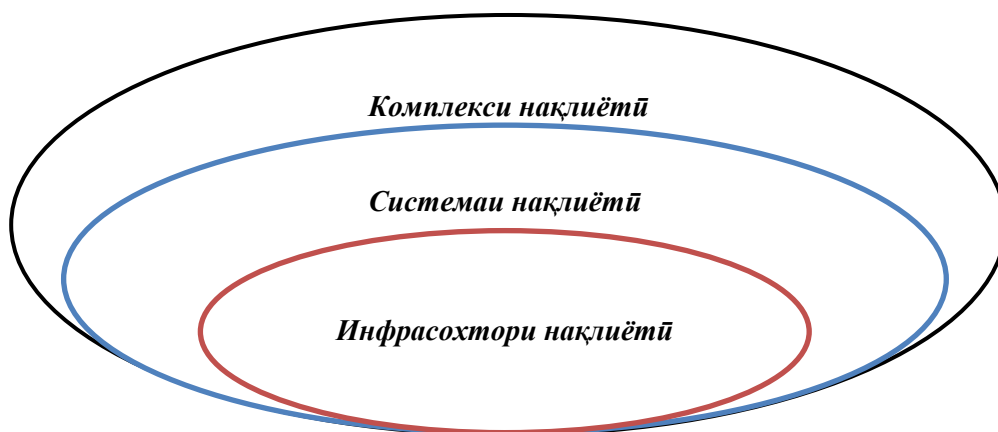
Бар замми ин, нақлиёт яке аз ҷузъҳои муҳимми иқтисоди миллӣ маҳсуб ёфта, омили таъмини босуботи он аст. «Рушди самарабахши нақлиёт аз амнияти миллии давлат вобастагӣ дошта, ба ҳалли мушкилоти иҷтимоӣ мусоидат мекунад. Фаъолияти муътадил ва самарабахши нақлиёт ва инфрасохторҳои он имкон медиҳад, ки дар дигар бахшҳои иқтисодиёт, хароҷоти мол ва хизматрасонӣ коҳиш ёфта, истехсол ва истеъмоли он афзун гардад ва ба густариши робитаҳои байналмилалӣ ва ҳамгирӣ бо низоми иқтисоди ҷаҳонӣ мусоидат кунад»<sup>47</sup>.

<sup>47</sup> Ашуров Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Рачабов, М.Х. Холназаров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.



Дар ин замина, нақш ва аҳамияти инфрасохтори нақлиётӣ ва ҳиссаи он дар ташаккули системаи нақлиётӣ минтақа калон мебошад. Аз ин рӯ, рушди инфрасохтори нақлиётӣ ҳамчун чузъи муҳимми системаи нақлиёти кишвар хеле зарур аст. Дар шароити муосир ягона воситаи нақлиёте, ки истифодабариааш афзалиятнок аст, ин воситаи нақлиёти автомобилӣ маҳсуб меёбад.

Иқтисодии нақлиётӣ аз нуқтаи назари фаъолияти логистикӣ ин маҷмуи захираҳои нақлиётӣ (воситаҳои нақлиёт, системаҳо ва инфрасохторҳо), ҳамчунин механизмҳои ташкилкунанда ва равандҳои истифодаи онҳо ба ҳисоб меравад (расми 1.3).

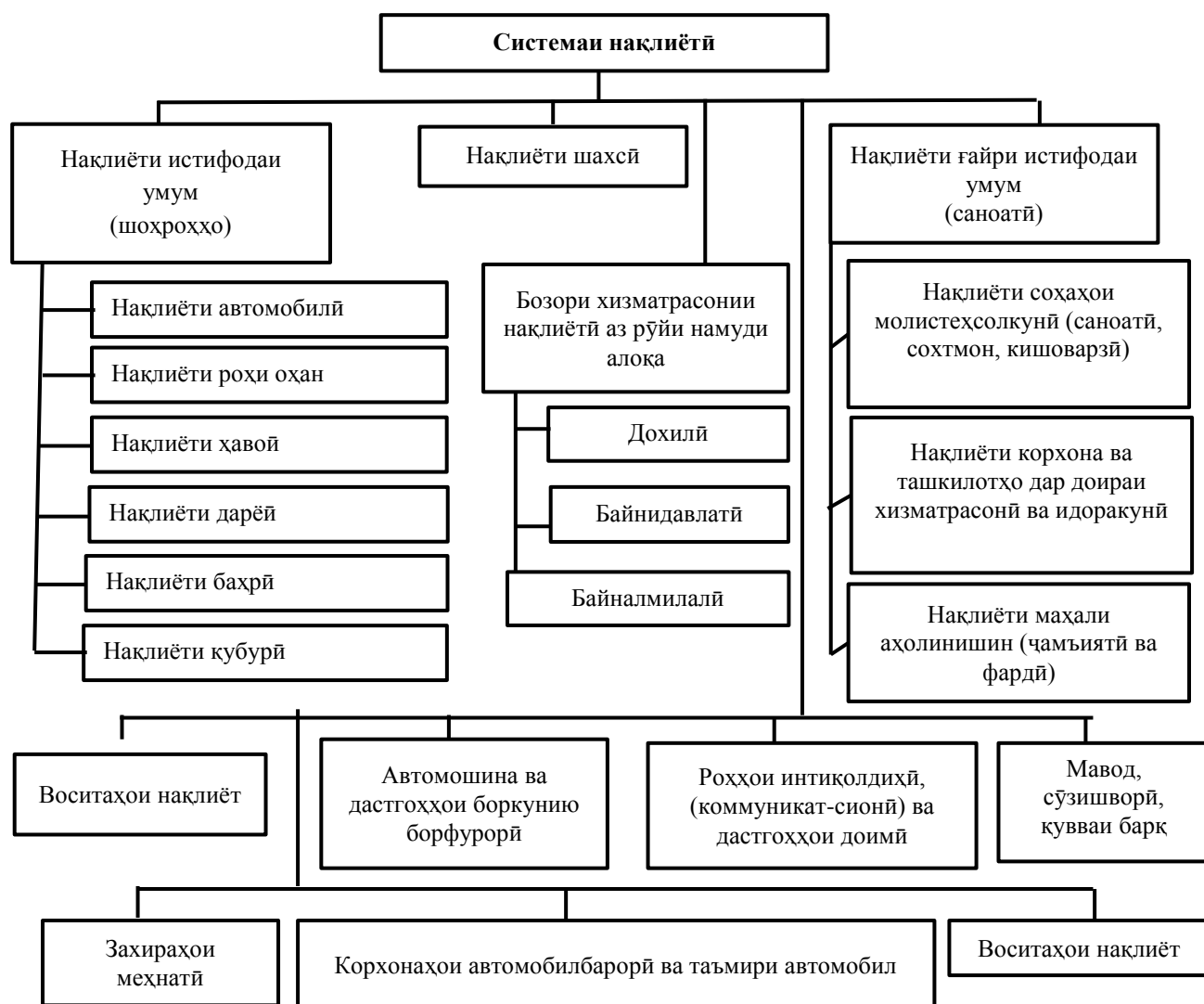


**Расми 1.3. - Таносуби мафҳумҳои комплекси нақлиётӣ, системаи нақлиётӣ ва инфрасохтори нақлиётӣ**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Рачабов, М.Х. Холназаров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.

«Мафҳуми «системаи нақлиётӣ» дар баъзе мавридҳо бо мафҳуми «инфрасохтори нақлиётӣ» шабоҳат дода мешавад, вале бояд қайд намуд, ки системаи нақлиётӣ мафҳуми васеи инфрасохтори нақлиётиро дар бар мегирад. Системаи нақлиётӣ дар муқоиса бо инфрасохтори нақлиётӣ бевосита ба фаъолияти иқтисодии кишвар вобаста мебошад. Системаи нақлиётӣ дар навбати худ ҳамаи шабакаҳои нақлиётӣ, захираҳои меҳнатӣ, системаи идоракунии ҳар гуна нақлиётро дар сатҳҳои гуногун бо мақсади таъмини фаъолияти самарабахши иқтисодии кишвар муттаҳид менамояд»<sup>48</sup> (расми 1.4).

<sup>48</sup> Ашуров Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Рачабов, М.Х. Холназаров // Паёми



**Расми 1.4. - Сохтори системаи нақлиётӣ**

**Сарчашма:** Ашурув Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашурув, Р.К. Раҷабов, М.Х. Холназаров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.

Шаклҳои моликияти ҳамаи ҷузъҳои системаи нақлиёт метавонанд гуногун, яъне ҳам давлатӣ ва ҳам шахсӣ бошанд. Ба системаи нақлиётӣ воситаҳои алоқа, иншооти техникӣ, истгоҳҳои боркашонӣ, истгоҳҳои мусофиркашонӣ, агентҳои чиптафурӯшӣ, ширкатҳои ташкилкунандаи интиқол, марказҳои логистикӣ, анборҳо, шабакаҳои муҳандисӣ, коммуникатсия ва дигар унсурҳо дохил мешаванд.

Ба ақидаи профессор Раҷабов Р.К. «Системаи нақлиётӣ» ин зерсистемаи иқтисодиёти кишвар мебошад: а) шабакаҳои нақлиёти умумӣ ва ғайридавлатӣ аз

ҳама намуди нақлиёт; б) воситаҳои алоқаи мобилӣ, аз ҷумла барои истифодаи шахсӣ; в) низоми идоракунии ҳар гуна намуди нақлиёт; г) захираҳои меҳнати дар зеристгоҳҳои иқтисоди миллӣ ҷойгиршуда; д) дастгоҳҳои доимии ҳамаи намуди нақлиёт – терминалҳои анборӣ ва боркаш, базаҳои ҷудокунӣ ва коркарди бор, нуктаҳои боркунӣ, борфурорӣ ва ғайра; е) корхонаҳои нақлиётӣ ва роҳдорӣ, дастгирии шабакаҳои нақлиётӣ, автомобилҳои истифодашаванда; ж) роҳҳои оҳану мошингард, роҳҳои нақлиётию нақдии дохилӣ, ҳавоӣ ва кабелӣ, пайраҳҳои роҳи оҳани борик, инчунин дигар намуди сеҳҳои нақлиётӣ ва ҷузъи иқтисодиёти миллӣ, ки дар раванди интиқол додани маҳсулот аз таъминкунандагон ба истеъмолкунандагон иштирок мекунад»<sup>49</sup>.

Системаи нақлиётӣ натавонад шабакаҳои роҳҳои коммуникатсионӣ (яъне инфрасохтори нақлиётӣ), балки як қисми техникӣ ва идоракунӣ мебошад. Бо вучуди ин, рушди инфрасохтори нақлиётию логистикӣ дар ташкили маҷмааи ҳамгирӣ дар кишвар нақши муҳим мебозад.

Дар адабиёти илмӣ «инфрасохтори нақлиётӣ» дар аксар маврид ҳамчун шабакаҳои воситаҳои алоқа, яъне роҳҳо баррасӣ мешавад. Равшан аст, ки инфрасохтори нақлиётӣ ҳамаи соҳаҳо ва корхонаҳои нақлиётиро дар бар гирифта, ҳамзамон интиқоли борҳо, нигоҳубин ва таъмини иҷрои онҳоро бар душ дорад.

Объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ мамлакат роҳҳои автомобилгард, роҳи оҳан, роҳи обӣ, метрополитен, фурудгоҳҳо, аэродром, роҳҳои трамвай, пулҳо, нақбҳо, эстакадаҳо, хатҳои алоқа, вокзал ва истгоҳҳо, объектҳои системаи алоқа, дарёнавардӣ ва идораи ҳаракати воситаи нақлиёт, инчунин идораҳои ба онҳо дахлдор, иншоот, механизм ва таҷҳизотҳоеро дар бар мегиранд, ки фаъолияти комплекси нақлиётро таъмин мекунад.

Ба андешаи профессор Раҷабов Р.К. «инфрасохтори нақлиётӣ яке аз муҳимтарин зерсистемаҳои бозор ба ҳисоб меравад. Он барои муносибатҳои байнидавлатӣ ва байниминтақавӣ ҳамчун асосҳои моддӣ шароити мусоид

---

<sup>49</sup> Ашуров Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Раҷабов, М.Х. Холназаров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.

фароҳам меорад, шароити ташкили мустақилияти иқтисодии минтақаҳои алоҳидаро таъмин месозад, дар рушди муносибатҳои бозаргонӣ, баланд бардоштани эҳтиёҷоти ояндаи нақлиёти боркаш ва мусофирон, рушди минтақаҳои нав ва захираҳо, баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳоли ва ғайра нақши пурраи инфрасохтори нақлиётро мебозад»<sup>50</sup>.

Унсурҳои асосии инфрасохтори нақлиётӣ логистикӣ (ИНЛ) аз номгӯи зерин иборат аст: ҳамлу нақли интермодалӣ, марказҳои мултимодалӣ ва логистикӣ, комплексҳои терминалӣ.

Дар раванди омӯзиши пешбурди фаъолияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ муайян намудем, ки унсурҳои раванди нақлиёт ва логистика, қисмҳои зеринро дар бар мегиранд<sup>51</sup>:

- иншооти нақлиётӣ ва анборӣ барои нигоҳдорӣ, яқҷоя бо таҷҳизоти техникийи худ, ки имкон медиҳад, вазифаҳои асосӣ – комплекткунонӣ ва декомплекткунонӣ, борпечкунӣ ва дигарро иҷро кунанд;

- шабакаи нақлиётӣ дар заминаи намудҳои нақлиёт: нақлиёти автомобилӣ - роҳҳо; роҳи оҳан ва вокзал; нақлиёти обӣ - бандарҳо ва истгоҳҳо; ҳавоӣ - фурудгоҳҳо, хатҳои алоқа; кубурӣ - магистралҳо;

- воситаҳои коркард ва интиқоли иттилоот бо барномаҳои мувофиқ.

Ҳангоми баррасии ИНЛ диққати махсус ба муайян намудани таркиби низоми нақлиётӣ ва логистикӣ дода мешавад. Бисёре аз олимони ва таҳқиқотчиён инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикиро: аз нуқтаи назари мураккабии хизматрасонии субъектҳо, дараҷаи ҳамгирӣ, фаъолияти истеъмолкунанда ва

---

<sup>50</sup> Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития транспортной инфраструктуры: монография/Р.К.Раджабов. - Душанбе: Ирфон 1999. - 187 с.

<sup>51</sup> Болодурина М.П., Мишурова А.И. Концептуальные основы формирования и развития транспортно-логистической инфраструктуры // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2019. – Т. 15, № 2. – С. 240 – 257. <https://doi.org/10.24891/ni.15.2.240>; Балалаев А.С., Леонтьев Р.Г. Транспортно-логистическое взаимодействие при мультимодальных перевозках: монография. М.: Изд-во УМЦ ЖДТ, 2012. 268 с.; Азимов П.Х. Управление эффективностью транспортно-логистической системы: методологические принципы // Вестник Марийского государственного университета. Серия Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2018. № 2. -С. 97–105. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/upravlenie-effektivnostyu-transportno-logisticheskoysistemy-metodologicheskie-printsiipy>; Миротин Л.Б., Гудков В.А., Зырянов В.В. и др. Управление грузовыми потоками в транспортно-логистических системах. -М.: Горячая линия-Телеком, 2012. -704 с.

агенти нақлиётию логистикӣ, ки ба субъектҳои функционалӣ вогузор шудаасту иштироки бевосита дар раванди муомилоти мол ва ғ. ҷой дорад тафсиф мекунад<sup>52</sup>.

Баҳодиҳии ИНЛ дар дар асоси баҳодиҳии субъектҳои асосии он аз рӯи аломатҳои зерин гузаронида мешавад: аз рӯи номгӯи хизматрасониҳои комплекси расонидашавандаи иштирокчиён (нақлиётӣ, иттилоотӣ, логистикӣ, ирсолӣ, суғуртавӣ, тичоратию ҳуқуқӣ); аз рӯи таъиноти муайянкардашудаи интиқолдиҳандаҳо (операторҳо, анборҳо, брокерҳо, агентҳо) ва координаторҳои раванди нақлиётию логистикӣ; аз рӯи дараҷаи интегратсия ва ҳамаҳангсозии фаъолияти нақлиётӣ -логистикӣ (миёнаравҳои логистикӣ, провайдерҳо - 3SPLs, 4PLs, SPLs).

Таҳлили равандҳое, ки дар ИНЛ ба амал меоянд аз зерсохторҳо иборат аст. Зерсохторҳо аз қисмҳои зерин иборатанд: миёнаравӣ, нақлиётӣ, анборӣ, таъминоти гумрукӣ, таъминоти молиявӣ, таъминоти иттилоотӣ-коммуникатсионӣ, меъёрӣ-ҳуқуқӣ, суғуртавӣ ва идораи хавфҳо. Бояд қайд намуд, ки дар бораи таркиби унсурӣ, субъективӣ ва зерсистемаи ИНЛ аз ҷониби муаллифони андешаҳои гуногун ба назар мерасанд. Аз нуқтаи назари соҳавӣ, ИНЛ зерсистемаи иқтисоди бозорӣ, як соҳаи истехсолоти моддӣ, қодир аст, ки ба фаъолияти соҳаҳои иқтисодиёт таъсир расонад<sup>53</sup>.

Аз нуқтаи назари ҳатмии ҳудудӣ муаллифони гуногун таъсири назаррасеро, ки аз ҷониби ИНЛ расонида шудааст, таъкид мекунад. Низоми азхудкунии ҳудудҳо ва самаранокии корхонаҳо аз фаъолияти ИНЛ ва омили фазой рушди

---

<sup>52</sup> Нигар, дар ин ҷо.

<sup>53</sup> Благинин В.А. Ретроспективный анализ научных взглядов на понятие «транспортная инфраструктура региона» // Фундаментальные исследования. 2016. № 11-5. -С. 979–984; Булатова Н.Н. К вопросу формирования модели инновационно-ориентированного развития транспортной инфраструктуры региона // Вестник Забайкальского государственного университета. 2015. № 8. -С. 97–108. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/k-voprosuformirovaniya-modeli-innovatsionno-orientirovannogo-razvitiya-transportnoy-infrastrukturyregiona>; Болодурина М.П., Мишурова А.И. Концептуальные основы формирования и развития транспортно-логистической инфраструктуры // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2019. – Т. 15, № 2. – С. 240 – 257. <https://doi.org/10.24891/ni.15.2.240>.

нақлиёт ва логистика дар маҷмӯъ вобаста аст<sup>54</sup>. Аз тарафи дигар аз нуқтаи назари мувофиқати ИНЛ ҳамчун маҷмӯи нақлиёт ва иншооти логистикӣ, гиреҳҳо барои ташкили ҳаракати борҳо дида баромада мешавад<sup>55</sup>. Инчунин аз ҷиҳати функция, ИНЛ маҷмӯи низоми моддию техникӣ ва иттилоотӣ, таъмини иҷрои супоришҳои гуногун, вазифаҳое, ки ташаккули онҳо вазъи муҳити иқтисодӣ ва афзалиятҳои рушди стратегӣ вобаста аст дида мешавад<sup>56</sup>. Аз нуқтаи назари иштирокчиёни логистика ИНЛ ҳамчун раванд, низоми сохторӣ ва унитарӣ баррасӣ карда мешавад<sup>57</sup>.

Натиҷаи фаъолияти ИНЛ маҳсулоти ғайримоддӣ мебошад, ки эҷоди он бо татбиқи ҳамкориҳои зичи байниинфрасохторӣ алоқаманд аст. Дар маҷмӯ ақидаи олимонро дастгирӣ намуда мо ИНЛ-ро инфрасохтори нақлиётӣ ҳисоб мекунем ва онро ҳамчун пайванди асосии хоҷагии халқ, ба қори соҳаҳои истеҳсолӣ ва ғайриистеҳсолӣ таъсир мерасонад мешуморем. Ба ақидаи мо, рушди босамари ИНЛ асоси рушди иқтисодии ҳамаи соҳаҳо ва минтақаҳои кишвар мегардад<sup>58</sup>. Бо назардошти ин ҷанбаҳои номбаршуда имкони таъсири ИНЛ имкон медиҳанд, ки хусусиятҳои он, муайян карда шаванд<sup>59</sup>:

---

<sup>54</sup> Болодурина М.П., Мишурова А.И. Концептуальные основы формирования и развития транспортно-логистической инфраструктуры // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2019. – Т. 15, № 2. – С. 240 – 257. <https://doi.org/10.24891/ni.15.2.240>; Благинин В.А. Ретроспективный анализ научных взглядов на понятие «транспортная инфраструктура региона» // Фундаментальные исследования. 2016. № 11-5. С. 979–984.

<sup>55</sup> Болодурина М.П., Мишурова А.И. Концептуальные основы формирования и развития транспортно-логистической инфраструктуры // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2019. – Т. 15, № 2. – С. 240 – 257. <https://doi.org/10.24891/ni.15.2.240>;

<sup>56</sup> Кизим А.А., Мищенко Л.Я., Шевченко И.В. Особенности и тенденции организации инвестиционных процессов в сфере развития транспортно-логистической инфраструктуры промышленности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. № 31. С. 2–16. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/osobennosti-i-tendentsii-organizatsiiinvestitsionnyh-protseessov-v-sfere-razvitiya-transportno-logisticheskoy-infrastruktur>

<sup>57</sup> Нигар, дар ин ҷо.

<sup>58</sup> Булатова Н.Н. К вопросу формирования модели инновационно-ориентированного развития транспортной инфраструктуры региона // Вестник Забайкальского государственного университета. 2015. № 8. С. 97–108. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/k-voprosuformirovaniya-modeli-innovatsionno-orientirovannogo-razvitiya-transportnoy-infrastrukturregiona>.

<sup>59</sup> Болодурина М.П., Мишурова А.И. Концептуальные основы формирования и развития транспортно-логистической инфраструктуры // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2019. – Т. 15, № 2. – С. 240 – 257. <https://doi.org/10.24891/ni.15.2.240>; Старостина У.Я. Развитие сотрудничества России со странами Азии в области транспортно-логистической инфраструктуры // Российский внешнеэкономический вестник.

- мусоидат ба такмили дарозмуддат рушди иқтисодӣ (ҳамчун омили истехсолот, воситаи сиёсати саноатӣ, ҳавасмандгардонии афзоиши талабот ва ғайра) бо роҳи ташаккули низоми самарабахши алоқа;
- саҳм гузоштан ба раванди истехсолоти саноатӣ;
- ҳалли масъалаҳои ҳамкориҳои иқтисодии байниминтақавӣ ва байналмилалӣ;
- рушди воҳидҳои ҳудудӣ ва дар маҷмӯъ кишвар;
- муайян намудани имкониятҳои рақобатпазир ва таъсир ба сатҳи ҳамаи нишондиҳандаҳои иқтисодӣ (ММД, афзоиши арзиши арзиши иловашуда, афзоиши сармоягузориҳо ва ғ.);
- омили баланд бардоштани суръати тараққиёти иҷтимоию иқтисодӣ;
- мусоидат ба рушди инноватсионӣ тавассути ҷалби пажӯишгоҳҳои илмӣ ва таҳкими технологии муосир бо назардошти баҳодихии ҷолибияти сармоягузорӣ ҳамчун асоси фаъолияти босамари субъектҳои нақлиётӣ ва логистикӣ<sup>60</sup>.

Дар ин раванд зарур аст, ки таҳлили принципҳои, ки барои рушди ИНЛ ва хосиятҳои, ки имконияти таъсири онҳо аз тарафи олимони зиёде баррасӣ шудааст дида баромада шавад<sup>61</sup>. Аз тарафи дигар рушди глобалӣ ва тамоилҳои миллии

---

2015. № 4. С. 52–66. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/razvitie-sotrudnichestva-rossii-sostranami-azii-v-oblasti-transportno-logisticheskoy-infrastruktury>; Романенкова О.Н. Организация информационных потоков в управлении логистикой на автомобильном транспорте // Экономика. Налоги. Право. 2014. № 5. С. 56–61. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/organizatsiya-informatsionnyh-potokov-v-upravlenii-logistikoy-na-avtomobilnom-transporte>; Соколов С.С., Карпина А.С., Гаскаров В.Д. Методы и модели построения защищенной системы электронного документооборота в транспортно-логистическом кластере // Вестник Астраханского государственного технического университета. Сер. Управление, вычислительная техника и информатика. 2016. №3.-С.40–52. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/metody-i-modeli-postroeniya-zaschischnoy-sistemyelektronnogo-dokumentoooborota-v-transportno-logisticheskoy-klaster>.

<sup>60</sup> Болодурина М.П., Болодурина И.П. Интеллектуализация формирования и оценки инвестиционной привлекательности субъектов экономики: монография. Оренбург: Изд-во ОГУ, 2018. -165 с.

<sup>61</sup> Болодурина М.П., Мишурова А.И. Концептуальные основы формирования и развития транспортно-логистической инфраструктуры // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2019. – Т. 15, № 2. – С. 240 – 257. <https://doi.org/10.24891/ni.15.2.240>; Балалаев А.С., Леонтьев Р.Г. Транспортно-логистическое взаимодействие при мультимодальных перевозках: монография. М.: Изд-во УМЦ ЖДТ, 2012. 268 с.; Рауфи А. Транспорт в системе

прогресси илмию техникӣ дар бахшҳои иқтисодӣ (аз ҷумла нақлиёт ва логистика) имконият медиҳад, ки тараққиёти иқтисодӣ кишвар муайян карда шавад. Инчунин раванди интегратсияи ИНЛ зарурияти муайян намудани талаботро дар асоси баназаргирии принципҳои асосии замонавӣ ва самарабахшии ин инфрасохторро дида баромадан зарур аст<sup>62</sup>.

Бояд қайд намуд, ки талаботҳо ва принципҳои, ки барои коркарди ИНЛ бо дарназардошти самаранокии фаъолияти субъектҳо, ташаккулёбии таркиб, сифати батанзимдарорӣ ва инчунин принципҳои муайян карда шудаанд диққат дода шавад.

Баррасии асосҳои концептуалии ташаккули ИНЛ имкон медиҳад, ки маҷмӯи вазифаҳои ба ҳам алоқамандро бо дарназардошти хизматрасониҳои зерин муайян карда шаванд<sup>63</sup>:

#### 1. Нақлиётӣ (интиқолдиҳандагон):

---

рыночной экономики. Душанбе: Ирфон, 2002. -258 с.; Балалаев А.С., Леонтьев Р.Г. Транспортно-логистическое взаимодействие при мультимодальных перевозках: монография. - М.: Изд-во УМЦ ЖДТ, 2012. -268 с.

<sup>62</sup> Кизим А.А., Мищенко Л.Я., Шевченко И.В. Особенности и тенденции организации инвестиционных процессов в сфере развития транспортно-логистической инфраструктуры промышленности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. № 31. С. 2–16. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/osobennosti-i-tendentsii-organizatsiinvestitsionnyh-protsessov-v-sfere-razvitiya-transportno-logisticheskoy-infrastruktur>; Азимов П.Х. Управление эффективностью транспортно-логистической системы: методологические принципы // Вестник Марийского государственного университета. Сер. Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2018. № 2. С. 97–105. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/upravlenie-effektivnostyu-transportno-logisticheskoy-sistemy-metodologicheskie-principy>

<sup>63</sup> Балалаев А.С., Леонтьев Р.Г. Транспортно-логистическое взаимодействие при мультимодальных перевозках: монография. -М.: Изд-во УМЦ ЖДТ, 2012. -268 с.; Азимов П.Х. Управление эффективностью транспортно-логистической системы: методологические принципы // Вестник Марийского государственного университета. Сер. Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2018. № 2. С. 97–105. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/upravlenie-effektivnostyu-transportno-logisticheskoy-sistemy-metodologicheskie-principy>; Булатова Н.Н. К вопросу формирования модели инновационно-ориентированного развития транспортной инфраструктуры региона // Вестник Забайкальского государственного университета. 2015. № 8. С. 97–108. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/k-voprosu-formirovaniya-modeli-innovatsionno-orientirovannogo-razvitiya-transportnoy-infrastrukturyregiona>; Болодурина М.П., Болодурина И.П. Интеллектуализация формирования и оценки инвестиционной привлекательности субъектов экономики: монография. Оренбург: Изд-во ОГУ, 2018. 165 с.; Рауфи А. Транспорт в системе рыночной экономики. -Душанбе: Ирфон, 2002. -258 с.; Болодурина М.П., Мишурова А.И. Информационное обеспечение цифровизации деятельности субъектов туристической отрасли // Экономический анализ: теория и практика. 2018. Т. 17. № 9. С. 1710–1728. URL: <https://doi.org/10.24891/ea.17.9.1710>.



- ба шабакаи нақлиёт мувофиқи мақсад дохил шудан ва кафолати сермахсули он фаъолият намудан;

- таъмини муттасилии алоқаҳои нақлиётӣ;

- ҳамгирой байни намудҳои гуногуни нақлиёт бо мақсади ҷорӣ намудани схемаҳои самарабахши боркашонӣ ва мусофиркашонӣ;

- оптимизатсияи раванди интиқол оид ба амсиласозии муасир, баланд бардоштани иқтидор ва ғайра;

- баланд бардоштани самаранокии иқтисодии хизматрасонии нақлиётӣ бо назардошти кам кардани хароҷоти мусофиркашонӣ ва боркашонӣ;

- татбиқи раванди идоракунии интеллектуалӣ ва бехатар.

## 2. Логистикӣ (операторҳои логистикӣ, анборҳо, терминалҳо):

- созмон додани механизми истифодаи иншооти ИНЛ ба манфиати ҳамаи субъектҳо;

- ташаккул додани схемаҳои таъминоти моддию техникаи таҳвил бо назардошти ҳаҷми боркашонӣ, маҳдудияти таъминотӣ, сиёсати тарифӣ;

- бо назардошти хароҷоти умумии логистикӣ дар доираи сохторҳои логистикӣ ҷиҳати истеҳсол, маркетинг ва нигоҳдорӣ дар анбор ва ба амал баровардани хизматрасонии комплекси борҳо дар ҳама гуна қисмҳои таъминотӣ;

- ҳамкориҳои мутақобилаи технологӣ ҳангоми интиқол ва коркарди борҳо;

- ҷорӣ намудани амсилаҳои нави тичоратӣ ва хизматрасонӣ (иқтисодиёти муштарак, краудсорсинг ва ғайра);

- рақамикунонии бахши логистика ва таъсиси заминаи рақамии дохилии ҳуди корхонаю ширкатҳо.

## 3. Ирсоли (экспедиторӣ) (брокерҳо, агентҳо, миёнаравҳо, экспедиторҳо):

- татбиқи миёнаравӣ дар равандҳои нақлиётӣ ва логистикӣ;

- хадамоти дастгирии ҳамачонибаи боркашонӣ, ки имкон медиҳад сари вақт борҳо расонида шаванд, оптимизатсияи хароҷот, тарифҳо ва пардохтҳо;

- таъминоти ҳуччатии равандҳои нақлиётӣ ва логистикӣ;

- ташкили ҳамкорӣ бо ширкатҳои дохилӣ ва байналмилалӣ ҳангоми ҳамлу нақли борҳо ва мусофиркашонӣ;

- баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат бо назардошти иҷрои амалиёти борборкунӣ, борфарорӣ, кабули борҳо, реклама ва ғайра.

#### 4. Суғуртавӣ (ширкатҳои суғурта, бонкҳо):

- идоракунии хавфҳои марбут дар раванди фаъолияти ИНЛ;
- таъмини интиқоли сари вақтии борҳо ва бехатарӣ;
- таъмини устувории фаъолияти низом ва унсурҳои инфиродӣ, иттилоотӣ (маълумотӣ системаҳо, ширкатҳои ИТ, миёнаравҳо);

- ташаккули низоми паёмӣ бо мақсади таъминоти иттилоотии фаъолияти ИНЛ;

- дурустии идораи чараёнҳои иттилоотӣ ва риояи воқеияти равандҳои нақлиётӣ ва логистикӣ;

- стандартизатсияи мубодилаи иттилоотӣ байни субъектҳо ва объектҳои ИНЛ;

- истифодаи ҳуҷҷатҳои муомилотӣ бо мақсади эҷоди фазои ягонаи иттилоотӣ;

- амсиласозӣ, дастгирии иттилоотӣ ва компютерӣ;

- татбиқи оптимизатсияи глобалии чараёни иттилоотӣ дар дохили низом;

- татбиқи ҳамоҳангсозӣ дар равандҳои нақлиётӣ ва логистикӣ ва оптимизатсияи фаъолият;

- ҳамгирой ба низоми ҷаҳонии нақлиёт ва логистика бо мақсади мубодилаи иттилоот дар сатҳи байниминтақавӣ ва байнидавлатӣ.

- ташкили ҳисоббаробаркуниҳои молиявӣ байни субъектҳои низом ва таъмини амалиёти пурраи хизматрасонии бонкӣ, фаъолияти ширкатҳои фаъолияткунанда;

- татбиқи механизми сармоягузори стратегӣ барои фаъолияти инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ;

- таҳқиқот ва татбиқи фаъолияти маркетингӣ чиҳати пешбурди кори самараноки маҷмаи нақлиётӣ ва логистикии хизматрасонӣ;

- бақайдгирӣ ва дастгирии ҳуқуқии муомилот, инчунин расонидани машварати ҳуқуқӣ ва ҳалли баҳсҳо;

- татбиқи барномаҳои муштарак ва пешбурди сиёсати умумии давлатӣ дар соҳаи ИНЛ;

- амалӣ гардондани тадбирҳои ҳалли ташкилӣ ва ҳуҷҷати фиристодани борҳо миёни кишварҳо бо мақсади оптимизатсияи фаъолияти иқтисодии байналмилалӣ.

Ҳамаи хизматрасониҳои қайдшуда аз фаъолияти ИНЛ вобаста аст. Дар раванди баррасии мундариҷаи ИНЛ субъектҳо, унсурҳо ва зерсохторҳо дида баромада шуда, асосҳои концептуалии ташаккулдиҳӣ бо назардошти муайян намудани равишҳо ба онҳо, талаботҳо, принципҳо ва хосияту имкониятиҳои таъсир ба равандҳои иқтисодӣ баҳо дода мешавад.

Дар маҷмӯ зарур аст, ки ИНЛ бо назардошти ҷудо намудани таркиби сохтори он ва асосҳои концептуалии ташаккулёбӣ пешниҳод карда шавад.

Ҳамин тариқ, рушди босуръати маҷмааи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти тараққиёти иқтисодиёти ҷаҳонӣ, тағйир ёфтани талаботи ҷамъият, комёбиҳои илму техника вобаста аст. Ташаккул ва рушди ИНЛ барои раванди бомуваффақияти иқтисодии технологӣ шароит фароҳам оварда барои созмон додани иқтисодиёти рақамӣ ва инноватсионӣ имконият медиҳад.

Пас аз таҳлил ва омӯзиши назарияҳои илмӣ, баёни ақида намудан мумкин аст, ки инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ин системаи ҳамохангии намудҳои гуногуни нақлиёт (мусофир, бор ва ғайра), объектҳои сохторҳои нақлиётӣ (шабака ва роҳи оҳан) буда, вазифаи асосии он аз таъмини иҷрои вазифаҳои бортаъминкунӣ (марказҳои логистикӣ) ва мусофирон, нигоҳдорӣ ва интиқоли бор иборат аст. Инчунин ИНЛ як қатор зерсохторҳо, маҷмуи тамоми соҳаҳо ва корхонаҳои нақлиётиро дар бар гирифта, ҳамзамон интиқолдиҳӣ, нигоҳдорӣ ва таъмини иҷрои онҳоро таъмин месозад.

Дар маҷмӯъ ИНЛ минтақа ҳамчун системаи иқтисодии он баррасӣ мешавад, ки барои ташкили оқилонаи амалиёти логистикӣ дар субъектҳои ҳудудӣ зарур мебошад. Инчунин он як ҷузъи ҷудонашавандаи иқтисодиёти имрӯза ва мавзӯи рӯзафзунӣ ҷолиб ва муҳим барои омӯхтани иқтисоди минтақа табдил ёфтааст ва

бо дигар соҳаҳои иқтисодии минтақавӣ зич алоқаманданд, ки бо кӯмаки он ба фаъолияти иқтисодии субъектҳои дигар таъсир расонида мешавад.

## **1.2. Омӯзиши асосҳои методи фаъолият ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа**

Рушди иқтисодӣ-иҷтимоӣ дар ҳар як минтақа таҳаввулоти бунёдии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ талаб менамояд. Дар ин раванд рушди ҳамлу нақли автомобилӣ тибқи стандартҳои байналмилалӣ ва технологияҳои нав таваччуҳи мутахассисонро дар соҳаи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ тақвият бахшид.

Гузариш ба муносибатҳои бозорӣ нишон дод, ки ширкатҳои нақлиётӣ мустақиман аз рақобатпазирии фаъолияти онҳо вобастаанд. Барои нигоҳ доштани муштариёни мавҷуда ва ҷалб намудани муштариёни нав дар шароити мураккаби бозори муосир корхонаҳо маҷбуранд талаботи фармоишгарро иҷро кунанд ва дар сатҳи нисбатан баландсифат хизмат расонанд. Ҳангоми доштани иншоотҳои мураккаб, корхонаю ташкилотҳои бузург, иншооти сохтори нақлиётӣ ва логистикӣ мунтазам рушд мекунад ва дар муҳити рақобат дубора таҷдидро талаб мекунад. Бе инфрасохтори рушдфтои нақлиётӣ ва логистикӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ истифода, рушд ва рақобатпазир будани чунин иншоотҳо ғайриимкон мебошад.

Принсипи асосии сиёсати нақлиётӣ танзими давлатӣ, маблағгузори давлатии ҷузъҳои он дар шароити иқтисоди бозорӣ мебошад.

Тавре ки Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон қайд карданд, «Дар натиҷаи чораҳои андешидаи Ҳукумати мамлакат танҳо аз ибтидои солҳои 2000-ум сар карда, мо ба марҳалаи рушд ворид шудем ва пешрафти босуботи иқтисодӣ, беҳтар намудани сатҳи зиндагии мардумро тавассути суръат бахшидани корҳои бунёдкорӣ созандагӣ ва татбиқи ислоҳоти фарогир дар ҳамаи соҳаҳо таъмин намудем. Баъдан мо тамоми захираю имкониятҳо ва саъю талоши худро ба иҷрои вазифаҳои тибқи се ҳадафи стратегии миллӣ

пешбинишуда – таъмини истиклолияти энергетикӣ, раҳой аз бунбасти коммуникатсионӣ ва ҳифзи амнияти озуқаворӣ сафарбар сохтем»<sup>64</sup>.

Ба ақидаи профессор Рачабов Р.К. «дар шароити иқтисоди бозорӣ зарур аст, ки ба сохтори нави назариявии моҳият, нақш, ҷой аҳамияти системаи нақлиёт барои тамаркузи кофӣ ба фаъолият, рушд ва тақсимооти эҳтиёҷоти иқтисодии миллӣ ва ҷомеа ниёз дошта бошад. Самаранокии фаъолияти хоҷагии халқ на танҳо бо сатҳи рушд ва дараҷаи ҳамоҳангсозии кори соҳаҳои базисӣ ва истеҳсолоти моддӣ ва ғайриистеҳсолӣ муайян карда мешавад, балки аз пуррагӣ ва саривақт қонеъ гардонидани эҳтиёҷоти онҳо ба маҳсулот ва хизматрасониҳои соҳаҳои хизматрасонии нақлиёт, алоқа ва ғайра муайян карда мешавад. Дар рушди ҳар як қаламрав инфрасохтори нақлиётӣ бояд шароити муътадилро барои фаъолият ва рушди соҳаҳои асосии истеҳсолот кафолат диҳад ва истифодаи самаранокии иқтидори иқтисодӣ ва истеҳсолии минтақаро таъмин намояд. Сарфи назар аз тақсимооти меҳнат ва махсусгардонии минтақа ҳар як қаламрав бояд як ҷузъи дигари рушд, коммуникатсияи кофӣ ва дигар унсурҳои онро дошта бошад, зеро дастгоҳҳои асосӣ ва доимӣ натавонанд шароити фаъолияти ин бахши иқтисодӣ (нақлиёт) мебошанд, балки омилҳои муҳим дар рушд ва тақсимооти қувваҳои истеҳсолкунанда мебошанд. Ташаккул ва рушди системаи нақлиёт дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз як тараф, мавқеи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҷомеаи ҷаҳонӣ ва тамоюлҳои асосии рушди муносибатҳои байналмилалӣ дар марҳалаи кунунӣ, аз тарафи дигар, вазъи сиёсии дохилии кишвар, рушди иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, ки мустақиман ба татбиқи манфиатҳои иҷтимоӣ-сиёсӣ ва геополитикии давлат ва таъмини онҳо боэътимод нигаронида шудаанд, хеле таъсиргузор аст»<sup>65</sup>. Ҳамин тавр, нақши махсуси комплекси нақлиётӣ дар таъмини манфиатҳои миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон асосан аз баъзе хусусиятҳои хоси давлат дар кишвар вобастагӣ дорад, аз ҷумла, хусусиятҳои релефи Ҷумҳурии Тоҷикистон бо

---

<sup>64</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 22 декабри соли 2016.// Сомонаи расмии интернетии Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. [www.President.tj](http://www.President.tj).

<sup>65</sup> Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан) // Авторев. Дис. ...д.э.н. – Душанбе, 2000. – 46 с.

қаторкӯҳхое, ки аз болои водиҳо, хамяю пушта, дараҳо ва релефи буриши якдигарро доранд, хос мебошад;

– мавҷудияти захираҳои табиӣ, ки дар атрофи он ҷойгир аст, аз маркази иқтисодии ҷумҳури дур буда, сабаби рушд накардани онҳо боиси сарзамини кӯҳӣ будани он мебошад;

– рушди нобаробарии минтақаҳои он натавонанд аз пойтахт, балки аз ҳамдигар фарқ мекунанд, зеро инфрасохтори нақлиёти рушнаёфта дар тӯли солҳои дароз (то соли 2015) имкон намедод, ки дар давоми сол минтақаҳои шимолу ҷануб, ҷанубу шарқ ба ҳамдигар пайваст шаванд»<sup>66</sup>.

Бо дарназардошти ин хусусиятҳо мо имкон дорем, ки мазмуни вазифаҳои ҳаллу фаслшаванда, инчунин нақши комплекси нақлиётӣ ва амнияти нақлиётро дар таъмини манфиатҳои миллӣ ва амнияти иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла вилояти Хатлон пурра дарк намоем.

Сиёсати нақлиёт дар ҳама кишварҳо яке аз муҳимтарин унсурҳои стратегии миллӣ ба ҳисоб меравад ва ҳуди нақлиёт, одатан таҳти назорати доимии давлат қарор дорад.

Иқтисоди бозорӣ бо як қатор номутавозунии ҷиддии соҳаҳо ва норасоии шадиди захираҳо (алалхусус молиявӣ), ноустувории аз ҳад зиёди нишондиҳандаҳои иқтисодӣ тавсиф карда мешавад<sup>67</sup>. Вобаста ба ин, нақш ва талабот ба омори давлатӣ, ҳолисона ва амиқи фарогирии объектҳои назоратӣ, сифати иттилоот ва ғайра меафзояд.

Инфрасохтори нақлиётӣ як шабакаи марказҳои нақлиётӣ-логистикӣ аст, ки маҷмуи анборҳо, минтақаҳои терминалиро барои мақсадҳои гуногун, марказҳои иттилоотӣ ва компютерӣ, майдончаҳои контейнерӣ, шабақаҳои муҳандисӣ ва дигар механизмҳо, ки муттаҳидшавии ҷараёнҳои интиқол, интиқоли онҳо ба нақлиёти ҷамъиятӣ, иттилоотӣ, молиявиро дар бар мегирад. Инчунин дигар

---

<sup>66</sup> Джумаев, Д.Д. Проблемы комплексного развития пассажирского автомобильного транспорта Таджикской ССР [Текст] / Д.Д. Джумаев. – Душанбе: Ирфон, 1990. – 224 с.

<sup>67</sup> Шадиан М.Г. Механизм реализации национальных интересов по обеспечению экономической безопасности в федеральном округе: автореф. дис....к.э.н. [Текст] Шадиан Макар Гарибович – Ростов-на-дону, 2003. – 28 с.

хизматрасониҳои нақлиётӣ, тақсимот ва ташкили таҳвили молҳо бар марказҳои нақлиётӣ-логистикӣ ва аз он ҷо ба борқабулқунанда, масъалаҳои умумии идоракунии инфрасохтори логистикӣ парки автомобилҳои худӣ, таҷҳизотҳои истифодашаванда ва таъмирталаб буда, роҳҳо ва гузаргоҳҳои дохилӣ, масалан анборҳо; иншоотҳо ва биноҳои ниғаҳдорӣ, истеҳсолӣ ва коммуникатсионӣ); идоракунии иншооти нақлиётии худӣ, кори ҳайати ҳаракатқунанда дар ҳатти нақлиёт (хадамоти диспетчерӣ ва шӯъбаҳои банақшагирии ҳатсайрҳодохил мешаванд<sup>68</sup>.

Аслан панҷ намуди асосии нақлиёт мавҷуданд: автомобилӣ, роҳи оҳан, авиатсия, қубурӣ ва баҳрӣ. Ҳар як намуди нақлиёт хусусиятҳо, бартариятҳо ва нуқсонҳои худро доранд. Нақлиёти роҳи оҳан миқдори зиёди молҳоро интиқол медиҳад. Бартарии роҳи оҳан дар он аст, ки он миқдори зиёди борҳоро ба масофаҳои дур ба таври арзон интиқол медиҳад. Аммо хусусиятҳои релефи Ҷумҳурии Тоҷикистон ба истифодаи пурраи ин навъи нақлиёт имкон намедиҳад. Нақлиёти ҳавоӣ нисбат ба нақлиёти роҳи оҳан, обӣ ва қубурӣ хароҷоти доимии камтаринро дорад. Хароҷоти муқарраршудаи нақлиёти ҳавоӣ хариди ҳавопаймо ва таҷҳизоти махсусро дар бар мегирад. Ба хароҷоти тағйирёбанда нархи сӯзишворӣ, ниғаҳдории ҳавопаймо ва маоши кормандон дохил мешавад.

Нақлиёти қубурӣ барои кашидани нафт ва маҳсулоти нафти, гази табиӣ ва моеъҳои кимиёвӣ пешбинӣ шудааст. Нақлиёти қубурӣ шабонарӯзӣ бо танаффуси ивази насосҳои маҳсулоткашанда кор мекунад. Қубурҳо дар хароҷоти ибтидоӣ баландтарин ва дар натиҷаи ба кор шурӯъ намудан бо хароҷоти камтарин тавсиф карда мешавад. Нақлиёти қубурӣ арзиши бузурги аввалия ва хароҷоти зиёд барои насби қубур доранд ва онҳо тақрибан бе иштироки омили инсонӣ кор мекунад. Камбудии ҳамлу нақли қубурӣ якранг будани ҳамлу нақли борро дар бар мегирад. Азбаски қубурҳо дар як ҳафта ҳафт рӯз новобаста аз обу ҳаво мустақил кор мекунад, усули боэътимоди нақлиёт мебошанд<sup>69</sup>.

---

<sup>68</sup> В.С. Лукинский, В.И. Бережной и др. Логистика автомобильного транспорта: Учебное пособие для вузов - М.: Финансы и статистика, 2004. – 366 с.

<sup>69</sup> Катаев А.Х., Кабинов В.А. Транспортный рынок. – Душанбе, 1995. – 188 с.

Нақлиёти автомобилӣ аз ҳама осонтар аст, зеро нақлиёт аз ҷои фиристодан амалӣ мешавад ва ба дари хона расонида мешавад. Самти асосии такмили фаъолияти нақлиёти автомобилӣ рушди системаи инноватсионии идоракунӣ бо истифодаи воситаҳои бозорӣ, баланд бардоштани самаранокии фаъолияти нақлиёти автомобилӣ дар минтақаҳои кишвар мебошад.

Интихоби намуди нақлиёт дар асоси шаш омили асосӣ ба амал бароварда мешавад. Дар ҷадвали 1.2 баҳои намудҳои гуногуни нақлиёт нишон дода шудаанд, ки баҳои беҳтарини бо 1 ифода ёфтааст.

**Ҷадвалт 1.2. Баҳои намудҳои гуногуни нақлиёт бо назардошти шаш омили асосӣ**

Омилиҳои муайян-кунанда Намуди нақлиёт	Муҳлати расонидани бор	Зуддии гуселкунонии бор	Эътимоднокии риоя намудани речаи интиқоли бор	Имконияти кашонида тавонистани борҳои гуногун	Имконияти ба нуқтаҳои гуногун расонидани бор	Арзиши боркашонӣ
Роҳи оҳан	3	4	3	2	2	3
Обӣ	4	5	4	1	4	1
Автомобилӣ	2	2	2	3	1	4
Қубурӣ	5	1	1	5	5	2
Ҳавоӣ	1	3	5	4	3	5

**Сарчашма:** Бобоев, О.Б. Маркети логистика (Логистикаи бозор) [матн] / О.Б. Бобоев. Воситаи таълимӣ – Душанбе – 2012. – 252 с. с.85.

Профессор О. Бобоев чунин мешуморанд, ки баҳодихии мумийизӣ собит намудааст, ки аз ҳама бештар дар интихоби намуди нақлиёт аз омилиҳои зерин истифода мебаранд:

1. Эътимоднокии риоя намудани речаи интиқоли мол;
2. Муҳлати расонидани бор;
3. Арзиши боркашонӣ.

Бояд қайд намуд, ки маълумотҳои ҷадвали 1.2. имконият медиҳанд, ки ба тарзи тахминӣ вобаста ба шароитҳои боркашонии ин ё он намуди нақлиёт, пас аз



он ки бо ҳисобҳои саҳеҳи иқтисодӣ асоснок карда шавад, интиҳоб карда мешаванд<sup>70</sup>.

Қисми чудонашавандаи системаи нақлиёти минтақавӣ бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ мебошад. Яке аз хусусиятҳои бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ шартҳои пешрафти суръати рушди он мебошад.

Катаев А.Х. ва Кабинов В.А. чунин мешуморанд, ки «ҳангоми муайян кардани бозори нақлиёт ду равиш дода мешавад: классикӣ (маҳдудӣ) ва муосир (умумӣ). Усули аввал бозори нақлиётро ҳамчун фаъолияти соҳибкорӣ муайян мекунад, ки пешбурди мол ва хизматрасониҳо аз истехсолкунанда то истеъмолкунанда назорат мекунад. Муносибати дувум, бозори нақлиёт ин раванDEST, ки тавассути он талабот ба молу хизматрасонӣ тавассути рушд, пешрафт ва пешгӯии бозори нақлиётӣ васеъ ва қонеъ карда мешавад». Қобили қайд аст, ки дар мавриди ин равишҳо барои муайян кардани бозори нақлиёт ихтилофи назар мавҷуд аст. Ба қавли Нестеров С.Ю. Бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ инчунин бояд фаъолиятҳои ғайритиҷоратии бозори нақлиётро дар бар гирад<sup>71</sup>. Муаллифони дигар чунин мешуморанд, ки бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ бояд бо фурӯши маҳсулот робита дошта бошад ё бо таҳқиқоти маҳдуд ба ниёзҳо ва хоҳишҳои иқтисодӣ ё мушаххасот ва истифодаи самараноки намудҳои нақлиёт, инчунин патрулизми давлатиро дар бозори нақлиёт дар бар гирад<sup>72</sup>. Ҳамроев Ф.М. чунин меҳисобад, ки «вазифаи бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ на танҳо зиёд кардани таъминот, балки кӯшиш кардан ба талабот ҷавобгӯ будани он аст. Ба ақидаи у, таъриф бояд чунин ҷанбаҳои иҷтимоӣ, аз қабилҳои экологӣ, ахлоқӣ ва бехатарии маҳсулот ё хизматҳои иҷрошаванда, инчунин мувофиқи мақсад будани ин микдор корро дар бизнес-нақшаи ширкатҳои нақлиётӣ фаро гирад. Илова бар ин, ҳангоми муайян кардани концепсияи бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ, фаъолияти ташкилотҳои

---

<sup>70</sup> Бобоев, О.Б. Маркетинг логистика (Логистикаи бозор) [матн] / О.Б. Бобоев. Воситаи таълимӣ – Душанбе – 2012. – 252 с. с.85.

<sup>71</sup> Нестеров С.Ю. Управление и организация грузоперевозок автотранспортным логистическим предприятием. – М.: ФЛИНТА: Наука, 2010. – 184 с.

<sup>72</sup> Алибеков Б.И. Логистика грузовых перевозок региональных транспортных систем: моделирование и управление. – Ростов-на-Дону: РГУПС, 2010. – 179 с.

нақлиётҳои ғайритиҷоратӣ ё бозори ғояҳо ва хидматҳо бояд дохил карда шавад»<sup>73</sup>. Ба ақидаи Амонуллоев И.А. «Бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ пешгӯӣ, идоракунии ва қонеъгардонии талабот ба молҳо, хадамоти нақлиётӣ корхонаҳо ва созмонҳо, аҳоли, ҳудуд, инчунин ғояҳо тавассути иҷрои хадамоти нақлиётӣ ва экспедитсия мебошад»<sup>74</sup>. Бо дарназардошти ақидаҳои дар боло овардашуда гуфтан мумкин аст, ки бозори хизматрасонии нақлиётӣ худро ҳамчун харидор ва фурӯшандаи хизматрасонӣ ва мол, инчунин интиқолдиҳандаи молҳо аз як минтақа ба минтақаи дигар нишон медиҳад. Инчунин бозори хизматрасонии нақлиётӣ як ҳалқаи пешбар дар тиҷорати хориҷии молҳо мебошад.

Мол мустақиман аз фурӯшанда ба харидор гузашта наметавонад, аз ин рӯ, барои интиқоли онҳо баъзе амалҳои миёнарава пайдо мешаванд, ки ҳамчун бахши мустақили хизматрасонӣ – амалиётҳои нақлиётӣ аз ҷониби ташкилотҳои нақлиётӣ ва логистикӣ анҷом дода мешаванд.

«Бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ пештар аз дигар бозорҳои хизматрасонӣ, ки бо нақши он дар рушди савдои ҷаҳонӣ робита доранд, пайдо шуда буд. Дар ин ҳолат, нақлиёт интиқоли предмети амалиёти нақлиётиро байни ду ва зиёда давлатҳо таъмин мекунад. Дар натиҷа, бозор ба таври ғавқулӯда рушд кард ва васеъ шуд, хусусан дар давраи инқилоби нақлиётӣ солҳои 60-80-ум асри ХХ. Дар солҳои 90-ум вай суръати муътадили афзоиширо идома медиҳад»<sup>75</sup>.

Баъзе муаллифон бозори хизматрасонии нақлиётиро ҳамчун воситаи ноил шудан ба ҳадаф баррасӣ мекунанд: тақсимои оптималии захираҳои нақлиётӣ<sup>76</sup>. Муаллифони дигар бозори хизматрасонии нақлиётиро ҳамчун системаи

---

<sup>73</sup> Ҳамроев Ф.М. Организационно-экономические основы функционирования и развития рынка транспортных услуг в Республике Таджикистан: автореф. дис...к.э.н. [Текст] / Ф.М. Ҳамроев, – Душанбе, 2007. - 26 с.

<sup>74</sup> Амонуллоев И.А. Повышение эффективности функционирования транспортной системы в условиях горного региона (на материалах Республики Таджикистан) // дис. ... к.э.н. – Душанбе, 2017. - 174 с.

<sup>75</sup> Амонуллоев И.А. Повышение эффективности функционирования транспортной системы в условиях горного региона (на материалах Республики Таджикистан) // Дис. ... к.э.н. – Душанбе, 2017. - 174 с. С. 40.

<sup>76</sup> Чумаков В.Б. Организация система транспортного обслуживания населения в неопределенных условиях формирования регионального рынка автомобильных перевозок пассажиров // Монография. – Ставрополь: АГРУС, 2013. – 190 с.

мураккаи бисёрчонибаи иқтисодии мубодила мебинанд<sup>77</sup>. Персианов В.А. чунин мешуморад, ки «Бозори хизматрасонии нақлиёти автомобилӣ маҷмуи харидорон ва фурӯшандагони воқеӣ ва эҳтимолӣ дар бораи мубодилаи хизматрасонии нақлиёти автомобилӣ мебошад»<sup>78</sup>. Муаллиф қайд мекунад, ки «бозори хизматрасониҳои инфрасохтори нақлиётӣ ин пешгӯӣ, идора ва қонун кардани талабот ба мол тавассути амалисозии хадамоти нақлиётӣ, экспедитсия ва хизматрасониҳои техникӣ мебошад»<sup>79</sup>. Хочаев П.Д. қайд мекунад, ки «бозори хизматрасонии нақлиёти автомобилӣ соҳаи фурӯши хизматрасониҳои нақлиёти автомобилӣ барои ҳаракати мусофирон ва дороиҳои моддӣ мебошад, ки бо аломатҳои муайяни истеҳсолӣ ё истеъмолӣ алоқаманданд»<sup>80</sup>. Бичков В.П. ишора кардааст, ки фаъолияти бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ ҳамчун марҳалаи ниғаждории муносибатҳои бозоргонӣ бо дарназардошти хусусиятҳои натавон ҳосиятҳои дар боло зикршудаи хизматрасонии нақлиётӣ ҳамчун маҳсулот ва шаклҳои додасудаи ташкили бозор, балки инчунин хусусиятҳои ташкили истеҳсолоти нақлиётӣ асос ёфтааст:

– мавҷуд набудани маҳали мушаххаси фурӯш ва истеҳсоли хизматрасонӣ дар вақт ва фазо, ки дар он метавон муомилоти хариду фурӯшро анҷом диҳад, бинобар он, номукамалии хидмати нақлиётӣ ва хусусиятҳои истеъмолии он ҳангоми истеҳсол мебошад. Гарчанде ки барои бозори хизматрасонии нақлиётӣ минтақавӣ тавассути шабакаҳои нақлиётӣ маҳдуд аст;

– ҳаҷми истеҳсолот (онҳо ҳамеша ба ҳаҷми фурӯш баробаранд) хизматрасонӣ ба ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти моддӣ баробар нестанд, зеро бо ёрии

---

<sup>77</sup> Жуков Е.А. Транспортный комплекс в структуре народного хозяйства (вопросы теории и практики) // Монография. – М.: Наука, 1990. - 160 с.

<sup>78</sup> Персианов В.А. Глобализация экономики и транспорт // Бюлетень транспортной информации. - М., 2011. - №2, - с. 31..

<sup>79</sup> Раджабов Р.К., Факеров Х.Н., Нурмахмадов М., Саидова М.Х. Сфера услуг: проблемы и проблемы развития: монография. - Душанбе: «Дониш», 2007. – 544 с.

<sup>80</sup> Хочаев П.Д. Инновационное развитие рынка услуг пассажирского автомобильного транспорта: состояние, проблемы и перспективы: монография [Текст] / П.Д. Хочаев – Душанбе: «Ирфон», 2016. – 406с.

нақлиёт чараёни маҳсулоти истехсолӣ ба амал меояд. Ин бо такрори ҳамлу нақли якхелаи борҳо вобаста аст;

– пардохт барои корҳои иҷрошуда, одатан аз қабули муштарӣ аз хидматҳои иҷрошуда бармеояд. Ин хусусият ба бисёр соҳаҳои татбиқи хизматрасонӣ хос аст, на танҳо ба нақлиёт. Дар мувофиқа бо мизочон нақшаҳои қисман пешпардохтро истифода бурдан мумкин аст. Дар ҳолати ноустуворӣ, корхонаи хизматрасонӣ 100% пешпардохтро ҳамчун кафолати пардохт барои иҷрои хизматҳо дар маҷмӯъ талаб мекунад. Илова ба номуназзामी талаботи пешпардохт инчунин зарурати омода кардани воситаи нақлиёт барои интиқол (хариди сӯзишворӣ, оmodасозӣ ва нигоҳдорӣ) ва додани ҳуҷҷатҳои зарурӣ (иҷозатномадиҳӣ, сабти фаъолият, таҳияи ҳуҷҷатҳои интиқол, гирифтани иҷозат барои ҳаракат ва ғайра);

– муомилоти маблағҳо ва пулҳо дар бозори хизматрасонии нақлиётӣ аз муомилот дар бозорҳои ҷузъҳои истехсолӣ, молҳои истеъмолӣ ва бозорҳои молиявӣ фарқ мекунад. Дар бозори хизматрасонии нақлиётӣ формулаи муомилот дар намуди (Д - Д'), барои бозорҳои дигар бошад, дар намуди (Д - Т - Д') нишон дода шудааст.

– дар баробари танзими давлатӣ дар бозори хизматрасонии нақлиётӣ муҳити рушдкардаи рақобатпазир, нархгузорию озод, шароитҳои мухталиф барои бастан ва амалӣ намудани амалиётҳо – унсурҳои потенциали худидора мавҷуданд. Мавҷудияти танзими давлатии ин соҳа аз муҳиммияти стратегии нақлиёт, дар маҷмӯъ барои иқтисодиёт вобаста аст. Нархгузорию озод худтанзимкунандаи рушд аст. Аз ин рӯ, бозори хизматрасонии нақлиётӣ дорои шаклҳои омехтаи муносибатҳои бозоргонӣ мебошад;

– вобастагии бозори хизматрасонии нақлиётӣ ва шартҳои рушди он аз ҳолат ва рушди бозорҳои молӣ аз муҳити беруна;

– зарари экологӣ аз фаъолияти нақлиёт нисбат ба дигар навъи маҳсулоти моддӣ якчанд маротиба зиёдтар аст, ки он инчунин зарурати танзими бозор, шумораи истехсолкунандагони хизматрасонии нақлиёт, ҷорӣ намудани

стандартҳо ва талабот ба сифат ва шароити фаъолият ва маҳдудиятҳои дигарро муайян менамояд<sup>81</sup>.

Рушди саноати нақлиёт калиди рушди иқтисодӣ ва дар маҷмӯъ рушди иқтисоди кишвар мебошад. Аз ин рӯ, мавқеи муҳим пайдо кардани мушкилот дар соҳаи нақлиёт бо истифода аз василаҳои гуногуни таҳлили иқтисодӣ мебошад. Ҷузъҳои муҳимми амсилаи статистикуи бозори хизматрасонию инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ талабот ва пешниҳод мебошанд. Ҳиссаи харочоти нақлиётӣ бо истехсол ва фурӯши маҳсулот сатҳи тарифҳоро муайян мекунад.

Дар бозори хизматрасонию нақлиётӣ-логистикӣ проблемаҳои ҷойгирӣ, сохтори бахшҳои иқтисодиёти миллию муайян карда шудаанд. Сатҳи тарифҳо ба муҳити тичорат таъсир расонида, барои рушди иқтисодии минтақаҳои кишвар шароити мусоид фароҳам меорад. Арзёбии самаранокии нақлиёти минтақавӣ боиси тавачҷуҳи махсус мебошад.

Бозори хизматрасонию нақлиётӣ яке аз қисмҳои динамикуи ҷаҳон мебошад. Рушди иқтисодӣ бо афзоиши босуръати бозори нақлиёт, хизматрасонию экспедиторӣ ва логистикӣ ҳамроҳ мебошад. Тағйирот дар иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон ҳоло ноғузир аст ва пеш аз ҳама, навсозии ҷаврии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ зарур аст. Яке аз вазифаҳои таъхирнопазир таҳкими ҷанбаҳои минтақавӣ дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ буда, ба ҳадафҳои Стратегияи миллию рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 комилан мувофиқат мекунад. Он натавонанд татбиқи лоиҳаҳои рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ, балки рушди ҳамроҳангӣ ва ташкили ҳамкории байни намудҳои гуногуни нақлиёт ва истифодабарандагони хидмати нақлиётӣ аст. Инчунин дар ин давра бояд долонҳои нақлиётӣ ва марказҳои ягонаи нақлиётӣ фаъолона рушд карда шаванд.

Асоси баҳодихӣ ба самаранокии системаи нақлиёти минтақавӣ нишондиҳандаҳои истифодабарии техникӣ ва кори системаи нақлиётӣ, нишондиҳандаҳои таъминоти нақлиётӣ дар минтақа мебошанд. Аммо интиҳоби

---

<sup>81</sup> Бычков В.П. Предпринимательская деятельность на автомобильном транспорте. – СПб.: Питер, 2004. – 448 с.

оптималии намуди нақлиёт бо истифодаи гурӯҳҳои нишондаҳандаҳо сурат мегирад, ки ин нишондиҳандаҳо аз инҳо иборатанд: нишондиҳандаҳои сатҳи истифодаи пойгоҳи моддию техникаи системаи нақлиёти минтақавиро арзёбӣ мекунад; нишондиҳандаҳои ҳамлу нақл ва интиқол; фаъолияти корӣ; иқтисодӣ ва молиявӣ; таъминоти нақлиётӣ.

Яке аз нишондиҳандаҳои асосӣ, ки сатҳи рушди системаи нақлиёти минтақаро тавсиф мекунад, нишондиҳандаи дастрасии ҳамгиرويшудаи нақлиёт мебошад. Ин нишондод дар вақти интиқол додани молҳо дар як қаламрави муайян чен карда мешавад. Нишондиҳандаи дастрасии ҳамгиرويшудаи нақлиёт индикаторҳои шабакаи роҳро, ба мисли коэффитсиентҳои Энгел, Успенский, Весилевский, Голтс, Румянсева ва дигарон пурра мекунад.

Ин коэффитсиентҳо барои минтақаҳои гуногун дорои арзиши гуногуни танзимкунанда ва воқеӣ мебошанд ва бо дарназардошти фарқиятҳо дар системаи нақлиёти минтақавӣ фарқ мекунад.

Меъёри интиқоли бор бо дарназардошти он ҳисоб карда мешавад, ки ронанда бояд ба нуқтаи дурдасти роҳ расад ва дар давоми рӯз баргардад. Меъёри ин нишондиҳанда сифати хизматрасонии нақлиёти автомобилиро кафолат медиҳад. Чунин ҳолати системаи нақлиётӣ минтақавӣ, ки стандарти нишондиҳандаи дастрасии ҳамгиرويшудаи нақлиётро таъмин мекунад, барои минтақа оптималӣ ҳисобида мешавад.

Қайд кардан муҳим аст, ки самарабахшии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ сатҳи кори онро инъикос намекунад, зеро он дар дигар намудҳои фаъолияти иқтисодӣ зоҳир мешавад.

Нишондиҳандаи дигари рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ сатҳи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ мебошад, ки тавассути таносуби ҳиссаи шахсони ба ин қор ҷалбшуда ба ҳиссаи шахсони дар ин самт фаъолиятдошта дар тамоми кишвар муайян карда мешавад.

Як гурӯҳи муаллифон чунин мешуморанд, ки барои муайян кардани дараҷаи рушд ва истифодаи потенциали маҷмуи инфрасохтор усулҳои баҳодихӣ ҳолат ва фаъолияти он пешниҳод карда мешаванд, ки микёси самараи иқтисодии марбут ба

фаъолияти онро муайян мекунад. Таҳлили истифодаи ин усулҳо дар арзёбии ҳолат ва фаъолияти инфрасохтори истеҳсолшуда нишон медиҳад, ки онҳо бояд ҳангоми муайян кардани нишондиҳандаҳои ҳамгирии сатҳи рушд ва истифодаи инфрасохтори нақлиётӣ низ истифода мешаванд<sup>82</sup>. Ҳамин тариқ, дар асоси таҳлили сарчашмаҳо, мо як ҷадвали системаи нишондиҳандаҳо, ки барои арзёбии самаранокии инфрасохторҳои нақлиётии минтақавӣ истифода мешаванд, тартиб додем замимаи 1.

Усулҳои пешниҳодшуда ба мо имконият медиҳад, ки нишондиҳандаҳои миқдорӣ ва параметрҳои фаъолияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавиро муайян кунем, ки ба хизматрасонии босифати нақлиётӣ мусоидат мекунад.

Тақсимоти оқилонаи маҳсулоти саноатӣ, кишоварзӣ ва фаъолияти самарабахши онҳо бештар аз омили нақлиёт вобастаанд. Такмили нақшаи қувваҳои истеҳсолкунанда ва муносибатҳои байнисоҳавӣ ба такмили фаъолияти бахшҳои иқтисоди миллӣ таъсири назаррас доранд.

Мавҷудият ва дастрасии захираҳои табиӣ, тақсимоти иҷтимоии меҳнат тақвият ёфтани истеҳсолоти иҷтимоӣ самараноктар гардидан ва робитаҳои иқтисодии байни минтақаҳо ва кишварҳои ҳамсоя наздиктар шудан аз ҳолат, рушд ва фаъолияти ҳуби инфрасохторҳои нақлиётӣ вобаста аст. Рушди соҳаи нақлиёт ба дастгирии тичорати дохилӣ ва ҳам хориҷӣ мусоидат мекунад, ки яке аз вазифаҳои асосии рушди муносибатҳои иқтисодӣ, соҳибкорӣ ва транзити байналмилалӣ мебошад.

Ба ақидаи Раҷабов Р.К., нақлиёт ҳамчун як қисми ҷудонашавандаи маҷмуи инфрасохтори иқтисоди миллӣ бо дарназардошти хусусиятҳои худ ба иқтисодиёти минтақа таъсири гуногун дорад:

1. Ҳадафи асосии функсияи комплекси нақлиётӣ ҳамчун унсури инфрасохтори истеҳсолӣ бояд ташкили шароити умумии истеҳсолот ба назар гирифта шавад;

---

<sup>82</sup> Белоусова Н.И., Вишнякова Е.А., Лившиц В.Н. Системный анализ инфраструктуры как элемента народного хозяйства. – М.: ВНИИСИ 1981. – 62 с.

2. Комплекси нақлиётӣ қариб бо тамоми фаъолияти иқтисодии хориҷии хоҷагии халқ робитаи зич дорад ва мустақиман барои аҳолии минтақа вазифаи иҷтимоӣ дорад;

3. Яке аз хусусиятҳои асосии системаи нақлиёти минтақа сатҳи пасти намоёни он мебошад;

4. Дар минтақаҳои аз ҷиҳати саноатӣ тараққиёфта комплекси нақлиётӣ на танҳо як провайдери хидматрасон дар ин қаламрав аст, балки як истеъмолкунандаи бузурги молҳо ва хидматрасониҳо дар минтақа мебошад;

5. Мавҷудияти самарани иқтисодӣ дар сатҳи минтақавӣ аз ҷойгиршавии зич ва рушди ҳамаҷонибаи инфрасохтори нақлиётӣ ва дигар унсурҳои маҷмуи инфрасохтор аст;

6. Ба ғайр аз таъсири мусбати инфрасохтори нақлиётӣ барои рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақа таъсири манфӣ низ имконпазир аст;

7. Иншоотҳои инфрасохтори нақлиёт бо давраи тӯлоии бунёд ва созмони иқтидорҳои иншоот, инчунин зичии зиёд ва муҳлати баргардони онҳо хос мебошанд;

8. Фаъолияти дуру дароз, тарзи динамикии қор бо сарбории нобаробари маблағҳои инфрасохтори нақлиёт захираҳои назаррасро талаб менамояд<sup>83</sup>.

Ҳамин тавр, дар раванди танзими давлатӣ хизматрасонии босифати нақлиётӣ ҳамчун яке аз шартҳои муҳим барои фаъолияти самараноки иқтисоди миллӣ доништа мешавад. Гузариш ба ташкили фаъолияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ дар асоси принципҳои нави бозор зарурати тағйир додани нуқтаи назарро дар бораи нақши инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ дар рушди минтақаҳо тақозо карда, ба як қатор мушкилоти нав ҷиҳати баланд бардоштани самаранокӣ боис гардид.

Ба самтҳои асосии рушд ва такмили инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ метавон нисбат дод:

---

<sup>83</sup> Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития транспортной инфраструктуры. - Душанбе: «Ирфон», 1999. - 187 с.



- рушди милликунонӣ ва хусусикунонии объектҳои инфрасохторҳои нақлиётӣ, инчунин заминаи моддию техникии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ дар шароити бозор;
- рушди системаи идоракунӣ ва шаклҳои гуногуни фаъолияти соҳибкорӣ дар системаи нақлиёти минтақавӣ;
- банақшагирии стратегӣ ва назорат аз болои фаъолияти объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ, маблағгузорию нақшаҳои рушди он;
- такмили маркетинг ва инноватсияи системаи нақлиёти минтақавӣ, ташкили корхонаҳои инноватсионии нақлиётӣ ва корхонаҳои фурӯши нақлиёт;
- таъмини рушди устувори муносибатҳои байнисоҳавӣ бо кишварҳои хориҷӣ, ташкили долонҳои нави нақлиётӣ.
- ташкили кафедраҳои логистикаи нақлиётӣ дар донишгоҳҳои минтақаи вилояти Хатлон;
- омӯзонидан ва ҷалб намудани занону духтарон барои рондани автомобилҳои ҷамъиятии байнишаҳрӣ.

Ҳамин тариқ, дар таҳияи масоили рушд ва ҷобачогузорию қувваҳои истеҳсолкунанда бояд масъалаҳои зикршуда ва мушкилоти рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ дохил карда шаванд. Рушди минбаъдаи қувваҳои истеҳсолкунанда ва ташкили минтақавии инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ баҳисобгирии ҳатмӣ ва ҳалли мушкилоти зикршударо талаб мекунад.

### **1.3. Хусусиятҳо ва масоили рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа дар шароити иқтисоди бозорӣ**

Тавре ки таҷрибаи хориҷӣ нишон медиҳад, ба ҷаҳиши босифат дар соҳаи нақлиёт танҳо тавассути истифодаи технологияҳои нав ҷиҳати таъмини равандҳои нақлиётӣ, ки ҷавобгӯи талаботи муосир ва стандартҳои олиӣ байналмилалӣ, аз ҷумла тавассути тавсеаи тафаккури логистикӣ ва принципҳои логистикӣ мебошанд. Вазифаи муосири интиқол дар системаи хизматрасонии логистикӣ чунин эълон карда шудааст «расонидани маҳсулот бо сифати дуруст ва миқдори зарурӣ дар вақти муайян ва бо нархи муносиб».

Чунон, ки профессор Рауфӣ Абдуғаффор қайд намудаанд, муҳимтарин воситаи иртибот байни минтақаҳо нақлиёт аст, ки амнияти иқтисодӣ ва якпорчагии ҳар як минтақаро таъмин менамояд. Дар шароити гузаштан ба иқтисоди бозор дар назди минтақаҳо мушкилот ва вазифаҳои наво пайдо мешаванд, ки пештар вуҷуд надоштанд ва дар ҳалли онҳо нақлиёт роли калон мебозад<sup>84</sup>.

Интиқол чузъи муҳимми раванди логистика ва идоракунии занҷираи таъминот аст: дар сохтори хароҷоти логистикӣ хароҷоти нақлиёт 20 фоизро ташкил медиҳад. Аз ин рӯ, муносибгардонии қарорҳои самарабахши идоракунии логистикӣ дар соҳаи ҳамлу нақл ва татбиқи хизматрасониҳои логистикӣ дар соҳаи инноватсия ва менеҷменти логистика имкон медиҳад, ки камтарин хароҷоти назаррасро ба даст оранд.

Пеш аз он, ки хусусият ва мушкилоти рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикиро дар қаламрави вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян намоем, омӯзиши таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ дар ташаккул ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ ба монанди кишварҳои тараққиқардаи ҷаҳон Федератсияи Россия, Хитой, ИМА, Ҷопон ва кишварҳои Аврупои ғарбиро, ки истифода аз кадом воситаҳо ва механизмҳо намудаанд, таваччуҳи хосса доданро зарур мешуморем.

«Тибқи индекси LPI (Logistic Performance Index – Индекси самаранокии логистикӣ), ки аз ҷониби Бонки ҷаҳонӣ ҳисоб карда шудааст, дар соли 2016 Россия феврал 9-зинаи поён рафта, мақоми 99-умро ишғол намуд, ки дар қатори пешсафони рейтинг баъд аз Олмон, ИМА, Шветсия, Гонконг мебошад»<sup>85</sup>.

Пеш аз ҳама, мо хароҷот барои рушди инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикиро дар кишварҳои хориҷӣ дар муқоиса бо Ҷумҳурии Тоҷикистон баррасӣ мекунем. Бояд қайд кард, ки чи тавре, ки 26 декабри соли 2019 дар Паёми

---

<sup>84</sup> Рауфи Абдуғаффор Региональные проблемы развития транспорта в системе рыночной экономики Таджикистана: автореф. док...к.э.н. [Текст] / Рауфи Абдуғаффор – Москва, 2008 г. 43 с. с. 13

<sup>85</sup> Ашуров Н.А. Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Қисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилию хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон» ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон ирсол гардид, оварда шудааст: «Имрӯз дар соҳаи нақлиёт 11 лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ ба маблағи умумии беш аз 8,5 миллиард сомонӣ татбиқ шуда истодааст»<sup>86</sup>.

«Тибқи маълумоти DVZ (Deutsche Verkehrs-Zeitung – Рӯзномаи ҳаракати Олмон) арзиши бозори ҷаҳонии логистика дар соли 2018 9,25 триллион доллари ИМА-ро ташкил медиҳад»<sup>87</sup>.

Беш аз панҷаки бозори ҷаҳонӣ ба Чин рост меояд. DVZ хароҷоти умумии логистика дар Ҷумҳурии мардумии Чинро дар соли 2018 1,94 триллион доллар ҳисоб мекунад. ИМА бошад, дар ин сатҳ ҷойи дуюмро ишғол мекунад, ки хароҷоти он 1,64 триллион доллари ИМА-ро ташкил медиҳад. Пас аз зинаи сеюм то панҷум – мутаносибан Ҷопон (423 миллиард доллар), Ҳиндустон (353 миллиард доллар) ва Олмон (352 миллиард доллар) мебошанд. Яъне мавқеи сеюм аз ҷойи аввал тақрибан 5 маротиба фарқ мекунад.

«Аз даҳ бузургтарин бозори логистикӣ миллӣ, ки хароҷоти логистика беш аз 13% ММД-ро ташкил медиҳад, инҳоянд: Ҷумҳурии мардумии Чин (дар ҷойи аввал) бо ҳиссаи хароҷоти логистика 14,5% ММД, Россия (ҳафтум) – 16,1% ва Индонезия (нуҳум) – 22%. Дар маҷмӯъ, дар ин рӯйхат 50 кишвар мавҷуд аст, ки хароҷоти логистика аз 12-тои онҳо 13% зиёдтар аст. Индонезия пешсафи зиддирейтингӣ аст, Ветнам бо 20% дар ҷойи дувум мебошад. Дар рейтинг 17 кишваре зикр шудааст, ки хароҷот дар соҳаи логистикашон аз 10% то 13 фоизро

---

<sup>86</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 26.12.2019. шаҳри Душанбе.

<sup>87</sup> Ашуров Н.А. Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Қисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.

ташкил медиҳад. Дар даҳгонаи аввал Ҳиндустон (13%) ва Бразилия (11,6%) мебошад»<sup>88</sup>.

Ба даҳгонаи бузургтарини бозорҳои логистикӣ дар ҷаҳон, ки хароҷоти логистикашон аз 10 фоизи ММД зиёд нестанд, ИМА, Чопон, Олмон, Фаронса (шашум) ва Бритониёи Кабир (ҳаштум) дохил мешаванд. ИМА на танҳо дувумин бозори бузурги логистикӣ аст, балки инчунин кишварест, ки дорои хизматрасонии самараноки логистикӣ мебошад. Дар ин ҷо ҳиссаи камтарини хароҷоти логистика дар ММД 8 фоизро ташкил медиҳад. Шветсия дар ин нишондиҳанда дар зинаи дувум ва Нидерландия бо 8,3% хароҷот дар зинаи сеум мебошанд. Ҳаҷми бозори логистикӣ дар минтақаи Осиё ва ҳавзаи укёнуси Ором 3,66 триллион доллари ИМА дар Амрикои Шимолӣ 2,02 триллион доллар, бозори Аврупо тақрибан ба бозори Ҷумҳурии мардумии Чин баробар буда, 1,9 триллион долларро ташкил медиҳад. Ҳаҷми хароҷоти логистика дар кишварҳои ИДМ, тақрибан баробари Ҳиндустон буда, соли гузашта 384 миллиард долларро ташкил додааст<sup>89</sup>.

Илова ба афзоиши ҳаҷми сармоягузорӣ истифодаи механизми шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ татбиқи якҷояи лоиҳаҳои инфрасохторӣ аз ҷониби давлат ва бахши хусусӣ дар ташаккули рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ барои кишварҳои хориҷӣ самти муҳим мегардад. Масалан, дар «Осиё ширкати чинии China Railway Group Ltd (CREC) бо ҳукумати ноҳияҳои Юлин ва Янан музофоти Шенси барои татбиқи лоиҳаи сохтмони роҳи мошингарди Суид-Янчуан ба маблағи 13,1 миллиард юан созишномаи ҳамкорӣ ба имзо расонид, ки баробар ба 1,96 миллиард доллари ИМА аст.

Инчунин қайд кардан бамаврид аст, ки дар минтақаи вилояти Хатлон низ саҳми ин ширкат назаррас мебошад. Мувофиқи маълумоти омории соли 2017 дар вилоят барои марҳалаи дуҷуми таъмиру таҷдиди роҳҳои дохилӣ ёрии бебозгашт аз тарафи Ширкати Чайна Роуди Ҷумҳурии мардумии Чин ба маблағи умумии 59,6

---

<sup>88</sup> Ашуров Н.А. Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Қисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.

<sup>89</sup> [https://www.finanz.ru/novosti/aksii/stoimost-mirovogo-rynka-logistiki-v-2018-godu-sostavila-\\$9-25-trin-dvz-1028679946](https://www.finanz.ru/novosti/aksii/stoimost-mirovogo-rynka-logistiki-v-2018-godu-sostavila-$9-25-trin-dvz-1028679946).

миллион юан чудо шудааст, ки баробар ба (9,6 миллион доллари ИМА) дар масофаи 18,5 километр мебошад. Аз ҷумла, дар ш. Бохтар 7,3 километр роҳ ва 2 адад пул бо дарозии 18 метри умумӣ бо маблағи умумии 28 миллиону 500 ҳазор сомонӣ, дар ш. Кӯлоб 11,2 километр роҳ ва 2 адад пул бо дарозии 45 метр бо маблағи умумии 43 миллиону 156 ҳазор сомонӣ дар арафаи анҷомёбист.

Дар соли 2016 Агенсии рейтингӣ байналмилалӣ Fitch натиҷаҳои омӯзиши инфрасохтори ИМА, аз ҷумла нақлиёт ва логистикаро интишор намуд, ки мувофиқи он сармоягузорӣ ба инфрасохтор ва шумораи лоиҳаҳои инфрасохтори ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ рӯ ба афзоиш аст, аммо ин сектор ҳоло ҳам ба дастгирии федералӣ ниёз дорад»<sup>90</sup>.

Дар Австралия Шӯрои ҳукуматҳои Австралия Сиёсат ва принципҳои миллии ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусиро моҳи ноябри соли 2008 тасдиқ кард. Ҳоло гурӯҳи кории ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ таъсис дода шуда, ба он вазирон аз ҳама иёлотҳо, ҳудудҳо ва ҳукумати Австралия шомиланд. Дар айни замон, механизми ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ дар ташаккули инфрасохтор дар Ҷануби Нави Уэлс, Викториа ва Квинсленд истифода мешаванд<sup>91</sup>.

Илова ба афзоиши сармоягузорӣ ва истифодаи механизмҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ, дар шароити муосир стандартҳои тарҳрезии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ тағйир меёбад. Масалан, бо мақсади таҷдиди иншооти мавҷудаи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар тавсеаи иқтисодӣ Шветсия амсилаи сохтори баҳодихии ҳолати логистикаи минтақавиро таҳия ва татбиқ кардааст, ки баҳодихии ҳолати ҷорӣи инфрасохтор, муайян кардани мушкилот ва роҳҳои ҳалли онро пешниҳод мекунад. Ин амсила дар

---

<sup>90</sup> Ашуров Н.А. Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Қисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.

<sup>91</sup> Australia Government: Public private partnerships [Электронный ресурс]. – URL: <http://infrastructureaustralia.gov.au/policy-publications/public-private-partnerships/> (дата обращения 07.04.2017).

шаҳри Евле, ки дар яке аз бандарҳои Шветсия ҷойгир аст, озмоиш карда шудааст<sup>92</sup>.

Ҳангоми бунёди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ талабот ба ҷузъи экологӣ низ тақвият дода мешавад. Бо афзоиши коҳиш додани партовҳои CO<sub>2</sub> дар шабакаи логистикӣ минтақа тадриҷан тадқиқот гузаронида мешаванд. Аз ҷумла, чунин таҳқиқот дар Ҷумҳурии мардумии Чин дар шаҳри Чанша гузаронида шудааст<sup>93</sup>.

Мо метавонем боз як самти ташаккул ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар сатҳи байналмилалӣ шарҳ диҳем. «Соли 2015 Бонки осиёи рушд таҳқиқотро оид ба ташкили инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бо истифода аз сиёсати минтақавӣ ва милли барои ҳамгироии Осиёи Ҷанубӣ ва Ҷанубу Шарқӣ гузаронид. Дар ин ҳисобот мушкилотҳои инфрасохтори нақлиётро, ки ба ҳамбастагии ин ду минтақа (пайвасти роҳи оҳан ва роҳи оҳани байни Бангладеш, Ҳиндустон, Мянма ва Тайланд, иқтисоди нокифоя ва самаранокии пасти бандарҳои баҳрии Бенгал) ва арзиши умумии унсурҳои инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақаро (роҳ, роҳи оҳан ва бандарҳо) ҳисоб кардааст, ки арзиши он ба 62,6 миллиард доллар баробар мебошад»<sup>94</sup>. Пешгӯӣ мешавад, ки манфиатҳои эҳтимолии татбиқи чунин як лоиҳаи минтақавӣ аз хароҷот зиёдтар хоҳад буд (аз 89 миллиард доллар то 358 миллиард доллар)<sup>95</sup>.

Ба ақидаи Тваровская А.И. «ҳамасола барнома вобаста аз ҳаҷми тақсимот ба системаи нақлиётӣ тасҳеҳ мешавад». Бозори муосири хизматрасониҳои нақлиётӣ дар ИМА аз Аврупо, ки ширкатҳои нақлиётӣ дар доираи ҳамгироии Аврупо рушд

---

<sup>92</sup> Vilko J. Logistic Infrastructure and Its Effects on Economic Development / J. Vilko, B. Karandassov., E. Myller, China-USA Business Review, 2012, vol. 10, no. 11. p. 152-167.

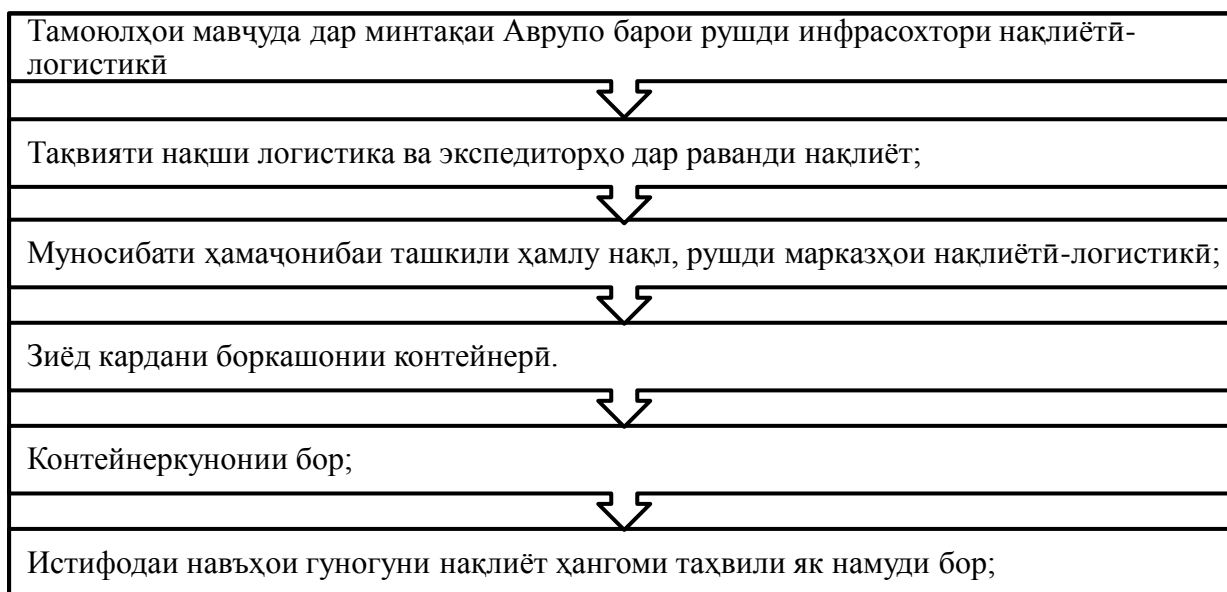
<sup>93</sup> Dezhi Zhang, Qingwen Zhan, Yuche Chen, Shuangyan Li Joint optimization of logistics infrastructure investments and subsidies in a regional logistics network with CO<sub>2</sub> emission reduction targets, Transportation Research Part D: Transport and Environment, 2016 [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1361920916-000286> (дата обращения 10.12.2016).

<sup>94</sup> Ашуров Н.А. Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Қисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.

<sup>95</sup> Asian Development Bank, Regional Transport Infrastructure: Mapping Projects to Bridge South Asia and Southeast Asia, 2015, no. 43., p. 1-11.

меунанд ва Осиё, ки сарҳадҳои давлатӣ ба тасмимҳои нақлиётӣ ва логистикӣ таъсири назаррас доранд, хеле фарқ мекунад (расми 1.5).

Пас аз таъсиси минтақаи озоди тичоратии Амрикои Шимолӣ (НАФТА) дар соли 1992 бузургтарин минтақа дар ҷаҳон бо ҳаракати озоди молҳо таъсис дода шуд. Ин муҳити иқтисодиро ба вуҷуд овард, ки дар он ширкатҳо имконоти беҳтарини ҷойгиркунии иншооти истеҳсолӣ ва минтақаҳои фурӯшро озодона интихоб мекунад ва ба ин восита чустуҷӯи роҳҳои самараноки интиқолро ҳавасманд кардаанд<sup>96</sup>.



**Расми 1.5. - Тамоюлҳои мавҷуда дар минтақаи Аврупо барои рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Ҷисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.

Омӯзиши таҷрибаи системаи ҳамлу нақли Ҷумҳурии мардумии Чин боиси тавачҷуҳи махсус мебошад. «Самтҳои афзалиятноки рушди системаи нақлиёти минтақавии Чин аз инҳо иборат мебошанд:

- афзоиши суръати интиқол;
- ташкили хизматрасонии ҳамлу нақли «аз дар ба дар»;

<sup>96</sup> Тваровская, А.И. Зарубежный опыт использования транспортных систем в качестве фактора регионального развития // Стратегия устойчивого развития регионов России. - Новосибирск, 2012. - №9. - С.14-20.

– таъмини системаи самараноки нақлиётии минтақавӣ ҷавобгӯ ба эҳтиёҷоти аҳолии кишвар»<sup>97</sup>.

Дар Чин бо мақсади ҷалби сармоя ба соҳаи нақлиёт ислоҳоти системаи сармоягузорӣ ва маблағгузорӣ гузаронида шудааст, ки кушодани бозори нақлиёт ва такмили бозори лоиҳаҳои сармоягузорию бо дарназардошти механизмҳои бозорӣ дар тақсмоти захираҳоро дар бар мегирад.

Дар Чин барои корхонаҳои нақлиётии боркашонӣ бо ҷалби сармояи хориҷӣ самтҳои зерин дода шудаанд:

– интиқол ва ниғадории молҳо, борбардорӣ, борфарорӣ ва дигар амалиётҳои логистикӣ;

– ҳамлу нақли байналмилалӣ боркашонӣ ва имкони таъсиси корхонаҳои муштараки ҳамкориҳои Чин;

– ҷорӣ намудани технологияҳои иттилоотӣ ва ҳисоббарор дар корхонаҳои нақлиётии боркаш.

Таҷрибаҳои баррасишавандаи хориҷӣ дар таҳия ва истифодаи инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ, рушди марказҳои нақлиётии бисёррасонаиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла дар минтақаҳои вилояти Хатлонро таъмин менамояд, ки бо такмил додани инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ, ба ҷараёни гардиши мол ва даромаднокии иқтисодӣ мусоидат мекунад»<sup>98</sup>.

Аз солҳои аввали соҳибистиклолӣ то ба имрӯз, роҳбарият ва Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар назди худ вазифа гузоштаанд, ки ҷумҳуриро аз бунбасти коммуникатсионӣ раҳой дода, долонҳои транзитиро тавассути кишварамон бунёд намоем. Стратегияи баромадан аз бунбасти коммуникатсионӣ дар паёмҳои ҳарсолаи Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олӣ таъкид шуда буд. Стратегияи мазкур ду самти асосиро дар бар мегирад: яқум, ташаккули шабакаи ягонаи нақлиётӣ дар кишвар ва пайвастанӣ он бо долонҳои

---

<sup>97</sup> Ашуров Н.А. Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Қисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.

<sup>98</sup> Нигар, дар ин ҷо сах. 46-52.



байналмилалии нақлиётӣ; дуюм, ҳамроҳшавии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба конвенсияҳо ва созишномаҳои байналмилалӣ дар соҳаи нақлиёт.

Дар давоми солҳои охир барои аз бунбасти коммуникатсионӣ баровардан ва дастрасӣ ба бандарҳои ҷаҳонӣ 29 лоиҳаи сармоягузори давлатӣ ба маблағи қариб 8,7 миллиард сомонӣ амалӣ карда шудаанд. Дар натиҷа 109 пул ва 27 нақбҳо сохта, ба истифода дода шуданд, инчунин 1650 км роҳҳо таҷдид ва сохта шудаанд. Дар баробари ин, мушкилоти бунёди роҳҳои алтернативӣ аз ҳукумати кишвар тақозо менамояд, ки доираи ҳамгирии иқтисодиро васеъ намуда, дар доираи созмонҳои минтақавӣ ҷиҳати пайвастан ба шабакаҳои байналмилалии коммуникатсионӣ ва ташкили шабакаҳои наवे, ки ҷавобгӯи стандартҳои муосир мебошанд, ҷораҳои зарурӣ андешад.

«Бо ин мақсад, андешидани тадбирҳои зарурӣ вобаста ба татбиқи лоиҳаи роҳи оҳани Тоҷикистон-Афғонистон-Туркменистон, ки омили муҳимми рушди иқтисодии Тоҷикистон ва дигар кишварҳои минтақа буда метавонад, идома дорад. Татбиқи барномаи барқарорсозӣ ва таҷдиди роҳҳои байналмилалӣ то соли 2025 сохтмон ва таҷдиди беш аз ҷаҳор ҳазор роҳ ва 576 пул ба маблағи 4,4 миллиард сомонӣ дар назар дошта шудааст. Ин барномаҳо манфиатҳои иҷтимоию иқтисодии тамоми ҷабҳаҳоро ба назар гирифта, метавонанд арзиши хизматрасониҳои нақлиётиро кам кунанд. Дар оянда Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун як кишвари дорои имкониятҳои транзитӣ, ки дар гузаргоҳҳои байналмилалии нақлиётӣ, ба монанди ЕврАзЭС, ТРАСЕКА, САРЭС ва Иттиҳоди Аврупо пайдо мешавад, дар назар дорад, ки Тоҷикистон меҳодад муносибатҳоро ҳамчун транзити боэътимоди интиқоли маблағҳо идома диҳад»<sup>99</sup>.

Ҳамкориҳои минтақаҳо барои ташаккул ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ барои воҳидҳои маъмурию ҳудудии Ҷумҳурии Тоҷикистон хеле муҳим аст. Қарорҳои байналмилалии барои ташаккул ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ пешиниҳодшуда бояд ҳангоми таҳия ва татбиқи стратегия ва

---

<sup>99</sup> Ашуров Н.А. Инфрасохтори логистикӣ ва манфиати он [матн] / Н.А. Ашуров / Нашрияти Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон. Рӯзномаи «Хатлон» – №10 (3369), 8.02.2022. – С. 3.

барномаҳои мақсадноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон ба назар гирифта шаванд.

Дар марҳалаи кунунӣ рушди муносибатҳои бозоргонӣ, баланд бардоштани самаранокии тамоми соҳаҳо ва бахшҳои иқтисодиёт аз тақмили хадамоти нақлиёт вобаста аст. Аз ин рӯ, инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ ҳар як минтақа бояд ба талаботи системаи бозорӣ ва инчунин ба талаботи афзоюндаи хизматрасонии нақлиётӣ ҷавобгӯ бошад. Ташаққул додани захираҳои зарурӣ барои ташкил ва идоракунии раванди нақлиёт дар шароити дигаргуниҳои ҳудудӣ аз дастгирии системаи инфрасохтори он вобаста аст.

Дар чунин шароит ҳалли масъалаҳои муайяншуда, инчунин ташаққули ҳамаҷонибаи рушд ва густариши инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ омӯзиши хусусиятҳои фаъолияти он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, алалхусус минтақаи вилояти Хатлон робитаи ноғустанӣ доранд. Дар асоси таҳлил ва таҳқиқоти паҳлуҳои гуногуни ташкил ва идоракунии ҷараёни нақлиёт, таҳияи нақшо ва тарҳҳои хизматрасонии нақлиётӣ, механизми танзими давлатии фаъолияти нақлиёт, инчунин аҳамият ва афзалияти рушди нақлиёт дар муқоиса бо дигар соҳаҳо ва бахшҳои иқтисодиёт муқаррар карда шудааст, ки он дорои хусусиятҳои мухталиф буда, ба ташаққули стратегияи асосии дурнамои рушди ин соҳа дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла вилояти Хатлон таъсиррасон аст.

Ба ин хусусиятҳо дохил мешаванд:

Вобастагии азими инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, ташаққул ва рушди он аз ҷойгиршавӣ, ҷуғрофӣ ва релефи мураккаби кӯҳӣ (93% қаламравро кӯҳсор ташкил медиҳад). Ин ба рушди шабакаи коммуникатсия (роҳҳо), ҷойгиршавии объектҳои воситаҳои нақлиёт ва қисми ҳаракаткунанда, амиқтар шудани робитаҳои нақлиётӣ ва иқтисодӣ дар дохили кишвар таъсир мерасонад.

I. Вобастагии зич байни рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва рушди иқтисодию иҷтимоӣ. Муайян карда шуд, ки дар ҷумҳурӣ ҳангоми таҳияи нақшаи рушд ва ҷобачогузори қувваҳои истехсолкунанда, рушди ин соҳа тибқи «принсипи пасмонда» сурат гирифтааст, ки ба амнияти нақлиётӣ ва рушди дигар соҳаҳо ва бахшҳои иқтисодиёти кишвар, махсусгардони истехсолот, истифодаи

мошинҳои махсус ва инчунин такмили ташкили содироти маҳсулоти кишоварзӣ ба кишварҳои хориҷӣ таъсир мерасонад.

II. Мавҷудияти робитаҳо ва имконпазирии унсурҳои гуногуни инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва системаи нақлиёт. Таъкид кардани пайдоиши намудҳои гуногуни хизматрасониҳои нақлиётӣ бо мақсади таъмин намудани рушди мутавозини бозор дар шароити касрӣ ва маҳдудияти истифодаи сармоягузорӣ барои рушди он. Аз ин лиҳоз, ҳангоми таҳияи стратегияи рушди иқтисодии кишвар ва соҳаҳои он ҳалли мушкилоти комплекси нақлиёти кишвар ва инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ он бояд вазифаи аввалиндараҷа ва афзалиятнок ба ҳисоб равад.

III. Дар ташкил ва идоракунии хизматрасониҳои нақлиётӣ хусусияти байниидоравии истифодаи воситаи нақлиёт ва роҳ, махсусан роҳҳо ва воситаҳои нақлиёт ва коммуникатсия аз ҷониби тамоми соҳаҳо, бахшҳои иқтисодӣ ва аҳоли ҷойи аввалро ишғол мекунад. Бо дарназардошти ин хусусият, таҳияи барномаҳои аз ҷиҳати илмӣ асосёфтаи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва татбиқи онҳо аз ҳисоби маблағҳои буҷетӣ ва ҳам аз ҳисоби сармоягузориҳои истифодабарандагони хизматрасониҳои нақлиётӣ талаб карда мешавад, ки ба ворид шудани инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ дар байни робитаҳои муассир дар иқтисодии миллӣ мусоидат менамояд.

IV. Истифодаи самараноки имкониятҳои бозори хизматрасониҳои инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ мақомоти маҳаллии ҳокимияти давлатӣ ва худидоракунии инчунин субъектҳои хоҷагидорӣ барои ҳалли масъалаҳои истеҳсоли ва иҷтимоӣ дар шароити қаламрави муайян. Аз ин рӯ, истифодаи равиши иҷтимоиву самтгириро ҳангоми таҳияи стратегияи рушди комплекси нақлиёт бо дарназардошти эҳтиёҷоти иҷтимоӣ, иқтисодӣ, демографӣ, саноатӣ ва иқтисодии ҳудудҳо ва аҳоли, инчунин истифодаи воситаҳои бозорӣ, ки имкон медиҳанд самараи иҷтимоию иқтисодиро аз рушд ва ҷойгиркунии бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ истифода барем, муҳим мешуморем.

V. Сармояи баланди унсурҳои бозори хизматрасониҳои инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ, инчунин муҳлати тӯлони сохтмон ва истифодаи онҳо. Аз ин

рӯ, баррасии чанбаи захираҳо авлавиат доништа шуда, Ҳамоҳангсозии мақомоти иҷроияи маҳаллӣ ва худидоракунӣ, инчунин корхонаҳо ва ташкилотҳои гуногуни хусусӣ барои ташаккули бозори нақлиёт ва инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ онро талаб мекунад. Аммо ин хусусият дар он ҳолате зоҳир мегардад, ки субъектҳои алоҳидаи бозор барои тақсими захираҳои молиявӣ барои рушди бозори хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ ва бахшҳои он ҳавасманд нестанд.

Ҳалли ин мушкилот бо иштироки давлат дар заминаи танзими бозоргонии сармоягузорӣ ва манфиатҳои бонкӣ, пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ, гумрукӣ ва ғайра имконпазир аст, ки дар маҷмуъ талабот ва пешниҳоди хизматрасониҳои операторони нақлиётро таъмин менамояд.

VI. Рушди бисёрсатҳаи бозори хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ. Объектҳои ин бозор ва инфрасохторҳои он босуръат рушд мекунанд. Ин хусусият бо шароити афзоюндаи мавсимии ҳамлу нақли худ хос аст, ки афзоиши қобилияти нақлиётро талаб мекунад. Ин ташаккули захираи тавонмандии интиқол ва борбариро барои қонеъ кардани талабот ба ҳадамоти тағйирёбандаи нақлиёт талаб мекунад, то нақлиёт омили маҳдудкунанда дар рушди иқтисодиёти миллӣ нашавад. Бо дарназардошти ин хусусият, зарурати таҳия ва татбиқи дурнамои дарозмуҳлат оид ба рушд ва ҷойгиркунии иқтисодиёти миллӣ ва ҳам соҳаҳои он дар заминаи ташаккули талабот ба хизматрасониҳои намудҳои гуногуни нақлиётӣ-логистикӣро нишон медиҳад.

VII. Ташаккули шабакавӣ ва рушди бозори хизматрасонии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ. Ин хусусият дар шароити ҳудудии мушаххас ба таври возеҳ зоҳир мешавад, зеро онҳо бо хусусиятҳои хоси бинобар шабакаи мавҷудаи нақлиётӣ ва роҳҳо, сатҳи рушд ва густариши қувваҳои истеҳсолкунанда тавсиф мешаванд. Аз ин рӯ, муайян кардани таъсири нақлиёт ва омили нақлиёт барои тақсимооти оқилонаи корхонаҳои саноатӣ, кишоварзӣ ва дигар хизматрасониҳо, инчунин хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ ба аҳолии муҳим аст.

VIII. Ташаккул ва рушди инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ аз стратегияи дурнамои рушди иҷтимоию иқтисодӣ бо дарназардошти манфиатҳои миллӣ вобаста мебошад. Ин ба мо имкон медиҳад, ки вазифаҳои афзалиятноки рушди

инфрасохтори нақлиётӣ-логистикиро таҳия намуда, инчунин масъалаҳои ҷойдоштаро ҳал намоем ва бо дарназардошти афзалият ва фароҳам овардани шароит барои рушди муносибатҳои иқтисодии ҷаҳонӣ ҳал намоем.

Дар маҷмуъ, таҳияи дурнамои рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ таҷдиди принципҳо ва меъёрҳоро пешбинӣ менамояд, ки он таҳияи концепсияи нави рушдро дар асоси хусусиятҳои интиҳобшуда ва истифодаи усулу равишҳои муосири илмӣ ва амалӣ талаб мекунад.

Дар ин ҳолат, таҳия ва татбиқи концепсияи ояндадор оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ аз сатҳи рушд, амният ва дараҷаи пешниҳоди хизматрасониҳои нақлиётӣ ба иқтисодиёт ва аҳоли вобаста буда, ҳалли вазифаҳои зеринро пешбинӣ мекунад:

I. Анҷоми раванди хусусигардони амвол ва ташаккули муҳити рақобат дар бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ.

II. Такмил додани ҷараёни ташкил ва таҷдиди заминаи истеҳсоли ва техникаи бозори нақлиёт, бо дарназардошти ҷудо кардани сармоя ва сарчашмаҳои гуногун, рушди шаклҳои самарабахши фаъолияти соҳибкорӣ, механизми танзими давлатии бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ ва ғайра.

III. Такмили системаи ташкилию идоракунӣ дар стратегияи таҳияшудаи рушди комплекси нақлиётӣ ва роҳдорӣ, инчунин тағйир додани шакли ташкили истеҳсоли нақлиёт аз ҷониби операторони гуногун, ташкили биржаҳои нақлиётӣ ва ассотсиатсияи интиқолдиҳандагон.

IV. Такмили системаи банақшаگیرӣ ва танзими кори корхонаҳо ва ташкилотҳои бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ бо дарназардошти тағйирот ва автоматикизувонии ҳисоббаробаркуниҳо.

V. Рушди низоми маблағгузорӣ барои рушд ва фаъолияти инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ, инчунин шарикии давлат ва бахшҳои хусусӣ.

VI. Такмилдиҳии маркетингӣ ва инноватсия дар инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикии минтақа, инчунин таъсиси корхонаҳои муосири нақлиётӣ ва маркетингӣ.

VII. Рушди долонҳои байналмилалии нақлиётӣ бо мақсади беҳтар сохтани муносибатҳои иқтисодии хориҷӣ бо Ўзбекистон, Қирғизистон, Ҷумҳурии Ислонии Афғонистон, кишварҳои Иттиҳоди иқтисодии Авруосиё, СҲШ ва ғайра.

Умуман, дар шароити нав, барои тамаркузи мувофиқ ба фаъолият, таҳия ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақаи вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон, вазифаҳои анъанавӣ бояд бо дарназардошти мушкилоти дар боло зикршудаи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ илова карда шаванд. Аз ин рӯ, дар асоси таҳлили ҳамачонибаи фаъолият ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, мо муайян кардем, ки хусусиятҳои хоси он сатҳи пасти он ва мавҷудияти масъалаҳои ҳалталаби ташкилӣ, иқтисодӣ ва идоравӣ мебошад:

- сатҳи нокифояи хизматрасониҳои нақлиётӣ дар қисмати туризм, хизматрасонӣ дар деҳот, инфиродӣ ва дигар намудҳои хизматрасониҳои нақлиётӣ, инчунин банақшагирии шабакаи хатсайрҳо, ташкили ҳамлу нақли бисёрсамта;
- сатҳи сусти ташкилию техникий инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва имконнопазирии он рушди иқтисодиёти миллӣ ва зудҳаракатии аҳолиро дар шаҳрҳо, атрофи шаҳрҳо, минтақаҳои байналмилалӣ ва деҳот таъмин менамояд;
- даромаднокии пасти операторони нақлиётӣи шаклҳои гуногуни моликият ва заминаи истехсолӣ-техникии онҳо;
- номукаммалии сохтори паркҳои ҳаракаткунанда, душвориҳои ба даст овардани техникаи нав;
- рушди нокифояи нақлиёти мусофиркашонӣ ва боркашонӣ дар шаҳрҳои хурду миёна, шиддатнокии нақлиёти шаҳру деҳот ва мушкилоти роҳҳо;
- бандшавии роҳҳои автомобилгард дар шаҳрҳои калон аз ҳисоби набудани тавақуфгоҳҳои иловагӣ;
- мушкилот дар таъмини сӯзишворию нақлиётӣ, нокифоягии истифодаи захираҳои алтернативии сӯзишворию энергетикӣ ва ғайра;
- кам будани мутахассисони баландихтисос дар соҳаи логистикаи нақлиётӣ.

Масъалаи муҳим ва ҳалношуда таҳия ва татбиқи сиёсати давлатии илмӣ мебошад, ки рушди мутавозин ва ҷойгиронии инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ, ҳамоҳангсозии намудҳои гуногуни нақлиёт ва муайян кардани истифодаи самараноки онҳо, ташаккули стандартҳои давлатӣ ва талабот ба ҳамлу нақли борҳо ва мусофирон, инчунин рушди муносибатҳои иштирокчиёни чараёни нақлиётӣ, истеъмолкунандагон, рушди шарикии давлат ва бахши хусусӣ, тақсимои оптималии сармоягузориҳо ва маблағҳои давлатӣ байни онҳо дар шеваи нақлиёт, ташаккули долонҳои роҳи байналмилалӣ, инчунин рушди нақлиёт ва терминалҳои гумрукиро таъмин менамояд.

Ба андешаи мо, мушкилоти ҳалношуда бартарафсозии рушди мутавозини намудҳои алоҳидаи нақлиёт дар тағйироти гуногуни ҳудуди ҷумҳурӣ боқӣ мемонад, инчунин мавҷуд ё набудани захираи қобилияти ҳамлу нақлие, ки метавонад дар ҳалли вазифаҳои мудофияи шаҳрвандӣ ва ҳолатҳои ғавқулода истифода шаванд.

Ҷаъолияти комплекси нақлиётӣ ва бозори хизматрасонии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба омилҳои шаҳршавӣ урбанизатсия, ҷойгиршавии ноқилонаи шаҳрҳо ва нуқтаҳои аҳолинишини деҳот, инчунин мушкилоти нақлиёти ҷамъиятии шаҳр ба таври назаррас таъсир мерасонад. Ғайр аз ин, вобастагии зичии нақлиёти ҷумҳурӣ аз кишварҳои дигар, алалхусус ҳангоми ҳамлу нақли байналхалқӣ, проблемаҳои ҳалношуда боқӣ мемонад.

Инчунин ғайр аз он, мо дарёфт кардани таносубҳои муносиби байни сатҳи рушди иқтисодии миллӣ, нақлиёт ва хизматрасониҳои инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикиро афзалиятнок мешуморем. Ин ҳолат боиси беасос баланд шудани хароҷоти нақлиётӣ мегардад, рушди соҳаҳои дигари иқтисодиётро бозмедорад, рушди озоди қувваҳои истеҳсолкунандаро дар кишвар ва минтақаҳои он мушкил менамояд.

Дар солҳои охир Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои таъмини рушди босуръат ва мутаносиби комплекси нақлиётӣ ва роҳсозӣ, сохтмони нақбҳо, роҳи оҳан ва автомобилгард, таҷдиди онҳо, инчунин ба стандартҳои байналмилалӣ мутобиқ намудан, таъмин намудани роҳи ягонаи тобеият надошта ва ташкили

фазои ягонаи нақлиёт дар ҷумҳурӣ чораҳои мушаххас андешида истодааст. Барои ҳалли ин мушкилот сармоягузори мустақими хориҷӣ ва бучети давлатӣ харҷ карда шуд, ки ин ба ҳалли яке аз вазифаҳои муҳимми стратегӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон – баромадани кишвар аз бунбасти нақлиётӣ-коммуникатсионӣ мусоидат намуд. Аз ҷониби дигар, барои таъмини рушди инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ минтақаҳо, ҳукумати ҷумҳурӣ ба ҳамроҳангсозии намудҳои гуногуни нақлиёт ва ҳифзи муҳити зист таваҷҷуҳи махсус медиҳад.

Дар самти раҳой аз бунбасти коммуникатсионӣ ва табдил додани Тоҷикистон ба кишвари транзитӣ ба ҳадафҳои зерин расидан зарур аст: «сохтмон ва таҷдиди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ; бунёди долонҳои транзитии нақлиётӣ; инкишофи таъминоти нақлиётии минтақаҳои саноатии рушди иқтисодӣ, пеш аз ҳама, дар доираи лоиҳаҳои сармоягузори аҳамияти давлатидошта; рушди соҳаи нақлиёт, ки ба ташкили ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани самаранокии бахшҳои иқтисодиёти миллӣ ва беҳсозии сифати зиндагии аҳоли равона шудааст; таъмини самаранокии кори нақлиёт ва инфрасохтори он, ки ба рушди иҷтимоӣ иқтисодии манотиқи кишвар мусоидат мекунад; ниғаҳдорӣ ва инкишофи шабакаҳои фурудгоҳҳои маҳаллӣ, авиатсияи хурду миёна ҷиҳати таъмини дастрасии аҳолии ҳамаи минтақаҳо ба нақлиёти ҳавоӣ; таъмини дастрасии нақлиёти ҷамъиятӣ барои шахсони маъҷуб; паст кардани таъсири манфии комплекси нақлиётӣ ба муҳити атроф ва саломатии инсон ва ғ»<sup>100</sup>.

Нақлиёти автомобилӣ дар сохтори инфрасохтори кишвар нақши калидӣ бозид, зарурати таҳияи шабакаи роҳҳо ва иншоотҳои тақозо мекунад, ки тамоми минтақаҳои кишварро ба ҳам мепайвандад. Хусусиятҳои ҷойгиршавии ҷуғрофӣ ҷумҳурӣ имкон медиҳад, ки транзити мол ва хизматрасонӣ миёни Чин, Осиёи Марказӣ, кишварҳои Осиёи Ҷанубӣ ва Шарқӣ наздик имконпазир гардад. Ҳаракати байналмилалӣ транзитӣ ба рушди иқтисодиёти ҷумҳурӣ мусоидат мекунад.

---

<sup>100</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030.– Душанбе, 2016.-103 с., с. 12-13.



Дар доираи таҳкими муносибатҳои иқтисодии хориҷӣ байни кишварҳо ва афзоиши ҳаҷми тиҷорати хориҷӣ ва транзитӣ, сатҳи техникий системаи анборӣ, системаи нақлиётӣ, сифати хизматрасонӣ, асосан тағйирёбии шаклҳои гуногуни марказҳои логистикӣ ва инфрасохторҳои нақлиётӣ омилҳои тиҷоратии байналмилалӣ ба ҳисоб мераванд»<sup>101</sup>.

Бояд қайд кард, ки чиҳати ноил шудан ба ҳадафҳои рушди устувор 26 апрели соли 2019 дар Форуми дуҷуми ҳамкориҳои байналмилалӣ «Як камарбанд - як роҳ» дар шаҳри Пекини Ҷумҳурии мардумии Чин, Президенти мамлакат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар суҳанрониашон зикр намуданд, ки «кишварҳои Осиёи Марказӣ, аз ҷумла Тоҷикистон роҳи баромад ба баҳр надоранд. Дар робита ба ин, мо ба татбиқи лоиҳаҳои бунёди шоҳроҳҳои автомобилгарди Чин – Тоҷикистон – Ўзбекистон ва Чин – Тоҷикистон – Афғонистон ҳавасманд мебошем. Ҳадафи мо дар татбиқи лоиҳаҳои мазкур ташаккул додани долонҳои транзитӣ – нақлиётӣ ба самти бандарҳои баҳрии Осиёи Ҷанубӣ ва Шарқӣ мебошад»<sup>102</sup>.

Бо дарназардошти ин ҳадафҳо қайд кардан мумкин аст, ки «рушди инфрасохтори нақлиётию логистикӣ вилояти Хатлон барои ташаккули бозори миллӣ ва байналхалқии нақлиёт, инчунин анборҳои хизматрасонӣ замина шуда метавонад. Ба ақидаи мо, таъсири манфии комплекси нақлиётӣ ва роҳсозӣ ба муҳити зист таҳияи барномаҳои махсусро барои кам кардани партовҳои зарарнок аз муҳаррикҳои нақлиётӣ, инчунин ҳифзи заминҳоро аз маҳсулоти нафтӣ, ҳифзи заминҳои ҷангал, пирияхҳо ва ғайраҳоро талаб мекунад. Аз ин рӯ, ҳангоми мушаххассозӣ ва рушди афзалиятҳо барои ташаккул ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақаҳо бояд хусусиятҳо ва мушкилоти муайяншуда ба назар гирифта шавад.

---

<sup>101</sup> Ашуров Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Рачабов, М.Х. Холназаров // Паёми Донишгоҳи техникий Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.

<sup>102</sup> Суҳанронии Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон дар форуми дуҷуми ҳамкориҳои байналмилалӣ “Як камарбанд – як роҳ”, Чин, 26 апрели соли 2019 “Таҳкими муносибатҳои дӯстона тақозои замон аст” // Ҷумҳурият, Душанбе, 29 апрели соли 2019. №81 (23 684).

## **БОБИ 2. ВАЪЪИ МУОСИРИ РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ НАҚЛИЁТӢ-ЛОГИСТИКИИ ВИЛОЯТИ ХАТЛОНИ ЇУМӢУРИИ ТОЇИКИСТОН**

### **2.1. Таҳлили ҳолат ва рушди инфрасохтори нақлиётӢ-логистикӢ дар вилояти Хатлон**

Вилояти Хатлон яке аз минтақаҳои калонтарин, гармтарин ва кӯҳсор дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор рафта, соли 1992 ташкил шудааст. Маркази вилоят ш. Бохтар буда, масофаи байни шаҳри Бохтар ва шаҳри Душанбе 100 км роҳро ташкил медиҳад. Вилоят дар қисмати ҷанубу ғарби Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷойгир мебошад, ки ҳудуди он 24,6 ҳазор км<sup>2</sup>-ро ташкил медиҳад, ки ба 17 Ҷоизи ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон баробар аст.

Мувафиқи маълумоти оморӣ дар вилояти Хатлон шумораи аҳоли ба 1.01.2018-ум 3198,5 ҳазор нафар мебошад. Зичии аҳоли ба 1 январи соли 2017 бо ҳисоби миёна ба майдони 1 км мураббаъ 129,5 нафарро ташкил медиҳад. Аҳолии минтақаҳои вилояти Хатлон гуногунмиллат буда, дар он зиёда аз 62 миллат, бисёртар тоҷикҳо, ўзбекҳо, русҳо ва дигар миллатҳо зиндагӣ мекунанд. Шумораи аҳолии шаҳрҳо 568,6 ҳазор нафар ва аҳолии деҳот 2555,7 ҳазор нафарро ташкил медиҳад.

Дар вилояти Хатлон ҳарорат ҳаво дар фасли тобистон то + 48 дараҷа гарм шуда дар фасли зимистон то -20 дараҷа хунук мешавад. Минтақаи вилояти Хатлон ба 24 ноҳия, 4 шаҳр ва 22 шаҳрак, 133 ҷамоатҳои деҳот тақсим мешавад. Вилояти Хатлон аз тарафи шимол бо ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ, аз ҷониби шарқӣ бо вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон, аз тарафи ғарб бо Ҷумҳурии Ўзбекистон ва аз ҷануб бо Ҷумҳурии исломии Афғонистон ҳамсарҳад мебошад. Вилояти Хатлон яке аз минтақаҳои ба шумор меравад, ки воридот ва содироти молу маҳсулот тавассути ин минтақа дар дохил ва бо кишварҳои минтақаи ҳамсоя ва дур аз он ба анҷом расонида мешавад. Умуман, минтақаи вилояти Хатлон дар ҷумҳурӣ яке аз минтақаҳои транзитӣ ба шумор меравад. Дар вилоят ба 1-уми январи соли 2018-ум 591 корхонаи саноатӣ Ҷаъолият кардааст, ки дар баланси мустақил қарор доранд. Ҳаҷми истехсоли маҳсулоти саноатӣ ба моҳи январи соли 2018-ум 6753,1 млн. сомони ро ташкил додааст.

Вилоят дорои ду муассисаи давлатии минтақавии нигоҳдории роҳҳои автомобилгард мебошад. Аз соли 1991 то ин давра сохтмон ва таҷдиди зиёда аз 450 адад иншоотҳои дорои аҳамияти давлатӣ чараён гирифтаанд, аз он ҷумла: таҷдиди шоҳроҳи Душанбе-Бохтар-Данғара-Кӯлоб-Зиғар, ки Ҷумҳурии Тоҷикистонро бо давлатҳои Хитой, Ҳиндустон, Покистон ва Афғонистон мепайвандад.

Дар қаламрави вилоят дар солҳои охир ташкилотҳои гуногуни байналхалқӣ аз қабилӣ: «Барномаи тараққиёт, навсозӣ ва инкишофи Тоҷикистон»-и СММ, «КАРИТАС»-и Шветсария, бонки Исломии рушд, бонки рушди Осиё, «Ҳазинаи Оғохон», Бонки умумичаҳонӣ ва дигар ташкилотҳо бо барномаҳои муайян дар марҳалаҳои гуногун фаъолият карда истодаанд.

Нақлиёт як соҳаи ташаккулёбанда мебошад, ки на танҳо гардиши молҳо ва ҳамлу нақли мусофиронро таъмин менамояд, балки дар баробари ин, ҳамчун катализатор барои рушди саноат хизмат мекунад ва талабот ба маҳсулоти технологияҳои баландро дар соҳаҳои гуногуни иқтисодиёт фароҳам меорад. Инфрасохторҳои нақлиётӣ ва логистикӣ вилоят барои рушди дарозмуддати иҷтимоӣ иқтисодии вилояти Хатлон барои давраи то соли 2030 афзалият дорад.

Бо дарназардошти мавқеи геополитикӣ вилояти Хатлон дорои потенциали калони транзитӣ ҳамлу нақли молҳо ва мусофирон дар ҳамлу нақли байналмилалӣ мебошад. Истифодаи неруи транзитии минтақа дар системаи рушди долонҳои байналмилалӣ нақлиёт на танҳо афзалияти рушди системаи нақлиёти минтақавӣ, балки шартӣ пурзӯр намудани фаъолияти иқтисодии вилояти Хатлон мебошад.

Тадбирҳо оид ба ташаккули инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ (ИНЛ) барои фаъолияти самарабахши системаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳамияти муҳим доранд.

Марказҳои муосири нақлиёт ва логистика дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар марҳалаи таҳия қарор доранд. Ҳама амалиётҳо оид ба қабул, интиқол ва коркарди мол дар пойгоҳи савдо, терминал ва анбори сатҳҳои гуногун анҷом дода мешаванд. Омӯзиши инфрасохторҳои мавҷудаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз он ҷумла минтақаи вилояти Хатлон нишон медиҳад, ки онҳо инфрасохторҳои

аз ҷиҳати техникӣ хуб инкишофёфта нестанд ва хидматҳои баландсифатро, ки ба талаботи истеъмолкунандагон ҷавобгӯ бошанд, надоранд. Дар терминалҳо таҷҳизоти муосир мавҷуд нест, ки имкон медиҳад маҷмуи хизматрасониҳоеро, ки дар равандҳои интиқол, навъбандӣ, борбардорӣ, борфарорӣ, таксимот, коркарди борҳо, барасмиятдарории гумрукӣ ва хизматрасонии техникий қисми ҳаракаткунандаро иҷро кунад.

Рушди усулҳои мавҷуда ва истифодаи усулҳои оптималии тақмили илмӣ маҷмуи хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ барои стратегияи таъсиси марказҳои нақлиётӣ-логистӣ дар Тоҷикистон, ки маркази ягонаи нақлиётӣ-логистикӣро ташкил медиҳанд, аҳамият дорад.

«Илова бар ин, ташкил ва рушди марказҳои нақлиётӣю логистикӣ ҳамчун қисми таркибии инфрасохтори нақлиётӣ минтақавӣ метавонад имкониятҳои транзитии кишварро беҳтар намуда, ба афзоиши ҳиссаи мамлакат дар хизматрасонии минтақавию байналмилалӣ нақлиётӣ мусоидат намояд, ки ин ҳам ҷойҳои нави корӣ ва ҳам манбаи даромади иловагӣ буҷет ва рушди иқтисодиёт мебошад»<sup>103</sup>.

Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон таъкид карданд, ки «...тақмилу таҷдид ва нигоҳдории роҳҳои дохилишаҳриву байниноҳиявӣ ва шаҳраку деҳот вазифаи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣ вилоятҳо, шаҳру ноҳияҳо мебошад ва дар ин самт корҳо бояд тақвият додда шаванд. Вобаста ба ин, Вазорати нақлиёт якҷоя бо дигар соҳтору мақомот оид ба ташкили терминалҳои наздисарҳадӣ ва марказҳои логистикӣ, долонҳои нақлиётӣ ва ба меъёрҳои байналмилалӣ ҷавобгӯ гардонидани хизматрасониҳо лоиҳаҳои дахлдорро таҳия ва бо ҷалби сармояи дохиливу хориҷӣ амалӣ намояд»<sup>104</sup>.

Ҳар як минтақа бояд инфрасохтори нақлиётӣ дошта бошад, ки талаботи минтақаро барои хизматрасонии нақлиётӣ пурра қонеъ гардонад. Тағйирот дар

---

<sup>103</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҚТ санаи 23.04.2014. <http://www.president.tj>.

<sup>104</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҚТ санаи 22.12.2017. <http://www.president.tj>.

инфрасохтори нақлиётии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамзамон бо тамоюлҳои асосии рушди геоиқтисодии минтақавӣ ба амал меоянд. Нишондиҳандаҳои асосии фаъолияти инфрасохтори нақлиётии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар айни замон чунин тавсиф карда мешаванд:

– нақлиёт ҳамчун як қисми чудонашавандаи инфрасохтори истехсолӣ ва иҷтимоӣ буда, шароити асосии зиндагии ҷамъиятро таъмин менамояд, воситаи муҳимми ноил шудан ба ҳадафҳои иҷтимоию иқтисодии кишвар мебошад;

– ҷойгиршавии ҷуғрофӣи кишвар ва хусусияти он нақши афзалиятноки нақлиётро дар рушди афзалиятҳои рақобатии ҳудуд муайян мекунад;

– вилояти Хатлон минтақаест, ки нақлиёти роҳи оҳан дар инфрасохтори нақлиёт ба қадри кофӣ истифода намешавад, яъне сатҳи рушди иқтисодӣ он қадар баланд нест;

– аз рӯйи натиҷаҳои таҳқиқоти ҷаҳонии рақобатпазирӣ, ки Форуми ҷаҳонии иқтисодӣ гузарондааст, сифати хизматрасонии инфрасохтори нақлиётии Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯйи ҳамаи нишондиҳандаҳои қисмати роҳ дар сатҳи нокифоя қарор дорад;

– аз рӯйи ҳисобҳои Бонки Ҷаҳонӣ оид ба Индекси самаранокии логистикӣ (Logistics Performance Index – LPI), Тоҷикистон дар байни 163 кишвар, ҷойи 114 - умро ишғол намудааст<sup>105</sup>. Дар байни кишварҳои дигари Осиёи Марказӣ бошад, дар ҷойи охир меистад. Аз лиҳози пайгирӣ ва интиқоли саривақтӣ Тоҷикистон дар байни 166 кишвари пурсидашуда дар ҷаҳон ҷойи 133-умро гирифтааст ва дар байни кишварҳои дигари минтақаи Осиёи Марказӣ дар ҷойи сеюм меистад<sup>106</sup>.

Дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон якчанд марказҳои нақлиётиро фарқ кардан мумкин аст, ки фаъолиятшон ҳоло ба таври пайваста ҳамоҳанг карда

---

<sup>105</sup> Нажмуудинов Ф.Н. Формирование и развитие сети интегрированных транспортно-логистических центров Республики Таджикистан в условиях глобализации транспортных систем: дисс...канд.тех.наук: 05.22.08 [Текст] / Нажмуудинов Фахриддин Низомович.– Душанбе, 2018.

<sup>106</sup> Ашуров Н.А. Инфрасохтори логистикӣ ва манфиати он [матн] / Н.А. Ашуров / Нашрияти Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон. Рӯзномаи «Хатлон» – 8.02.2022. – №10 (3369),– С. 3.

нашудааст. Танҳо фаъолияти ҳамоҳангшудаи шабакаи логистикаи нақлиётӣ метавонад самарои бештарро ба бор орад.

Тоҷикистон, ҳамчун як кишвари дар иқтисоди ҷаҳонӣ иштироккунанда, инчунин бояд оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ қарорҳои саривақтӣ қабул намояд. Дар ҳолати сатҳи нокифояи рушд, инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба як ҳолати бозистӣ ва дар ҳолати рушди босуръат – ба як муҳаррики рушди иқтисодии кишвар табдил меёбад.

Ҳадафҳои стратегии соҳаи саноати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамгирӣ ба системаҳои нақлиётӣ минтақавӣ ва ҷаҳонӣ, таҳияи тавсияҳои илмӣ ва методологии рушди логистикаро дар соҳаи хизматрасониҳои нақлиётӣ тақозо мекунанд. Аммо вобаста ба шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон сатҳи ҳалли ҳам назариявӣ ва ҳам амалии масъалаҳои таҳия ва тақсимои марказҳои логистикӣ, инчунин ташаққули системаҳои нақлиётӣ-логистикӣ, бахусус бо дарназардошти динамикӣ ва рушди банақшагирифташудаи иқтисодии Тоҷикистон, кофӣ нестанд.

Бо рушди терминалҳо ва инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ бисёр қорҳои илмӣ оид ба хусусиятҳои фаъолият ва ташкили онҳо пайдо шуданд. Омӯзиш ва таҳлили сарчашмаҳои илмӣ нишон медиҳад, ки на ҳама мушкилоти марказҳои нақлиётӣ-логистикӣ дар нақлиёти автомобилӣ тибқи талаботи муносири хоҷагии халқ ҳал карда мешаванд. Тақмили мавҷуда ва ҷорӣ кардани усулҳои нави асосноксозии илмии рушди инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ аз нуқтаи назари ташкили маркази логистикӣ сатҳҳои мухталиф дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки якҷоя системаи ягонаи нақлиётӣ ва логистикиро ташкил медиҳанд, ниҳоят муҳим аст.

Роҳҳо яке аз унсурҳои муҳими системаи нақлиётӣ буда, аз бисёр нуқтаи назар, имконот ва суръати рушди иҷтимоию иқтисодии қаламрави минтақаи Хатлонро муайян мекунанд. Дар вилоят бештари хизматрасониҳои нақлиётӣ тавассути автомобилӣ ва роҳи оҳан ба анҷом расонида мешавад. Мувофиқи маълумоти ба даст мадаи оморӣ дар соли 2020-ум вилояти Хатлон дорои 5434,8 км роҳи автомобилгард буда, аз он 816,2 километр дар сатҳи ҷумҳуриявӣ, 779,2

километр байналмилалӣ ва 3839,4 километр маҳаллӣ мебошад. Чуноне, ки аз замимаи 2 бар мояд, минтақаи Бохтар дар соли 2020-ум дорои 2884 км роҳи автомобилгард буда, аз ин 334,8 км. дар сатҳи ҷумҳуриявӣ, 435,2 км. дар сатҳи байналмилаӣ ва 2114 км.-ро маҳаллӣ ташкил медиҳад. Мувофиқи маълумотҳои замимаи 3 дар минтақаи Бохтар соли 2020-ум 8,08 км роҳҳои автомобилгард таъмири асосӣ карда шуда, 1745,4 км роҳ, 24 пул бо дарозии 6557 м. ва 20 кубур бо дарозии 269 м. аз таъмири ҷорӣ гузаронида шудааст.

Шаҳри Кӯлоб яке аз шаҳрҳои калонтарин дар вилоят ба шумор рафта, як минтақаи алоҳидаи вилояти Хатлонро ташкил медиҳад, ки дар ин минтақа якҷоя бо шаҳри Кӯлоб 12 шаҳру ноҳияи вилоят дохил мешаванд. Читавре, ки дар замимаи 3 оварда шудааст, дар соли 2020-ум минтақаи Кӯлоб дорои 2550,8 км роҳи автомобилгард буда, аз ин 481,4 км.-ро ҷумҳуриявӣ, 344 км.-ро байналмилалӣ ва 1725,4 км.-ро маҳаллӣ ташкил медиҳад. Шаҳри Кӯлоб дар шохроҳи байналмилалӣ ҷойгир буда, дар худ дорои 179,3 км роҳҳои маҳаллӣ, 26,1 км роҳҳои ҷумҳуриявӣ ва 18 км роҳҳои дорои аҳамияти байналмилалӣ мебошад. Дар ш. Кӯлоб барои таъмири роҳҳо ва пулҳо дар соли 2019-ум аз бучаи ҷумҳуриявӣ 685 ҳаз. сом. ва аз бучаи маҳаллӣ 553,7 ҳаз. сом, дар ҷамъ бо соҳибкорон ва аҳоли 11777 ҳаз. сом. маблағгузорӣ карда шудааст<sup>107</sup>. Маълумоти бештар оид ба роҳҳои автомобилгард ва таъмиру азнавсозии онҳо дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон дар замимаи 2, 3 ва 4 оварда шудааст.

Қайд намудан зарур аст, ки мувофиқи маълумоти омории шуъбаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон соли 2016-ум аз ҳисоби Ширкати Синоҳайдрои Ҷумҳурии мардумии Чин роҳи автомобилгарди Восеъ-Ховалинг ба масофаи 88 километр, 10 пул бо дарозии 233 метр ва 114 кубур бо дарозии 1241м/м, ба маблағи умумии 250 миллион сомонӣ сохта ба истифода дода шудааст.

Инчунин роҳи автомобилгарди «Кӯлоб-Қалъаиҳумб, қитъаи Ш. Шохин-Шохон ба масофаи 40 километр, 10 пул бо дарозии 1121 метр, кубур 85 адад бо

---

<sup>107</sup> Маълумоти РМД “НАВАХЛ” дар вилояти Хатлон ва шуъбаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон.

дарозии 2100м/м ба маблағи умумии 426 миллиону 203 ҳазор сомонӣ аз ҳисоби Ширкати Комбайнд Групп (Қуввейт) ва Текар (Туркия) ба анҷом расонида шудааст»<sup>108</sup>.

Аз нишондиҳандаҳои соли 2020-ум, ки дар замимаи 2 оварда шудааст бар меояд, ки дар вилоят барои таъмири асосии 38 км. ва таъмири ҷорӣ 3284 км. роҳҳои автомобилгард инчунин 36 пул бо дарозии 943 м. ва 20 қубур бо дарозии 269 м гузаронида шудааст. Ҳаҷми маблағгузори мувофиқи замимаи 4 барои таъмир роҳҳо, пулҳо ва қубурҳои обгузари тағи роҳҳо дар вилоят соли 2020-ум 198232 ҳаз. сомониро ташкил додааст, ки нисбат ба соли 2019-ум 39100 ҳаз. сомониро ташкил дода нисбат ба соли 2013-ум 184438- ҳаз. сомониро ташкил медиҳад. Аз ҷумла, дар маркази вилоят ш. Бохтар таъмири асосӣ 0,4 км ва таъмири ҷорӣ 2,1 км роҳҳои автомобилгард бо маблағгузори бучаи маҳаллӣ 2117,3 ҳазор сомонӣ таъмир карда шудааст.

Таҳлили сохтмон ва таъмири роҳҳо, пулҳо ва қубурҳое, ки аз тағи роҳҳо гузаштаанд дар вилояти Хатлон, солҳои 2013-2019 нишон медиҳад ҳаҷми сармоягузорӣ дар ин самт рӯ ба афзоиш дорад. Дар соли 2013-ум ҳаҷми маблағгузорӣ барои таъмири роҳу пулҳо 13794,0 ҳаз. сом. ташкил дода, соли 2019-ум баробар ба 159132,0 ҳаз. сом. шудааст, ки нисбат ба соли 2013-ум 11,5 маротиба зиёд буда, 145338 ҳаз. сом. фарқ мекунад. Ин ва дигар маълумот дар замимаи 4 оварда шудааст.

Бояд қайд намуд, ки лоиҳаи «Таҷдид ва азнавсозии роҳи автомобилгарди Душанбе – Бохтар, марҳалаҳои 1 ва 2» бо дарозии 73 км, бо маблағи 204 млн. доллари ИМА идома доранд. Дар маҷмуъ 68% марҳалаи 1 ва 2 бошад 25,6% иҷро шудааст. Роҳи Кангурт – Балҷувон – Ховалинг 42,5 км бо маблағи 16,3 млн. доллари ИМА санаи 6.08.2019-ум иҷро гардид. Ба роҳи Кӯлоб – Муъминобод, Кӯлоб – Шамсиддин Шоҳин ва Ҳулбук – Темурмалик – Кангурт аз ҷониби Пешвои миллат саннаи 11.09.2019 санги асос гузошта шуд. Дар доираи кумақҳои Ҷумҳурии мардумии Чин татбиқи лоиҳаи «Таъмиру барқароркунии кӯча ва

---

<sup>108</sup> Маълумоти РМД “НАВАХЛ” дар вилояти Хатлон ва шӯбаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон.



роҳҳои дохилии шаҳри Бохтару Кӯлоб» амалӣ мегардад. Бо пешниҳоди Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон боз 10 км. роҳҳои шаҳри Кӯлоб таъмир мегарданд»<sup>109</sup>.

«Дар доираи таҳкими муносибатҳои иқтисодии байналмилалӣ байни кишварҳо ва афзоиши ҳаҷми тичорати хориҷӣ ва транзитӣ, сатҳи техникаии системаи анборӣ, системаи нақлиётӣ, сифати хизматрасонӣ, асосан тағйирёбии шаклҳои гуногуни марказҳои логистикӣ ва инфрасохторҳои нақлиётӣ омилҳои тичоратии байналмилалӣ ба ҳисоб мераванд»<sup>110</sup>.

Шаклҳои муҳимтарини нақлиёт дар тамоми кишварҳои Осиёи Марказӣ, алалхусус Ҷумҳурии Тоҷикистон роҳи автомобилгард ва роҳи оҳан мебошад. Дар Туркменистон ва Ўзбекистон нақлиёти кубурӣ дар ҳамлу нақли мол ва ҳам дар Амударё - дарёи нақши муҳим мебошад. Танҳо Туркменистон соҳиби баҳр аст. Бузургтарин бандари баҳр дар Туркменистон Туркменбоши (Красноводск) мебошад, ки бо пароми роҳи оҳани Боку пайваस्त аст.

Шарикони асосии иқтисодии ҷумҳуриҳои Осиёи Марказӣ Россия, Украина, Қазоқистон ва дигар кишварҳои ИДМ, инчунин Туркия, Эрон ва Кореяи Ҷанубӣ мебошанд. Аз кишварҳои Осиёи Марказӣ содирот карда мешавад: гази табиӣ, металлҳои ранга ва маъданҳо онҳо, нафт, мошин, ашёи кимиёвӣ, пашм, қолин, пахта, матоъ, харбуза, сабзавот ва меваҳои барвақтӣ, чормағз, pista, мавиз ва ғайра. Ба кишварҳои Осиёи Марказӣ ворид карда мешаванд: мошинҳо, сӯзишворӣ, таҷҳизоти барқӣ, таҷҳизотҳо, молҳои ниёзи мардум, маҳсулоти кимиёвӣ, ҷангал ва ғайраҳо.

Мувофиқи маълумотҳои Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон. Вазъи иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон дар соли 2020-ум гардиши савдои хориҷии вилояти Хатлон 308508,6 ҳазор

---

<sup>109</sup> Маълумоти РМД “НАВАХЛ” дар вилояти Хатлон ва шуъбаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон.

<sup>110</sup> Ашуров Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Раҷабов, М.Х. Холназаров // Паёми Донишгоҳи техникаии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.

доллари ИМА-ро ташкил додааст, ки нисбат ба соли 2012-ум ба 90,4 фоиз баробар буда -34704,2 ҳазор доллар кам мебошад. Нисбат ба соли 2019-ум 23,7 фоиз ё ин ки баробар ба 95973,9 ҳазор доллар кам мебошад. Тарози савдои вилоят дар соли 2020-ум манфӣ буда -22540,2 ҳазор долларро ташкил кардааст. Ин ва дигар маълумот доир ба гардиши савдои хориҷии вилояти Хатлон дар замимаи 5 оварда шудааст.

Мувофиқ ба замимаи 5 дар гардиши савдои хориҷӣ ба ҳиссаи мамлакатҳои ИДМ соли 2020-ум 25 фоиз ё баробар ба 77010,3 ҳазор доллар ва ба ҳиссаи мамлакатҳои хориҷи дур 75 фоизро ташкил додааст, ки баробар ба 231498,3 ҳазор доллар рост меояд. Касри тарози савдо бо мамлакатҳои ИДМ баробар ба 31405,7 ҳазор доллар буда, бо мамлакатҳои хориҷи дур 8865,5 ҳазор долларро ташкил додааст.

Умуман ҳаҷми гардиши савдои хориҷӣ дар соли 2020-ум нисбат ба соли 2019-ум бо мамлакатҳои ИДМ 3,6 фоиз ё баробар ба 2877,1 ҳазор доллар кам буда ва бо мамлакатҳои хориҷи дур бошад 28,7 фоизро дар бар мегирад, ки баробар ба 93096,8 ҳазор доллар кам шудааст. Дар соли 2020-ум содироти мол 142984,2 ҳаз. долларро ташкил кард, ки нисбат ба соли 2019-ум 22,3 фоиз ё баробар ба 41124,9 ҳаз. доллар кам мебошад. Воридоти мол ба вилоят дар соли 2020-ум 165524,4 ҳаз. долларро ташкил кардааст, ки нисбат ба соли 2019-ум 24,9 фоиз ё баробар ба 54849 ҳаз. доллар кам мебошад<sup>111</sup>.

Тағйироти сифатӣ дар сохтори савдои дохилӣ ва хориҷӣ инчунин зиёд шудани ҳиссаи сохторҳои шабакаи савдо бояд ба назар гирифта шаванд. Яке аз меъёрҳои муҳимтарини рушди бозор ва ҷолибияти сармоягузорию як минтақаи муайян вазъи инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ мебошад<sup>112</sup>. Арзёбии ҳолати инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикии минтақа барои татбиқи Стратегияи рушди

---

<sup>111</sup> Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон. Вазъи иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон, (январ-декабр) № 2929, 2018, 155с. ва № 2646, 08.01.с.2019, -153с.

<sup>112</sup> Белякова Е. В., Рыжая А. А. “транспортно-логистическая инфраструктура как основа развития промышленности региона” Сибирский государственный аэрокосмический университет имени академика М. Ф. Решетнева Российская Федерация, 660037, г. Красноярск, просп. им. газ. «Красноярский рабочий», 31 E-mail: ev\_belyakova@rambler.ru.

ичтимоию иқтисодии вилояти Хатлон барои давраи то соли 2030, ки дар он ба рушди саноат диққати махсус дода мешавад, аҳамияти махсус пайдо мекунад.

Пешвои миллат, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон таъкид намудаанд: «мо саноатикунони босуръатро ҳамчун ҳадафи чоруми стратегии кишвар қабул кардем, зеро рушди саноат барои таъмин намудани устувории иқтисодиёт, ташкили ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани иқтидори содиротии мамлакат ва рақобатнокии он замина мегузорад»<sup>113</sup>.

Бо дарназардошти шароити иқлими вилоят, ки бисёре аз минтақаҳои онро кӯҳсор ташкил медиҳад, мавқеи муҳимтарини стратегиро дар байни навъҳои дигари нақлиёт нақлиёти автомобилӣ ишғол мекунад, ки таъмини ҳамлу нақли борҳои дохилӣ ва фарогири тамоми минтақаҳои вилоят мебошад. Аз ин рӯ, нақлиёти автомобилӣ ҳамчун ҷузъи асосии инфрасохтори истеҳсолӣ дар иқтисодиёти ҷумҳурӣ нақши асосӣ мебозад.

Профессор Раҷабов Р.К. чунин назар дорад, ки «Инфрасохтори нақлиётӣ яке аз муҳимтарин зерсистемаҳои бозор аст. Он ҳамчун асосҳои моддӣ барои муносибатҳои байнидавлатӣ ва байниминтақавӣ шароити мусоид фароҳам меорад»<sup>114</sup>.

Аз таҳлилҳои оварда шуда бармеояд, ки шумораи нақлиёти автомобилӣ дар вилояти Хатлон тули солҳои охир зиёд шудааст. Дар соли 2020-ум ҳамаи намуди нақлиёти автомобилӣ 110128 ададро ташкил додааст, ки фарқияти он нисбат ба соли 2019-ум 102,2 фоизро ташкил дода баробар ба 2385 ада зиёд мебошад. Ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2012-ум, 130,3 фоизро ташкил мекунад, ки ин баробар ба 25616 адад автомобил зиёд мебошад. Аз ин миқдор автомобилҳои номбаркардашуда дар вилоят соли 2020-ум 3210 адад автомобилҳои давлатӣ буда, 106918 ададро автомобилҳои ғайридавлатӣ ташкил медиҳад.

Аз таҳлили ҷадвали дар зер овардашуда мушоҳида намудан мумкин аст, ки афзоиши шумораи нақлиёти автомобилӣ шахсӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилоят

---

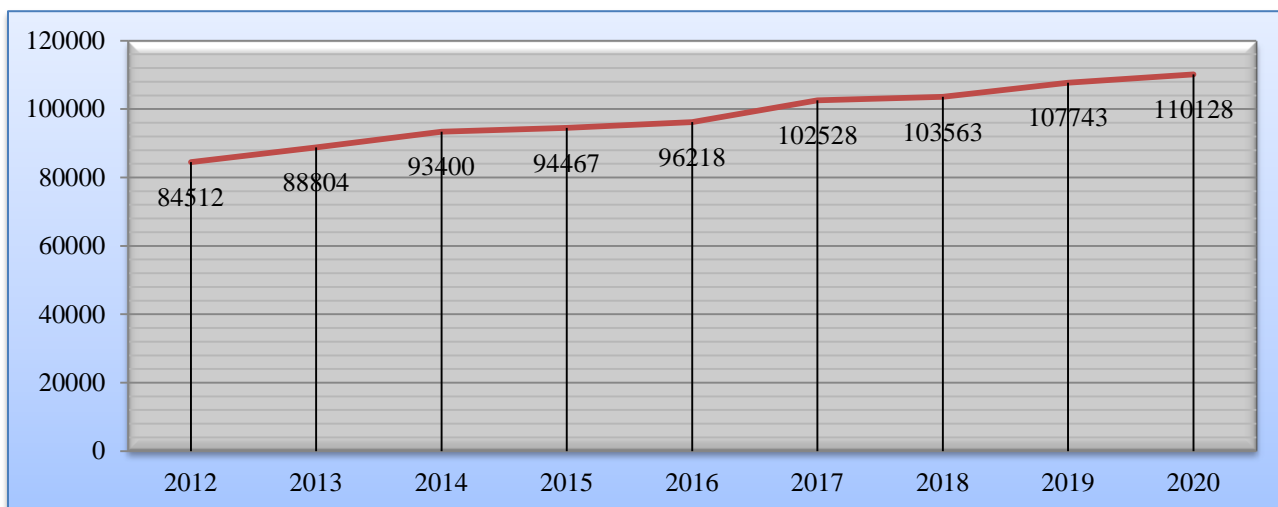
<sup>113</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҶТ санаи 26.12.2019. <http://www.president.tj>.

<sup>114</sup> Раҷабов Р.К. Проблемы формирования и развития транспортной инфраструктуры // Монография. - Душанбе: «Ирфон», 1999. - 187 с.

бештар дар ш. Кӯлоб, н. Ёвон ва н. Кӯшонӣён ба назар мерасад. Дар ш. Кӯлоб шумораи нақлиёти автомобилӣ 7387 ададро ташкил медиҳад, ки ин нисбат ба соли 2016-ум 106,7 фоизро ташкил дода ва фарқият он 464 ададро дар бар мегирад. (ниг. замимаи 6).

Шумораи нақлиёти автомобилии давлатӣ дар вилоят соли 2020-ум нисбат ба соли 2012-ум 76,4 фоизро ташкил дода баробар ба -990 адад автомобил кам мебошад. Шумораи нақлиёти ғайридавлатӣ дар вилоят соли 2020-ум нисбат ба соли 2012-ум 133,1 фоизро дар бар гирифта баробар ба 26606 адад автомобил зиёд мебошад (рами 2.1 ва замимаи 6).

Мувофиқ ба маълумотҳои оморӣ минтақаи Бохтари вилояти Хатлон дорои 1863 адад нақлиёти давлатӣ мебошад. Ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2012-ум 71,2 фоизро ташкил дода, баробар ба -752 адад автомобилро дар бар мегирад. Шумораи нақлиётӣ ғайридавлатӣ дар ин минтақа 76210 ададро ташкил намуда нисбат ба солҳои таҳлилшаванда 23531 адад зиёд мебошад.



**Расми 2.1. - Диаграммаи афзоиши шумораи умумии нақлиёти автомобилӣ дар вилояти Хатлон**

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти оморӣ солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Рушди шумораи нақлиёти автомобилро дар минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон низ мушоҳида намудан мумкин аст, ки минтақа дар соли 2020-ум доорӣ 32055 адад автомобил мебошад, ки нисбат ба ҳашт соли таҳлилшаванда 109,7 фоизро ташкил додааст, ки баробар ба 2837 адад зиёд мебошад.

Соли 2019-ум аз 107743 адад воситаҳои нақлиёти механикӣ, ядак ва нимядакхое дар ШНТ БДА РВҚД-и вилояти Хатлон ба қайд гирифташуда, 106773 адади он аз муоинаи ҳатмии солонаи техникӣ гузаронида шудааст. Аз 106773 адад воситаи нақлиёт 3163 ададро давлатӣ ташкил дода, аз ин миқдор бо маблағи 1013015 сомонӣ ва 103610 адаро ғайри давлати ташкил медиҳад, ки бо маблағи 40383960 сомонӣ андоз ҷамоварӣ карда шуда, дар маҷмуъ маблағи 4139697 сомонӣ ба буҷаи мамлакат ворид карда шудааст.

Чуноне, ки маълумотҳои замимаи 7 нишон медиҳад, аз 110128 адад нақлиёти автомобилии дар вилоят номбаркардашуда дар соли 2020-ум, 7425 – ададашро боркаш, 98465 – адад сабукрав, 469 – адад автомобилҳои махсусгардонидашуда, 1687 – ададро автобус ва 2082 адади дигарро ядакҳо ва нимядакҳо ташкил медиҳад<sup>115</sup>. Дар вилоят фарқияти шумораи нақлиёт соли 2020-ум назар ба соли 2014-ум нишон медиҳад, ки нақлиёти боркаш 103,4 фоиз, нақлиёти сабукрав 117,05 фоиз, нақлиёти махсусгардонидашуда 109,06 фоиз ва нақлиёти мусофирбарии автобус 100,7 фоизро ташкил медиҳад. Аз ин нишондиҳандаҳо бар меояд, ки дар байни навъҳои нақлиёт, воридоти нақлиёти сабукрав дар вилоят бештар буда, фарқияти солҳои таҳлил шаванда ба 14349 ададро расида аст. Мувофиқи маълумоти оморӣ, шумораи умумии нақлиёти автомобилие, ки дар охири соли 2020 дар вилояти Хатлон ба қайд гирифта шудаанд, аз 110128 адад автомобил 40558 адади он бо сӯзишвории газ, 53381 ададаш бо сӯзишвории бензин ва 13397 адад бо сӯзишвории дизелӣ ҳаракат менамоянд (замимаи 6 ва 7).

Самаранокии кори нақлиёти автомобилӣ аз ташкили дурусти ҳамлу нақли борҳо, интихоби оқилонаи таркиби ҳаракаткунандаи нақлиёти автомобилӣ ва истифодаи комили он вобаста аст<sup>116</sup>.

Байни солҳои 2017 ва 2019 дар минтақа аз сабаби таъсири якҷанд омилҳо афзоиши гардиши нақлиёт мушоҳида шудааст; афзоиши талабот ба бозори

---

<sup>115</sup> Сарраёсати Агентии омери назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон. Вазъи иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон, (январ-декабр) №2870, с.2016, 156с., № 2929, 2017, 155с., № 2646, с 2018, 153с. №3058, с.2019, 160., ва с.2020. 146с.

<sup>116</sup> Азимов П.Х. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры в РТ. [Текст] / П.Х. Азимов // Вестник ЮУрГУ. Серия “Экономика и менеджмент”. – 2017. т. 11. – №2. – С. 159-165.

нақлиёти автомобилӣ; афзалият дар таҳвили масофаи миёна ва хурд аз борҳои азим; афзоиши шумораи ҳамлу нақли контейнерӣ ва роҳи оҳан ҳам дар саросари кишвар ва ҳам дар доираи мубодилаи байналмилалӣ.

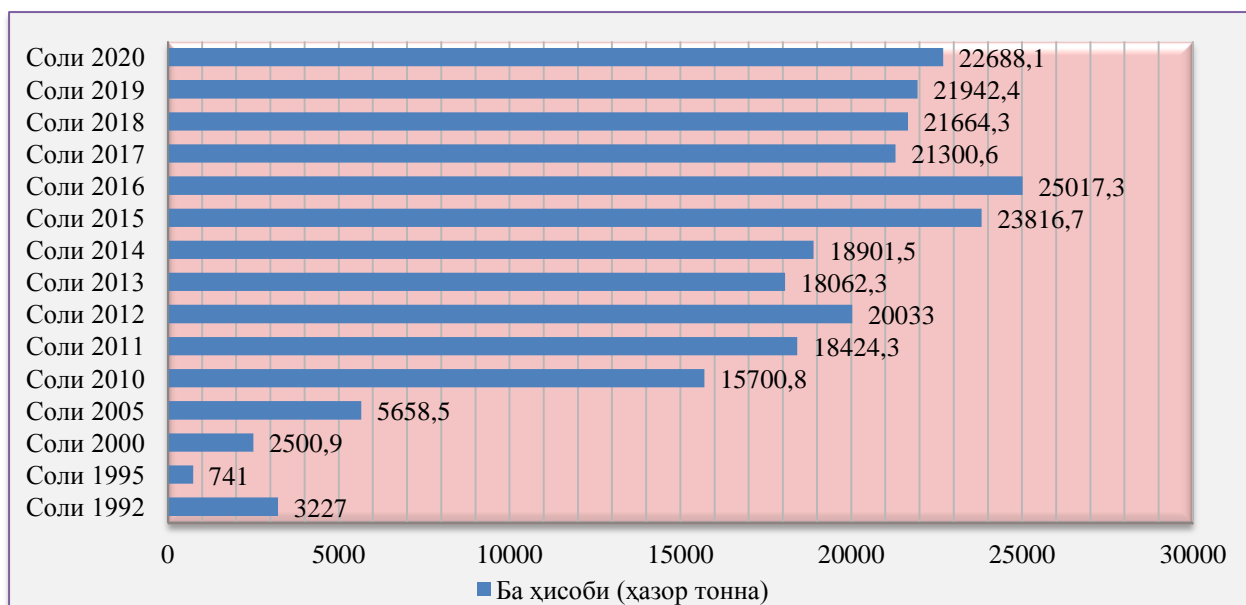
Рушдӣ иқтисодиёт талаботро нисбат ба нақлиёт зиёд мегардонад, зеро ки аз дараҷаи тараққиёт ва истифодаи оқилонаи нақлиёти хушкигар самаранокии иқтисодиёти мамлакат вобаста мебошад. Ин ҳолат боиси васеъшавии соҳаи фаъолияти нақлиёти мамлакат мегардад ва зарурати истифодаи техника ва технологияи нав, принципҳои идоракунии навин ва ташкили технологияи боркашониро дар ин соҳа муайян мекунад.

«Гузариш ба муносибатҳои бозорӣ ва беҳбудии вазъи иҷтимоии аҳоли тақозо мекунад, ки афзоиши талабот ба хизматрасонии нақлиёт афзун гардад. Ҳаҷми истеҳсолот ва сохтмон афзоиш ёфт, ки ин яке аз омилҳои асосии таъсиррасон ба нақлиёти боркаш мебошад»<sup>117</sup>. Нақлиёти боркаш, махсусан нақлиёти автомобилӣ як соҳаи ташаккулёбандае мебошад, ки рушди тамоми соҳаҳои хоҷагии халқро бе нақлиёти боркаш тасавур кардан ғайриимкон аст. Таҳлили ҳамлу нақли боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар вилояти Хатлон солҳои 1992-2020 дар расми 2.2 оварда шудааст.

Мувофиқи маълумоти оморӣ дар вилояти Хатлон ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар соли 2000-ум 2500,9 ҳазор тоннаро ташкил намуд, ки ин нишондиҳанда дар соли 2020-ум ба 22688,1 ҳазор тонна расидааст. Аз ин нишондиҳандаҳо бармеояд, ки ҳаҷми боркашонӣ аз соли 2000-ум то соли 2020-ум дар давоми 20 сол зиёда аз 9 маротиба афзудааст. Агар ба солҳои аввали соҳибистиклолии Ҷумҳурии Тоҷикистон назар афканем яъне солҳои 1992, дар ин давра ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ 3227 ҳазор тоннаро ташкил меод.

---

<sup>117</sup> Азимов П.Х. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры в Республике Таджикистан [Текст] / П.Х. Азимов // Вестник ЮУрГУ. Серия “Экономика и менеджмент”. – 2017. т. 11. – №2. – С. 159-165.



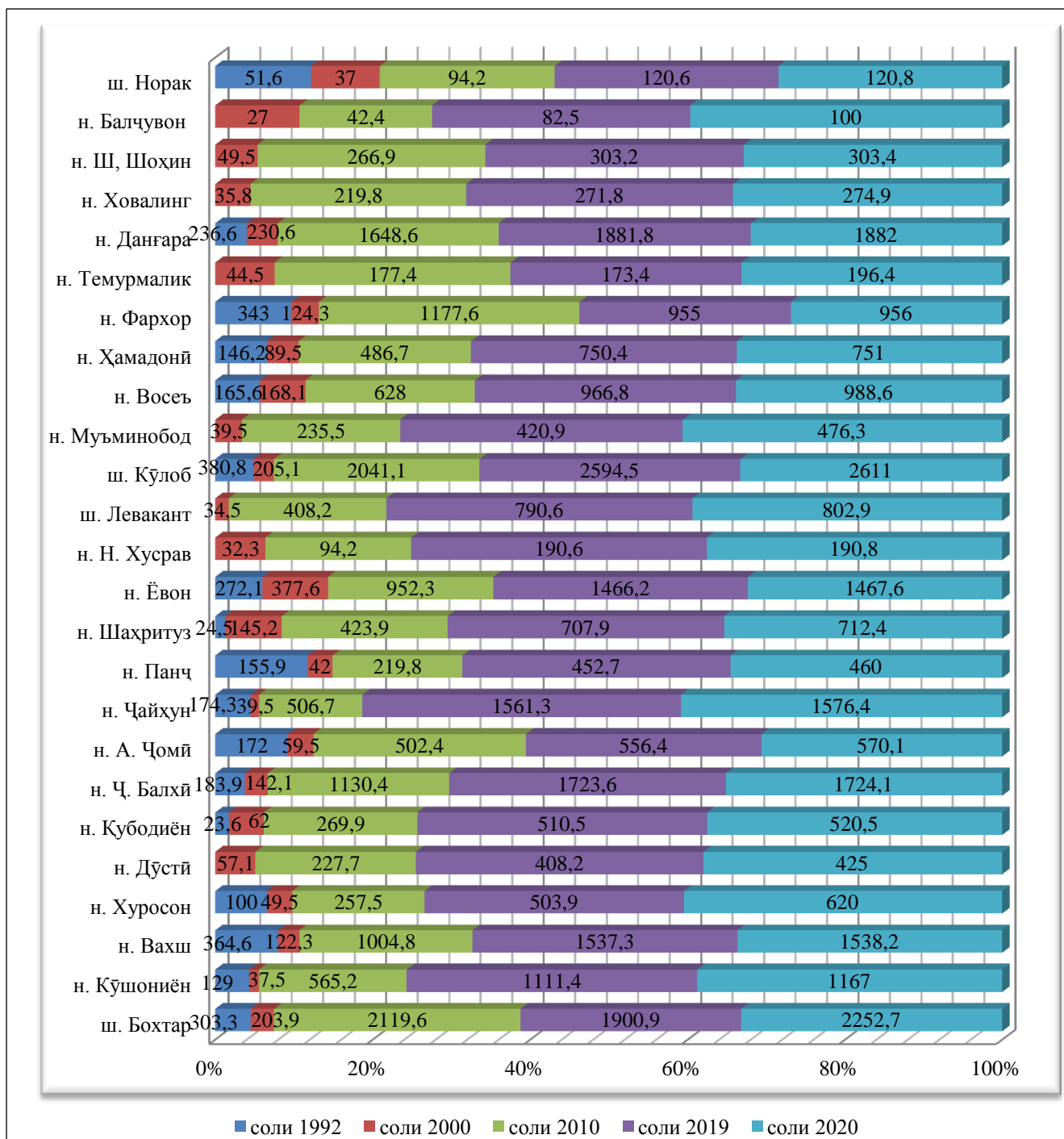
**Расми 2.2. - Динамикаи ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар вилояти Хатлон**

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти оморӣ солҳои 1992-2020-и Сарраёсати Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Дар муқоиса соли 2020-ум нисбат ба соли 1992, зиёда аз 7 маротиба яъне 19461,1 ҳазор тонна кашонидани бор бо нақлиётӣ автомобилӣ зиёд шудааст. Дар байни солҳои таҳлилшавандаи расми 2.2. рушди ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ соли 2015-ум дида мешавад, ки 25017,3 ҳаз.тоннаро ташкил додааст, ки нисбат ба соли 2020-ум 110,2 фоизро ташкил дода, барбар ба 2329,2 ҳаз.тонна зиёд мебошад. Таҳлили нишондиҳандаҳои ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар вилоят ва шаҳру ноҳияҳо дар расми 2.3. нишон дода шудааст.

Дар шаҳри Бохтар, ки маркази вилоят ба ҳисоб меравад, бештари ҳамлу нақли бор бо нақлиёти автомобилӣ нисбат ба дигар шаҳру ноҳияҳо ба назар мерасад.

Ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар ш. Бохтор соли 1992-юм 303,3 ҳазор тоннаро ташкил дода, ин нишондиҳанда соли 2000-ум бо сабабҳои гуногун рӯ ба пастшавӣ ниҳод, ки ин ба 203,9 ҳазор тонна баробар шуд. Соли 2010-ум 2119,6 ҳазор тонна бо нақлиёти автомобилӣ бор кашонида шуда, нисбат ба соли 2000 зиёда аз 10 маротиба афзуд. Ин нишондиҳандаҳо соли 2020-ум 2252,7 ҳ. т. баробар шудааст, ки фарқияти он нисбат соли 2010-ум 106,2 фоизро ташкил медиҳад.



**Расми 2.3. - Динамикаи ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон**

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омори солиҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Дар байни шаҳру ноҳияҳои минтақаи Кӯлоб, шаҳри Кӯлоб дар ҳамлу нақли борҳо бо нақлиёти автомобилӣ пешсаф аст. Ҳаҷми боркашонӣ соли 2020-ум дар шаҳри Кӯлоб ба 2611 ҳазор тонна баробар шудааст, ки нисбат ба даҳсолаи пеш, яъне соли 2010-ум 127,9 Ҷоиз афзудааст, ки баробар ба 569,9 ҳаз.тонна бор зиёд



кашонида шудааст. Дар вилояти Хатлон бо нақлиёти автомобилӣ ва роҳи оҳан миқдори зиёди боркашониро дар соҳаҳои саноат, кишоварзӣ, сохтмон, хӯрокворӣ, хочагии чангал ва ғайра амалӣ гардонида мешавад. Аз ин лиҳоз, дар раванди ҳамлу нақл бор хусусиятҳои намудҳои мухталифи борҳо бояд ба назар гирифта шаванд ва технологияи ташкил ва идоракунии интиқоли онҳо риоя карда шавад.

Чуноне, ки дар ҷадвали 2.1. оварда шудааст, ҳаҷми боркашонӣ ба ҳамаи намудҳои нақлиёт (якҷоя бо нақлиёти роҳи оҳан ва автомобилӣ ҳамаи идораҳо, корхонаву ташкилотҳои ҳамаи шаклҳои моликият, ки нақлиёти автомобилӣ доранд, инчунин бо нақлиёти автомобилӣ ашхоси воқеӣ, ки ба боркашонии тичоратӣ машғуланд ва бо дарназардошти бозҳисобии нақлиётҳои ғайриумум ва АВВАТ) дар вилояти Хатлон «соли 2012-ум 19842,5 ҳазор тонна, дар соли 2016-ум 21106,9 ҳазор тонна, дар соли 2019-ум 22423,9 ҳазор тонна ва дар соли 2020-ум 23277,6 ҳаз.тон. бор кашонида шудааст»<sup>118</sup>.

Мувофиқи маълумоти оморӣ дар вилояти Хатлон маҷмуи корҳои боркашонӣ ба воситаи нақлиёти автомобилӣ ва роҳи оҳан ба анҷом расонида шудаанд. Фарқияти соли 2020-ум нисбат ба соли 2019-ум 3,8 фоизро ташкил дода баробар ба 853,7 ҳаз. тонна зиёд мебошад. Фарқияти ҳаҷми боркашонии соли 2020-ум нисбат ба соли 2012-ум 17,3 фоизро ташкил дода, баробар ба 3435,1 ҳаз. тонна зиёд мебошад. Ин ва дигар нишондиҳандаҳо дар ҷадвали 2.1 ва расми 2.4 оварда шудааст. Дар соли 2020-ум ҳаҷми боркашонии нақлиёти роҳи оҳан нисбат ба соли гузашта 108 ҳаз.тонна ё ин ки 22,4 фоиз зиёд шуда, 589,5 ҳаз. тоннаро ташкил додааст. Бо нақлиёти автомобилӣ Корхонаи воҳиди давлатии нақлиётии автомобилӣ хизматрасони «Логистикӣ»-и минтақаи Бохтар ва идораҳои нақлиётии шаҳри Кӯлоб дар соли 2020-ум 7328 ҳаз. тонна бор кашонида шудааст, ки нисбат ба соли қаблӣ 61,1 фоиз зиёд мебошад<sup>119</sup>.

---

<sup>118</sup> Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон. Вазъи иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон, (январ-декабри), №3058, с.2019, 160., ва с.2020. 146с.

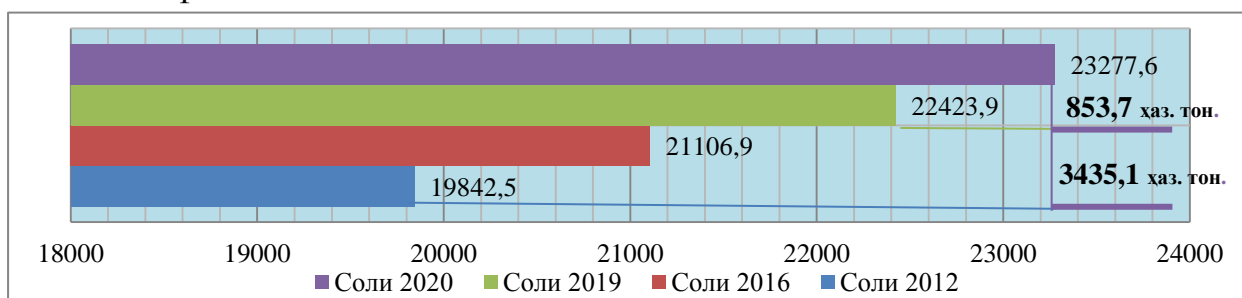
<sup>119</sup> Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон. Вазъи иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон, (январ-декабри) №3058, с.2019, 160., ва с.2020. 146с.

## Ҷадвали 2.1. Динамикаи ҳаҷми боркашонии ҳамаи намудҳои нақлиёти вилояти Хатлон дар солҳои 2012-2020

Номгуи солҳо	Бор кашонида шуд, бо ҳисоби (ҳазор тонна)						
	Бор кашонида шудааст ҳамагӣ	Аз он ҷумла:	Бо Нақлиёти хушкигард	Бо Нақлиёти роҳи оҳан	Бо Нақлиёти автомобилӣ	Аз он ҷумла: бо нақлиёти соҳибкорони хусусӣ	Бо Нақлиёти ҳавоӣ
Соли 2012	19842,5		19842,5	76,6	19765,9	14266,5	-
Соли 2013	18128,7		18128,7	66,2	18062,3	14572,5	0,2
Соли 2014	18977,6		18977,6	76,0	18901,5	14910,0	0,11
Соли 2015	20207,9		20207,9	233,2	19974,7	15484,9	-
Соли 2016	21106,9		21106,9	329,4	20777,5	15221,7	-
Соли 2017	21497,4		21497,4	196,8	21300,6	13724,3	-
Соли 2018	21984,5		21984,5	320,2	21664,3	10553,7	-
Соли 2019	22423,9		22423,9	481,5	21942,4	10553,7	-
Соли 2020	23277,6		23277,6	589,5	22688,1	10824,5	-
Фарқият 2020-2019 (%)	103,8		103,8	122,4	103,3	102,5	-
Фарқият 2020-2012 (%)	117,3		117,3	7,6 бар	114,7	7,5 бар	-

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Нишондиҳандаҳои омории ҳаҷми боркашонии нақлиёти автомобилӣ шаҳру ноҳияҳои вилоят нишон медиҳад, ки дар давоми солҳои 2012-2020-ум ноҳияҳои, ки бештар молу маҳсулот кашонидаанд, ин шаҳри Кӯлоб бо 2611 ҳазор тонна, ш. Бохтар бо 2252,7 ҳазор тонна, н. Данғара бо 1882 ҳазор тонна, н. Ҷ. Балхӣ бо 1724,1 ҳазор тонна, н. Ҷайхун бо 1576,4 ҳазор тонна, н. Вахш бо 1538,2 ҳазор тонна пешсаф мебошанд.



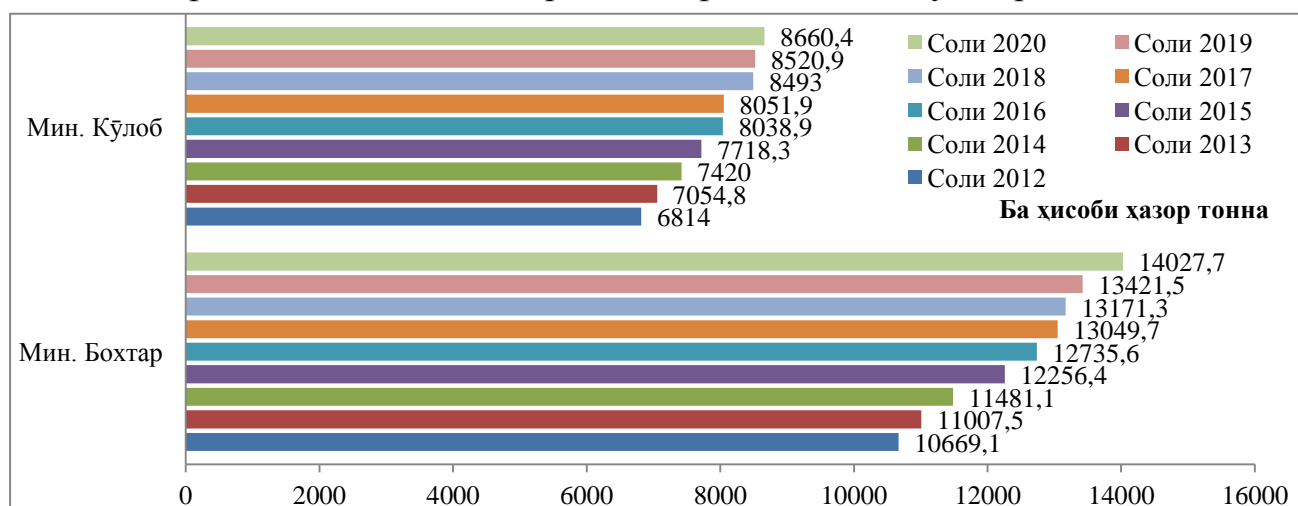
### Расми 2.4. - Диаграммаи ҳаҷми боркашонӣ ва дар вилояти Хатлон

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Ҳаҷми ҳамлу нақли боркашонӣ дар шаҳри Кӯлоб соли 2020-ум нисбат ба соли 2012-ум 144,9 фоизро ташкил намудааст, ки 809,8 ҳаз. тонна зиёд мебошад. Дар ин рӯста ш. Бохтар низ назаррас буда, нисбат ба солҳои таҳлил шаванда 2

баробар боло рафта, 1142,5 ҳаз тонна фарқият дорад. Ин ва дигар нишондиҳандаҳои ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон солҳои 2012-2020 дар чадвали 2.2 дар шакли пурра оварда шудааст. Дар мувофиқа ба маълумотҳои дар чадвал ва расми 2.5, ки дар зер овардашудааст метавон гуфт, ки ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар минтақаи Бохтар ва минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон дар давоми солҳои таҳлилшаванда ба таври назаррас рушд намудааст.

Аз таҳлилҳо бар меояд, ки ҳаҷми ҳамлу нақли боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар минтақаи Бохтар соли 2020-ум нисбат ба соли 2019-ум 104,5 фоиз, ки фарқияти он баробар ба 606,2 ҳаз.тон. ва нисбат ба соли 2012-ум 131,4 фоиз, ки фарқияти он баробар ба 3358,6 ҳаз.тоннаро ташкил додааст. Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки ҳамлу нақли борҳои бо нақлиёти автомобилӣ кашонидашуда дар вилоят 61,8 фоиз ба минтақа Бохтар ва 38,2 фоиз ба мин. Кӯлоб рост меояд.



**Расми 2.5. – Динамикаи ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар минтақаи Бохтар ва минтақаи Кӯлоби вилояти Хатлон**

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Минтақаи Бохтар, ки маркази вилоят ба ҳисоб меравад аз ин лиҳоз ҳаҷми боркашонӣ дар ин минтақа бештар ба назар мерасад, ки нисбат ба минтақаи Кӯлоб дар соли 2020-ум 5367,3 ҳаз. тонна бор зиёд кашонида шудааст. Мувофиқ ба маълумоти расми 2.1.5. дар минтақаи Кӯлоб ҳаҷми боркашонӣ соли 2020-ум нисбат ба соли 2019-ум 101,6 фоиз ва нисбат ба соли 2012-ум 127,09 фоизро ташкил медиҳад, ки дар давоми солҳои таҳлил шаванда 1846,4 ҳаз. тонна зиёд кашонида шудааст.

**Ҷадвали 2.2. Динамикаи нишондиҳандаҳои ҳаҷми боркашонии нақлиёти автомобилӣ шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон дар солҳои 2012-2020**

Номгуи шаҳру ноҳияҳо	Бор кашонида шуд, бо ҳисоби (ҳазор тонна)									2020 нисбат ба 2019 %	2020 нисбат ба 2012 %
	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
<b>В. Хатлон</b>	17483,1	18062,3	18901,5	19974,7	20777,5	21300,6	21664,3	21942,4	22688,1	103,3	129,7
<b>ш. Бохтар</b>	1110,2	1206,9	1312,4	1466	1508,7	1613,2	1660,8	1900,9	2252,7	118,5	2 бар
<b>н. Кӯшониён</b>	861	867	894,2	990,1	1037	1110,5	1110,5	1111,4	1167	105	135,5
<b>н. Вахш</b>	1306,3	1376,2	1434,5	1437,8	1501,4	1515,2	1537,1	1537,3	1538,2	100	117,7
<b>н. Хуросон</b>	360,7	366	374,3	428	485	501,8	501,9	503,9	620	123	171,8
<b>н. Дӯстӣ</b>	349,2	354,5	375,1	387,3	399,3	403,6	405,5	408,2	425	104,1	121,7
<b>н. Қубодиён</b>	380,1	386,2	404,6	456	504,1	506,2	508,7	510,5	520,5	101,9	136,9
<b>н. Ҷ. Балхӣ</b>	1570,5	1586,2	1672,4	1703	1704,4	1709,4	1723,6	1723,6	1724,1	100	109,7
<b>н. А. Ҷомӣ</b>	423,6	459,3	474,2	528	548,5	556,3	556,4	556,4	570,1	102,4	134,5
<b>н. Ҷайхун</b>	1244	1273	1308	1426,9	1501,	1549	1561,2	1561,3	1576,4	100,9	126,7
<b>н. Панҷ</b>	349,8	354,6	369,7	406,9	441,9	447,2	450,8	452,7	460	101,6	131,5
<b>н. Шахритуз</b>	633,2	651,3	676,4	687,6	693,9	705,8	707,5	707,9	712,4	100,6	112,5
<b>н. Ёвон</b>	1294,9	1324,4	1339,7	1425,7	1452	1456,3	1466,2	1466,2	1467,6	100,09	113,3
<b>н. Н. Хусрав</b>	135	136,4	140,4	172,4	189,4	189,8	190,6	190,6	190,8	100,1	141,3
<b>ш. Леваконт</b>	650,6	665,5	705,2	740,7	769	785,4	790,5	790,6	802,9	101,5	123,4
<b>ш. Кӯлоб</b>	1801,2	1848	1946,2	2112,6	2255,2	2384,7	2590,2	2594,5	2611	100,6	144,9
<b>н. Муъминобод</b>	380,7	394,1	396	403,4	410,5	420,1	420,5	420,9	476,3	113,1	125,1
<b>н. Восеъ</b>	863,7	870,6	927,6	942,5	946,9	961,1	965,5	966,8	988,6	102,2	114,4
<b>н. Ҳамадонӣ</b>	676,4	712,3	734,2	737,5	747	750,3	750,4	750,4	751	100,07	111,02
<b>н. Фархор</b>	807,3	822,4	881,3	914,2	925,1	941,4	941,5	955	956	100,1	118,4
<b>н. Темурмалик</b>	123,8	138,2	143,7	160,3	161	173,1	173,2	173,4	196,4	113,2	158,6
<b>н. Данғара</b>	1571,8	1575,2	1688,8	1721,4	1848	1765,4	1876,3	1881,8	1882	100,01	119,7
<b>н. Ховалинг</b>	226,9	235,4	237,9	258,4	265	267,3	270,5	271,8	274,9	101,1	121,1
<b>н. Ш. Шоҳин</b>	220,8	300,4	301	301,2	302,0	203,1	302,3	303,2	303,4	100,06	137,4
<b>н. Балҷувон</b>	59,5	60	64,3	67,6	74,2	79,8	82,1	82,5	100	121,2	168,06
<b>ш. Норак</b>	81,9	98,2	99	99,2	104	105,6	120,5	120,6	120,8	100,1	147,4

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Дар ноҳияи Ёвон, ки яке аз ноҳияҳои саноатӣ дар минтақаи Бохтар ба шумор меравад дар давоми соли 2019-ум 1467,6 ҳазор тонна бор кашонида, нисбат ба соли 2019-ум 100,09 фисад, яъне 1,4 ҳазор тонна ва назар ба соли 2012-ум 113,3 фисад баробар ба 172,7 ҳазор тонна афзудааст.

Аз нишондиҳандаҳое, ки дар чадвали 2.2 оварда шудааст, мушоҳида мешавад, ки дар тамоми шаҳру ноҳияҳои вилоят афзоиши ҳаҷми боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дида мешавад.

Гардиши боркашонӣ бо дарназардошти нақлиёти автомобилӣ соҳибкорон ва вазорату идораҳои ҳамаи намудҳои нақлиёт дар соли 2020-ум 2430400 ҳазор тонна км-ро ташкил медиҳад, ки фарқияти он нисбат ба соли 2016-ум 31,9 фоиз афзуда, баробар ба 589100 ҳазор тонна км зиёд гардидааст. Ҳаҷми гардиши боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар соли 2020-ум 2384500 ҳазор тонна км-ро ташкил дода, нисбат ба соли 2016-ум 30,6 фисад зиёд буда, нисбат ба с. 2012-ум 92,9 фисад зиёд шудааст, ки баробар ба 1148549 ҳазор тонна км-ро дар бар мегирад. (чадвали 2.3.)

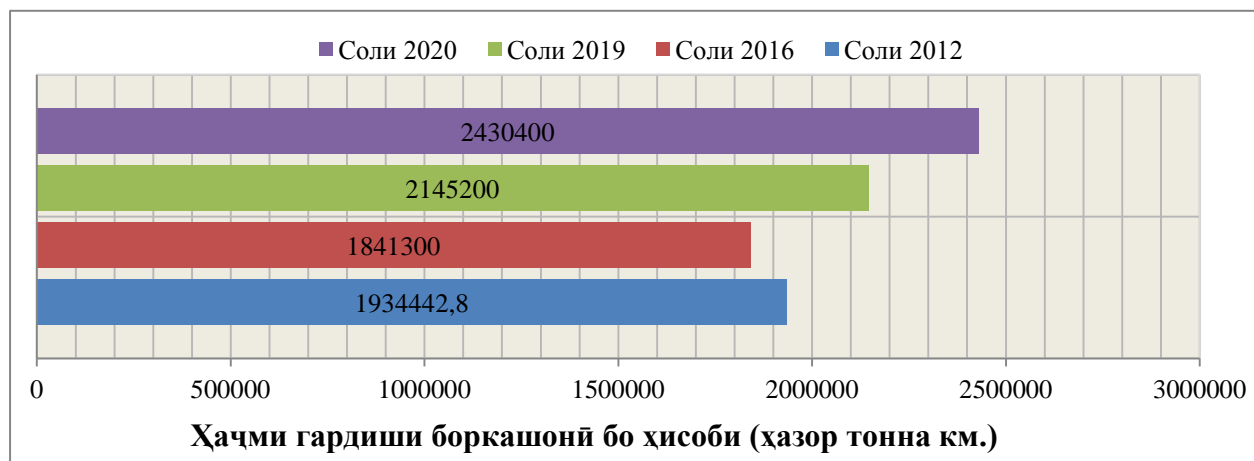
### Чадвали 2.3. Ҳаҷми гардиши боркашонӣ аз рӯи ҳамаи намудҳои нақлиёт дар вилояти Хатлон солҳои 2012-2020

Номгӯи солҳо	Бор кашонида шуд, бо ҳисоби (ҳазор тонна км)						
	Гардиши бор ҳамагӣ	Аз он ҷумла:	Бо Нақлиёти хушкгард	Нақлиёти роҳи оҳан	Нақлиёти автомобилӣ	Аз он ҷумла: бо нақлиёти соҳибкорони хусусӣ	Нақлиёти ҳавоӣ
Соли 2012	1934442,8		1934442,8	1900	1235951	696590,9	-
Соли 2013	2139876,2		2139400	1600	2137800	745800	476,2
Соли 2014	1657357,7		1657000	2700	1654300	741000	357,7
Соли 2015	1758700		1758700	11900	1746800	-	-
Соли 2016	1841300		1841300	16100	1825200	783300	-
Соли 2017	1898700		1898700	6800	1891900	850500	-
Соли 2018	1909100		1909100	15700	1893400	808500	-
Соли 2019	2145200		2145200	32600	2112600	755000	-
Соли 2020	2430400		2430400	45900	2384500	835400	-
Фарқият 2020/2019	113,2		113,2	140,7	112,8	110,6	-
Фарқият 2020/2012	125,6	125,6	24,1бар	192,9	119,9	-	

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Аз нишондиҳандаҳои чадвали 2.3. бармеояд, ки гардиши бори нақлиёти роҳи оҳан дар соли 2020-ум баробар 45900 ҳазор тонна км рост омада, дар таносуб

нисбат ба соли 2019-ум 40,7 фоиз афзудааст, ки 32500 ҳазор тонна км. зиёд мебошад. Ин нишондиҳанда соли 2012-ум 1900,0 ҳазор тонна км-ро ташкил додааст, ки фарқияти ин ва соли 2020-ум бараъло назаррас буда, соли 2020-ум нисбат ба соли 2012-ум дар давоми 8 сол 24,1 маротиба зиёд шудааст.



**Расми 2.6. - Диаграммаи ҳаҷми гардиши боркашонӣ дар вилояти Хатлон**

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти оморӣ солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Бо нақлиёти соҳибкорони хусусӣ ҳаҷми гардиши боркашонӣ соли 2020-ум нисбат ба соли 2016-ум 10,6 фисад боло рафтааст, ки ин ба 80400 ҳазор тонна км баробар шудааст .

Дар раванди баҳодиҳии фаъолияти боркашонӣ ҷойи асосӣ ба омузиши ҳаҷми гардиши боркашонии нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон бо дарназардошти нақлиёти автомобилӣ соҳибкорон ва ҳамаи вазорату идораҳо дода мешавад (ҷадвали 2.4.).

Аз нишондиҳандаҳои ҷадвали 2.4. бармеояд, ки дар соли 2020-ум нисбат ба 2012-ум афзоиши ҳаҷми гардиши боркашонии нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон бо дарназардошти нақлиёти автомобилӣ соҳибкорон ва ҳамаи вазорату идораҳо дида мешавад. Ҳаҷми гардиши боркашонӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар ш. Бохтар 333951,5 ҳазор тонна км-ро ташкил додааст, ки ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2012 2,8 баробар зиёд буда, дар давоми ҳашт соли гузашта баробар ба 215421,5 ҳазор тонна км афзоиш ёфтааст.

**Чадвали 2.4. Ҳачми гардиши боркашонии нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон бо дарназардошти нақлиёти автомобилӣ соҳибкорон ва ҳамаи вазорату идораҳо дар солҳои 2012-2020**

Номгӯи шаҳру ноҳияҳо	Бор кашонида шуд, ба ҳисоби (ҳазор тонна км)									2020 нисбат ба	2020
	Соли 2012	Соли 2013	Соли 2014	Соли 2015	Соли 2016	Соли 2017	Соли 2018	Соли 2019	Соли 2020	2019 (%)	нисбат ба 2012 (%)
<b>Вилояти Хатлон</b>	1969000	2137800	1654300	1746800	1825200	1891900	1893400	2112600	2384500	112,8	121,1
<b>ш. Бохтар</b>	118500	138500	122017,1	203619,1	206822,1	208745	210980	235219,8	333951,5	141,9	2,8 бар
<b>н. Қӯшонӣён</b>	33800	42800	36068,2	41164,5	41967,6	43268,7	43270	52691,5	55791	105,8	165,06
<b>н. Вахш</b>	60000	68700	49181,5	54356,3	55689	58946,1	57980	64964,4	73398	112,9	122,3
<b>н. Хуросон</b>	12000	14200	11789,2	12419	12812	12814	12820	18013,1	30133	167,2	2,5 бар
<b>н. Дӯстӣ</b>	17500	20500	15832,2	16125	18921,3	20145	20155	30220,2	56189	185,9	3,2 бар
<b>н. Қубодӣён</b>	14300	16400	14865	15280,3	19102	19913,4	19954,3	24461,8	36884,5	150,7	2,5 бар
<b>н. Ҷ. Балхӣ</b>	60000	69800	57088,2	15685,2	64126,3	65672,6	65500	71520	78969	110,4	131,6
<b>н. А. Ҷомӣ</b>	16400	18600	15912,2	16217,5	17124,3	18352	18355	21812,4	38761	177,7	2,3 бар
<b>н. Ҷайхун</b>	1167000	1178000	837658,5	823831,6	829545,3	867945,6	856518,4	857464,2	867598	101,1	74,3
<b>н. Панҷ</b>	12000	13100	15548,5	15937,2	16798,2	17309	17310	21243,1	38994	183,5	3,2 бар
<b>н. Шаҳритӯз</b>	21000	25300	22151,2	23411	25878,4	26845,6	26400	35217,5	38110	108,2	181,4
<b>н. Ёвон</b>	52200	54600	44700	44989,2	51741,9	54685	54700	65199,2	74110	113,6	141,9
<b>н. Н. Хусрав</b>	3600	3600	3956,3	4522	5188	5189	5190	7046,2	8610	122,1	2,3 бар
<b>ш. Леваконт</b>	10900	13100	11458,1	12251,3	14602,3	15126	15026	18105,6	18529	102,3	169,9
<b>ш. Кӯлоб</b>	178900	218200	181042,5	184932,5	205112,5	208780	222940	284925,2	295515	103,7	165,1
<b>н. Муъминобод</b>	6600	8700	8072	8240,6	8999,6	9582,2	9583	11225	12730	113,4	192,8
<b>н. Восеъ</b>	29500	38300	33947,6	36128,6	39999	42461	42465	47887,6	58598	122,3	198,6
<b>н. Ҷамадонӣ</b>	22800	30600	26624,8	27059,3	28425,3	29685,1	29100	43192	49225	113,9	2,1 бар
<b>н. Фархор</b>	57200	65800	60017,5	61933,2	63889,5	64818	63520	75846,2	85900	113,2	150,1
<b>н. Темурмалик</b>	4900	6900	6271,5	6327,3	7012	75,15,2	7516,5	10280	10535,5	102,4	2,1 бар
<b>н. Данғара</b>	52400	70100	59002,2	59002,3	68512	70060	70070	86672,7	88690	102,3	169,2
<b>н. Ховалинг</b>	6000	7300	7441,5	7460,9	8012,4	8212	8212,7	9450,5	10206	107,9	170,1
<b>н. Ш, Шоҳин</b>	6000	7200	7442,5	7498,2	8025	8563	8563,1	10696,3	11798	110,2	196,6
<b>н. Балҷувон</b>	2300	3300	2798,2	2948,7	3295	3570	3571	4680	5235	111,8	2,2 бар
<b>ш. Норак</b>	3200	4200	3413,5	3459,2	3599	3696,6	3700	4565,5	5540	121,3	173,1

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Бояд кайд намуд, ки дар соли 2020-ум гардиши бори нақлиёти автомобилии Корхонаҳои воҳидии давлатии нақлиёти автомобилии хизматрасонии «Логистикӣ»-и минтақаи Бохтар ва идораи нақлиёти шаҳри Кӯлоб ба андозаи 21,1 фисад нисбат ба соли 2012 зиёд гардидааст, ки баробар ба 415500 ҳазор тонн км зиёд мебошад.

Таносуби нақлиёти авомобилии Корхонаи воҳидии давлатии нақлиёти автомобилии хизматрасонии «Логистикӣ»-и минтақаи Бохтар ва идораҳои нақлиётҳои шаҳри Кӯлоб дар ҳаҷми умумии гардиши боркашонӣ дар соли 2016-ум аз ҷадвали 2.4. ба назар мерасад, ки нисбат ба соли 2012-ум -7,3 фоизро ташкил медиҳад. Ин нишондиҳандаҳо дар солҳои охир, яъне соли 2019-ум нисбат ба соли 2016 15,7 фоиз ва нисбат ба соли 2012-ум 7,2 фоизро ташкил додааст.

Дар шароити муносири иқтисодӣ фаъолияти нақлиёт ҷаҳонӣ мегардад. Ин бо густариши ҳамачонибаи намудҳои нақлиёт дар тамоми силсилаи таъминоти маҳсулот оварда мерасонад.

Рушди инфрасохтори нақлиётӣ, ки ба хизматрасонии боркашонӣ алоқамандӣ дорад, пеш аз ҳама, дастрасии минтақаҳои маҳдуд, сифат, сатҳи зиндагӣ, миёнаравии аҳоли, озодиҳои ҳаракати мол, таъмини хизматрасонӣ ва фаъолияти иқтисоди хориҷиро муайян мекунад.

Барои беҳтар шудани сифати хизматрасонии нақлиётҳои боркашонӣ, ташкили ҷамлу нақли автомобилии борҳо аз рӯйи марҳалаҳои зерин ба роҳ мондан зарур аст<sup>120</sup>.

Яке аз самтҳои дигари рушди хизматрасонии нақлиётҳои боркашонӣ ин вусъат додани шабакаҳои роҳи оҳан мебошад, ки тақрибан 90 фисади ҷамлу нақли борҳоро берун аз ҷумҳурӣ тавассути роҳи оҳан анҷом дода мешаванд.

Нақлиёт нақши муҳимми иҷтимоию иқтисодӣ дорад ва ҷузъи зарурии рушди пешрафтаи ҷомеа мебошад. Ҳаракати мусофирон яке аз самтҳои асосии рушди иқтисодии мамлакати мо ба ҳисоб рафта, шабакаи нақлиёт яке аз васеътарин шабака дар ҷаҳон мебошад.

---

<sup>120</sup> Раҳимова Р.Ҳ., Ҳотамӣ И. Ҷамлу нақли автомобилии борҳо.-Душанбе-2015.-240с.



Мусофиркашонӣ аз рӯйи маҷмуи ҳамаи мусофироне ҳисоб карда мешавад, ки бо воситаҳои нақлиёт чи дар дохили мамлакат ва чи дар роҳҳои байналхалқӣ, сарфи назар аз он ки дар мавриди пардохти ҳаққи мусофиркашонӣ, аз он ҷумла мусофироне, ки бепул, инчунин бо чиптаи бепул ҳуқуқи рафтуомад карданро доранд, кадом тарифе татбиқ мегардад, кашонида мешаванд.

Гардиши мусофир ҳаҷми корҳои иҷрошударо аз рӯйи мусофиркашонӣ бо дарназардошти масофае, ки мусофирон кашонида шудаанд, тавсиф мекунад.

Нақлиёт ҳамчун намуди фаъолияти хоҷагӣ ба нақлиёти истифодаи умум ва ғайриумум ҷудо мешавад.

Нақлиёти истифодаи умум нақлиётест, ки талаботи ҳамаи соҳаҳои иқтисодӣ ва аҳолиро дар боркашонӣ ва мусофиркашонӣ қонеъ намуда, намудҳои гуногуни маҳсулотро байни истеҳсолкунандагон ва истеъмолкунандагон мекашонанд ва ба ҳамаи аҳоли хизмати дастраси умум мерасонанд.

Нақлиёти истифодаи ғайриумумӣ (идоравӣ), одатан барои мусофирони корхонаю иттиҳодияи (ассоциатсия, консерн ва ғайра) ҳудро мекашонанд.

Аҳамияти нақлиёти мусофирбар ҳамчун унсурҳои соҳаи ғайриистеҳсолии истеҳсолоти ҷамъиятӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистони муосир аз афзоиши таъсири омилҳои зерин ба ҳаёти ҷомеа вобаста аст.

Дар вилояти Хатлон соли 2020-ум бо ҳамаи намудҳои нақлиёти мусофиркашонии ҳамаи идораҳо, корхонаю ташкилотҳои ҳамаи шаклҳои моликият, ки нақлиёти автомобилӣ доранд, (бо дарназардошти бозҳисоби шумораи мусофирони кашонидаи соҳибкорони хусусӣ ва нақлиёти истифодаи ғайриумум, АВВАТ ва бо нақлиёти роҳи оҳану ҳавоӣ) 101278,9 ҳазор нафар мусофир кашонида шудааст, ки нисбат ба соли 2019-ум 5,5 фоиз ва соли 2012–ум 2,6 баробар фарқият дошта 62444,9 ҳаз. нафар мусофир зиёд кашонида шудааст. Дар соли 2020-ум бо нақлиёти истифодаи умум 86908 ҳазор нафар мусофир кашонидашуда, нисбат ба соли 2019-ум 7,2 фоиз афзудааст. Ин ва дигар маълумот дар ҷадвали 2.5. оварда шудааст.

## Ҷадвали 2.5. Динамикаи нишондиҳандаҳо оид ба мусофиркашонӣ тавассути ҳамаи намудҳои нақлиёт дар вилояти Хатлон

Номгуи солҳо	Мусофир кашонида шуд, бо ҳисоби (ҳазор нафар мусофир)					
	Мусофир кашонида шуд, ҳамагӣ	Аз он ҷумла:	Бо Нақлиёти хушкгард	Бо Нақлиёти роҳи оҳан	Бо автобус (якҷоя бо таксомоторҳо)	Бо Нақлиёти хавой
Соли 2012	38834,5		38565,5	3900	34662,5	67400
Соли 2013	42309,5		42090,2	-	42090,2	219,3
Соли 2014	50956,6		50792,2	-	50792,2	164,4
Соли 2015	62409,5		-	-	62409,5	-
Соли 2016	72955,1		72955,1	-	72955,1	-
Соли 2017	77413,2		77387	-	77387	26,2
Соли 2018	84354,8		84354,8	42,3	84287,7	24,8
Соли 2019	95949,3		95949,3	44,3	95905	-
Соли 2020	101278,9		101278,9	34,1	101244,8	-
Фарқият 2020-2019	105,5		105,5	76,9	105,5	-
Фарқият 2020-2012	2,6 бар		2,6 бар	-	2,9 бар	-

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Дар соли 2019-ум нақлиёти истифодаи умум, якҷоя бо ассотсиатсияҳои нақлиётӣ ва терминалҳои мусофиркашонӣ 84,5 фоиз ва дар соли 2020-ум 85,8 фоиз ҳаҷми умумии мусофиркашониро дар вилояти Хатлон ташкил медиҳанд. Мувофиқи маълумоти омории дар ҷадвали 2.5. оварда шуда аз солҳои 2013 то соли 2017-ум бо нақлиёти роҳи оҳан мусофир кашонида нашудааст.

Бо нақлиёти роҳи оҳан дар соли 2018-ум 42,3 ҳазор нафар мусофир, дар соли 2019-ум 44,3 ҳазор нафар мусофир, дар соли 2020-ум бошад ин нишондиҳанда ба 34,1 ҳаз. наф. мус. баробар шудааст, ки ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2019-ум 23,1 фисад кам мебошад. Аз нишондиҳандаҳои ҷадвали дар боло овардашуда хулоса намудан мумкин аст, ки тули солҳои охир баъд аз амалӣ гардидани яке аз ҳадафҳои ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ин «аз бунбасти коммуникатсионӣ раҳой ёфтани мамлакат» буд рушди хизматрасонии соҳаи нақлиёти мусофиркашонӣ дар минтақаи вилояти Хатлон назаррас мебошад.

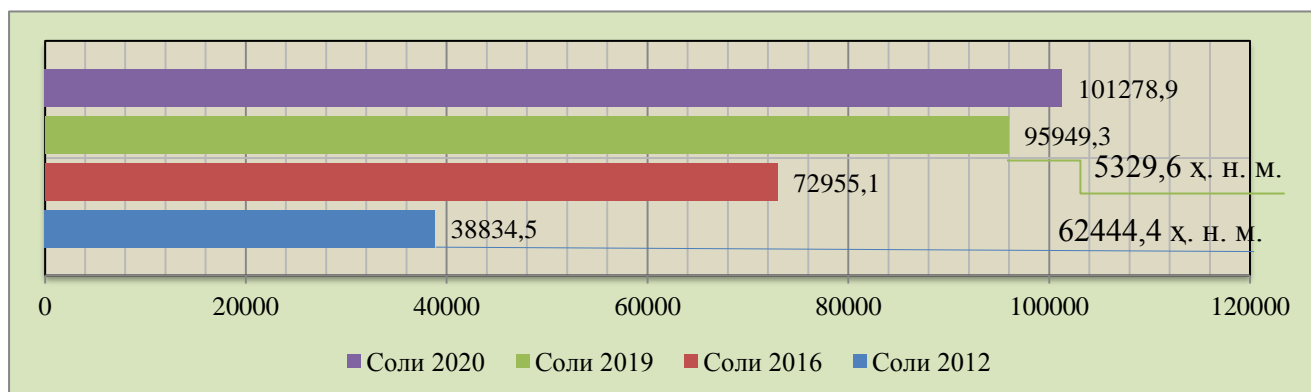
**Чадвали 2.6. Динамикаи ҳаҷми мусофиркашонӣ тавассути нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон тӯли солҳои 2012-2020**

Номгуи шаҳру ноҳияҳо	Мусофир кашонида шуд, бо ҳисоби (ҳазор нафар мусофир)									Соли 2020	Соли 2020
	Соли 2012	Соли 2013	Соли 2014	Соли 2015	Соли 2016	Соли 2017	Соли 2018	Соли 2019	Соли 2020	нисбат ба соли 2019 (%)	нисбат ба соли 2012 (%)
<b>Вилояти Хатлон</b>	39128,9	42090,2	50792,2	62409,5	72955,1	77387	84287,7	95905	101244,8	105,5	2,5 бар
<b>ш. Бохтар</b>	2017,9	2187,2	2896,7	3943,9	5501,3	6560,7	8674,9	10788	14735	136,5	7,3 бар
<b>н. Кӯшонӣён</b>	1946,2	2034,6	2412,5	3063,1	3374,2	3374,8	3486,2	3792,3	3793	100,01	194,8
<b>н. Вахш</b>	1839,1	2073,2	2525,5	2894,6	3294,8	3386,1	3390,1	3450	3460	100,2	188,1
<b>н. Хуросон</b>	603,4	703,1	805,1	998	1261	1261,3	1261,4	1261,4	1262	100,04	2 бар
<b>н. Дӯстӣ</b>	638,7	702,5	796	901	1014	1018,5	1156	1170,5	1190	101,6	186,3
<b>н. Қубодӣён</b>	1069	1141	1419,3	1654,1	1966,5	1966,8	2046,5	2119,6	2120,7	100,05	198,3
<b>н. Ҷ. Балхӣ</b>	3179,5	3312	4031,1	4858,2	5419,9	5595	5695	6005,5	6180	102,9	194,3
<b>н. А. Ҷомӣ</b>	1046,2	1055	1344	1682,6	1826,6	1826,9	1891,7	1928,7	1930	100,06	184,4
<b>н. Ҷайхун</b>	1023	1211,2	1327,6	1747,3	1765,2	1766,2	1827,5	1993,1	1995,1	100,1	195,02
<b>н. Панҷ</b>	541,2	571,5	767,2	1102,2	1383,3	1528	1533,2	1690,1	1706	100,9	3,1 бар
<b>н. Шахритуз</b>	1027,5	1085,2	1294,5	1792,6	1914,2	1964,7	1989	2236,4	2237	100,02	2,1 бар
<b>н. Ёвон</b>	1762,9	1882,9	2286,6	2938,1	3216	3285,5	3386,4	3649	3650	100,02	2,1 бар
<b>н. Н. Хусрав</b>	230,2	232,2	272,8	340	388,5	424,3	463,6	463,5	463,5	100	2,01 бар
<b>ш. Левакант</b>	3790,4	4088,7	5151,6	6234,2	7077,6	7365,8	7575	8928	9028	101,1	2,3 бар
<b>ш. Қўлоб</b>	5287	5571	6938,2	6494	11799,3	13104,8	15913,1	18327,3	18979,3	103,5	3,5 бар
<b>н. Муъминобод</b>	428,7	457	509	576	650,2	657,8	680,1	818,2	819,1	100,1	191,06
<b>н. Восеъ</b>	2470,9	2587,5	3222,6	3996,5	4946,1	5407,6	5412	6292,3	6316	100,3	2,5 бар
<b>н. Ҷамадонӣ</b>	2226,2	2335,8	2949	3259	3978	4056	4138,1	4745,5	4845	102,09	2,1 бар
<b>н. Фархор</b>	2990,5	3047,2	3592,5	3988	4474,9	4564,2	4653,5	5503,6	5503,8	100,003	184,04
<b>н. Темурмалик</b>	420	421,2	451,2	480	482	493,1	510,3	650,2	870	133,8	2,07 бар
<b>н. Данғара</b>	3365,5	4128,2	4417,7	4937,7	5506,2	6044	6845,2	8263,6	8264	100,004	2,4 бар
<b>н. Ховалинг</b>	303,3	320,6	354,6	391	424,9	425,5	430,1	458,2	525	114,5	173,09
<b>н. Ш. Шохин</b>	675	675,2	722,5	750	850,2	850,4	860,5	860,6	861,3	100,08	127,6
<b>н. Балҷувон</b>	90,6	100,4	111,3	157	177,2	178,2	178,3	178,9	179	100,05	197,5
<b>ш. Норак</b>	156	165,8	193,1	230,4	263	281	290	330,5	332	100,4	2,1 бар

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Рушди нақлиёти мусофиркашонии вилояти Хатлонро аз динамикаи мусофиркашонӣ тавассути нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилоят низ мушоҳида кардан мумкин аст. Мувофиқи маълумоти оморие, ки дар ҷад. 2.6. оварда шудааст қайд намудан бо маврид аст, ки дар миёни шаҳру ноҳияҳои вилоят ш. Бохтар ва ш. Кӯлоб дар соҳаи хизматрасонии мусофиркашонӣ пешсаф мебошанд.

Дар ш. Бохтар соли 2019-ум 14735 ҳазор нафар мусофир кашонида шудааст, ки ин нишондиҳанда нисбат ба соли 2019-ум 3947 ҳаз. наф. мус. зиёд кашонида шудааст, ки 136,5 фоиз фарқият намудааст. Агар ин нишондиҳандаи соли 2020-умро мо ба соли 2012 нисбат бидиҳем, он 7,3 маротиба зиёд мебошад. Дар ин радиф нишондиҳандаи ш. Кӯлоб низ назаррас мебошад. Дар соли 2019-ум динамикаи мусофиркашонӣ тавассути нақлиёти автомобилӣ дар ш. Кӯлоб нишон медиҳад, ки 18979,3 ҳаз. наф. мус. кашонида шуда, нисбат ба соли 2019-ум 3,5 фоиз ва нисбат ба соли 2012-ум 3,5 маротиба зиёд мебошад (расми 2.7.).



**Расми 2.7. - Диаграммаи ҳаҷми мусофиркашонӣ бо ҳамаи намуди нақлиёт дар вилояти Хатлон**

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Дар вилояти Хатлон мувофиқи маълумоти оморӣ гардиши мусофирон ба ҳамаи намудҳои нақлиёт соли 2020-ум 1724700 ҳазор мусофир км-ро ташкил дода, нисбат ба соли 2019-ум 14,5 фисад зиёд шудааст, ки ин 218800 ҳаз. мусофир км фарқ мекунад. Бо нақлиёти роҳи оҳан гардиши мусофиркашонӣ соли 2020-ум 6100,0 ҳаз. мусофир км-ро ташкил дода, нисбат ба соли 2019-ум 11,6 фоиз кам

буда, нисбат ба соли 2012-ум, 75,3 фоизро ташкил додааст, ки -18500 ҳаз. мусофир км кам мебошад чадвали 2.7.

### Чадвали 2.7. Динамикаи гардиши мусофирон бо ҳамаи намуди нақлиёт дар вилояти Хатлон

Номгӯи солҳо	Гардиши мусофир, бо ҳисоби (ҳазор мусофир км)					
	Гардиши мусофир, ҳамагӣ	Аз он ҷумла:	Бо Нақлиёти хушкгард	Бо Нақлиёти роҳи оҳан	Бо автобус (якҷоя бо таксомоторҳо)	Бо Нақлиёти ҳавоӣ
Соли 2012	852500		648100	24600	623500	204400
Соли 2013	1506400		814300	-	10,7	3,5 бар
Соли 2014	1503600		967900	-	967900	535700
Соли 2015	10121000		-	-	10121000	-
Соли 2016	1104300		1104300	-	1104300	-
Соли 2017	1174200		1104800	-	1104800	64000
Соли 2018	1291800		1291800	3100	1228500	60200
Соли 2019	1505900		1505900	6900	1499000	-
Соли 2020	1724700		1724700	6100	1718000	-
Фарқият 2020-2019	114,5		114,5	88,4	114,6	-
Фарқият 2020-2012	2,02 бар		2,6 бар	24,7	2,7 бар	-

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти омории солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Агар ба нишондиҳандаҳои шахру ноҳияҳои вилояти Хатлон назар афканем мувофиқи маълумоти омории чадвали 2.8. динамикаи гардиши мусофирон бо нақлиёти автомобилӣ дар ш. Кӯлоб нишон медиҳад, ки дар соли 2020-ум 250257 ҳаз. мусофир км кашонида шуда, нисбат ба соли 2019-ум 21,4 фоиз зиёд шуда, фарқияти он 44133,1 ҳаз. наф. мус. км-ро ташкил медиҳад. Дар ш. Бохтар гардиши боркашони дар соли 2020-ум 42,8 фоиз нисбат ба соли гузашта боло рафта нисбат ба соли 2012-ум 4,3 баробар фарқият мекунад.

Аз динамикаи гардиши мусофирбарӣ бо нақлиёти автомобилӣ дар шахру ноҳияҳои вилояти Хатлон, ки дар чадвали 2.7. ва 2.8. оварда шудааст, рушди соҳаи хизматрасонии мусофирбарӣ соли 2020-ум нисбат ба ҳашт соли таҳлил шаванда мушоҳида мешавад. Махсусан қайд намудан мумкин аст, ки н. Кушонӣён 2,1 баробар, н. Вахш 2,1 баробар, н. Н. Хусрав 2,2 баробар, н. Темурмалик 2,09 баробар ва дигар шахру ноҳияҳо зиёда аз 150 фоизро ташил медиҳанд.

**Чадвали 2.8. Динамикаи гардиши мусофирон бо нақлиёти автомобилии шахру ноҳияҳои вилояти Хатлон дар солҳои 2012-2020**

Номгӯи шаҳру ноҳияҳо	Гардиши мусофирон, бо ҳисоби (ҳазор мусофир км.)									Соли 2020 нисбат ба соли 2019	Соли 2020 нисбат ба соли 2012
	Соли 2012	Соли 2013	Соли 2014	Соли 2015	Соли 2016	Соли 2017	Соли 2018	Соли 2019	Соли 2020		
<b>Вилояти Хатлон</b>	798700	814300	967900	1021000	1078700	1104800	1228500	1499000	1718000	114,6	2,1 бар
<b>ш. Бохтар</b>	55600	57700	63757,1	66955,9	78799,4	80360,7	110207	168871,2	241183,6	142,8	4,3 бар
<b>н. Кӯшонӣён</b>	33000	33700	37581,8	38992,3	45874	45877	45888	69495,3	69500	125,3	2,1 бар
<b>н. Вахш</b>	30400	31400	37373,4	39121	45889	45905,4	53210,4	55430	66006,5	119,08	2,1 бар
<b>н. Хуросон</b>	16100	16200	17646,5	18844,6	20341	20580	20746	25392,4	30159	118,7	187,3
<b>н. Дӯстӣ</b>	13600	13900	15044,7	15415,5	16128,3	16668	18342	22444,4	24947	111,1	183,4
<b>н. Қубодӣён</b>	29400	30500	35150,6	37306,5	40364	40630,9	41390	42850	42950	100,2	146,08
<b>н. Ҷ. Балхӣ</b>	43600	43600	54850,2	56946	62858	63879,2	64980	68650	78890	114,9	180,9
<b>н. А. Чомӣ</b>	24000	24000	30004,5	33305	38989	38994,5	40510	43236,6	45366	104,9	189,02
<b>н. Чайхун</b>	101400	102500	129992,8	141406	131501	136105	139180	155518,6	156520,4	100,6	154,3
<b>н. Панҷ</b>	12200	12500	14921,5	15233,8	18048	18052,4	19050	21598,5	23766	110	194,8
<b>н. Шаҳритуз</b>	27800	28200	33592,4	36000	37707	37925	39550	52558	60396,5	114,9	2,1 бар
<b>н. Ёвон</b>	37000	37100	43513,1	46790,6	49393	49396	53150	56127,5	82063	146,2	2,2 бар
<b>н. Н. Хусрав</b>	15800	16200	18169	18866,2	18887	19281,1	19784	25363,6	25470	100,4	161,2
<b>ш. Леваконт</b>	53400	53400	61083,3	63980,6	64444	64608	68150	82047,9	99450	121,2	186,2
<b>ш. Қўлоб</b>	68700	68700	90070,6	95856,9	103732	108090	148353,4	206123,9	250257	121,4	3,6 бар
<b>н. Муъминобод</b>	19400	21000	23152,2	25309,8	20412	24415	25012	26015	28060	107,8	144,6
<b>н. Восеъ</b>	42500	43500	52087,7	53299,6	55725,9	60135,2	66565	75654,5	81430	107,6	191,6
<b>н. Ҳамадонӣ</b>	30300	31400	34650,6	35861,3	36109	38738,4	39738	48254	50280	104,1	165,9
<b>н. Фархор</b>	38000	38400	46601,5	48182,5	51612,4	51613	55615	71766,5	71770,5	100,01	188,8
<b>н. Темурмалик</b>	9000	10800	12126,6	12139,7	12440	12549	14539	16795,6	18898	112,5	2,09 бар
<b>н. Данғара</b>	41400	42400	51400,4	52370	59538	59905	65550	76793,5	81694	106,3	197,3
<b>н. Ховалинг</b>	12000	12200	15330,6	15732,3	16060	16080	17469	20278,9	20280,9	100,01	169,01
<b>н. Ш. Шохин</b>	12200	12600	15675,2	16063,0	16156	16160	17469	20294,1	20402	100,5	167,2
<b>н. Балҷувон</b>	15900	16200	16709,5	18392,3	18551	19553,4	24150	25396	25800	101,5	162,2
<b>ш. Норак</b>	16000	16200	17414,2	18628,6	19141	19297	19902,2	22034	22459,6	101,9	140,3

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти оморӣ солҳои 2012-2020-и Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Дар шароити муосир барои рушди иқтисодиёти миллӣ нақши терминалҳои наздисарҳадӣ муҳим шуморида мешавад. Дар ин раванд, омӯзиши терминалҳои наздисарҳадӣ тақозо менамояд, ки мавқеъи онро барои ҳаракат байни минтақаҳои ҷумҳурӣ ва берун аз он бо назардошти истифодабарии онҳо ҷудо намояд.

«Терминалҳои наздисарҳадии байналмилалӣ автомобилӣ мутобиқи қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2 майи соли 2007-ум таҳти №212 «Дар бораи убури транзити воситаҳои нақлиёти автомобилӣ байналмилалӣ тавассути қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва бунёди терминалҳои наздисарҳадии байналмилалии автомобилӣ» ташкил карда мешаванд»<sup>121</sup>.

Терминалҳои наздисарҳадӣ аз ҳисоби маблағгузори ташкилотҳои байнулмилалӣ молиявӣ, қарзҳои бонкӣ, грантҳо ва дигар манбаъҳои маблағҷудокуниҳое, ки қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян кардааст, бунёд карда мешаванд.

Ба вазифаҳои асосии терминалҳои наздисарҳадӣ дохил мешаванд:

- қабули воситаҳои нақлиёти хориҷӣ ва ватанӣ ба ҳудуди терминали наздисарҳадӣ;
- бақайдгирии воридоту содироти воситаҳои нақлиёт;
- таъмини истгоҳҳои муваққатӣ барои нигоҳдории воситаҳои нақлиёт;
- ташкили санҷиши ҳолати техникӣ ва санитарии воситаҳои нақлиёт;
- ташкили раванди борфурорӣ ва боркунӣ.

Ҳамлу нақли байналмилалӣ автомобилӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавассути 18 терминали наздисарҳадӣ, ки аз он 7 ададаш мақоми байналмилалӣ ва 11 адади дигар мақоми дучонибаро доранд, дар доираи муқаррароти 9 конвенсия ва созишномаҳои байналмилалӣ ба роҳ монда шудааст.

Аз шумораи терминалҳои номбурда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, ноҳияҳои тобеъи ҷумҳурӣ дорои 2 терминал, ВМКБ дорои 2 терминал, вилояти Суғд дорои 12 терминал ва дар вилояти Хатлон низ ду терминали наздисарҳадӣ фаъолият

---

<sup>121</sup> Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2.10.2010 № 527 Дар бораи убури транзити воситаҳои нақлиёти автомобилӣ байналмилалӣ тавассути қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва бунёди терминалҳои наздисарҳадии байналмилалии автомобилӣ.

мекунад, ки воридот ва содироти молу маҳсулат ба кишварҳои ҳамсоя тавассути ин терминалҳо сурат мегиранд.

Аз ҷумла :

1. Панҷи-Поён (н. Чайхун) – Шерхонбандар (Афғонстон);
2. Айвоҷ (н. Шаҳритуз) – Ўзбекистон.

Масъалаҳои воридоту содирот ва убури транзитии воситаҳои нақлиёти автомобилӣ байналмилалиро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси харитаҳои технологӣ ба танзим мебароранд.

Гузариши воситаҳои нақлиёти як давлат тавассути қаламрави давлати дигар ба давлати сеюм убури транзитӣ ба ҳисоб меравад.

«Хатсайрҳои ҳаракат ва убури транзитии воситаҳои нақлиёт тавассути қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2 майи соли 2007 № 212 «Дар бораи убури транзитии воситаҳои нақлиёти автомобилӣ байналмилалӣ тавассути қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва бунёди терминҳои наздисарҳадии байналмилалӣ автомобилӣ» муайян карда шуда, бо Харитаҳои технологии мазкур ба танзим дароварда мешаванд»<sup>122</sup>. Дар қадвали 2.9. Нишондиҳандаҳои воридот ва содироти воситаҳои нақлиётӣ аз рӯи гузаргоҳҳои сарҳадии вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудааст.

**Қадвали 2.9. Нишондиҳандаҳои воридот ва содироти воситаҳои нақлиётӣ аз рӯи гузаргоҳҳои сарҳадии минтақаи вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Шумораи воситаҳои нақлиётӣ	Иҷроиш (воридот/содирот)		с.2020 нисбат ба с.2019(воридот/содирот)	
	2020с.	2019с.	%	+/- (адад)
Вилояти Хатлон				
Айвоҷ (н.Шаҳртус)	1075/1086	5796/5698	18,5/19,1	-4721/-4612
Панҷи Поён (н.Чайхун)	10913/10988	12836/12987	85,0/84,6	-1923/-1999

**Сарчашма:** Маълумотномаи Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соли 2019-2020

<sup>122</sup> Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 2.10.2010 № 527 Дар бораи убури транзитии воситаҳои нақлиёти автомобилӣ байналмилалӣ тавассути қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва бунёди терминалҳои наздисарҳадии байналмилалӣ автомобилӣ.



Аз таҳлилҳои чадвали боло хулоса бармеояд, ки соли 2020 бо сабаби ба миён омадани бемории Covid-19 воридот ва содироти автомобилҳо дар маҷмӯъ, яъне ҳам боркаш ва мусофиркаш нисбат ба соли 2019 қариб дар тамоми гузаргоҳҳои сарҳадӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷумла дар вилояти Хатлон кам гардидааст. Соли 2020-ум воридот аз гузаргоҳи сарҳадии Айвоч (н. Шаҳритуз), 81,5 фоиз нисбат ба соли гузашта кам гардидааст, ки баробар ба -4721 адад мебошад. Содирот аз ин гузаргоҳ 19,1 фоизро ташкил додааст, ки баробар ба -4612 адад мебошад. Танҳо ин нишондиҳанда дар гузаргоҳи сарҳадии Панҷи-Поён (н. Чайхун) мушоҳида намудан мумкин аст, ки каме нисба ба гузаргоҳи сарҳадии Айвоч (н. Шаҳритуз), зиёд гардидааст.

Дар вилояти Хатлон ба ғайр аз якчанд анбор (сардхонаҳо), ки барои муваққатан муътадил нигоҳ доштани сифати маҳсулот пешбинӣ шудаанд, корхонаҳои логистикӣ барои нигоҳ доштани бор ба қайд гирифта нашудааст. Мувофиқи маълумотҳои Сарраёсати кишоварзии вилояти Хатлон дар соли 2020-ум, вилоят дорои зиёда аз 22 анбор ва 45 сардхона барои нигоҳдоштани молу маҳсулот мебошад. Аз ҷумлаи анборҳои фаъолияткунанда дар вилоят, ҚДММ «Фаровон» дар ш. Бохтар бо ғунҷоиши 200 тонна, ҚДММ «Бозори Ҳочи Шариф» дар ш. Бохтар бо ғунҷоиши 500 тонна, Ассотсиатсияи «Хушай Заррин»-и н. Муъминобод бо ғунҷиши 50 тонна ва ҚДММ «Бозори Сомониён»-и ш. Норак бо ғунҷоиши 400 тонна мебошад, ки зиёда аз 54 фоизи молу маҳсулоти анборшавандаро дар вилоят нигоҳ медоранд.

Барои дар шароити хуб нигоҳ доштани молу маҳсулоти кишоварзӣ инчунин берун аз вилоят ва ҷумҳури бо сифатин нисбатан хуб содирот намудани онҳо сардхонаҳо нақши муҳим мебозанд. Мувофиқ ба маълумотҳои Сарраёсати кишоварзии вилояти Хатлон, яке аз сардхонаҳои калонтарин дар ш. Бохтар ҚСШК «Хурокворӣ» мебошад, ки ғунҷоишаш 2900 тоннаро ташкил дода, дар соли 2020-ум зиёда аз 300 тонна бор нигоҳдорӣ намудааст, ки аз ҷумлаи онҳо 150 тонна пиёз, 70 тонна сабзӣ ва 80 тонна дигар намуди маҳсулотҳо мебошанд. Инчунин сардхонаи ҷамоати деҳоти Заргари н. Кӯшонӣ бо ғунҷоиши 2000 тонна, сардхонаи кучаи Рӯдакии ш. Леваконт бо ғунҷоиши 1000 тонна, сардхонаи

ҷ/д Фахрободи н. Хуросон бо ғунҷоиши 1000 тонна, сардхонаи ҷ/д Себистони н. Данғара бо ғунҷоиши 900 тонна ва сардхонаи ш. Кӯлоб бо ғунҷоиши 400 тонна фаъолияти назарас доранд. Умуман, дар вилояти Хатлон барои захира намудани зиёда аз 4202 тонна бор анборҳо сохта шуда, барои нигоҳ доштани заёда аз 20390 тонна маҳсулотҳои кишоварзи сардхонаҳо фаъолият мекунанд.

Дар маркази вилояти Хатлон ш. Бохтар як корхонаи Раёсати Муассисаи давлатии «Нақлиёти автомобилӣ хизматрасонии логистикӣ» ҳамчун корхонаи ваколатдор оид ба пешбурди сиёсати ягонаи нақлиётӣ таъсис дода шудааст, ки яке аз самтҳои фаъолиятҳои хизматрасониҳои логистикӣ ба ҳисоб меравад.

Раёсати Муассисаи давлатии «Нақлиёти автомобилӣ хизматрасонии логистикӣ» дар минтақаи Бохтар ва минтақаи Кӯлоб бо фармоиши Вазири нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз 8-уми августи соли 2017-ум таҳти №185 таъсис дода шудааст.

Раёсат, аз сохторҳои «дастгоҳи марказӣ», «шуъбаҳо», ва «бахшҳои минтақавӣ (шаҳру ноҳиявӣ)» иборат мебошад. Раёсат бо забони тоҷикӣ: Раёсати Муассисаи давлатии «Нақлиёти автомобилӣ ва хизматрасонии логистикӣ» дар минтақаи Бохтар ва минтақаи Кӯлоб, ихтисоран: РМД «НАВаХЛ» дар минтақаи Бохтар ё ин ки минтақаи Кӯлоб ном бурда мешавад. Маҳали ҷойгиршавии Раёсат дар вилояти Хатлон, шаҳри Бохтар, кӯчаи Ваҳдат-44 «А» ва дар шаҳри Кӯлоб, кӯчаи Сомонӣ 1/2 ҷойгир мебошад.

Раёсат мутобиқи ваколатҳои базимадошта, вазифаҳои мухталифро иҷро мекунад<sup>123</sup>.

Инчунин Раёсати Муассисаи давлатии НА ва ХЛ, ҳуқуқ ва уҳдадор аст, ки ҳамчун мақомоти ваколатдор оид ба идоракунии давлатии соҳаи нақлиёти автомобилӣ дар қаламрави вилоят, муносибатҳои худро бо шахсони воқеӣ ва ҳуқуқӣ сарфи назар аз шакли моликият дар ҳама намуди хизматрасониҳои нақлиёти автомобилӣ дар асоси шартнома ва созишномаҳо ба роҳ мемонад.

---

<sup>123</sup> Маълумоти РМД “НАВаХЛ” дар вилояти Хатлон ва шуъбаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон.

Хусусияти хоси нақлиёт ҳамчун як соҳаи иқтисодиёт дар он аст, ки мол истеҳсол намекунад, танҳо дар раванди бавучудоварии молҳо бо роҳи таъмин намудан бо ашёи хом, мавод, таҷҳизоти истеҳсолӣ ва интиқоли маҳсулоти тайёр ба истеъмолкунанда иштирок варзида, мувофиқан арзиши маҳсулоти истеҳсолшударо мувофиқи хароҷоти нақлиётӣ, ки ба арзиши аслии маҳсулот дохил мешавад, зиёд мекунад.

Дар шароити иқтисоди бозорӣ, ҳамаи корхонаву ташкилотҳо новобаста аз шакли моликиятшон, ки корхонаҳои давлатӣ, хусусӣ, саҳомӣ, муштарак ва ё кооперативӣ мебошанд дар асоси усулҳои ҳисоби тичорат фаъолият намуда, ки мақсади асосии онҳо қоньгардонидани талаботи истеъмолкунандагон ва гирифтани фоида бештар мебошад.

Дар вилояти Хатлон зиёда аз 50 корхона ва муассисаҳои нақлиётии боркашонӣ ва мусофирбарӣ фаъолият мекунад, ки аз ҷумлаи он корхонаҳои мусофирбарӣ ва боркашонии ҚДММ “Мусофирбар”-и ш. Бохтар, ҚДММ “Бохтар-транс”-и ш. Бохтар, ҚДММ “Билол” ш. Кӯлоб, ҚДММ “Далер”-и ш. Кӯлоб, ҚДММ “Сомон”-и н. Данғара, ҚДММ “Тер. Хизматрасон”-и ш. Норақ, ҚДММ “Мавлоно”-и н. Ҷ. Балхӣ, ҚДММ “Корвони Уялӣ”-и н. Хуросон мебошанд.

Яке аз корхонаҳои нақлиётии минтақаи Бохтари вилояти Хатлон, ки дар шароити иқтисоди бозорӣ тӯли даврони истиқлолияти Ҷумҳурии Тоҷикистон, вобаста ба арзаю тақозои бозор фаъолият мекунад, ин корхонаи Ҷамъияти дорои масъулиятш маҳдуди «Хатлонтранс», ки дар даврони шӯравӣ «Автобазаи 21» ном бурда мешуд, мебошад.

Соҳтори корхонаи нақлиётии ҚДММ «Хатлонтранс»-и ш. Бохтар мувофиқи шартномаи байни якдигарӣ барои иҷроиши вазифаи муҳимми дар уҳдаи ҳар як коргар гузошташуда, барои мусоидат намудан ба хизматрасониҳои хуб ва рақобатпазирии корхона дар шароити муосир муқаррар карда шудааст. Соҳтори идоракунии корхонаи нақлиётӣ ин маҷмуи шӯъбаҳои идоракунанда бо тартиби муайян ташкилкардашудааст ва дар якҷоягӣ ва таносуби байниҳамдигарии қормандон аз рӯи ҳаҷм ва намудҳои фаъолиятҳои иҷрошаванда мебошад.

Яке аз омилҳои асосии мутахаррикии истеҳсолот, робитаи наздик байни системаи идорашаванда ва системаи идоракунанда мебошад. «Сохтори идоракунии дар таҳти таъсири динамикаи қувваҳои истеҳсолкунанда ва муносибатҳои истеҳсолӣ тағйир меёбад. Дар навбати худ ташкили идоракунии бояд аз воқеияти истеҳсолот пешгузар буда, ҳамаи давра ва омилҳои рушди онро муайян намояд. Идоракунии мутобиқати байни қорҳои алоҳидаро муқаррар намуда, функцияҳои умумии вобаста ба тамоми раванди истеҳсолот пайдошавандаро иҷро менамояд. Дар нақлиёти автомобилӣ ҳар як ронанда ва таъмиргар вазифаҳои худро иҷро намуда, автомобил ё таҷҳизотҳои дигареро идора менамоянд. Вале барои сари вақт иҷро намудан ва гузаштан аз таъмири қорӣ, нигоҳубини ҳаррӯзаи воситаи нақлиёт ва дигар хизматрасониҳои техникӣ онҳо ба идоракунии ва ҳамоҳангсозӣ ниёз доранд, ки ҳар яки ин аз ҷониби шахсият ё мақомоти алоҳида амалӣ мегардад.

Равандҳои истеҳсолии нақлиёти автомобилӣ ҳамчун объектҳои идоракунии бо намудҳои мухталиф ва мураккаби худ фарқ мекунанд. Мақсади асосии идоракунии истеҳсолоти нақлиёти автомобилӣ таъмини истифодаи самараноки ҳамаи имкониятҳои иҷтимоӣ, истеҳсолӣ ва иқтисодии мавҷуда чиҳати саривақт ва бо сифати баланд қонеъ гардонидани талаботи аҳоли мебошад. Барои расидан ба ин ҳадафҳо қорхонаи нақлиётҳои автомобилӣ, пеш аз ҳама, бояд сохтори идоракунии оқилона ва фарогирандаи ҳамаи равандҳои истеҳсолотро доро бошад»<sup>124</sup>.

Самаранокии қори қорхонаҳо аз бисёр чиҳат ба ҳолатҳои зерин вобастагӣ дорад, аз ҷумла: «дуруст муқаррар намудани миқдору сифат ва муҳлатҳои истеҳсоли маҳсулот дар робита ба арзаю тақозои бозор, интихоби технология ва ташкили қабули истеҳсолот, таъминоти саривақтӣ ва оқилонаи захираҳо, бузургии сармояи асосию гардон, шакл ва усулҳои ғурӯши маҳсулот ё хизматрасонӣ ва ғайра.

---

<sup>124</sup> Ашуров Н.А. Ташаккул ва рушди қорхонаҳои нақлиётӣ, заминаи боэътимоди саноатикунони мамлакат [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2022 – №1/1(95). – С. 235-240. – ISSN 2663-5534.

Дар корхонаи нақлиёти автомобилӣ, чун дар дигар соҳаҳои хоҷагии халқ, рушди техникӣ яке аз воситаҳои муҳимми баландшавии маҳсулнокии меҳнат, беҳтаршавии сифат ва пастшавии арзиши асли ба шумор меравад. Инчунин барои дар давоми сол банақшагирии корхона таҳлили даромаднокӣ ва хароҷоти истеҳсолии солони корхона яке аз масъалаҳои муҳим дар корхона ба ҳисоб меравад. Дар корхонаи таҳлилшавандаи ҚДММ «Хатлонтранс», мувофиқи баланси муҳосиботӣ, қисми ҳисобот оид ба фоида ва зарар дар солҳои 2016-2020-ум нишон медиҳад, ки даромади умумии корхона сол аз сол афзоиш ёфта истодааст»<sup>125</sup>.

Мувофиқи маълумоти муҳосиботиҳои корхонаи ҚДММ «Хатлонтранс», корхона дорои се манбаи асосии даромад мебошад, ки якуми он аз ҳисоби иҷоракорон мебошад. Дар корхона сеҳҳои зиёде мавҷуд аст, ки барои таъмири автомобилҳои аҳолии шаҳр ва берун аз он хизматрасонӣ мекунад, дар асоси шартномаи дугарафа ба иҷора гирифта, ба корхона иҷорاپули медиҳанд.

Дуюмин манбаи асосии даромади корхона ин аз ҳисоби корхонаю ташкилотҳо мебошад. Корхона ва ташкилотҳо, ки дар дохили ш. Бохтар ва ноҳияҳои гирду атрофи он фаъолият мекунад, дар натиҷаи истифода намудани сеҳҳои таъмири автомобилҳои корхона ё ин ки автомобилҳои боркаш, дар асоси шартномаи байниҳамдигарӣ ба буҷаи корхонаи нақлиётӣ ба воситаи бонк маблағҳои пулӣ ворид мекунад.

Сеюмин манбаи асосии даромади корхона ин аз ҳисоби парки автомобилҳои корхона мебошад. Тамоми автомобилҳои боркаш ва мусофирбаре, ки дар баланси корхона ҳаст ва автомобилҳои шахсӣ, ки ба тариқи шарномавӣ дар қайди корхона гирифта шудаасту кор мекунад, корхона аз ҳисоби инҳо даромади бештар ба даст меорад.

«Барои муайян кардани шумораи умумии автомобилҳои боркаш ва мусофирбар ба корхона мансуббуда аз рӯи кори иҷрокардашуда дар як рӯз,

---

<sup>125</sup> Ашуров Н.А. Ташаккул ва рушди корхонаҳои нақлиётӣ, заминаи бозғимоди саноатикунонии мамлакат [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2022 – №1/1(95). – С. 235-240. – ISSN 2663-5534.

шумораи автомобилҳои ба корхона дохилшуда ва хориҷшуда аз рӯи формулаи махсус ҳисоб карда мешавад. Бинобар ҳамин, дар ҳар як семоҳа автомобилҳои дохилшуда ва хориҷшуда дар корхона ба ҳисоб ва ба нақша гирифта мешаванд. Дар ин ҳолат автомобилҳои дохил ва хориҷшуда ба корхона дар миёнаи семоҳа муайян ва маълум мегардад. Дар ин вобастагӣ миқдори автомобилҳои, ки дар рӯйхати парки автомобилии корхона қарор дорад, инчунин воҳидҳои ба корхона ворид ва хориҷшаванда, шумораи рӯйхатии таркиби ҳаракаткунанда дар давраи додашуда, ҳисоб карда мешавад чадвали 2.10»<sup>126</sup>.

**Чадвали 2.10. Шумораи умумии нақлиёти автомобилии мусофирбарӣ аз рӯйи тамға ва ҳолати техникий онҳо дар корхонаи ҚДММ «Хатлонтранс»-и ш. Бохтар**

№	Номгӯи автомобилҳо	Миқдори автомобилҳо (адад)	Фоиз аз ҳисоби умумӣ	Дар ҳолати қорӣ буда (адад)	Дар таъмир буда (адад)	Маълумоти техникий автомобилҳо		
						Суръати ҳаракати автомобил (км/с)	Ҳарачоти сӯзишворӣ (литр)	Миқдори мусофирбарӣ (нафар)
1	Mercedes-Benz Sprinter	20	10,3	18	2	180	7,7-9,2	16-20
2	Hyundai Starex	3	1,5	2	1	180	7-8	8-10
3	Opel Astra - Vectra	65	33,7	60	5	200	6,5-7,5	4
4	Некси-Daewoo Nexia	30	15,6	25	5	200	6,5-8,5	4
5	Мерседес Бенс, С180	35	18,2	32	3	200	7-9	4
6	Тайота Қорола	13	6,7	12	1	220	7-8	4
7	Хюндай	12	6,2	10	2	220	7-8	4
8	Ssang Yong Musso (Муссо)	15	7,8	10	5	220	~13,1	4
Ҷамъ:		193	100	169	24			

**Сарчашма:** дар асоси ҳисоботи муҳосибии корхонаи ҚДММ “Хатлонтранс”- и ш. Бохтар дар соли 2019-ум тартиб дода шудааст.

Чигунае, ки дар чадвали 2.10. оварда шудааст, аз шумораи умумии нақлиёти мусофирбарӣ 170 ададашро, ки 88,0 фоизро ташкил медиҳад, автомобилҳои

<sup>126</sup> Ашуров Н.А. Ташаккул ва рушди корхонаҳои нақлиётӣ, заминаи боэътимоди саноатикунонии мамлакат [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2022 – №1/1(95). – С. 235-240. – ISSN 2663-5534.

мусофирбарии сабукрав дар бар гирифта, аз ин миқдор автомобили Опел – 65 адад, автомобили Некси – 30 адад, автомобили Мерседес Бенс 180 – 35 адад, автомобили Тайота Корола – 13 адад, автомобили Хюндай – 12 адад ва 15 адади дигарро автомобили Musso ташкил медиҳад.

Аз шумораи умумии нақлиёти автомобилии мусофирбарӣ дар корхона соли 2019-ум 169 адади он, ки 87,5 фоизро ташкил медиҳад, дар ҳолати корӣ буда, 12,5 фоизи он, ки 24 ададро ташкил медиҳад, автомобилҳои дар таъмир қарордошта мебошад.

**Чадвали 2.11. Маълумот оид ба гашти автомобилҳои мусофирбарии корхонаи нақлиётии ҶДММ «Хатлонтранс»-и ш. Бохтар**

№	Гашти автомобилҳо, ҳаз. км.	Шумора (адад)	Ҷоиз аз ҳисоби шумораи умумии автомобилҳо
1	То 50 ҳазор километр	15	7,8
2	Аз 50 то 150 ҳазор километр	78	40,4
3	Аз 50 ҳазор километр зиёд	100	51,8
Ҷамағӣ:		193	100

**Сарчашма:** дар асоси ҳисоботи муҳосибии корхонаи ҶДММ “Хатлонтранс”-и ш. Бохтар дар соли 2019-ум тартиб дода шудааст.

Ҳангоми таҳлил ва мушоҳидаҳо аз корхонаи ҶДММ «Хатлонтранс» маълум гардид, ки 193 адад автомобили мусофирбарие, ки дар қайди корхона ҳастанд, 15 адади он то 50 ҳаз. км гаштаанд, ки аз ин миқдор 7 адади онро автомобили сабукрави Хюндай ва 8 адади дигарро Тайота Корола ташкил медиҳад. Инчунин 78 адади автомобилҳои мусофиркашонӣ аз 50 то 150 ҳаз. км. ва 100 адади дигар аз 50 ҳаз. км. зиёд гаштаанд чадвали 2.11.

Оид ба маълумоти дар чадвали 2.11. нишондодашуда қайд намудан ба маврид аст, ки меъёри коркарди автомобилҳо аз рӯи истифодабарӣ касод шудаанд. Синну соли миёнаи автомобилҳои дар парки автомобилии корхона қарордошта 20 солро ташкил дода, қисми зиёди автомобилҳо, ки кор мекунанд муҳлати истифодабариашон гузашта, чанд маротиба аз таъмири асосӣ гузаронида шудаанд.

**Чадвали 2.12. Маълумот оид ба истифодабарии намудҳои сӯзишворӣ дар автомобилҳои мусофирбарии корхонаи ҚДММ «Хатлонтранс»**

№	Намуди сӯзишворӣ	Шумора (адад)	Ҷоиз аз шумораи умумӣ
1	Дизелӣ	43	22,3
2	Бензинӣ	37	19,2
3	Газӣ	3	1,5
4	Бензинӣ-газӣ	110	57,0
Ҷамағӣ:		193	100

**Сарчашма:** дар асоси ҳисоботи муҳосибии корхонаи ҚДММ “Хатлонтранс”- и ш. Бохтар дар соли 2019-ум тартиб дода шудааст.

Таҳлили сохтори парки автомобилии корхона вобаста ба нақлиёти автомобилии боркашонӣ нишон медиҳад, ки дар соли 2019-ум корхона дорои 250 адад нақлиёти боркаш мебошад. Аз ин шумора 10 адад автомобили Газ 53А, 10 адад КАМАЗ 5320, 10 адад КАМАЗ 5930, 10 адад КАМАЗ 55212, 15 адад ЗИЛ 130, 25 адад Форланд, 40 адад Хино, 50 адад Мерседес Бенс, 20 адад Дулан, 60 адад Хюндай Портер буда, аз шумораи умумии автомобилҳои боркаш дар соли 2019-ум 203 адад дар ҳолати корӣ буда, 47 адади дигар дар ҳолати таъмир қарор доранд чадвали 2.13.

**Чадвали 2.13. Маълумот оид ба автомобилҳои боркаш аз рӯи тамға ва маълумоти техникий онҳо дар корхонаи ҚДММ «Хатлонтранс»-и ш. Бохтар**

Номгӯи автомобилҳо	Миқдори автомобилҳо (адад)	Ҷоиз аз ҳисоби умумӣ	Дар ҳолати корӣ буда (адад)	Дар таъмир буда (адад)	Маълумоти техникий автомобилҳо		
					Суръати ҳаракати автомобил (км/с)	Ҳарҷоти сӯзишворӣ (литр)	Миқдори борбардорӣ (кг)
ГАЗ 53А	10	4,0	8	2	80	~29,6	4000
КамАЗ 5320	10	4,0	7	3	90	34	8000
КамАЗ 5511	10	4,0	7	3	90	~29	10000
КАМАЗ 53212	10	4,0	6	4	90	~25	10000
ЗИЛ 130	15	6,0	12	3	90	~29	6000
Foton Forland	25	10,0	20	5	140	~12	3000
HINO 300 XZU6	40	16,0	35	5	140	~12	3500
Мерседес Бенс Атего-1218	50	20,0	40	10	120	14-18	6000
SHACMAN - Дулан	20	8,0	18	2	77	25-30	25000
Hyundai Porter H-100	60	24,0	50	10	160	~10	1250
<b>Ҷамъ:</b>	<b>250</b>	<b>100</b>	<b>203</b>	<b>47</b>	-	-	-

**Сарчашма:** дар асоси ҳисоботи муҳосибии корхонаи ҚДММ “Хатлонтранс”- и ш. Бохтар дар соли 2019-ум тартиб дода шудааст.



Аз соли 2000-ум то инчониб парки автомобилӣ аз сабаби самараи иқтисодии на он қадар баланд доштан мукамал гардонида нашудааст. Ба гузаштани ҳолати техникаи автомобилҳо нигоҳ накарда, корхона барои таъмир ва нигоҳубини автомобилҳо дорои базаи намунавӣ мебошад ва барои мустаҳкам нигоҳдоштани қисми ҳаракаткунандаи корхона доим кушиш мекунад.

Агар таҳлили парки автомобилии корхонаро оид ба гашти автомобилҳо дида бароем, ҳамагӣ 10,0 фоизи онро автомобилҳое, ташкил медиҳанд, ки аз 50 ҳазор километр кам гаштагӣ ҳастанд. Чи гунае, ки дар қадвали 2.14. оварда шудааст, 25 адад автомобил, ки 5 адади онро автомобили Форланд ва 20 адади дигарро Хюндай Портер ташкил медиҳад. Автомобилҳое, ки аз 50 то 150 ҳаз. км. гаштаанд 60 фоизи шумораи умумии нақлиёти боркаши корхонаро ташкил дода, бештар ба ин гурӯҳи автомобилҳо Мерседес бенс, Дулан, Хино ва шумораи зиёди авттомобили Хюндай Портер дохил мешавад.

**Қадвали 2.14. Маълумот оид ба гашти автомобилҳои боркашонӣ дар корхонаи ҚДММ «Хатлонтранс»-и ш. Бохтар**

№	Гашти автомобилҳо, ҳаз.км.	Шумора (адад)	Ҷоиз аз ҳисоби шумораи умумии автомобилҳо
1	То 50 ҳазор километр	25	10,0
2	Аз 50 то 150 ҳазор километр	150	60
3	Аз 50 ҳазор километр зиёд	75	30
Ҳамагӣ:		250	100

**Сарчашма:** дар асоси ҳисоботи муҳосибии корхонаи ҚДММ “Хатлонтранс”- и ш. Бохтар дар соли 2019-ум тартиб дода шудааст.

Муҳаррикҳои дизелӣ, ки барои кашонидани бор пурқувват ва тобовар ҳастанд, бештари корхонаҳои нақлиётӣ аз намуди автомобилҳои боркаш, ки бо сӯзишвории дизелӣ ҳаракат мекунанд, харидорӣ намуда истифода мебаранд. Чи гунае, ки дар қадвали боло оварда шудааст, шумораи нақлиёти боркаши корхонаи ҚДММ «Хатлонтранс» дар чамъ 250 ададро ташкил додааст, ки аз ин миқдор 12 адад бо сӯзишвории бензин ва газ ҳаракат мекунанд, ки ин ҳам бошад 2 адади онро ГАЗ 53А ва 10 адади онро Хюндай Портер ташкил медиҳад. 238 адад

автомобил, ки 95,2 фоизи шумораи умумии нақлиёти боркашро ташкил медиҳад, бо сӯзишвории дизелӣ кор мекунад. Ин ва дигар маълумоти бештар оид ба истифодабарии намуди сӯзишворӣ дар ҷадвали 2.15. оварда шудааст.

**Ҷадвали 2.15. Маълумот оид ба истифодаи намуди сӯзишворӣ дар автомобилҳои боркаши корхонаи ҶДММ «Хатлонтранс»**

№	Намуди сӯзишворӣ	Шумора (адад)	Ҷоиз аз шумораи умумӣ
1	Дизелӣ	238	95,2
2	Бензинӣ-газӣ	12	4,8
Ҷамағӣ:		250	100

**Сарчашма:** дар асоси ҳисоботи муҳосибии корхонаи ҶДММ «Хатлонтранс»- и ш. Бохтар дар соли 2019-ум тартиб дода шудааст.

Ҷуноне ки дар боло зикр намудем, дар соли 2019-ум корхона дорои 193 адад нақлиёти мусофирбар ва 250 адад нақлиёти боркаш мебошад, ки ҷамъи умумии онҳо 443 адад нақлиётро ташкил медиҳад. Аз шумораи умумии нақлиёти автомобилҳои корхона 71 адад бо ноустувории техникӣ дар таъмир қарор доранд, ки коэффитсенти тайёрии техникий қисми ҳаракаткунандаи парки автомобилҳои 08-84 фоизро ташкил медиҳад.

Барои нигоҳубини техникӣ ва таъмири автомобилҳои дар қайди корхона буда, корхона дорои сеҳҳои зиёд мебошад.

Вобаста ба ин корхонаи нақлиётӣ ҶДММ «Хатлонтранс» фаъолияти худро аз рӯйи нақшаҳои пешакӣ тасдиқшуда ба роҳ мемонад. Аз таҳлилҳо бармеояд, ки мақсади асосии корхонаи мазкур талаботи аҳолиро бо хизматрасонии боркашонӣ ва мусофирбарӣ қонеъ намуда, бо сифати баланд иҷроиши онро ба роҳ монанд ва аз натиҷаи фаъолияти худ самраи иқтисодии хуб ба даст орад. Аз ин лиҳоз, тамоми хароҷотҳои ҷориро ба ҳисоб гирифта, нақшаву чорабиниҳое бояд дар амал тадбиқ намуд, ки барои гирифтани самараи иқтисодии бештар ва ҳам дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақаи вилояти Хатлон мусоидат намояд.

Зарур мешуморам қайд намоям, ки чиҳати беҳтар намудани сифати хизматрасонӣ дар баробари ин, бо хараҷотҳои камтарин ба аҳолии минтақа ва берун аз он расонидани хизматрасониҳои боркашонӣ, такмили парки автомобилии корхонаҳо ва чиҳозонидани онҳо бо таҷҳизотҳои рақамӣ, инчунин вобаста ба шароити муосир кушодани шабакаҳои интернетии ҳар як корхона ва ба роҳ мондани фуруши чиптаҳои электронӣ, дар баробари инҳо ташкил намудани хизматрасониҳои нақлиётии фаромоишӣ дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии боркашонии минтақаи вилояти Хатлон таъсир хоҳад гузошт.

Бунёд, барқароркунӣ, ба кор андохтан ва такмили ҳар як корхонаи саноатӣ, махсусан корхонаҳои нақлиётии боркашонӣ дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои нави корӣ имкониятҳои зиёдеро фароҳам меорад. Инчунин, барои ба яке аз минтақаҳои саноатӣ табдил ёфтани вилояти Хатлон заминаи бозғамӣ мегардад, ки саноатикунони босуръати мамлакат яке аз масъалаҳои калидии пешрафти иқтисодиёти миллии мамлакати мо ба шумор меравад.

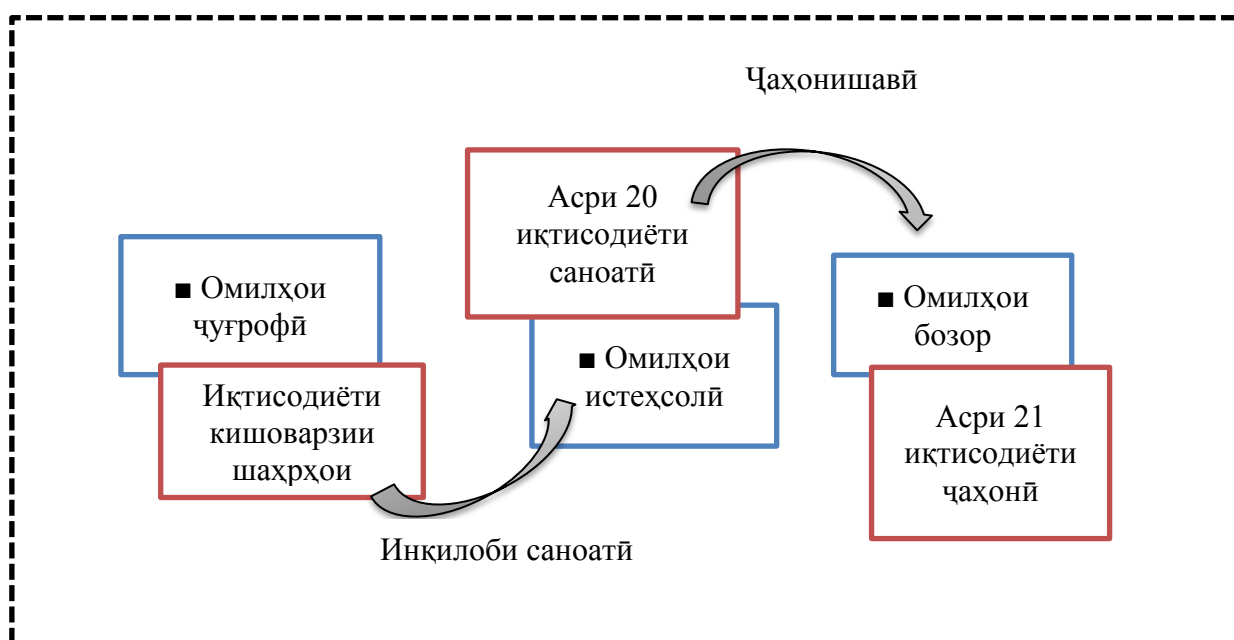
## **2.2. Омилҳои таъсирбахш ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа**

Нақлиёт ба рушди иқтисодӣ аз давраи пайдоиши тамаддуни башарӣ таъсир гузоштааст. Рушди иқтисодӣ ба ҳамбастагии системаҳои нақлиётӣ равона шудааст, аз ин рӯ, аввалин шаҳрҳо дар ҳавзаҳои табиӣ дарёҳо ва кӯлҳо пайдо шуданд. Минбаъд бандарҳо барои мубодилаи молҳо ба вуҷуд омаданд. Румиён роҳҳоеро сохтанд, ки дастрасиро ба ҳамаи қисмҳои империяи бузурги онҳо ва иртиботро таъмин кунанд.

Хусусиятҳои ҷуғрофӣ, ба монанди наздикии уқёнусҳо, баҳрҳо ва роҳҳои обӣ, ҳамворӣ, кӯҳҳо ва ҷойгиршавии оазисҳо ташаккули системаҳои аввалини нақлиётиро муайян карданд (масалан, Роҳи абрешим аз оазис ба оазис, аз шаҳр ба шаҳре, ки дар он ҷо об ё роҳи дуруст мавҷуд набуданд).

Дар шароити имрӯзаи ҷаҳонишавӣ омилҳои муҳимтарини рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистӣ талаботи бозор аст. Ин тамаркуз ба ниёзҳои иҷтимоӣ,

ташаққули талабот ва имкониятҳои таъминотро дар бар мегирад. Таҳаввулоти таърихии омилҳои, ки ба рушди комплекси нақлиётӣ-логистикӣ қаламрав таъсир мерасонанд, дар расми 2.8. оварда шудаанд.



**Расми 2.8. - Таҳаввули таърихии омилҳои, ки ба рушди инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ таъсир мерасонанд**

**Сарчашма:** Ашуров, Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2021. – №3. Қисми 2.– С. 54-61. – ISSN 2413-5151.

Дар иқтисодиёти ҷаҳонӣ ба рушди маҷмуи ҳудудии нақлиётию логистикӣ омилҳои зиёди дохилӣ ва берунӣ таъсир мерасонанд. Ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ омилҳои берунӣ зерин таъсир мерасонанд:

- ҷаҳонишавӣ ва ҳамгироии иқтисоди минтақа бо иқтисоди ҷаҳонӣ;
- диверсификатсия ва афзалиятҳои рушди иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- рушди соҳаҳои туристии иқтисодиёти минтақавӣ;
- баргузориҳои чорабиниҳои мухталифи сатҳи миллий ва байналмилалӣ дар субъектҳои кишвар.

Ҷаҳонишавӣ ва ҳамгироии иқтисоди минтақа бо иқтисоди ҷаҳонӣ боиси робитаҳои устувори иқтисодӣ байни корхонаҳо ва корхонаҳои маҳаллӣ аз дигар минтақаҳо ва кишварҳо мегардад. Барои ҳамкориҳои бомуваффақияти онҳо инфрасохтори нақлиёт ва логистика лозим аст. Аз ин рӯ, барои фаъолияти

бомуваффақияти иқтисодиёти қаламрав дар шароити ҷаҳонишавӣ рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ зарур мебошад.

Дар зери таъсири равандҳои ҷаҳонишавӣ стандартҳои байналмилалӣ таҳия ва паҳн карда мешаванд, ки талабот ба сифати маҷмуи нақлиётӣ-логистикиро муқаррар мекунанд. Инҳо талабот ба сифати сатҳи роҳ, қобилияти байнисоҳавии комплекс, талаботи экологӣ ба мошинҳое, ки аз ин маҷмаа мегузаранд ва ғайра. Риояи ин талабот аксар вақт як ҳудуди ҳатмӣ ва корхонаҳои он барои талаботи шарикони хориҷӣ ва бастанӣ шартномаҳои шарикӣ мебошад.

Гузaronидани чорабиниҳои мухталиф дар сатҳи миллӣ ва байналмилалӣ дар ҳама гуна сохторҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ташрифи шумораи зиёди одамон, аз ҷумла шахсиятҳои маъруфи сиёсии сатҳи миллӣ ва байналмилалиро дар назар дорад. Чунин чорабиниҳо ва ҷамъомадҳо ҳамасола ҳангоми ҷашни иди Наврӯз дар як чанд шахру ноҳияҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон баргузор карда мешавад, ки шумораи зиёди меҳмонон ва сайёҳони хориҷӣ ташриф меоранд. Ҳамаи ин меҳмонон ва сайёҳон барои دیدани минтақаҳои Тоҷикистон бештар аз нақлиёти автомобилӣ истифода мекунанд, ки ин талабот, бешубҳа омилҳои рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикиро дар ҳар як минтақа тақозо менамояд.

Барои ба таври оммавӣ омадани одамон ба чунин чорабиниҳо инфрасохтори махсуси нақлиётӣ ва логистикӣ лозим аст. Чун қоида барои сохтани он аз буҷети ҷумҳуриявӣ ва ё аз буҷети маҳаллӣ маблағ ҷудо карда мешавад ва маблағҳо аз минтақа ва сармоягузaronи хусусӣ низ ҷалб карда мешаванд.

Баргузaronии чунин чорабиниҳо ба рушди босуръати комплекси нақлиётӣ-логистикии ин минтақа мусоидат менамояд, аммо дар охири ин ҳодисаҳо, аксар вақт мушкилот дар ҳамон сатҳ нигоҳ доштани он ва рушди минбаъда ба миён меоянд, ки барои онҳо маблағҳои беруна дигар ҷудо карда намешаванд. Мутаассифона, аксарияти субъектҳои мамлақати мо мустақилона ин вазифаро иҷро карда наметавонанд ва бо мурури замон иншоотҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар ҳолати садамавӣ қарор мегиранд.

Ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ омилҳои зерини дохилӣ низ таъсир мерасонанд: тамоюли афзоиш додани тавачҷуҳи ҷомеа ба

ҳифзи муҳити зист; талаботи соҳибкорони минтақавӣ ба инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ; мавҷудияти захираҳои сармоягузори кишвар барои рушди комплекси нақлиётӣ ва логистикӣ; дараҷаи назорат аз ҷониби корхонаҳои хусусӣ ва аз ҷониби фармоишҳои давлатӣ барои рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ.

Ин омилҳоро ба таври муфассал баррасӣ мекунем. Тамоюли афзоиши ҳавасмандии ҷамъиятӣ ба ҳифзи муҳити зист ба пурзӯр намудани талабот ба беҳатариҳои экологии инфрасохторҳои нақлиётӣ ва логистикӣ мусоидат менамояд. Мувофиқи ин раванд, субъектҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ба стандартҳои нави экологӣ, ки партовҳои хаворо маҳдуд мекунанд, мегузаранд; дар минтақаҳои Тоҷикистон стандартҳои баланди ҷаҳонӣ қабул карда мешаванд. Бо вуҷуди каме дертар қабулгардидани ин стандартҳо дар Тоҷикистон ва гузариш ба стандартҳои нав, ин тамоюл мунтазам меафзояд.

Ҳатто агар дар яке аз минтақаҳои, ки дар тичорати шабакаи ватанӣ ё байналмилалӣ иштирок мекунанд ё танҳо шарикӣ ду ё якчанд корхона, меъёрҳои нисбатан камтари экологӣ татбиқ карда мешаванд, ҳангоми кор бо корхонаҳои дигар қаламравҳои кишвар ва давлат, корхонаҳои ин минтақа бояд меъёрҳои дар ин минтақаҳои транзитӣ ва минтақаҳо татбиқшавандаро риоя кунанд ва ба онҳо молҳои худро равона созанд.

Талаботи соҳибкорони худудӣ ба инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ сиёсати давлатии субъекти Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар соҳаи рушди комплекси нақлиётӣ-логистикӣ муайян мекунанд. Азбаски соҳибкорӣ истифодабарандаи асосии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ мебошад, дар навбати аввал манфиатҳои он ба назар гирифта мешаванд.

Дар минтақаҳои вилояти Хатлон мушкилоти роҳи пастсифат нигаронкунанда аст, ки ин боиси садамаҳои зиёд ва дарозмуддати нақлиёти автомобилӣ мегардад. Ин ба рушди соҳибкорӣ ҳалал мерасонад, зеро ҳаракати молҳо тавассути роҳҳои автомобилгард дар минтақаҳои вилояти Хатлон мушкил аст. Ҳамасола барои таъмири роҳҳои мавҷуда ва сохтмони роҳҳои нав аз буҷаи ҷумҳуриявӣ ва маҳаллӣ маблағҳои зиёд ҷудо карда мешавад, аммо ба ин нигоҳ накарда, сифати роҳҳо

паст боқӣ мемонад. Бояд қайд кард, ки талабот ба инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ бо рушди соҳибкорӣ мунтазам меафзояд. Ин зарурати пайваста нав кардани комплекси нақлиётӣ-логистикиро мувофиқи ин талабот тақозо менамояд.

Мавҷудияти захираҳои сармоягузори кишвар барои рушди комплекси нақлиётӣ-логистикӣ имкониятҳои худудро дар сохтмони иншооти инфрасохторӣ ва дар ҳолати корӣ нигоҳ доштани объектҳои мавҷуда муайян мекунад. Дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба таври анъанавӣ аз ҳисоби буҷаи давлатӣ маблағгузорӣ карда мешавад. Аз ин рӯ, ҷалби сармоягузори хусусӣ мушкил аст ва дар шароити бӯҳрони иқтисодӣ, давлат на танҳо барои маблағгузори комплекси нақлиётӣ-логистикӣ, балки ҳатто барои иҷрои барномаҳои иҷтимоӣ норасоии маблағ эҳсос менамояд. Пардохти андозии нақлиётӣ хароҷоти давлатро барои рушди комплекси нақлиётӣ-логистикӣ, ки омили боздоранда мебошад, пурра пӯшонидани наметавонад.

Дарачаи назоратро аз болои иҷрои фармоиши давлатӣ аз ҷониби корхонаҳои хусусӣ оид ба рушди комплекси нақлиётӣ-логистикӣ сифати инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии субъектҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян мекунад. Сарфи назар аз он, ки дар шартномаҳо, одатан, талабот ба сифати кор дақиқ муайян карда мешавад, санҷишҳо дар сатҳи баланд гузаронида мешаванд.

Муҳлати иҷрои кор аксар вақт вайрон карда мешаванд. Ин ҷо сухан натавонанд дар бораи роҳҳои автомобилгард, балки дар бораи таъмири фурудгоҳҳо ва сохтани иншооти нави маҷмуи нақлиётӣ-логистикӣ низ меравад. Ба назар мерасад, дар ниҳояти кор, маблағҳои буҷети давлатӣ бесамар истифода бурда мешаванд ва инфрасохторҳои нақлиётӣ-логистикӣ босуръат рушд намекунад. Набудани назорати қатъӣ инчунин ба рушди комплекси нақлиётӣ-логистикии субъектҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон монеа мешавад.

Ҳамин тариқ, маҷмуи омилҳои зерин, ки ба рушди инфрасохторҳои минтақавии нақлиётӣ-логистикӣ таъсир мерасонанд, дар расми 2.9. нишон дода шудааст.



**Расми 2.9. - Маҷмуи омилҳое, ки ба рушди инфрасохтори минтақавии нақлиётӣ-логистикӣ таъсир мерасонанд**

**Сарчашма:** Ашуров, Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2021. – №3. Қисми 2.– С. 54-61. – ISSN 2413-5151.

Нақлиёт дар миқёси иқтисодиёти кишвар соҳае мебошад, ки бе инкишофи муътадили он рушди дигар соҳаҳо ғайриимкон аст, чунки асоси ҳамбастагӣ, ҳамкорӣ ва рушди ҳамҷонибаи онҳо мебошад. Бо дарназардошти ин, функсияи нақлиёт дар чунин ҳамкориҳо натавонанд қонеъ намудани талаботи мавҷудаи боркашонӣ аз тичорати ҳудудӣ, балки фароҳам овардани хидматрасонии босифат ва саривақтӣ ба таъминкунандагон ва истеъмолкунандагон бо усулҳои вазнини кор, яъне бо дарназардошти доимо тағйирёбанда ва дурнамо мебошад.



Аз ин рӯ, барои фаъолияти самарабахши иқтисодиёт зарур аст, ки системаи нақлиёт ва тақсимот дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон тавассути ташкили марказҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар минтақаҳои пурқуввати гардиши моддии молҳо (борҳо) ташкил карда шавад. Тамоюлҳо дар бозори муосири байналмилалӣ ҳамлу нақл дар соҳаи ҳамкориҳои иттилоотӣ тамоюл ва ҳамгиро кардани системаҳои иттилоотии шарикони логистикиро ташкил медиханд.

Истифодаи системаҳои ҷудогонаи иттилоотӣ барои анҷом додани амалиётҳои марбута дар сарҳади мутақобилаи шаклҳои гуногуни нақлиёт ва гузаргоҳҳои сарҳадӣ боиси такрори амалиёт, мушкил шудани чараёни технологӣ ва зиёд шудани муҳлати интиқоли молҳо мегардад<sup>127</sup>.

Ширкатҳои нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд ба сатҳи байналмилалӣ дар соҳаи ҳамкориҳои иттилоотӣ ва транзит аз минтақаи наздиктарини иттилоот ба ҳамгироии захираҳои иттилоотӣ мувофиқат кунанд. Ташаккули майдони ягонаи иттилоотии нақлиёт ва марказҳои логистикӣ ба мо имкон медиҳад, ки дар самти технологияҳои муосири иттилоотӣ фаҳмем, ки имкониятҳои навро дар идоракунии тамоми самтҳои ҳамкориҳои нақлиётӣ фароҳам меорад ва якҷанд мушкилотро ҳал мекунад, масалан: баррасии маълумоти молиявӣ дар нақлиёти боркаш, истифодаи иттилооти оммавӣ ва ҳамгирӣ бо системаҳои мавҷудаи иттилоотӣ ва назорати ҳамаи марҳалаҳои интиқол ва афзоиши суръати интиқол.

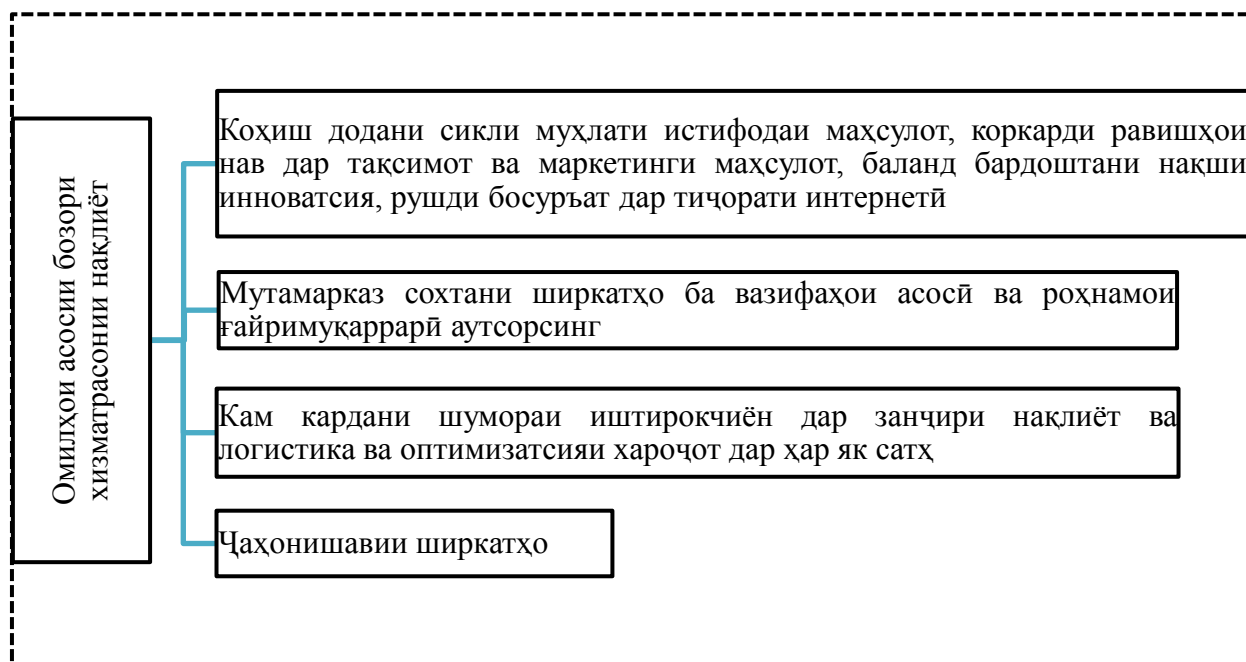
Бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар ҷаҳон айни замон раванди тағйироти куллиро идома дода истодаанд, ки ба нақш ва миқёси иштирокчиён ва сохтори муносибатҳои онҳо таъсири ҷиддӣ мерасонанд (нигаред ба расми 2.10.).

Ин тағйирот ба пешниҳоди стратегияҳои нав дар амалияи операторони логистика оварда мерасонанд:

---

<sup>127</sup> Нагоев, А.В. Методика управления комплексом информатизации аутсорсингового автотранспортного предприятия / Нагоев А.В. // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. - 2010. - № 61. - С. 224-246.

- мустаҳкам кардан дар саноат тавассути муттаҳидсозӣ; нақши афзояндаи технологияҳои иттилоотӣ ва системаҳои интиқоли маълумот ва мушкилии минбаъдаи қарорҳои логистикӣ;
- рад кардан аз хидматрасониҳои махсусгардонидашуда ва тамаркуз дар таъмини ҳалли пурраи логистика;
- тақвияти нуфузи ширкатҳои ҷаҳонии нақлиёт ва логистика (тақрибан 35% бозор барои 30 ширкати калонтарин ҳисобида мешавад);
- муттаҳидсозии ҷории бозор, пеш аз ҳама, бо роҳи муттаҳид кардани бозорҳои байналмилалӣ ва ба бозорҳои нави ҷуғрофӣ ворид шудан;
- нақши афзояндаи хидматҳои арзиши изофӣ барои баланд бардоштани рақобатпазирии операторони бозор.



**Расми 2.10. - Омилҳои асосии бозори хизматрасонии нақлиётӣ**

**Сарчашма:** Ашуров, Н.А. Омилҳои таъсирбахш ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [мағн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2021. – №3. Қисми 2.– С. 54-61. – ISSN 2413-5151.

Яке аз концепсияҳо ё ин ки технологияҳои паҳншуда дар ҷаҳон концепсияи Just-in-time - (танҳо дар вақташ) мебошад. «Пайдоиши ин концепсия ба охири солҳои 50-ум рост меояд. Вақте ки ширкати японии Toyota Motors ва баъдан дигар ширкатҳои автомобилии японӣ ба ҷаҳол кардани системаи KANBAN оғоз карданд, шиори аввалини концепсияи JIT истисно кардани захираҳои эҳтимолии

мавод, чузъҳо ва маҳсулоти нимтайёр дар раванди истеҳсоли ҷамъсозии автомобилҳо ва қисмҳои асосии онҳо буд. Вазифаи аввал чунин буд: агар шумо ҷадвали истеҳсолиро муқаррар кунед, пас шумо бояд ҷараёни ҳаракати моддиро ташкил кунед, то ҳамаи мавод, чузъҳо ва маҳсулоти нимтайёр ба миқдори зарурӣ, дар ҷойи зарурӣ (дар ҳатти васлкунӣ) ва дар вақти муқарраршуда барои истеҳсол ё васл кардан расанд»<sup>128</sup>.

Just-in-time - (танҳо дар вақташ) ин як воситаҳои банақшагири ва пешбинӣ буда, инчунин JIT-ро ҳамчун мафҳум ва ҳам ҳамчун технология муайян кардан мумкин аст: Ба маънои васеъ ин равишест ба комёбӣ, ки ба рафъи пайдарпайи талафот асос ёфтааст (зарар маънои ҳар амале мебошад, ки ба маҳсулот арзиши изофа намедиҳад). Ба маънои дигар, ин расондани мавод дар вақти зарурӣ ба ҷойи зарурӣ мебошад.

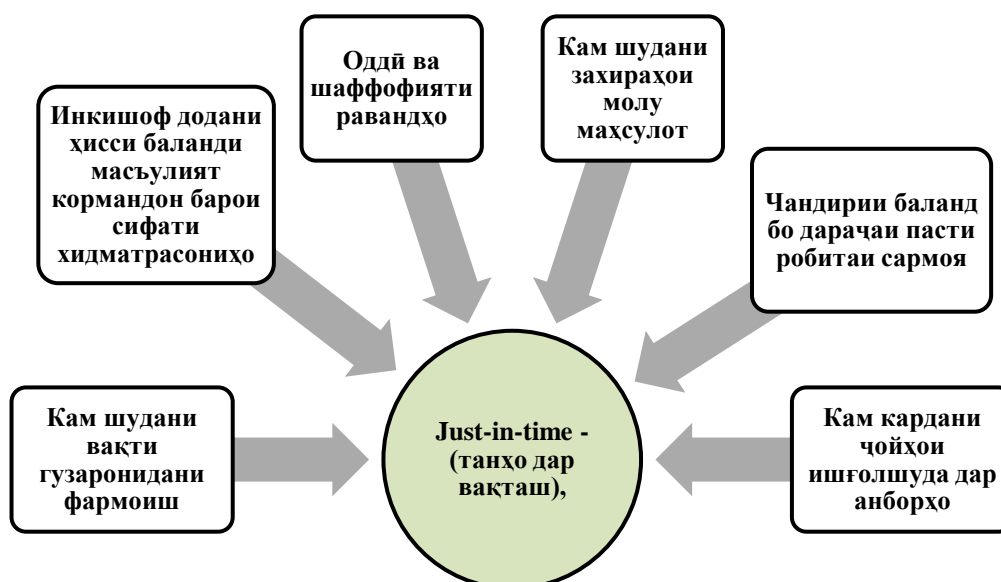
Аз нуқтаи назари концептуалӣ равиши JIT барои татбиқи минбаъдаи чунин концепсияҳо технологияҳо ба монанди Lean Production («Ҳамвор» ё «истеҳсолоти лоғар») ва логистикаи арзиши иловашуда Value added logistics - «Логистикаи изофа» ҳамчун асос хизмат кард.

Бартариҳои асосии технологияҳои (танҳо дар вақташ) замонавӣ, ки истифодаи онҳоро дар амалияи логистикӣ зарур аст, барои сарфа кардани мавод, захираҳои меҳнатӣ ва муҳимтар аз ҳама вақт, ба таври дақиқ банақшагири, идоракунии ва назорати ҷараёни молу мавод ба тавре лозим аст, ки маҳсулот ва хизматҳои воқеан зарурӣ сари вақт истеҳсол ва расонида шаванд.

Риояи ин принцип яъне Just-in-time - (танҳо дар вақташ), имкон медиҳад, ки сарфаи баландтаринро ба даст оред ва беҳуда сарф кардани вақт ва пулро пешгири кунем. Принципи «танҳо дар вақташ» танҳо бо ҳамкориҳои наздики истеҳсолкунанда, таҳвилгар ва истеъмолкунанда амалӣ карда мешавад. Азбаски талаби истифодабарандаи охири занҷири нақлиётӣ ва логистикӣ «саривақтӣ» воқуниши мувофиқро аз таҳвилгар интизор аст, дар ин ҳолат ҳуди истеҳсолкунанда бояд мустақилона ба ин кор роҳбарӣ кунад.

---

<sup>128</sup> [https://studopedia.ru/10\\_56673\\_sistemi-klassa-CSRP.html](https://studopedia.ru/10_56673_sistemi-klassa-CSRP.html).



**Расми 2.11. - Интизориҳо аз татбиқи концепсияи Just-in-time – (танҳо дар вақташ)**

**Сарчашма:** Печерская О.А. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры субъекта РФ как фактор экономического роста (на примере Воронежской области): диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 [Текст] / Печерская Ольга Александровна. – Воронеж, 2016. - 185 с.

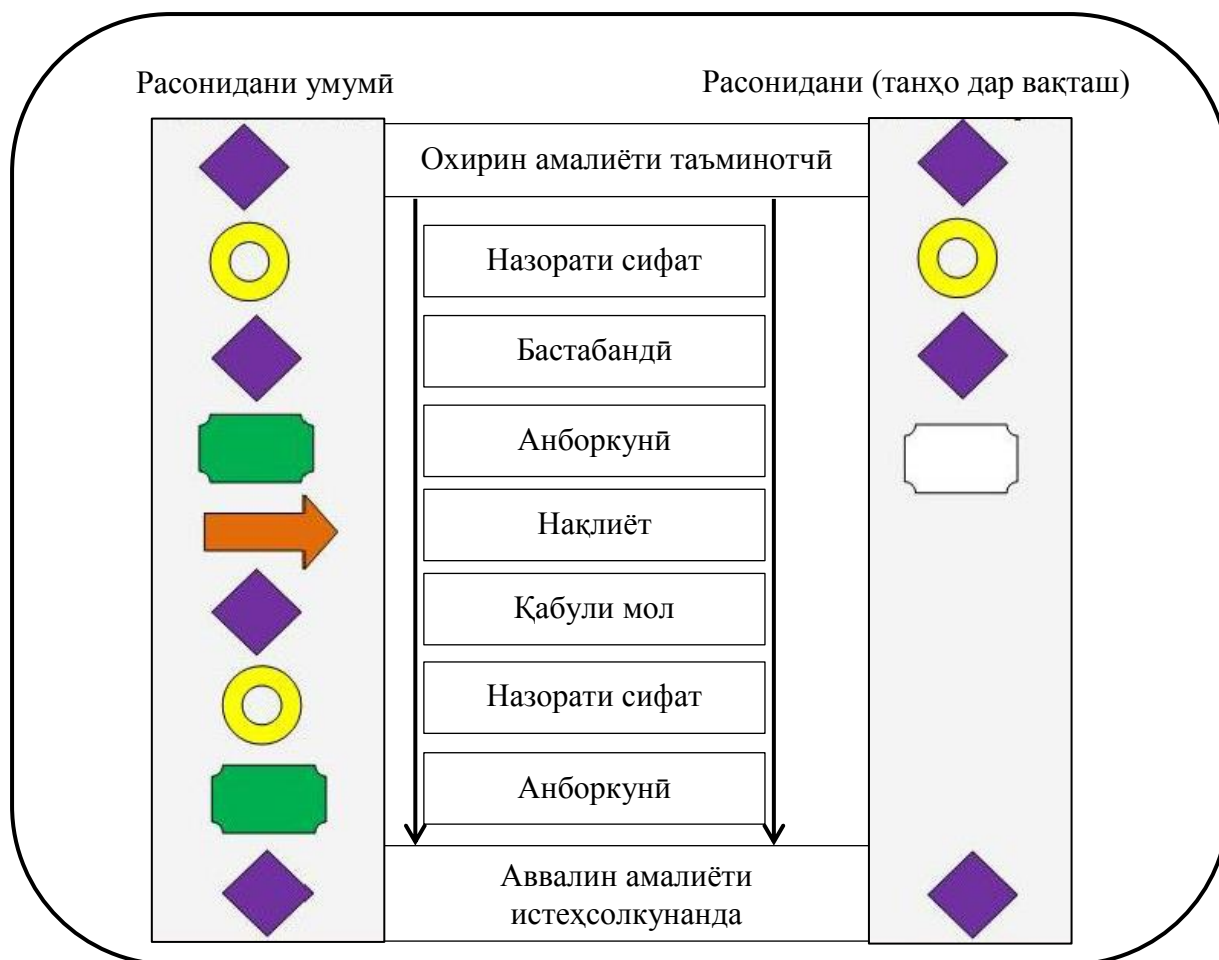
Ин принцип, пеш аз ҳама, дар муносибатҳои пудратчиён дар соҳаи мошинсозӣ нақши муҳим дошт. Аммо ин мафҳумро дар дигар соҳаҳо татбиқ кардан мумкин аст, бинобар ин, онро дар бахшҳои занҷири нақлиёт ва логистика метавон пайгирӣ кард.

Принципи танҳо дар вақташ дар муҳити рақобат асосӣ аст, зеро бахшҳои истехсолӣ бояд ба сифати кор ва хизматрасонӣ талош варзанд<sup>129</sup>. Ҳамин тавр, ин мафҳум доираи татбиқи онро васеътар мекунад (нигаред ба расми 2.11.).

Тасвири принципҳои асосии мафҳуми «Just-in-time - (танҳо дар вақташ)» тасаввуроти аниқ медиҳад, ки он «кор мекунад» ва танҳо дар ҳолате дуруст ҳисоб карда мешавад, ки миқдори молҳо, истехсолкунандагон, таъминкунандагон, ширкатҳои хизматрасонӣ ё занҷирҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дуруст ҳисоб карда шаванд. Дар бораи кам кардани сатҳи хатарҳо ва эҷоди як қатор шартҳои дахлдорро ба назар гирифтани зарур аст (нигаред ба расми 2.12.)<sup>130</sup>.

<sup>129</sup> <http://www.cfin.ru/press/loginfo/2001-05/52-55.shtml> (дата обращения 12.12.2010 г.).

<sup>130</sup> Ахметов Л.А. Совершенствование предпринимательской деятельности на автотранспорте России / Л.А. Ахметов // Ученые записки: Роль и место цивилизованного предпринимательства в экономике России: Сб. науч. трудов. Вып. XXIII / Под общей ред. В.С.



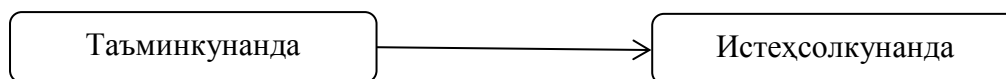
**Расми 2.12. - Марҳалаҳои раванди таъминот ба тартиби муқаррарӣ ва дар доираи принципи «Just-in-time - (танҳо дар вақташ)»**

**Сарчашма:** Печерская О.А. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры субъекта РФ как фактор экономического роста (на примере Воронежской области): диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 [Текст] / Печерская Ольга Александровна. – Воронеж, 2016. - 185 с.

Иштироки корхонаҳои логистикӣ дар концепсияи «Just-in-time» барои таъминоти корхонаҳои саноатӣ се вариант дорад, ки дар расми 2.13. оварда шудааст:

- таҳвили мустақим аз як молрасон ба як истеҳсолкунанда;
- таҳвил аз таъминкунандагони гуногун аз як минтақаи маҳдуд бо роҳи ҳамчоя кардани таҳвилашон дар роҳ ба истеҳсолкунанда;
- таҳвил аз таъминкунандагони гуногун ба анбори беруна, инчунин аз ин анбор ба истеҳсолкунанда.

Расонидани мустақим аз молрасон ба истехсолкунанда.



Расонидан аз якчанд таъминкунандагон ба истехсолкунанда.



Интиқол аз якчанд молрасонҳо ба истехсолкунанда бо роҳи  
чойгир кардани молҳо дар анбори беруна.



### Расми 2.13. - Иштироки корхонаҳои логистикӣ дар концепсияи «Just-in-time» барои таъминоти корхонаҳои саноатӣ

**Сарчашма:** Печерская О.А. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры субъекта РФ как фактор экономического роста (на примере Воронежской области): диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 [Текст] / Печерская Ольга Александровна. – Воронеж, 2016. - 185 с.

Ба андешаи С. Чатоян, логистикаи нақлиёт ба қарибӣ натанҳо аз давлат, балки таваччуҳи зиёди бизнесро низ ба худ ҷалб кардааст<sup>131</sup>. Хароҷоти нақлиёт 20-30 фоизи нархи ниҳоии молро ташкил медиҳад, ки бевосита аҳамияти логистикаи нақлиётро нишон медиҳад. Самтҳои асосии рушди логистикаи нақлиётӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ояндаи наздик бояд такмили заминаи ҳуқуқӣ, ҳавасмандгардонии кори ширкатҳои бузурги содиркунанда, мониторинги занҷираи интиқоли борҳо, ягонагии муҳити иттилоотӣ дар соҳаи нақлиёт, таҳқиқ ва омодагии кадрҳои касбӣ дар соҳаи логистикаи нақлиётӣ бошанд.

Хулоса карда метавонем, ки бартарихи принципи «аз дар ба дар» инҳоянд: сарфа кардани вақт; кам кардани хароҷоти умумии нақлиёт; кам кардани хатар;

<sup>131</sup> [http:// www. service-express / logistic-customs](http://www.service-express/logistic-customs) <http:// www/ sespб.ru> (дата обращения 18.12.212 г.).

баланд бардоштани сифати ҳамлу нақл. Омилҳои нақлиёт ба бахшҳои дохилӣ ва берунӣ тақсим карда мешаванд, ки ба ташаккули инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ таъсири мустақим доранд ва дар ҷадвали 2.16. оварда шудаанд.

**Ҷадвали 2.16. Омешиши омилҳои берунӣ ва дохилӣ ба ташаккули инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ**

№	Берунӣ	№	Дохилӣ
1	Танзими давлатии нақлиёт ва логистика	1	Кам кардани занҷири таъминот
2	Сиёсати нархгузорӣ ба сӯзишворӣ	2	Ҷустуҷӯи усулҳои нав дар тақсими маҳсулот аз рӯи амсилаи нақлиёт
3	Дастгирии ҳамлу нақли равобити иқтисодии хориҷӣ (сиёсати нақлиётӣ хориҷии кишвар)	3	Садамаи нақлиётӣ
4	Васеъ намудани бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ ва логистикӣ	4	Мавҷудияти паркҳои намудҳои гуногуни воситаҳои нақлиёт
5	Мавҷудияти шохроҳҳои нақлиётӣ бо иқтидори функционалӣ	5	Компютеркунонии равандҳои иттилоотӣ
6	Нархи (тарифҳои) хизматрасонии нақлиётӣ	6	Навсозии қисми ҳаракаткунанда

**Сарчашма:** пешниҳоди муаллиф

Дар асоси таҳқиқоти ба анҷом додашуда омилҳои зерине, ки ба ташаккул ва рушди соҳаи нақлиёт ва логистика дар минтақа таъсир мерасонанд муайян карда шуданд (ҷадвали 2.17.).

Ин омилҳо бояд дар раванди пешниҳоди самтҳои рушди ИНЛ ба назар гирифта шаванд. Аз тарафи дигар фаъолияти нақлиётӣ ва логистикӣ, мисли ҳама гуна дигар фаъолияти иқтисодӣ, бояд аз ҷониби давлат тавассути қонунгузорӣ, фармонҳо, фармоишҳо ва дигар санадҳои қонунӣ танзим карда шуда, аз ҷониби онҳо амалӣ карда шаванд: назорати нархгузорӣ, мусоидат ба рушди бозори хизматрасониҳои нақлиётӣ-логистикӣ, робитаҳои дӯстона бо дигар кишварҳо барои кашониши транзитӣ, танзими фаъолияти нақлиётӣ, тақмили заминаи меъёрии ҳуқуқӣ. Қоҳиш додани занҷирҳои таъминот вақти расонидани мол ва хароҷоти онро кам мекунад.

**Ҷадвали 2.17. Омилҳои таъсиррасон ба ташаккул ва рушди соҳаи нақлиёт ва логистика дар минтақа**

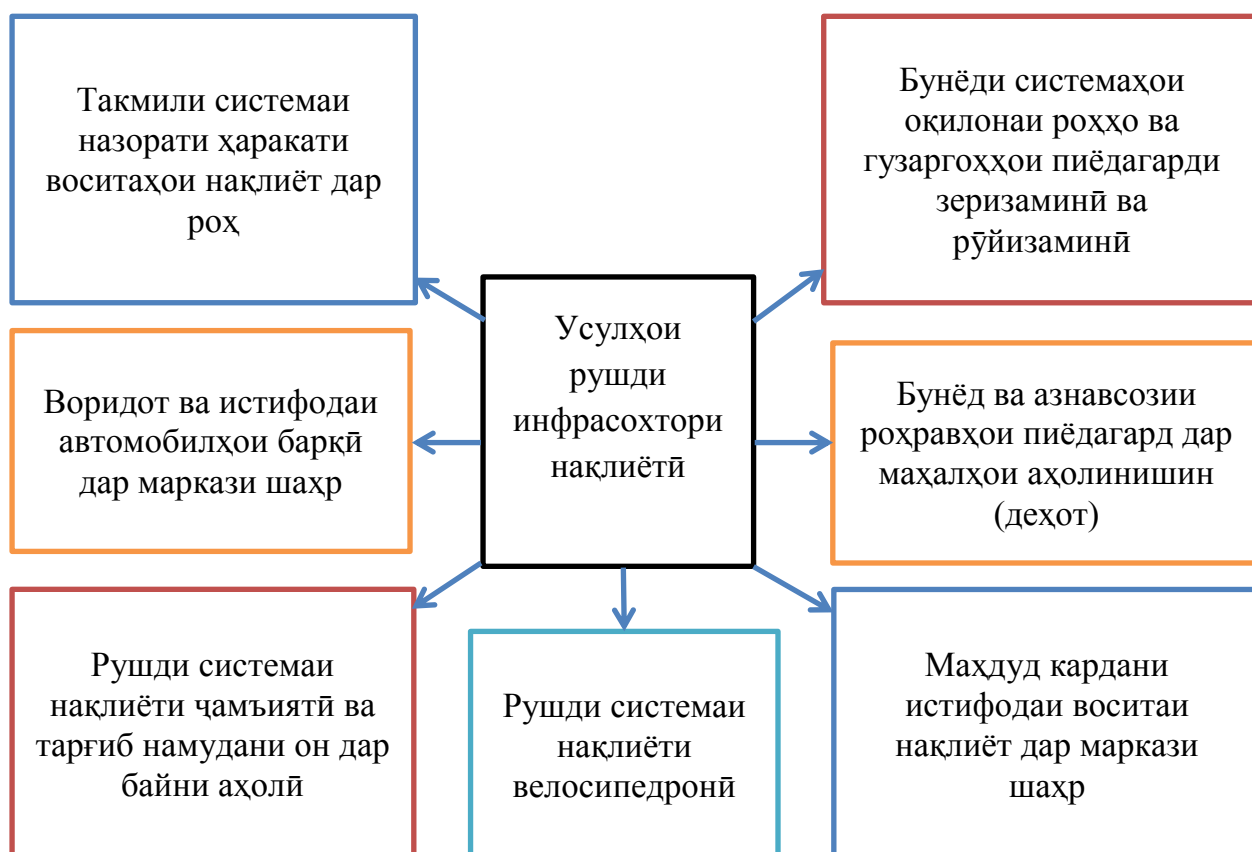
№ б/т	Номгӯи омилҳо	Эзоҳ
1.	Афзоиши савдои ҷаҳонӣ	
2.	Рушди босуръати концепсияи идоракунии занҷираи таъминотӣ	ё SCM (Supply Chain Management)
3.	Қоидаи «7R».	Аз бозори истеҳсолкунанда ба бозори харидор, ки қобилияти истеҳсоли бо назардошти яқоя кардани афзалиятҳои инфиродии истеъмолкунандагон бо истеҳсоли чандирӣ ва низоми интиқоли саривақтӣ омили ҳалкунандаи рақобат мегардад. Дар иқтисодиёти муосир, раванди логистика бояд ба қоидаҳои логистикӣ «7R» мувофиқат кунад: маҳсулоти зарурӣ (Right product) бо сифати зарурӣ (Right quality) ба миқдори зарурӣ (Right quantity) бояд ба ҷойи лозима (Right place) ба истеъмолкунандаи зарурӣ (Right customer) бо сатҳи зарурии хароҷот (Right cost) расонида шавад.
4.	Истифодаи технологияҳои иттилоотӣ дар логистика	
5.	Афзоиши вазни қиёсии интиқоли мустақими экспрессии молрасонӣ аз истеҳсолкунанда то ба истеъмолкунанда бо истисноии миёнаравҳо ва ниғаҳдориҳои мобайнӣ.	
6.	Рушди тиҷорати интернетӣ.	
7.	Муттаҳид намудани қоидаҳо ва меъёрҳои фаъолияти иқтисодии байналмилалӣ, стандартикунонии параметрҳои воситаҳои техникӣ дар мамлакатҳои ҷудогона	
8	Тағйирот дар савдои байналмилалӣ	
9.	Истифодаи автомобилҳои барқӣ (электромобилҳо)	

**Сарчашма:** Дар асоси Ковалев М. М. Транспортная логистика в Беларусь: состояние, перспективы: монография / М. М. Ковалев, А. А. Королева, А. А. Дутина. - Минск: Изд. Центр БГУ, 2017. - 327 с.; Пять факторов, влияющих на развитие транспортно-логистической отрасли: обзор тенденций развития транспорта и логистики в 2019 году [Электронный ресурс]. – 2019. Режим доступа: - <https://www.pwc.ru -v-2019. pdf> – (Рӯзи муроҷиат: 15.03.2022); [https://www.xn7sbzhgab7 ageef.xnp1ai/load/global\\_sceince\\_2019/kicun\\_a\\_v\\_factory\\_vlijajushhie\\_na\\_razvitie\\_transportno\\_logisticheskoy\\_otrasli/5-1-0-133](https://www.xn7sbzhgab7 ageef.xnp1ai/load/global_sceince_2019/kicun_a_v_factory_vlijajushhie_na_razvitie_transportno_logisticheskoy_otrasli/5-1-0-133)(Рӯзи муроҷиат: 10.02.2022) аз тарафи муаллиф муайян карда шудааст.



Амсилаи нақлиёт чунин як амсилаи оптималиро дар назар дорад, ки барои ҳар як тарзи он бо ҳадди ақали хароҷот ва ҳадди аксар фоида ҳарчи зудтар расонида мешавад. Ҳамасола фоизи садамаҳои нақлиётӣ афзоиш меёбад ва таҳвили саривақтии молҳо метавонад ба оқибатҳои манфӣ оварда расонад. Масалан, номувофиқатӣ дар раванди истеҳсолот, маблағҳои иловагӣ барои истеҳсоли такрории нави молҳо ва таҳвили онҳо.

Компютеркунонии равандҳои иттилоотӣ чамъоварӣ, коркарди иттилооти бадастоварда ва таҳияи қарорҳои идоракунии оперативиро метезонад. Навсозии қисми ҳаракаткунанда, пеш аз ҳама, ба стандартизатсия, якхелагӣ ва ҳамачонибаи воситаҳои нақлиёт барои бор кардану борфарорӣ ва мустақиман барои ҳамлу нақли бор алоқаманд аст. Инчунин якчанд усул ва омилҳои асосие, ки барои рушди инфрасохтори нақлиётӣ минтақа таъсири мусбат мерасонанд, дар расми 2.14. оварда шудааст.



**Расми 2.14. – Омилҳои рушди инфрасохтори нақлиётӣ**  
 Сарчашма: Таҳияи муаллиф.

Мавҷудияти шохроҳҳои дорои қобилияти функционалӣ шартӣ пешакии таҳвили саривақтии молу маҳсулот ба истеъмолкунанда мебошад. Баландшавии нархи сӯзишворӣ боиси болоравии қисмати арзиш ва тарифҳои хизматрасонии нақлиётӣ мегардад. Ҳангоми таҳияи нақшаҳои оптималии хатсайр онҳо стратегияи ташаккули паркҳои намудҳои гуногунро истифода мебаранд (ҳамлу нақли мултимодалӣ). Дастгирии нақлиётӣ робитаҳои иқтисодии хориҷӣ (сиёсати нақлиётӣ хориҷии кишвар) ба рушду таҳкими равобит бо корхонаҳои мухталифи кишварҳои хориҷа мусоидат мекунад. Чунин ҳамкорӣ барои ҳамаи иштирокчиёни фаъолияти иқтисодии хориҷӣ заминаи мусоид фароҳам меорад.

Бо дарназардошти ин ҳадафҳо қайд менамоем, ки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ вилояти Хатлон барои ташаккули бозори миллӣ ва байналхалқии нақлиёт, инчунин анборҳои нигоҳдории молу маҳсулот метавонад замина бошад. Барои ноил шудан ба сатҳи баланди амалиёти транзитӣ дар минтақа бояд пешгӯӣҳо ва навоариҳои зиёде оид ба рушди ин соҳа карда шавад. Нақш ва аҳамияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва саҳми он дар рушди соҳаи нақлиётӣ минтақа беандоза буда, ба раванди амалӣ намудани стратегияи миллии рушди Тоҷикистон то соли 2030 мусоидат мекунад.

### **2.3. Амсиласозии иқтисодӣ-риёзии ҳаҷми боркашонӣ, рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа**

Дар ҳолати зарурат пайдошудан ва хоҳиши давлат ҷиҳати таъмини рушди босуръати соҳаи нақлиёт ва махсусан рушди соҳибкории хурду миёна дар соҳаи нақлиёт, зарурати истифодаи усулҳои идоракунии ба миён меояд, ки мебошад ин проблема ҳарчи зудтар ва босифат ҳал карда шавад. Яке аз давраҳои таркибии раванди идоракунии ва тараққиёти соҳаҳои алоҳидаи иқтисодиёт пешгӯии тараққиёти он мебошад. Пешбиниҳои тараққиёти соҳаҳои алоҳида имконият медиҳад, ки вазифаҳои зерин ҳал карда шаванд:

- схемаҳои миқдории тараққиёт барои давраи кутоҳмуддат, миёна ва дарозмуддат муайян карда шавад;

- барои мушаххас кардани мақсаду вазиваҳои минбаъдаи стратегияи тарақиёт дар соҳаҳои алоҳида зимина эҷод карда шавад;

- миқдори захираҳои зарурии, ки барои ҳалли вазифаҳои стратегии тарақиёт заруранд, муайян карда шаванд.

Зери мафҳуми пешгӯи (прогноз) «хукми аз ҷиҳати илмӣ асоснок дар бораи ҳолати имконпазири объект дар оянда, инчунин роҳҳои алтернативӣ ва шартҳои амалисозии чунин ҳолат»<sup>132</sup> фаҳмида мешавад. Пешгӯии иқтисодӣ яке аз самтҳои муҳимтарини пешгӯии рушди иҷтимоӣ мебошад. Ба ақидаи муҳаққиқон, дар марҳалаи кунунӣ, беш аз 150 усулҳои пешгӯӣ мавҷуданд, ки аз ҷиҳати мазмун гуногунанд<sup>133</sup>.

Ташаккули пешгӯиҳо бо дарназардошти хусусиятҳои объекти пешгӯӣ амалӣ карда мешавад. Хусусиятҳои мундариҷаи ҳар як усул бо хусуситҳои объекти пешгӯӣ, қонунҳои рушди он ва равандҳои иқтисодии дар он ба амаломата муайян карда мешавад.

Масъалаҳои амалӣ ва назариявии пешгӯӣ нисбат ба рушди маҷмааи нақлиёт ва ҷузъҳои алоҳидаи он, аз ҷумла рушди хизматрасонии нақлиётии боркашонӣ ва мусофирбарӣ муддати тӯлонӣ мавриди омӯзиш қарор гирифтаанд, ки ин дар як қатор корҳои илмии таҳқиқотчиён инъикос ёфтааст<sup>134</sup>.

---

<sup>132</sup> Громова Н.М., Громова Н.И. Основы экономического прогнозирования / Н.М Громова, Н.И.Громова.-М.: Издательство Академия Естествознания., 2007. – 112 с.

<sup>133</sup> Громова Н.М., Громова Н.И. Основы экономического прогнозирования/Н.М Громова, Н.И.Громова.-М.: Издательство Академия Естествознания., 2007. – 112 с.

<sup>134</sup> Чепинога С.Л. Прогнозирование спроса на перевозки пассажиров в международном сообщении: дисс ... канд. экон. наук: 08.00.05/С.Л.Чепинога. – М., 2001. - 214с.; Ярещенко Н.В., Наумов В.С., Низамутдинова Д.Т. Методы прогнозирования объемов перевозок на автомобильном транспорте // Автомобильный транспорт (Харьков). 2007. №21. С. 49-51.; Богославец Д.М. Специфика построения моделей прогнозирования объемов продаж на примере авиаперевозок/Д.М.Богославец // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление, № 3(9), 2014, с. 28 – 32.; Дрейцен М.А. Прогноз развития спроса на транспортные услуги по перевозке пассажиров на перспективу // Транспортное дело России. 2014. №6. С. 190-191.; Правдин Н.Н., Негрей В.Я. Прогнозирование пассажирских перевозок/Н.Н.Правдин, В.Я.Негрей. – М.: Транспорт, 1980.; Смирнов А.В. Задача прогнозирования спроса на пассажирские авиаперевозки // Научный вестник Московского государственного технического университета гражданской авиации. 2006. №104. С. 146-152.

Пешгӯии рушди хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҷумла вилояти Хатлон дар асоси усули коррелятсионӣ ва таҳлили регрессионӣ, бо тартиб додани амсилаи регрессионӣ ба мақсад мувофиқ аст. Ин ба шумораи зиёди омилҳои таъсиррасон ба ҳолати гардиши бор алоқаманд аст, ки барасмият даровардан онҳо мумкин аст.

Азбаски майдони мушкилотҳои таҳқиқоти мазкур дар соҳаи хизматрасонии нақлиётӣ-логистикии минтақа бахшида шудааст, пешгӯӣ намудани рушди ҳамлу нақли бор ба мақсад мувофиқ аст, зеро ба рушди бозори хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ зич алоқаманд аст. Дар таҳқиқоти худ ҳамчун аломатҳои наичадиҳанда барои гузаронидани таҳлили коррелятсионӣ-регрессионӣ дар соҳаи хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ махсусан нақлиёти боркаш мо инҳоро интихоб намудем:

$Y_2$  - Боркашонӣ бо ҳамаи намуди нақлиёт, ҳазор. тонн.

Дар байни омилҳои, ки эҳтимолан ба рушди ҳамлу нақли бор таъсир мерасонанд, мо омилҳои зеринро интихоб намудем:

$X_1$  - ММД бо нархҳои ҷорӣ, млн. сомонӣ

$X_2$  - Харочоти ҳақиқии бюҷети давлатӣ ба соҳаи нақлиёти кишвар, млн. сомонӣ

$X_3$  - Ҳаҷми маблағгузори қарзии бонкҳо ба хоҷагии халқ, млн. сомонӣ (дар охири сол)

$X_4$  – Истеҳсоли маҳсулоти хоҷагии қишлоқ дар ҷумҳурӣ, млн. сомонӣ

$X_5$  - Истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар ҷумҳурӣ млн. сомонӣ

$X_6$  - Зичии шабакаи роҳ дар ҳудуди ҳар як 100 км. кв., дар ҷумҳурӣ (км)

$X_7$  - Шумораи воситаи нақлиёти автомобилҳои боркаш, адад.

$X_8$  - Шумораи вагонҳои роҳи оҳан дар ҷумҳурӣ. адад

Дар ҷадвали зерин (ҷадвали 2.18.) маълумоти ибтидоӣ барои таҳлили коррелятсионӣ-регрессионӣ оварда шудааст. Давраи гузаронидани таҳлили коррелятсионӣ-регрессионӣ солҳои 2010-2020-ро дар бар мегирад.

**Чадвали 2.18. Маълумотҳои ибтидоӣ оид ба омилҳои интиҳобшуда, ки рушди ҳамаҷумла нақли борҳоро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон барои солҳои 2010-2020 тавсиф мекунанд**

Нишондиҳандаҳо		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Y	<b>Боркашонӣ бо ҳамаи намуди нақлиёт, ҳаз. тонн.</b>	<b>59327,4</b>	<b>61656,6</b>	<b>68399,4</b>	<b>72248,3</b>	<b>74411,2</b>	<b>74431,8</b>	<b>84066,6</b>	<b>84130,8</b>	<b>89607,2</b>	<b>85394,6</b>	<b>85381,9</b>
	Боркашонӣ бо ҳамаи намуди нақлиёт дар в. Хатлон, ҳаз.тонн	19056,8	21680,1	19842,5	18128,7	18977,6	20207,9	21106,9	21497,4	21984,5	22423,9	23277,6
X1	<b>ММД бо нархҳои қорӣ, млн. сомонӣ</b>	<b>24 707</b>	<b>30 017</b>	<b>36 163</b>	<b>40 526</b>	<b>45 607</b>	<b>48 409</b>	<b>54479</b>	<b>61093</b>	<b>71059,2</b>	<b>79109,8</b>	<b>82543,1</b>
	МММ бо нархҳои қорӣ дар вилояти Хатлон, млн. сомонӣ	6493,2	8013,2	9572,6	9869,7	11777,5	12855,2	14620,2	16049,7	17107,5	19664,0	22080,5
X2	<b>Ҳароҷоти ҳақиқии бюҷети давлатӣ ба соҳаи нақлиёти кишвар, млн. сомонӣ</b>	<b>109,606</b>	<b>1045,84</b>	<b>464,179</b>	<b>861,773</b>	<b>754,632</b>	<b>928,039</b>	<b>926,569</b>	<b>1268,103</b>	<b>1292,028</b>	<b>1951,998</b>	<b>1025,700</b>
	Ҳароҷоти ҳақиқии бюҷети давлатӣ ба соҳаи нақлиёти вилояти Хатлон, млн. сомонӣ	0,5	7,0	1,1	2,9	9,7	13,0	9,2	5,2	5,2	4,9	6,7
X3	<b>Ҳаҷми маблағгузори қарзии банқҳо ба хоҷагии халқ, млн. сомонӣ (дар охири сол)</b>	<b>3728,331</b>	<b>4799,649</b>	<b>5421,302</b>	<b>7530,991</b>	<b>9783,195</b>	<b>11341,609</b>	<b>9930,047</b>	<b>11022,352</b>	<b>3913,3</b>	<b>5021,1</b>	<b>6370,5</b>
	Ҳаҷми маблағгузори қарзии банқҳо ба хоҷагии халқ вилояти Хатлон, млн. сомонӣ (дар охири сол)	344,3	418,3	549,5	778,8	1128,3	1079,7	1128,3	926,6	993,1	1117,9	1330,5
X4	<b>Истеҳсоли маҳсулоти хоҷагии кишлоқ дар ҷумҳурӣ, млн. сомонӣ</b>	<b>15344</b>	<b>16548,6</b>	<b>18259,8</b>	<b>19642,3</b>	<b>20472,2</b>	<b>21126,3</b>	<b>22234</b>	<b>26197,8</b>	<b>32257,2</b>	<b>34558,7</b>	<b>37616,6</b>
	Истеҳсоли маҳсулоти хоҷагии кишлоқи вилояти Хатлон, млн. сомонӣ	4273,3	5133,8	5020,7	5842,4	5537,3	5705,8	6192,2	12527,5	14042,8	15505,2	16985,0
X5	<b>Истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар ҷумҳурӣ млн. сомонӣ</b>	<b>9156,8</b>	<b>9678,7</b>	<b>10724</b>	<b>11132</b>	<b>11688</b>	<b>13009</b>	<b>15090</b>	<b>20029</b>	<b>25080</b>	<b>28391</b>	<b>30890</b>
	Истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар вилояти Хатлон, млн. сомонӣ	3393,2	3546,1	3973,9	4078,5	4331,1	4621,2	5047,7	6753,1	7652,9	8900,3	8998,3
X6	<b>Зичии шабакаи роҳ дар ҳудуди ҳар як 100 км. кв., дар ҷумҳурӣ (км)</b>	<b>0,185</b>	<b>0,187</b>	<b>0,188</b>	<b>0,188</b>	<b>0,189</b>	<b>0,189</b>	<b>0,189</b>	<b>0,189</b>	<b>0,193</b>	<b>0,193</b>	<b>0,193</b>
	Зичии шабакаи роҳ дар ҳудуди ҳар як 100 км. кв., дар вилояти Хатлон (км)	0,197	0,199	0,205	0,205	0,208	0,214	0,217	0,219	0,220	0,220	0,220
X7	<b>Шумораи воситаи нақлиёти автомобилӣ борқаш, адад.</b>	<b>42337</b>	<b>37395</b>	<b>35424</b>	<b>36346</b>	<b>36942</b>	<b>39395</b>	<b>39160</b>	<b>39238</b>	<b>41305</b>	<b>40853</b>	<b>40869</b>
	Шумораи воситаи нақлиёти автомобилӣ борқаш дар вилояти Хатлон, адад	8131	7779	7239	6973	7179	6458	6673	7177	7401	7560	7425
X8	<b>Шумораи вагонҳои роҳи оҳан дар ҷумҳурӣ. адад</b>	<b>1269</b>	<b>1300</b>	<b>1331</b>	<b>1367</b>	<b>1418</b>	<b>1490</b>	<b>1546</b>	<b>1570</b>	<b>2058</b>	<b>2058</b>	<b>2058</b>

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси маълумоти солонаи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Соли 2010., 202., Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон оид ба Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2010., 2020., нишондиҳандаҳои асосии савдо ва хизматрасонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, 2010., 2020., маълумотҳои омили нақлиёт ва алоқа дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2010., 2020., маълумоти омили Роҳи оҳан Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2010., 2020.

Умуман, пешбини ҳаҷми хизматрасонии нақлиёти боркаш дар ҷумҳурии Тоҷикистон ва минтақаи вилояти Хатлонро, муаллиф дар асоси истифодаи таҳлили чандинкаратаи корелясионӣ-регрессионӣ дар МЭХ бо истифодаи барномаи Microsoft Excel анҷом дода шудааст.

Натиҷаҳои амсиласозии пешгӯии ҳаҷми хизматрасонии нақлиёти боркашонӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон дар ҷадвали 2.19, замимаи 8 ва 9 оварда шудааст.

**Ҷадвали 2.19. Натиҷаҳои амсилаи иқтисодӣ-риёзии ҳаҷми хизматрасонии боркашонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон**

Амсилаи иқтисодӣ-риёзӣ	Омилҳо
<p><b>1. Ҷумҳурии Тоҷикистон</b></p> $Y = 2730948,757 + 0,4404 * X_1 - 5,2231 * X_2 + 2,6183 * X_3 - 2,7262 * X_4 - 0,3033 * X_5 - 14501836,26 * X_6 - 5,8111 * X_7 + 221,7720 * X_8$ $R^2 = 0,9799$ $F_M = 0,0778.$ <p><b>2. Вилояти Хатлон</b></p> $Y = 7278,99 + 1,1649 * X_1 + 249,9128 * X_2 + 8,9674 * X_3 - 0,1408 * X_4 - 0,8072 * X_5 + 10305,3262 * X_6 + 1,0781 * X_7$ $R^2 = 0,9858$ $F_M = 0,0090.$	<p>Y – Боркашонӣ бо ҳамаи намуди нақлиёт, ҳаз. тонн;</p> <p>X<sub>1</sub> – ММД бо нархҳои ҷорӣ, млн. сомонӣ;</p> <p>X<sub>2</sub> – Харочоти ҳақиқии бюҷети давлатӣ ба соҳаи нақлиёти кишвар, млн. сомонӣ;</p> <p>X<sub>3</sub> – Ҳаҷми маблағгузори қарзии банкҳо ба хоҷагии халқ, млн. сомонӣ (дар охири сол);</p> <p>X<sub>4</sub> – Истеҳсоли маҳсулоти хоҷагии кишлоқ дар ҷумҳурӣ, млн. сомонӣ;</p> <p>X<sub>5</sub> – Истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар ҷумҳурӣ млн. сомонӣ;</p> <p>X<sub>6</sub> – Зичии шабакаи роҳ дар ҳудуди ҳар як 100 км. кв., дар ҷумҳурӣ (км);</p> <p>X<sub>7</sub> – Шумораи воситаи нақлиёти автомобилии боркаш, адад;</p> <p>X<sub>8</sub> – Шумораи вагонҳои роҳи оҳан дар ҷумҳурӣ, адад.</p>

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф.

Ҳангоми таҳлили маълумотҳои бадастомада бояд қайд кард, ки хусусияти натиҷавӣ барои вилояти Хатлон (ҳамлу нақли бор бо тамоми намудҳои нақлиёт)

бо робитаи мустаҳками мустақим бо нишондиҳандаҳои интихобшуда тавсиф мешавад, ба истиснои  $X_8$  (Шумораи вагонҳои роҳи оҳан, адад).

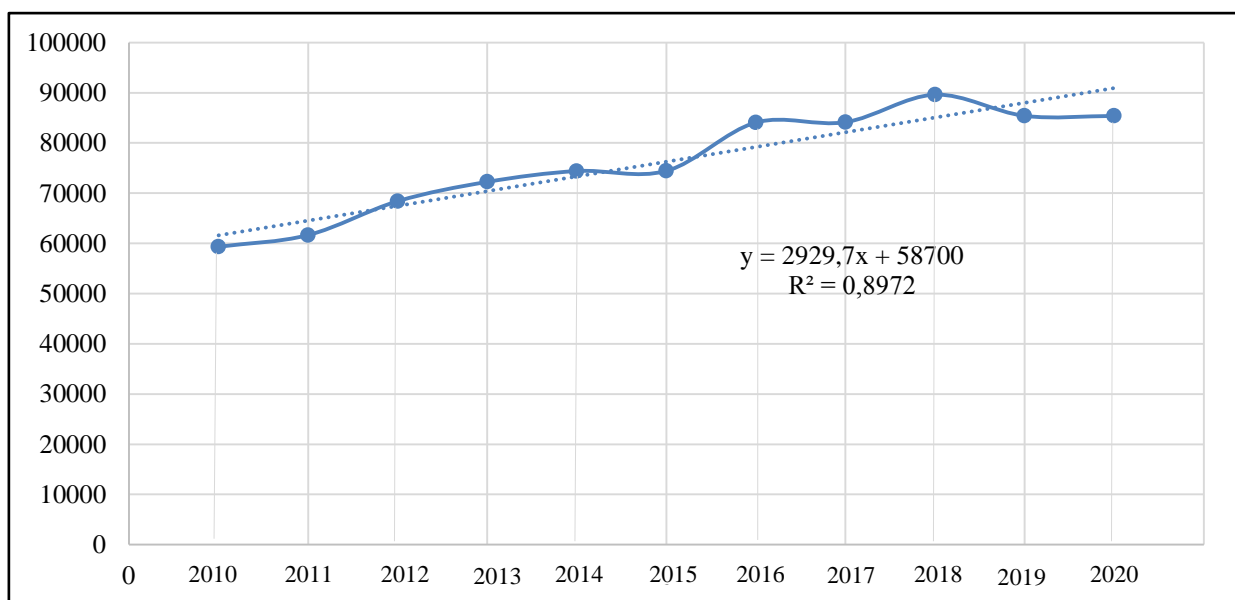
Дар ҷадвали 2.20, расмҳои 2.15. ва 2.16. дар асоси амсилаҳои регрессионии бадастомада, мо пешгӯии рушди нақлиёти боркашонӣ тавассути тамоми намудҳои нақлиёт дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва минтақаи вилояти Хатлон то соли 2030 муайян карда шудааст .

**Ҷадвали 2.20. Дурнамои пешгӯии ҳаҷми ҳамлу нақли боркашонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон солҳои 2021-2030**

(ҳаз. тонн)

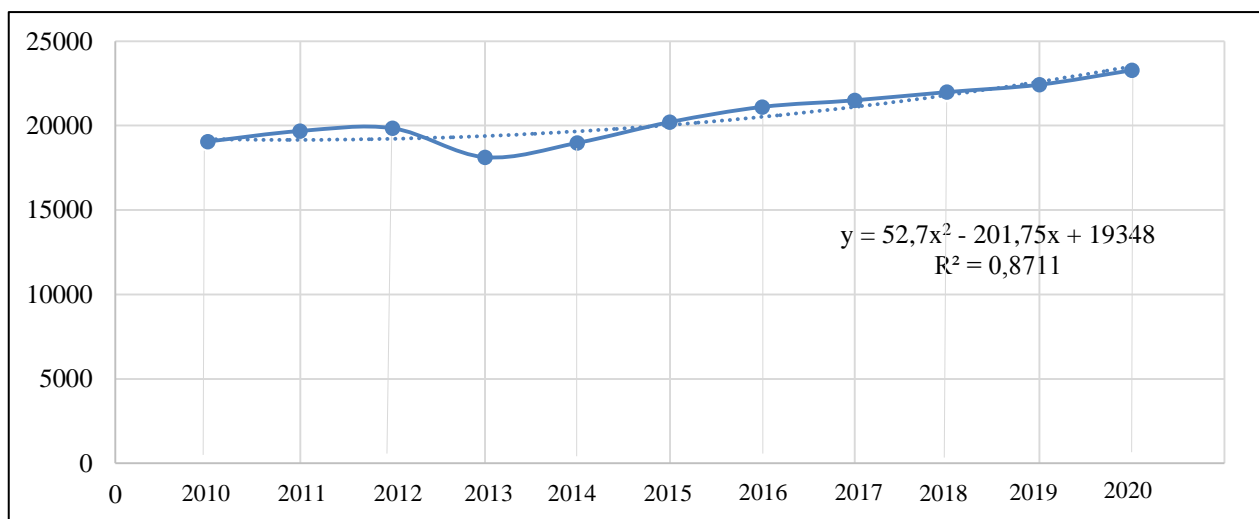
Солҳо	Ҳамагӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	Дар вилояти Хатлон
2023	99715,80	26852,70
2024	102645,50	28179,25
2025	105575,00	29611,20
2026	108504,90	31148,55
2027	111434,60	32791,30
2028	114364,30	34539,45
2029	117294,00	36393,00
2030	120223,70	38351,95

Сарчашма: ҳисоботҳои муаллиф.



**Расми 2.15. – Пешгӯии ҳаҷми боркашонӣ бо ҳамаи намуди нақлиёт дар Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030**

Сарчашма: ҳисоботҳои муаллиф.



**Расми 2.16. – Пешгӯии ҳаҷми боркашонӣ бо ҳамаи намуди нақлиёт дар вилояти Хатлон то соли 2030**

**Сарчашма:** ҳисоботҳои муаллиф.

Аз ҷадвали 2.20. бар меояд, ки дар соли 2030 нисбат ба соли 2023 ҳаҷми боркашонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон мутаносибан ба 20,5 ва 42,82% зиёд мешавад.

Ҳамин тариқ, қобили қайд аст, ки пешгӯиҳои бадастомада метавонанд аз ҷониби субъектҳои ИНЛ вилояти Хатлон дар соҳаи ҳамлу нақли бор ҳангоми ташаккули амсилаи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ барои давраи дарозмуддат ба назар гирифта шаванд.

Аз ин рӯ ин натиҷаҳо дар раванди амсиласозии иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бо назардошти истифодаи самаранки шабакаҳои нақлиёт ва тавозуни ҷамъбасти алоқаҳои нақлиётӣ-иқтисодӣ дар асоси муайян намудани ҳосили ҷамъи ҳамаи навъҳои борҳои интиқоли гузаронида шаванд.

Ҳангоми дар шабака амалӣ кардани ҷадвали шохмотии маҷмуи маълумоти перспективии сарфи маблағ, чараёни ояндаи роҳҳои автомобилгард, системаи анборҳои таъминкунӣ, комплексҳои боркашонӣ ва ҷузъҳои дигар ба даст меояд, ки тибқи онҳо сатҳи роҳи оптималии рушди шабака ва муваққатан банд будани инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар рушди иқтисодиёти кишвар муайян мегардад.



«Тавозуни чамъбастии алоқаҳои нақлиётӣ-иқтисодӣ дар шакли чадвали шоҳмот тавассути чамъ кардани нишондиҳандаҳои навъҳои ҷудогонаи системаи амсилаҳои банақшагирии перспективии хочагии халқ тартиб дода мешавад. Дар таҳқиқоти мо мураккабии ба даст овардани тавозунро ба назар гирифта, тавозуни чамъбастии перспективии алоқаҳои нақлиётӣ-иқтисодӣ дар асоси маълумоти ҳисоботии Агентии омили назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати кишоварзӣ, Вазорати нақлиёт, Вазорати рушди иқтисод ва савдо, роҳи оҳани Тоҷикистон, Хадамоти гумруки назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоби перспективии пешгӯии рушди боркашонӣ, ҳамчунин маводи пажӯҳишгоҳҳои илмӣ-таҳқиқотии лоиҳакашӣ ва Донишгоҳи техникийи Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ коркард шудааст»<sup>135</sup>.

Таҳқиқи алоқаҳои нақлиётӣ-иқтисодии ҷумҳурӣ аз рӯйи хусусияти ба вучуд овардани боркашонӣ, нуқтаҳои ҳаҷми бор ба назар гирифтани аҳамияти чунин омилҳои алоқаҳои нақлиётӣ-иқтисодиро ҳангоми коркарди онҳо таъкид мекунад: ба ноҳияҳо ҷудо кардани қаламрав; ҳислат ва хусусияти рушди ҷобачогузорию қувваҳои истеҳсолкунанда ба минтақаҳо ва ноҳияҳо; таснифоти минтақаҳо аз рӯйи сатҳи рушди истеҳсолот, аз ҷумла инфрасохтори нақлиётӣ ва ҷузъҳои он; боркашонӣ аз рӯйи талаботи гуногун; вазъият ва дурнамои рушди боркашонӣ дар ҷумҳурӣ ва минтақаҳои нақлиётӣ-иқтисодии он ва ғайра.

Тавозуни чамъбастии перспективии алоқаҳои нақлиётӣ-иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба матритсаи чоркунҷаи тартиби 90 монанд аст, ки тамоми объектҳои ба вучуд овардани бор ва ҳаҷми борро дар бар мегирад, аз ҷумла якҷанд пунктҳои ҷумҳуриҳои ҳамсоя, ки ба алоқаи нақлиётӣ-иқтисодии минтақа таъсиргузоранд, шомиланд<sup>136</sup>.

---

<sup>135</sup> Раҷабов Р.К. Ашуров Н.А. Коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи техникийи Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 94-99. – ISSN 2520-2235.

<sup>136</sup> Раҷабов Р.К. Ашуров Н.А. Коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи техникийи Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 94-99. – ISSN 2520-2235.

Ба синтези шабакаҳои нақлиётӣ ва инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ корҳои зиёд бахшида шудаанд<sup>137</sup>, ки дар онҳо ҷанбаҳои гуногуни ин масъалаҳо баррасӣ шудаанд. Аммо вазифаи созон додани шабакаи хурд, якдигарро иваз кардани навъҳои инфрасохтори нақлиётӣ, такмили шабака бо дарназардошти талаботи мавҷуда ба боркашонӣ, тақсими селаҳо дар шароити рушди шабакаи ягонаи ташкили маҳаллии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ гузаронидани таҳқиқоти махсусро талаб мекунад.

Рушди инфрасохтори минтақавии нақлиётӣ-логистикӣ бо ёрии алгоритми ҷустуҷӯӣ дар шабакаи хурд амалӣ карда мешавад. «Бо ин мақсад мо шабакаи эксперименталии (таҷрибавии) ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётиро пешниҳод менамоем, ки аз навъи одии он фарқ мекунад, камонҳои иловагӣ дорад, ки зинаҳои рушди минбаъдаи навъҳои якдигарро ивазкунандаи нақлиёт, комплекси боркашонӣ ва ё анборҳои минтақавии мавриди омӯзиширо ифода мекунад. Ҳар як анбор, комплекс ва ё ҳар як хатсайр вобаста ба ҳолати техникий мавҷуда то сатҳи таҷҳизоти ниҳоии техникий рушд мекунад. Ба ҳар як давраи рушд камоне рост меояд, ки бо хусусияти қобилияти гузаронидани бор ва нархи он тавсиф мешавад. Агар ташкили хатҳои (роҳҳои) навъҳои гуногуни нақлиёт ва ё терминал ба нақша гирифта шавад, метавон бо як камони (ба он сӯ ва аз он сӯ ба ин сӯ), ки хусусияти арзишии мувофиқ дорад, қаноат намуд, чунин масъалаи алтернативӣ – сохтан ва ё насохтан ба миён меояд. Бо вучуди ин, имконияти

---

<sup>137</sup> Раджабов Р.К., Хамроев Ф.М. Пулатова Ш.Б. Экономико-математическое моделирование развития и размещения регионального транспортно-дорожного комплекса // Вестник ТТУ имени акад. М.С.Осими, №3(31)-2015.- Душанбе ТТУ,2015.-С.208-217; Раджабов Р.К., Амонуллоев И.А. Проблемы моделирования развития региональной транспортной системы // Вестник ТТУ имени акад. М.С. Осими, №3(31)-2015.- Душанбе ТТУ,2015.-С.135-139; Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития транспортной инфраструктуры (монография).- Душанбе: Ирфон, 1999. – 187 с.; Раджабов Р.К. Корнев В.А., Макенов А.А., Морозова О.В., Зубайдов С. Моделирование микроэкономики (Монография). - Душанбе: «Ирфон», 2017. – 293 с.; Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раджаб Кучакович Раджабов.-Душанбе, 2000.-287с.

сохтани инфрасохтори нақлиётро бо сатҳҳои гуногуни боргузаронӣ ва тавсифи техникдоштаро таҷриба кардан мумкин аст»<sup>138</sup>.

Шароити оптималии ҷойгиркунӣ ва фаъолияти соҳа ва талаботи самарануку коркарди алгоритми амсиласозӣ дар шакли амсилаи кушода вазифаҳои барномасозии нақлиёт муҳайё мегардад<sup>139</sup>.

Амсилаҳои иқтисодӣ-риёзии ҷойгиркунонии истехсолот, дар аксар маврид ба типии амсилаҳои истехсолӣ-нақлиётӣ хос мебошад. Ба зами ин, тақомули банақшагирии соҳавӣ дар асоси амсилаи иқтисодӣ-риёзӣ на танҳо ба иҷрои вазифаҳои ҷорӣ, балки ба коҳиши сатҳи меҳнатталабии он мусоидат менамояд. Инак, амалӣ кардани навъи оптималии рушд ва ҷойгиркунии соҳа, ки дар натиҷаи ин усулҳо ба даст меояд, нисбат ба навъҳои дигари нақшахое, ки бо методҳои анъанавӣ тартиб дода шудаанд, 10-15% хароҷоти камтар дорад.

Истифодаи самарабахши амсилаҳои иқтисодӣ-риёзӣ дар ҳисоби амалӣ кори пешакии таҳлилиро талаб мекунад. То давраи ҳозира истифодаи услуҳои иқтисодӣ-риёзӣ ва татбиқи он дар соҳаҳои иқтисодиёт бо душворӣ мегузарад.

Дар қорҳои илмии пештара<sup>140</sup> вазифаҳои мувофиқ ва ҷойгиркунии муассисаҳои инфрасохтори нақлиётӣ бо роҳҳои ҳалли алоқамандонаи якҷанд вазифаҳои нақлиёт арзёбӣ мешавад: ноил шудан ба гашти камтарини воситаҳои нақлиёт бо ёрии хатсайркунонии боркашонӣ; муайян кардани шабакаи ратсионалии қорхонаҳои нақлиётӣ ҷойгиршаванда, ки ба гашти ниҳии воситаҳои нақлиёт мусоидат мекунад. Бар зами ин, ҳаҷми қорхонаҳои нақлиётӣ

---

<sup>138</sup> Раҷабов Р.К. Ашуров Н.А. Қоркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 95. – ISSN 2520-2235.

<sup>139</sup> Раҷабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раҷаб Кучакович Раҷабов.-Душанбе, 2000.-287с.

<sup>140</sup> Раҷабов Р.К., Амонуллоев И.А. Проблемы моделирования развития региональной транспортной системы// Вестник ТГУ имени акад. М.С.Осими, №3(31)-2015.- Душанбе ТГУ,2015.-С.135-139; Раҷабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раҷаб Кучакович Раҷабов.-Душанбе, 2000.-287с.

ба воситаи графоаналитикӣ ва ё усулҳои ҳисоббарории таҳлили риёзӣ муайян мегардад.

Чихати манфии ин усул дар он аст, ки муаллифони он усулҳои декомпозицияро истифода бурда, нақшаи ҷойгир кардани корхонаҳои нақлиётро бо иқтисодии оптималӣ ба назар нагирифта буданд.

Дар кори таҳқиқотии анҷомдодаи<sup>141</sup> муаллиф таҳлили амсилаҳои иқтисодӣ-риёзии амалишуда ва усулҳои оптимизатсияи ҷойгиршавии корхонаҳои инфрасохтори нақлиётро пешниҳод намудааст. Натиҷаҳои таҳлил имкон доданд, ки камбудҳои асосӣ ошкор шаванд, яъне арзиши моделҳо ва методҳои мазкурро ҳангоми ҳалли масъалаҳои ҷойгиркунии воситаҳои нақлиёти боркаши корхонаҳои нақлиётӣ коҳишдиҳанда муайян гарданд.

Бо вучуди ин, бояд қайд кард, ки варинати ратсионалии рушд ва ҷойгиркунии соҳа васеъ намудан ва реконструкцияи корхонаҳои мавҷуда ва нав, ҳаҷми истеҳсоли маҳсулот, истифодаи воситаҳои технологияи истеҳсолот, ҳамчунин то истифодабаранда расонидани маҳсулот, ҳамзамон иҷрои шароити зарурии фаъолияти соҳа амалӣ шуда, аҳамияти функцияи мақсаднок, ки самаранокии хоҷагии халқ, рушд ва татбиқи онро муайян менамояд, ба сатҳи экстремалӣ мерасад.

Дар замони ҳозира ҳангоми ҳалли вазифаҳои рушди оптималӣ ва ҷойгиршавии истеҳсолот ба сифати меъёри оптималӣ меъёри ниҳоии сарфи маблағ, даромади максималӣ ва ё истеҳсоли намудҳои гуногуни маҳсулот (кор, хизматрасонӣ), маҷмуи онҳо истифода бурда мешавад.

Ба ақидаи мо, масъалаи даромади калонтарин бояд дар ҳолати зерин ҳал шавад: дараҷаи талабот ба маҳсулот (кор, хизматрасонӣ) бо дараҷаи нархҳо муайян мешавад; талаботи умумӣ ба маҳсулот (кор, хизматрасонӣ) нисбат ба имконияти истеҳсоли он хеле зиёд аст; сохтори истеҳсоли маҳсулот наметавонад

---

<sup>141</sup> Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раджаб Кучакович Раджабов.-Душанбе, 2000.-287с.

то ҳалли масъала муайян шавад; пешгӯии нархҳо нисбат ба пешгӯии талабот боэтимодтар мебошад.

Бояд қайд кард, ки ҳангоми иҷрои ин вазифаҳо аз рӯи меъёрҳои мазкур, функсияи мақсаднок фарқияти байни даромадро аз амалӣ кардани маҳсулоти истеҳсолшуда (корҳои иҷрошуда, хизматрасонӣ) ва сарфи маблағ барои истеҳсоли он, интиқоли он то ҷойи истифода ва истеъмодро ифода менамояд.

Ҳангоми истифодаи меъёри максималии даромад бояд дар фаъолият захираҳои камёфт барои ин соҳа ва захираҳои берунаи аҳамияти мақсадҳои гуногундошта (захираҳои меҳнатӣ, маблағгузориҳои асосӣ) ворид карда шаванд. Истифодаи меъёри минималии сарфи маблағ дар он ҳолате манфиатбахш аст, ки агар талабот ба маҳсулоти соҳа аз нархҳо вобаста набуда, ба таъмини ҳатмӣ нигаронида шудааст; нархҳои фурӯши маҳсулот ба ҳолати ҳалли масъала муайян набуда, ба таври зарурӣ устувор нестанд; пешгӯии захираҳои соҳаи мазкур нисбат ба пешгӯии талабот боэтимодтар мебошад.

Ҷиҳати мусбати истифодаи маблағҳои зикршуда ба сифати маблағҳои ниҳой аниқ буд, барои муаррифӣ ва асоснок кардан ҳолате нест. Маблағҳои зикршуда нишондиҳандаҳои самаранокии истеҳсолот буда, аз ҷиҳати оптималӣ рушд ва ҷойгиршавии истеҳсолот ин маблағҳо бояд минималӣ бошанд. Бо вучуди ин, шароити иқтисодиеро, ки дар он рушд ва ҷойгиршавии соҳа сурат мегирад, таҳлил намуда, дидан мумкин аст, ки сарфи маблағҳо дар ҳалли масъалаҳои рушд ва ҷойгиршавӣ меъёри ягонаи оптимизатсия нест.

Дар ҳолати чудоғона ҳангоми ҳалли вазифаҳои ҷойгир кардани истеҳсоли соҳаи алоҳида меъёрҳои оптималии хусусӣ, чун истеҳсоли намудҳои гуногуни истеҳсолот (кор, хизматрасонӣ) ва ё маҷмуи ҳархелаи онҳо истифода бурда мешавад.

Дар солҳои охир ба сифати меъёри самаранокии ҷойгиркунии истеҳсолот дар фаъолияти зикршуда сарфи минималии маблағҳои умумӣ тавсия мешавад, ки он маблағҳоро барои истифода (истеҳсолӣ) ва маблағҳои зарурии капиталӣ, ҳамчунин маблағҳои бо интиқоли варианти таҳассусӣ ва кооператсияи минбаъдаи

истехсолот (асосан сарфи маблағ барои боркунии полуфабрикатҳо, агрегатҳо, интиқоли воситаҳои нақлиётӣ ва мошинҳо дигар)-ро ба назар мегирад.

Бояд қайд кард, ки меъёрҳои оптималии зикршуда<sup>142</sup> барои хочагии халқ бошанд ҳам, ҳадафҳои иҷтимоӣ-иқтисодии фаъолияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикиро сарфи назар мекунад. Дар маҷмӯъ масъалаи амсиласозии иқтисодӣ-риёзии ҷойгиркунии маҳаллии корхонаҳои инфрасохтори нақлиётӣ аз якҷанд масъалаҳои хурди алоқаманд иборат мебошад. Аз тарафи дигар, ташаккули муносибатҳои бозоргонӣ барои барномасозӣ ва идораи иқтисодиёт, аз ҷумла инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ талаботи наву баландтарро тақозо менамояд.

Бо вучуди ин, ҳалли масъалаҳои оптимизатсияи рушд ва ҷойгиршавии истехсолот ба гирифтани натиҷаҳои ниҳой дар заминаи интиқоли ратсионалии вариантҳои реконструксияи (азнавсозии) корхонаҳои фаъолиятдошта ва васеъ намудани корхонаҳои мавҷуда, сохтмони корхонаҳои нав, терминалҳо, марказҳои логистикӣ ва ҷобачогузори онҳо мусоидат мекунад.

Барои ҳамин ҳам, амсилаи ҷойгиршавии минтақавии корхонаи маҳаллии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ аз давраҳои алоқаманд ва таъсири якдигар иборат мебошад. Дар байни давраҳои амсиласозии иқтисодӣ-риёзии корхонаи маҳаллии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ муносибатҳои пайдарҳам ва баръакс мавҷуд аст. Алоқаҳои баръакс дар натиҷаи дар раванди таҳқиқ пайдо шудани нодуруст ва иштибоҳ будани қарорҳои дар давраҳои пештар қабулшуда ва ё номумкин будани амалӣ кардани ин натиҷаҳо ба вучуд меоянд. Ин давраро гузаронида, масъала ҳал мешавад.

Дар умум, амсиласозии иқтисодӣ-риёзии тақсими селаро дар шароити рушди шабакаи ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бо назардошти даровардани тағйирот ба амсилаи пешниҳод намудаи профессор Раҷабов Р.К. таҳия карда шудааст<sup>143</sup>:

---

<sup>142</sup> Раҷабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раҷабов Р.К. Душанбе, 2000.-287с.

<sup>143</sup> Раҷабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раҷабов Р.К. Душанбе, 2000.-287с.

«Шабаккаи корхонаи минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ  $S$  бо  $N$  – қуллаҳо (нуқтаҳо) ва  $M$  – камонҳо (қитъаҳо) дода шуда аст. Хар як камоне, ки бо қуллаҳои  $i$  ва  $j$ , пайваст шудааст, тавсифи  $C_{ij}$  (харочоти нисбӣ) ва қобилияти гузариши  $d_{ij}$ , дорад.

Чадвали чамъбастии шоҳмотии маълумот дода шудааст  $|| X_{kc} ||$ <sup>144</sup>.

Ҳангоми коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиркунонии корхонаи минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, усулҳои дар таҳқиқоти гузаронидашуда<sup>145</sup> пешниҳодшударо истифода намуда, бо дарназардошти тағйирот дар хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ чунин аломатҳоро ворид менамоем:

«Маълумоти ибтидоӣ:

$i, j$  – қуллаҳои озоди шабака (нуқтаҳо, терминалҳо, анборҳо, комплексҳои боркашонӣ);

$ij$  – звеное, ки нуқтаи  $i$  – ро бо нуқтаи  $j$  – и шабака пайваст мекунад;

$g$  – намуди бор дар чадвали шоҳмотии маълумоти чамъбастӣ;

$p$  – сатҳи имконпазири рушди қитъаи шабака (ё анбор, терминал, комплекси боркашонӣ);

$O$  – нуқтаҳои зиёди интиқол (содирот) ва ё (анбор, терминал, комплекси боркашонӣ);  $O = \{1, 2, \dots, k\}$ ;  $k \in i, j$ ;

$P$  – нуқтаҳои зиёди воридот (ва ё анбор, терминал, комплекси боркашонӣ);  $P = \{1, 2, \dots, l\}$ ;  $l \in i, j$ ;

$a_i$  – ҳаҷми интиқоли бор аз нуқтаи  $i$ ;

$v_j$  – ҳаҷми воридшавии бор ба нуқтаи  $j$ ;

---

Кучакович Раджабов.-Душанбе, 2000.-287с.; Раджабов Р.К., Амонуллоев И.А. Проблемы моделирования развития региональной транспортной системы// Вестник ТТУ имени акад. М.С.Осими, №3(31)-2015.- Душанбе ТТУ,2015.-С.135-139.

<sup>144</sup> Раҷабов Р.К. Ашуров Н.А. Коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 94-99. – ISSN 2520-2235.

<sup>145</sup> Раджабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раджаб Кучакович Раджабов.-Душанбе, 2000.-287с.

$C_{ij}^p$  - арзиши боркашонии (коркард ва ҳифз) воҳиди бор аз рӯи камони  $ij$  ҳангоми  $p$  – сатҳи рушд;

$X_{ij}^{\gamma g p}$  - бузургии  $\gamma$ - и чараён,  $g$  – намуди бор дар қитъаи  $ij$  ҳангоми  $p$  – сатҳи рушд;

$D_{ij}$  – маҷмуи қобилияти гузарониши  $ij$  қитъаи шабака;

Бузургиҳои додасуда:

Нуқтаҳои зиёди имконпазири  $N$  (қуллаҳо) шабакаи ягонаи корхонаи минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ (аз ҷумла, анборҳо, комплексҳои боркашонӣ, нуқтаҳои ибтидоӣ – ниҳои қалбакӣ),  $N = \{1, 2, 3, \dots, i, j, \dots, n\}$ ;

Камонҳои  $M$  зиёди имконпазир ва мавҷудаи (қитъаҳо)-и шабакаи ягона (аз ҷумла бо фаъолияти ибтидоӣ ва ниҳой, коркард ва ҳифз, фаровардани бор ва ғайра мусоидаткунанда),  $M = \{1, 2, \dots, ij\}$ ;

Ҳолатҳои гуногуни  $p$  таҷҳизонидани техникий звеноҳои шабакаи нақлиётӣ бо бузургии қобилияти гузарониши мувофиқ  $d_{ij}$  ва тавсифи арзишии  $C_{ij}$  ба ҷойивазкунии  $P = \{1, 2, \dots, P\}$ ;

Пунктҳои (нуқтаҳои) зиёди интиқол  $O$  ва нуқтаҳои ҳозиршавӣ (қабулкунӣ)  $P$ ;

Шабакаи мавҷуда ва перспективии (экспертии) корхонаи минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ ва сатҳи имконпазири рушди ҳамаи звеноҳо, илова бо сохтмонҳои нав ва чорабиниҳои азнавсозӣ (реконструктивӣ), аз ҷумла (анборҳо ва комплексҳои боркашонӣ) –  $S$  »<sup>146</sup>.

Ҷадвали шоҳмотии маълумоти ҷамъбасти аз чунин сохтор иборат аст<sup>147</sup>:

$$\|x_{kl}\| = \{x_{ij,kl}^{\gamma g}\}; \text{ дар ин ҳолат } \sum_k \{x_{ij,kl}^{\gamma g}\} = \sum b_l; \sum_l \{x_{ij,kl}^{\gamma g}\} = \sum a_k; \quad (1)$$

$$\text{Ҳамчунин } \gamma = (k-1)n+l; \gamma = 1, 2, \dots, n^2;$$

<sup>146</sup> Раҷабов Р.К. Ашуров Н.А. Коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [Текст] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи техникий Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 94-99. – ISSN 2520-2235.

<sup>147</sup> Нигар, дар инчо, С. 97



Бояд ба ҳади ақал расонида шавад:

$$\sum_{ij} \sum_{\gamma} \sum_{g} \sum_{p} c_{ij}^{\gamma p} \cdot x_{ij}^{\gamma g p} \rightarrow \min \quad (2)$$

Ҳангоми маҳдудкуниҳои зерин:

$$x_{ij}^{\gamma g p} \geq 0; \quad \sum_p x_{ij}^{\gamma g p} \leq D_{ij}; \quad \sum d_{ij}^p = D_i; \quad \sum_k x_{ij,kl}^{\gamma g} - \sum_l x_{ji,kl}^{\gamma g} = 0, \quad (3)$$

Барои ҳар як маркази  $i$  ва ҳар як бор  $g$  шарти зерин риоя мегардад:

$$\sum_j \sum_p x_{ij}^{\gamma p} - \sum_j \sum_p x_{ji}^{\gamma p} = \begin{cases} x^{\gamma}, a_{gapi}=k; \\ 0, a_{gapi} \neq k, l; \\ -x^{\gamma}, a_{gapi}=l; \end{cases} \quad (4)$$

Дар амсилаи иқтисодӣ-риёзӣ низоми маҳдудият (3) тавозуни байни ҳаҷми маҳсулот ва интиқол, маҳдудият ва қобилияти гузарониши камонҳои шабакаи ҳисоби инфрасохтори нақлиётӣ-логистикиро нишон медиҳад, аммо (4) шароити муҳофизати равандҳои нақлиётию логистикию шабакавиرو дар бар мегирад.

Дар чунин вазъияти иҷрои вазифаҳо ба шабакаи муҳосибии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ҳамаи намудҳои қитъаҳои нақлиёт, анборҳо, терминалҳо, системаҳои таъминот ва комплексҳои боркашонӣ ҳамчун звеноҳои шартӣ (камонҳо)  $ij$  бо нархи мувофиқ илова мегардад. Дар баробари ин, имконияти вариантҳои гуногуни чорабиниҳои азнавсозӣ ва сохтмонҳои нав ба назар гирифта мешаванд.

Амсилаи иқтисодӣ-риёзии ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ зарурати ҷудо карда шудани маблағҳои гуногун (нақлиётӣ, терминалӣ ва анборӣ)-ро имкон медиҳад, ки дар заминаи истифодаи принципи амсилаи созмон додани фаъолияти алгоритмӣ сурат мегирад. Амсилаи коркардашудаи иқтисодӣ-риёзии рушди ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бо баррасӣ кардани масъалаи такмили шабакаи мавҷуда ва интихоби яке аз вариантҳои оптималии шабакаи мавҷуда ва аз навсохташаванда, ки талаботи боркашониро бо харчи маблағҳои камтарин ҷорӣ мекунад, имкон медиҳад.

Вобаста ба ин, принципи умумии ҳисоби арзишии намуд ва унсурҳои ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, ки ба шабакаи ягона пайвастанд, муҳим мебошад. «Дар таҳқиқоти мазкур ба сифати хароҷот сарфи маблағҳои иловагӣ барои боркашонӣ ва интиқоли маҳсулот, яъне хароҷоти эксплуатационӣ (аз масофаи ҳаракат ва дараҷаи хароҷотҳои новобаста) ва маблағгузориҳои капиталӣ барои воситаҳои нақлиётӣ ва афзудани қобилияти гузарониши қитъаҳо ва ё звеноҳои шабака қабул шудааст, ки дар рушди минбаъдаи ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ҷудо гардидани маблағҳои иловагиро ба назар мегирад.

Аз тарафи дигар, масъалаи рушди давра ба давраи хатҳои ҳаракати нақлиётӣ ва дигар объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ зарур мебошад. Яке аз хусусиятҳои фарқкунандаи фаъолияти нақлиёт муттасил афзудани ҳаҷми боркашонӣ дар давраи мазкур, аммо баланд гардидани имконияти боргузарониши қитъаҳо ва хатҳои нақлиётӣ ба таври номурааттаб мегузаранд»<sup>148</sup>.

Масъалаи пайиҳам пурқувват кардани иқтидор, рушди давра ба давраи хатҳои нақлиётӣ яке аз вазифаҳои на танҳо илми нақлиётшиносӣ<sup>149</sup>, балки фаъолияти истеҳсолот низ мебошад. «Маълум аст, ки барои ҳар як қитъа (маҳал) намудҳои гуногуни нақлиёт бо сатҳи муайяни таҷҳизоти техникӣ схемаи (нақшаи) оптималии рушди сатҳи болоравии интенсивнокии ҳаракат хос мебошад (аз рӯйи меъёрҳои гуногун схемаҳои гуногун буда метавонад). Тағйири суръати рушди ҳаракати интенсивӣ (афзудани ҷараёнҳои боркашонӣ) дар навбати худ ба тарҳи рушди давра ба давраи шабакаи ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ таъсир мерасонад. Аз ин сабаб ҳангоми тақсим муайянкунии боркашонӣ бо мақсади ратсионализатсияи ҷараёнҳо, ки суръати интенсивнокии

---

<sup>148</sup> Раҷабов Р.К. Ашуров Н.А. Коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 94-99. – ISSN 2520-2235.

<sup>149</sup> Раҷабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раҷаб Кучакович Раҷабов.-Душанбе, 2000.-287с.; Раҷабов Р.К. Корнев В.А., Макенов А.А., Морозова О.В., Зубайдов С. Моделирование микроэкономики (Монография). - Душанбе: «Ирфон», 2017. – 293 с.

ҳаракат маълум нест, истифодаи тарҳҳои рушди хатҳои нақлиётӣ ва объектҳои дигари инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба миён меод. Бо вуҷуди ин, назорати пурраи хусусияти макони шабакаи минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва намудҳои гуногуни нақлиёт яке аз шартҳои муҳим ба ҳисоб меравад»<sup>150</sup>. Арзишдиҳии тавсифи маблағҳои камонҳои шабакаи хурди ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бо ёрии усулҳои дар таҳқиқот<sup>151</sup> тавсияшуда гузаронида шудааст.

Барои ҳалли масъалаи амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушди минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ барномаи стандартӣ истифода мешавад ва дар натиҷаи тадбиқи амсилаи мазкур чараёнҳои перспективии хатҳои гуногуни нақлиётӣ барои намудҳои гуногуни нақлиёт ва банд будани терминалҳо, анборҳо ва базаҳои корхонаи минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба даст оварда мешавад; сатҳи техникий рушди хатҳои нақлиёт ва анборҳо, ҳамчунин вариантҳои сохтмонҳои қитъаҳои нав ва объектҳои системаи ташкили минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ боло меравад; хароҷоти умумӣ барои истифода ва рушди он муайян мегардад; корҳои нақлиётӣ ҳамаи намуди нақлиёт, ҳаҷми воридот ва содироти бор дар доираи минтақа, ҳамчунин ҳаҷми коркарди маҳсулот дар терминалҳо, базаҳо ва анборҳо муайян мешавад.

Ба ғайр аз ин, дар ҳолати зарурӣ маблағҳои солонаи ҷорӣ истифодабариро аз рӯйи намуди нақлиёт ва корхонаҳои минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, ки дар маблағгузорию асосӣ оварда шудаанд, ҳамчунин ҳаҷми фондҳои истеҳсоли, ки дар давраи мазкур ворид мешавад, ҳисоб кардан мумкин аст. Аз тарафи дигар, истифодаи муносибати системанок ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бо мавҷудияти як қатор шароит ва маҳдудияти техникӣ, технологӣ, ташкилӣ ва иқтисодӣ вобастагии зиёд дорад. Ин маҳдудият дар

---

<sup>150</sup> Раҷабов Р.К. Ашуров Н.А. Коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи техникий Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 94-99. – ISSN 2520-2235.

<sup>151</sup> Раҷабов Р.К. Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на примере Республики Таджикистан): дисс...д-ра экон.наук: 08.00.04/Раҷабов Кучакович Раҷабов.-Душанбе, 2000.-287с.

раванди коркард ва татбиқи амсилаҳои иқтисодӣ-риёзии ҷойгиркунонии корхонаҳои минтақавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар омодагии муназзам амалӣ мегардад.

Ҳамин тариқ, коркарди амсилаи рушд ва ҷойгиркунонии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба баланд гардидани самаранокии хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ иқтисодиёт ва татбиқи СМР-2030 дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат хоҳад кард.

## **БОБИ 3. МУКАММАЛГАРДОНИИ РУШДИ ИНФРАСОХТОРИ НАҚЛИЁТӢ- ЛОГИСТИКИИ ВИЛОЯТИ ХАТЛОН**

### **3.1. Ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақавӣ**

Ҷумҳурии Тоҷикистон дар қисмати кӯҳсори Осиёи Марказӣ дар маркази чорроҳаи пайвасткунандаи шабақоти рушдэфтаи нақлиётӣ шимол (шабақоти нақлиётӣ Россия ва Қазоқистон) ва бандарҳои калони тичоратӣ байналмилалӣ ҷануб (бандар-шаҳрҳои соҳили уқёнуси Ҳинд) ва дар масири шоҳроҳи кӯтоҳтарини тичоратӣ байни кишварҳои шарқ (аз ҷумла, Ҷумҳурии халқии Хитой бо иқтисодиёти дорои суръати баланди рушд) ва ғарб (Аврупо ва дигар давлатҳои тараққиёфтаи ҳавзаи баҳри Миёназамин) воқеъ аст.

Чӣ тавре ки дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 оварда шудааст:

«Тоҷикистон дар соли 2030 кишвари дорои рушди устувор ва рақобатпазир аст, ки аҳолии он аз сатҳу сифати арзандаи зиндагӣ бо имкониятҳои баробар барои татбиқи нури инсонӣ дар асоси баробарӣ, адолат ва эҳтиромгузорӣ ба шаъну шарафи инсон баҳра мебаранд. Биниши ояндаи дарозмуҳлати кишварамон - ниғаҳдории ваҳдати миллӣ, таъмини амнияти миллӣ, амалӣ намудани принсипҳои адолати иҷтимоӣ ва самаранокии иқтисодӣ, беҳсозии некуаҳволии мардум бетағйир боқӣ мемонад. Рисолат ё моҳияти пешрафти минбаъда – ин бунёди Тоҷикистони соҳибистиклол, шукуфон, аз лиҳози иқтисодӣ ва сиёсӣ босубот мебошад»<sup>152</sup>.

Дар давоми солҳои соҳибистиклолӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон дар самти бунёди давлати соҳибистиёр, демократӣ, ҳуқуқбунёд, дунявӣ, ягона ва иҷтимоӣ ба муваффақиятҳои назаррас ноил шуд. Аз нигоҳи иқтисодӣ ва иҷтимоӣ ин муваффақиятҳо равшану возеҳ буда, асосан, ба туфайли иродаи қавии сиёсии роҳбарияти кишвар ба даст омадаанд. Аммо асри XXI бо шароити берунаи босуръат тағйирёбандаи рушд ба мардуми мо вазифаҳои нав ва то андозае

---

<sup>152</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. – Душанбе, 2016.-103 с.

фарогиранда пеш мегузорад, ки ҳалли онҳо барои иттиҳоди чомеа ва хифзи асолати миллӣ чихати ноилшавӣ ба тараққиёти густурда хеле муҳим мебошад.

Ҳадафи олии рушди дарозмуҳлати Тоҷикистон баланд бардоштани сатҳи зиндагии мардumi кишвар бар пояи таъмини рушди устувори иқтисодӣ маҳсуб меёбад. Дар самти раҳой аз бунбасти коммуникатсионӣ ва табдил ба кишвари транзитӣ зарур аст.

Стратегияи рушди иқтисодиёти минтақа бо хадамоти нақлиётӣ ва логистикӣ зич алоқаманд мебошад. Нақлиёт як звеное аст, ки сифат ва самарабахшии таҳвили молҳо аз истехсолкунандагон ба истеъмолкунандагон аз он вобаста мебошад.

Инфрасохтори нақлиётии кишвар, асосан солҳои 60-80 асри гузашта ҳамчун як қисми таркибии шабақоти нақлиётии Иттиҳоди Шӯравӣ бунёд ёфта, дорои хусусияти якҷонибагии бунбасти марзӣ дошт ва дар баробари ин солҳои 90 асри гузашта бо сабабҳои объективӣ таназзул кард.

Аз лиҳози он, ки дар марҳалаи нави таърихии рушди иқтисодиёти кишвар инфрасохтори вучуддоштаи нақлиётӣ ба таъмини вазифаҳои стратегии рушди иқтисодиёт дар мавриди интиқоли дохилию берунӣ мутобиқат надошт, зарурати муайянсозии тамоюли рушди инфрасохтор дар ҳамбастагӣ бо дигар вазифаҳои стратегии тараққиёти мамлакат пеш омад.

Маҷмааи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон нақлиёти автомобилӣ, роҳи оҳан, ҳавоиро муттаҳид сохта, хоҷагии роҳҳои автомобилгардро дар бар мегирад. Вобаста ба шароити хоси табиӣ-иқлимии ҷумҳурӣ, ки бисёре аз масоҳати онро кӯҳҳо ишғол мекунанд, нақлиёти автомобилӣ нисбат ба дигар воситаҳои нақлиёт дорои бартарияти муҳимми стратегӣ, хусусан дар самти таъмини интиқоли мунтазами дохилӣ ва фарогирии ҳамаи минтақаҳои мамлакат мебошад. Аз ин лиҳоз, ба рушди шабакаи роҳҳои автомобилгард ва иншооти он, ки робитаи доимии байни марказ ва минтақаҳои ҷумҳуриро таъмин мекунанд, аҳамияти махсус дода мешавад.

Дар робита ба ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дида баромадани Барномаи мақсадноки давлатии рушди комплекси

нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025 (минбаъд- Барнома)-ро, ки дар асоси таҳлилҳо, хулосаҳои амиқи ояндабинӣ ва барномаи инкишофи ҳамаи таркибҳои маҷмааи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дарназардошти пешбаранда будани маҷмааи нақлиётӣ нисбат ба дигар бахшҳои воқеии иқтисодиёти кишвар оварда шудааст зарур мешуморем<sup>153</sup>.

Барномаи мақсадноки давлатии рушди комплекси нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025 ба таҳқиқоти институтҳои байналмилалӣ молиявӣ ва мутахассисони соҳа асос ёфта, ҳадафҳои заруриро пайгирӣ мекунад<sup>154</sup>. Дар ин раванд рушди боркашонии интермодалӣ (боркашонии омехта); барномаи таъмини беҳатарии экологии нақлиёт; барномаи иттилоотони соҳаи нақлиёт зарур аст<sup>155</sup>.

Зарур аст, ки ба инвеститсияи кутоҳмуҳлат барои харидани таҷҳизоти лозимӣ мусоидат карда шавад. Терминалҳои боркашонии шаҳрҳои Душанбе ва Хучанд бояд бо таҷҳизоти боркунию борфурорӣ, инчунин майдончаҳои контейнерӣ, ки аз онҳо интиқоли зиёди борҳои интермодалӣ ва якҷошуда анҷом меёбанд, бо таҷҳизоти зарурӣ таъмин карда шаванд. Муҳимтар аст, ки дар ин робита ба рушди ширкатҳои экспедитсионӣ, ки операторони интиқоли мултимодалӣ ва интермодалӣ махсуб меёбанд, мусоидат карда шавад.

Дар рушди интиқоли интермодалию мултимодалии борҳо дар қаламрави ҷумҳурӣ шабакаи марказҳои логистикӣ шаҳрҳои Турсунзода ва Ваҳдат нақши муҳим хоҳад дошт. Шоҳаи роҳи оҳани Ваҳдат-Ёвон имкон медиҳад, ки ноҳияҳои саноатӣ ба ҳам пайваست гарданд. Барои коркарди логистикӣ борҳо дар ин марказҳо заминаи ҳозиразамони истеҳсолӣ-техникӣ бояд сохта шавад»<sup>156</sup>. Айни ҳол ҳамоҳангии маҷмааи системаҳои мустақил дар базаи маълумоти ягонаи иттилоотонӣ вуҷуд надорад.

---

<sup>153</sup> Барномаи давлатии рушди комплекси нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025 ([https://mintrans.tj/sites/default/files/2017/barnomai\\_davlatii\\_rushdi\\_kompleksi\\_nakliyoti.pdf](https://mintrans.tj/sites/default/files/2017/barnomai_davlatii_rushdi_kompleksi_nakliyoti.pdf)).

<sup>154</sup> Барномаи давлатии рушди комплекси нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025 ([https://mintrans.tj/sites/default/files/2017/barnomai\\_davlatii\\_rushdi\\_kompleksi\\_nakliyoti.pdf](https://mintrans.tj/sites/default/files/2017/barnomai_davlatii_rushdi_kompleksi_nakliyoti.pdf)).

<sup>155</sup> Нигар, дар ин ҷо, <https://mintrans.tj>

<sup>156</sup> Барномаи давлатии рушди комплекси нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2025 ([https://mintrans.tj/sites/default/files/2017/barnomai\\_davlatii\\_rushdi\\_kompleksi\\_nakliyoti.pdf](https://mintrans.tj/sites/default/files/2017/barnomai_davlatii_rushdi_kompleksi_nakliyoti.pdf)).

Сохтори ягонаи иттилоотонии мусоидат ба танзим дар маҷмааи нақлиётҳои кишвар имкон медиҳад, ки системаи ягонаи иттилоотонӣ-таҳлилии ҷамъоварӣ, мунтахабкунӣ ва таҳлили маълумот оид ба тарифҳои қорӣ, ҳаҷми дотатсияву субсидияҳо, ҳамчунин дастрас будани хизматрасонии нақлиётӣ барои аҳоли таҳия карда шавад.

Барномаи иттилоотонии маҷмааи нақлиётӣ инчунин созмон додани системаи ягонаи иттилоотонии мониторинг ва банақшагирии ҳамлу нақли воридотӣ, содиротӣ, транзитӣ дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла дар доираи долонҳои байналмилалӣ нақлиётиро пешбинӣ мекунад.

Дар таъмини системаи нақлиётӣ бо манбаъҳои маълумоти дақиқ ва шаффоф истифодаи усулҳои замонавӣ таҳлили иттилоот аҳамияти муҳим дорад. Вобаста ба ин, дар нақлиёти шаҳрӣ системаи автоматикунонидашудаи идоракунии нақлиёти мусофирбарӣ (минбаъд САИМ) намуди TSM ба роҳ монда мешавад, ки қори он ба истифодаи ГЛОНАСС- системаи глобалии навигатсионӣ (минбаъд СГН) асос меёбад.

Татбиқи ин системаи идоракунии ҳамлу нақл имконият медиҳад, ки интиқоли бароҳати мусофирон таъмин шуда, вақти дар истгоҳҳо интизоршавии мусофирон ва ҳаракати воситаи нақлиёт ба истгоҳҳои таъиншуда кам ва мусофирбарӣ зиёд карда мешавад.

Ба мақсади ҳар чӣ зудтар сохтани шабакаи логистикӣ барои ҷойгиронии анборҳои нигоҳдории маҳсулот ва кормандон истифодаи модулҳои ҳозиразамони васлқунанда ба назар гирифта мешавад. Гирифтани коркарди иттилооти фаврӣ бо ёрии системаи ягонаи иттилоотии мониторинг ва банақшагирии интиқоли содиротӣ, воридотӣ ва транзитӣ дар қаламрави ҷумҳурӣ, аз ҷумла дар ҳудуди долонҳои байналмилалӣ нақлиётӣ ба роҳ монда мешавад.

Бо дарназардошти технологияҳои инноватсионӣ, сатҳи хизматрасонӣ ба сатҳи нав имконпазир аст, ки истифодаи усулҳои нав дар ташкили хизматрасонии нақлиётӣ ва инчунин истифодаи равандҳои муосири иттилоотиро дар бар мегирад. Аммо истифодаи технологияҳои инноватсионӣ сармоягузориҳои



назаррасро талаб мекунад, аз ҷумла ба захираҳои моддӣ, кадрҳо ва рушди технологияҳои иттилоотӣ.

Тамоюли даҳсолаҳои охир дар соҳаи нақлиёт ин коҳиш ёфтани корхонаҳои нақлиётӣ, пайдоиши соҳибқорони инфиродӣ аст, ки аз як то якчанд таркиби ҳаракаткунанда доранд. Чунин корхонаҳо барои навсозии равандҳои истеҳсолӣ ва технологӣ бо сармоягузориҳои миқёси имкониятҳои васеъ надоранд. Аз ин рӯ, барои рушди минбаъдаи хизматрасониҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар минтақа, ба сатҳи сифатан нав баровардани корхонаҳои нақлиётӣ тавассути ташкили холдингҳои нақлиётӣ ва логистикӣ зарур аст.

Бо дарназардошти динамикаи рушди вилояти Хатлон, мо метавонем дар бораи зарурати ташкили чунин холдингҳо дар қаламрави вилоят андеша кунем. Аҳамияти ташкили онҳо бо зарурати ташкили хизматрасонии муштариён барои интиқоли молҳо ва мусофирон дар минтақаҳои калонтарин марказҳои савдо вобаста аст. Айни замон, ин гуна корҳо тавассути воситаҳои нақлиёте, ки ба корхонаҳо, созмонҳо, шахсони алоҳида, аз ҷумла аз минтақаҳои дигари Тоҷикистон мансубанд, иҷро карда мешаванд. Ҳамин тариқ, вилояти Хатлон аз ҳисоби хизматрасонии интиқоли борҳо ва мусофирон ба буча андоз ба фисади кам пардохт карда мешавад.

Мақсади ин зербоби кори диссертатсионӣ баёни ақида доир ба ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ буда, доир ба ин баррасии равишҳои стратегӣ ва ташкилӣ оид ба таъсиси як холдинги нақлиётӣ мебошад, ки дар асоси технологияҳои муосири хизматрасонии ҳамлу нақл вилояти Хатлон дар бозори нақлиёт мавқеи пешоҳангиро соҳиб шуда метавонанд.

Муаррифии маводи асосии таҳқиқотӣ нишон медиҳад, ки баланд бардоштани самаранокии хизматрасонии нақлиётӣ таҳия ва ташаккули стратегияи рушди системаи нақлиётӣ ва логистикиро дар асоси созмон додани ташкилоте талаб мекунад, ки маҷмуи пурраи хизматрасониҳои нақлиётиро таъмин менамояд, аз ҷумла интиқол бо намудҳои гуногуни нақлиёт (нақлиёти мултимодалӣ), ҳамлу нақли байналмилалӣ, барасмиятдарории гумрукӣ, таҳвили аз дар ба дар, таҳияи схемаҳои логистикии ҳамлу нақли мол, суғурта, таъмини бехатарии ҳамлу нақли

бор. Чунин ташкилот метавонад холдинги нақлиётӣ бошад, ки як қатор ширкатхоро муттаҳид менамояд, ки тобеияти як мақсадро доранд - қонеъ кардани талаботи муштариён ба хизматрасониҳои самаранок ва босифат.

Таъсиси холдинги нақлиётӣ ва логистикӣ ба муносибати фармоишгар дар бар мегирад, ки ба хадамоти комплекси муштариён асос ёфтааст. Рақобатпазирии ин холдинг аён аст, зеро барои муштариён имкониятҳои муайяне фароҳам оварда шудаанд, аз ин рӯ, талабот ва бо нархҳои оқилона – яъне ғоида мавҷуд ҳаст. Тавсия дода мешавад, ки холдинг дар заминаи маҷмуи якҷанд корхонаҳо таъсис дода шавад, ки қобилияти татбиқи ин равишро доранд. Барои иҷрои як қатор вазифаҳои мутамаркази сохтори холдинг бояд ҷудо кардани шӯъбаҳои молия, инноватсия, маркетинг, иттилоот, ҳуқуқӣ, назорат, амният ва идоракунии кадрҳо тавсия дода шавад.

Ташкили холдинг бақайдгирии қонунии он, таъсиси бренди хотирмон, таҳияи масъалаҳои ташкилии ҳамкориҳои корхонаҳои узви он, рушди системаи ҷараёни нархгузорӣ, системаи иттилоотӣ, маркази логистикӣ, системаи пешбурди фурӯш ва ташкили онро талаб мекунад. Ҳамин тариқ, сохтори ташкилшуда бо истифодаи технологияҳои муосири хизматрасонӣ ба муштариён имкон пайдо мекунад, ки дар бозор мавқеи пешсафиро соҳиб шавад.

Таъсиси холдинги нақлиётӣ-логистикӣ аз ҳисоби сатҳи муосири рушди вилояти Хатлон, афзоиши потенциали бозори ҳамлу нақли бор ва мусофирон, зарурати баланд бардоштани самаранокии хизматрасонии нақлиётӣ ба муштариён мебошад.

Холдинг барои таъмини босифат ва саривақтии равандҳои нақлиётӣ-логистикӣ дар ҳама гуна мушкilot бояд дорои тамоми захираҳои зарурӣ бошад ва инчунин кафолат медиҳад: 1. Таъмини систематикӣ ҳаракати боркашонӣ дар асоси истифодаи усули ҳозираи хизматрасонии логистикӣ ба мизочон; 2. Муносибати ҳамачониба ба иҷрои фармоишҳо, аз ҷумла таҳияи нақшаи нақлиётӣ ва технологияи интиқол ва омӯзиши муфассали ҳар як амалиёт; 3. Системаи ҷараёни тарифҳо ва тахфифҳо.

Таъсиси як ширкати холдингӣ дорои як қатор афзалиятҳои, ки қобилияти мутамарказ кардани сармоя ва рушди равандҳои сармоягузорӣ, диверсификатсияи истеҳсолот, кам кардани хатари воридшавӣ ё баромадан ба бозор, тавсеаи миқёси истеҳсолот, татбиқи муштараки таҳқиқоти илмӣ ва лоиҳавиро дар бар мегиранд. Ин ҳамчунин ба тавсеаи фаъолият, рушди робитаҳои корӣ, ба даст овардани андоз, қарз ва дигар имтиёзҳо, татбиқи сиёсати ягонаи истеҳсоли, технологӣ, сармоягузорӣ ва фурӯш дар тамоми ширкати холдинг ва ҷамоаҳои он имкон медиҳад.

Соҳтори чунин холдинг бояд инҳоро дар бар гирад: нақлиёти автомобилӣ ва ҳавоӣ; ширкати логистикӣ; анборҳо; ширкати суғурта; ширкати амният; ширкати ҳуқуқӣ ва бонк. Вазифаҳои бахшҳои холдинг дар ҷадвали 3.1. оварда шудаанд.

**Ҷадвали 3.1. - Вазифаҳои шӯбаҳои холдинги нақлиётӣ-логистикӣ дар вилояти Хатлон**

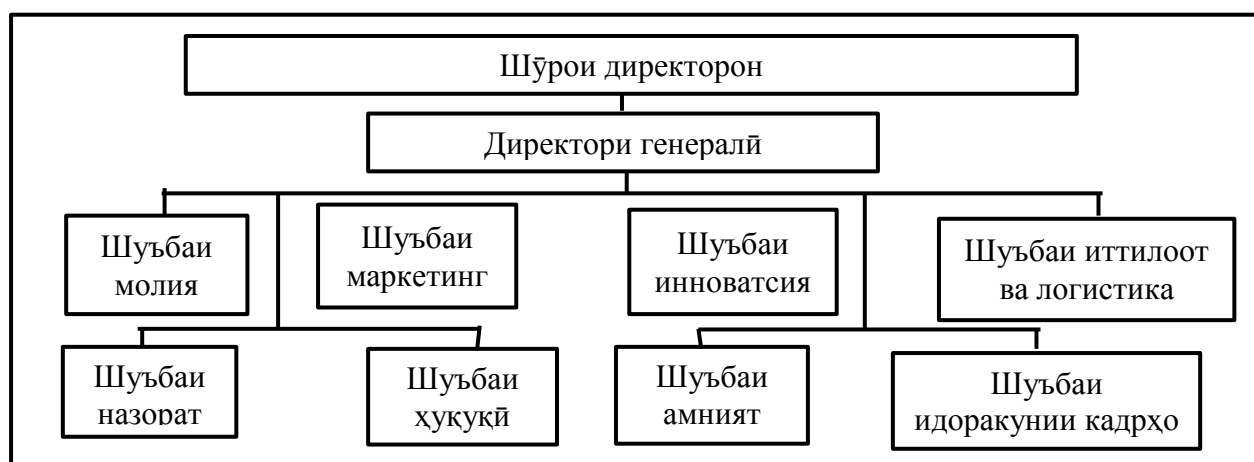
<b>Шӯбаҳо</b>	<b>Фаъолияти шӯбаҳо</b>
1	2
Нақлиётҳои ҳавоӣ	Расонидани мол аз фурудгоҳҳои ш. Бохтар ва ш. Кӯлоб ба дигар шаҳрҳои Тоҷикистон ва аз он ҷойҳо дар самти муқобил
Интиқолдиҳандагони бор	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Интиқоли мол аз фурудгоҳ ба анборҳо ё дар ҳудуди фурушгоҳҳо;</li> <li>▪ Тахвили мол “аз дар ба дар”;</li> <li>▪ Тахвили мол аз мағозаҳои савдо ба роҳи оҳан, фурудгоҳ;</li> <li>▪ Ҳамлу нақли байналмилалӣ;</li> <li>▪ Ҳамлу нақли борҳои гурӯҳӣ;</li> <li>▪ Боркашонии мултимодалӣ.</li> </ul>
Интиқолдиҳандагони мусофирон	Хизматрасонии мусофирон дар хатсайрҳо ба марказҳои савдо ва бозгашт ба ноҳияҳои гуногуни вилояти Хатлон, шаҳрҳои ҚТ, Россия ва дигар кишварҳои хориҷ.
Анборҳо	Таъмини маҷмуи пурраи хизматрасониҳо оид ба ташкили ниғаҳдории муваққатии моле, ки аз барасмиятдарории гумрукӣ гузаштаанд ва барои интиқол ба гирандагони ниҳой амалиётҳои муайянро талаб мекунад, ки онҳо: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Корҳои борфарорӣ ва боркунии дорои мушкilotҳои мураккаби гуногун ҳам бо истифода аз воситаҳои механиконидашуда ва ҳам дастӣ;</li> <li>▪ Муттаҳидсозии борҳо, бастабандии борҳо;</li> <li>▪ Ба расмият даровардани ҳуҷҷатҳои интиқол барои ҳамлу нақли минбаъдаи молҳо ба минтақаҳо бо намудҳои гуногуни нақлиёт.</li> </ul>

Шӯъбаҳо	Фаъолияти шӯъбаҳо
Логистика	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Омӯхтани эҳтиёҷоти муштарӣён ва пешниҳоди роҳҳои муносиби логистикӣ барои ҳамлу нақли мол;</li> <li>▪ Машваратдиҳӣ ба ширкатҳо оид ба ҳама масъалаҳои ташкили ҳамлу нақли бор, аз ҷумла ҳисоб кардани тарифҳо, пешниҳоди маълумот дар бораи пардохтҳои иловагӣ (гумрук, муҳити зист ва ғайра);</li> <li>▪ Пайгирӣ (треккинг ва трейсинг) чараёни мол, дастгирии пурраи иттилоотӣ дар тамоми масир, воқуниши ғаврӣ ва ҳалли ҳолатҳои ғавқулудда.</li> </ul>
Суғурта	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Баҳодихӣ ба хавфҳо (риск) дар бозори боркашонӣ;</li> <li>▪ Арзёбии арзиши суғуртаи ҳама гуна борҳо;</li> <li>▪ Мусоидат дар ташкили санҷиши борҳои осебдида ва ҳалли минбаъдаи даъвоҳо;</li> <li>▪ Дастгирии машваратӣ оид ба масъалаҳои суғурта ва ҳалли даъвоҳо;</li> <li>▪ суғуртаи хавфҳои ширкат, ки аз хизматрасонӣ ба мизочон бармеояд, ба мақсади пешгирии зарари молиявии худӣ холдинг.</li> </ul>
Бехатарӣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Фармоиш додани мошинҳои дорои иҷозатномаҳои махсус;</li> <li>▪ Ҳифзи мусаллаҳонаи молҳо;</li> <li>▪ Фармоиши воситаҳои нақлиётро БДА барои ҳамроҳӣ намудан.</li> </ul>
Ҳуқуқӣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Барасмиятдарории гумрукии моли воридотӣ;</li> <li>▪ Барасмиятдарории гумрукии борҳои содиротӣ;</li> <li>▪ Бақайдгирии низомҳои нигоҳдорӣ;</li> <li>▪ Бақайдгирии содироти / воридоти муваққатӣ;</li> <li>▪ Ба расмият даровардани эълomiaҳо ва дигар ҳуҷжатҳо;</li> <li>▪ баҳисобгирии пардохтҳои гумрукӣ, интиҳоби рамзҳои ТН ВЭД;</li> <li>▪ Гирифтани шаҳодатномаҳо;</li> <li>▪ Бақайдгирии муштарӣ дар мақомоти гумрук ҳамчун иштирокчи фаъолияти иқтисодии хоричӣ (ВЭД);</li> <li>▪ Гирифтани отрядҳо барои барасмиятдарорӣ дар дигар гумрукҳо;</li> <li>▪ Машварати ҳуқуқӣ оид ба масъалаҳои гумрук, мусоидат дар масъалаҳои мураккаби марбут ба қонунвайронкуниҳои ҳуқуқӣ.</li> </ul>
Бонк	Хизматрасонии бонкӣ барои гузаронидани амалиётҳои холдинг.

**Сарчашма:** Ашуров, Н.А. Ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ [матн] / Н.А. Ашуров // Гузоришҳои Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2020. – №3 (011). – С. 94-100. – ISSN 2076-2569.

Барои фаъолияти холдинг чорӣ кардани системаи идоракунии матритса тавсия дода мешавад, ки дар он ҳамкориҳои коммуникатсионӣ бахшҳои холдинг мувофиқи нақшаи бисёрканалӣ иҷро карда мешавад: «аз боло ба поён» ва уфуқӣ. Сарвари ташкилот ҳамчун сармоягузор баромад мекунад ва ҳафт ҷузъи таблиғи бомуваффақияти тамоми ташкилотро идора мекунад, ки маҷмуи онҳо сиёсати

мавҷудияти холдингро муайян менамоянд, аз ҷумла сиёсати молиявӣ; сиёсати баҳисобгирӣ; сиёсати кадрҳо; сиёсати иттилоотӣ; сиёсати амният; сиёсати инноватсионӣ; сиёсати маркетинг.



### Расми 3.1. - Сохтори идоракунандаи ширкати холдингӣ

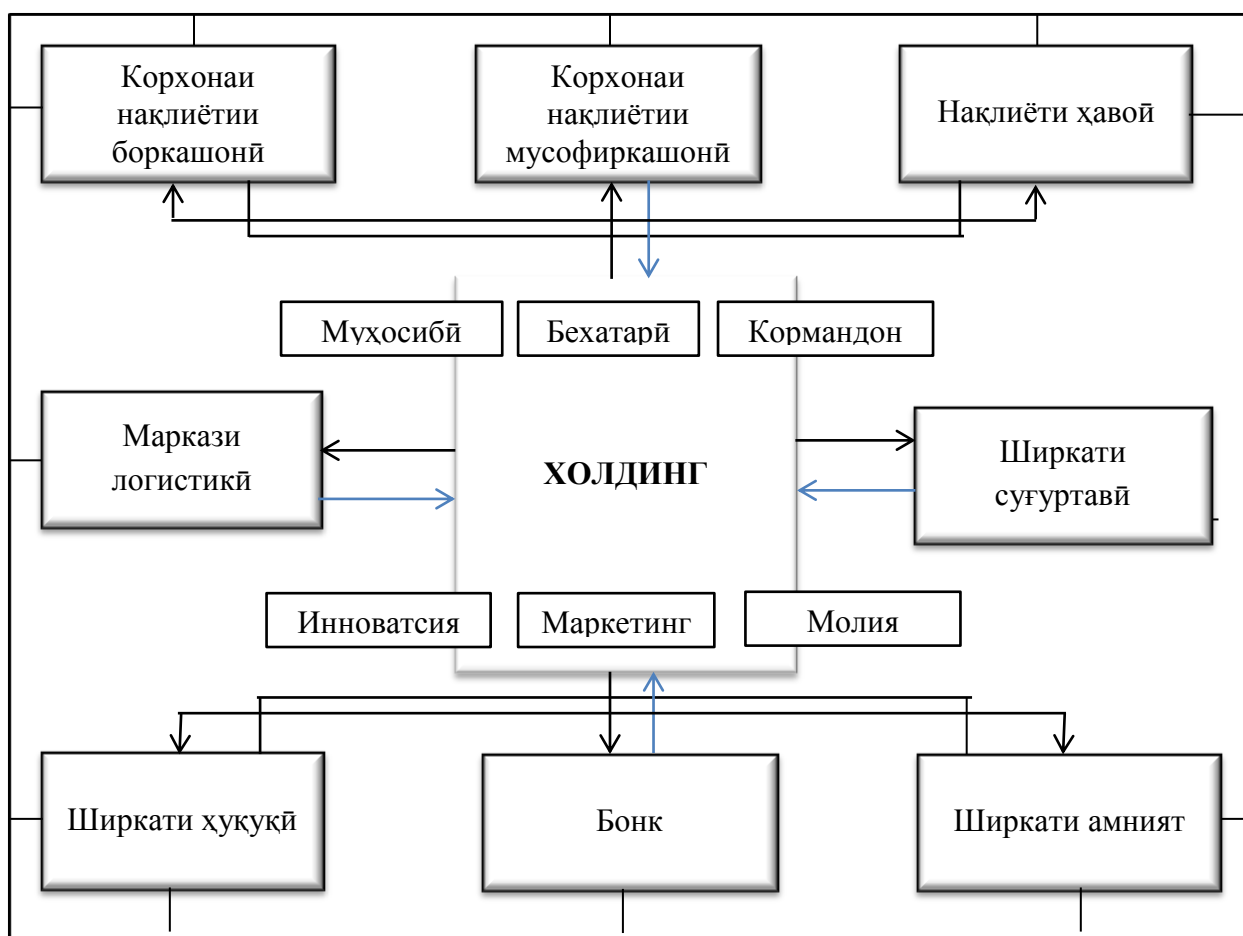
**Сарчашма:** Ашуров, Н.А. Ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиёт-логистикаи минтақавӣ [матн] / Н.А. Ашуров // Гузоришҳои Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2020. – №3 (011). – С. 94-100. – ISSN 2076-2569.

Холдингро Шӯрои директорон идора мекунад, ки онро раис роҳбарӣ мекунад. Холдинг хидматроеро эҷод менамояд, ки функсияҳои ба зиммашон гузошташударо аз ҷониби шуъбаҳо иҷро мекунанд (расми 3.1.). Воҳидҳои холдинг мустақилияти ҳадди аксар доранд ва ҳуди онҳо тибқи шартҳои холдинг стратегияи худро муайян мекунанд ва мустақилона онро амалӣ менамоянд.

Шуъбаҳо барои натиҷаҳои фаъолияти худ комилан ҷавобгар мебошанд: иҷрои буча, даромаднокӣ, даромади умумӣ, хароҷотҳо, ноил шудан ба ҳадафҳои бозор. Ҳар як филиал сармояи худ ва вазифаҳои асосии худро дорад. Нақшаи ҳамкорӣ бо бахшҳои холдинг дар расми 3.2. оварда шудааст.

Моҳияти ташкили холдинги нақлиётӣ аз сабаби зиёд гардидани мол ва мусофирон дар минтақаҳои мутамаркази марказҳои савдои ш. Бохтар ва маҳали ҷойгиршавии шаҳрҳои дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Дар айни замон хизматрасонии нақлиётӣ марказҳои савдо ба низом дароварда нашудааст ва бо кумаки ширкатҳои мухталиф, нақлиёти хусусӣ амалӣ карда мешавад. Расонидани мол ба бозор ва аз бозор ба минтақаҳои гуногун, аз ҷумла Россия барои фармоишгар оптимизатсия карда намешавад. Аз ин рӯ, талабот ба хидматро ба миён хоҳад омад, ки имкон медиҳад молҳо ба ягон нукта дар масири

ҳама гуна мушкилот бо самаранокии баландтарин ҳам молиявӣ ва ҳам муваққатӣ бидуни мушкилиҳои нолозим расонда шаванд.



**Расми 3.2. - Нақшаи ҳамкориҳои бахшҳои ҳолдинг**

**Сарчашма:** Ашуров, Н.А. Ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиёт-логистикӣ минтақавӣ [матн] / Н.А. Ашуров // Гузоришҳои Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2020. – №3 (011). – С. 94-100. – ISSN 2076-2569.

Ҳолдинги нақлиётӣ ва логистикӣ бояд ба мизочон нигаронида шуда бошад, ки истифодаи стратегияҳои маркетингӣ ва хизматрасониҳои машваратиро барои муштариён тақозо мекунад. Ташкилоти он бояд ба талаботи муосири идоракунии системаи нақлиётӣ мувофиқат намояд<sup>157</sup>.

Ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бояд ба роҳи ташкили ҳолдингҳои калони нақлиётӣ ва логистикӣ пайравӣ кунад. Ин бо зарурати қонеъ кардани талаботи муштариён ба хизматрасониҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар сатҳи сифатан нав асос меёбад. Чунин ҳолдингҳо дорои

<sup>157</sup> Попова Н.В. , к.э.н., доцент, Белевцова Н.М., здобувач (ХТЭИ КНТЕУ)-Стратегия развития транспортно-логистической системы региона (Вісник економіки транспорту і промисловості. № 33, 2011).

навоварихое мебошанд, ки сармоягузори назаррасро талаб мекунад ва истифодаи равандҳои муосири технологиро имкон медиҳанд. Ба ақидаи мо, нақш ва аҳамияти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва саҳми он дар ташаккули системаи нақлиёти минтақа беандоза буда, рушди он ба раванди амалӣ намудани стратегияи миллии рушди Тоҷикистон то соли 2030 мусоидат хоҳад кард.

### **3.2. Дастгирии сармоягузорӣ барои рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа**

Устуворию рушди иҷтимоию иқтисодӣ, тамомияти сиёсии кишвар ва мутобиқшавии бозор аз бисёр ҷиҳат аз ҳолати комплекси нақлиётӣ-логистикӣ ва инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии он вобаста аст. Дар ин росто, нақши сармоягузорӣ дар лоиҳаҳои инфрасохтори кишвар, аз ҷумла дар робита бо таъсиси субъектҳои нав дар Ҷумҳурии Тоҷикистон – вилояти Хатлон ба таври назаррас меафзояд. Бо дарназардошти хусусиятҳои хоси кишвар ва тамоюлҳои муосири рушди иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон истифодаи равишҳои навро дар таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои инвестиционӣ дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ талаб мекунад.

Лоиҳаҳои ҳамаҷонибаи сармоягузорӣ дар системаи нақлиёт омили муҳим барои аксари минтақаҳои мебошанд, ки дар амал татбиқ мешаванд. Алахусус, дар вазъи кунунии иқтисодии кишвар, чунин лоиҳаҳо заминаи афзоиши иқтисодиёти кишвар, таъмини манфиатҳои давлат мебошанд ва барои рушди босуръати он замина мегузоранд.

Яке аз омилҳои асосии дастгирии рушди иқтисодии ҳар як кишвар рушди инфрасохтори нақлиётӣ мебошад. Нақши ҳалкунанда дар ин раванд ба сармоягузорию хориҷӣ вогузор шудааст.

Барои ҳалли мушкилоти афзоянда дар ин соҳа, сармоягузорӣ ба инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ яке аз роҳҳои муассир ва боэътимоди ҳавасмандгардонии иқтисодиёт мебошад. Дар муддати кӯтоҳ сармоягузорӣ ба инфрасохтори нақлиётӣ масъалаҳои муҳимми иҷтимоиро ҳал мекунад ва ҷойҳои нави корӣ фароҳам меорад.

Дар давраи миёнамуҳлат он ба рушди иқтисодии минтақа, ҳудудҳо мусоидат мекунад ва дар сармоягузори дарозмуддат ба эҷоди чунин таъсире мусоидат мекунад, ки харочот кам шуда, иқтисодиёт суръати баланди рушдро нишон диҳад, дар натиҷа, сифати зиндагии аҳоли дар маҷмуъ бехтар мегардад<sup>158</sup>.

Маҳз сармоягузори ба инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар шароити душвори молиявӣ иқтисодӣ барои зуд тағйир додани самти рушди иқтисодӣ мусоидат мекунад. Аз ин рӯ, дастгирӣ ва иштироки давлатӣ дар марҳалаи аввал нақши назаррас доранд.

Дар айни замон бисёре аз соҳибкорон дарк кардаанд, ки бидуни логистика ягон бизнеси даромаднок наметавонад вучуд дошта бошад. Точирон ҳарчи бештар логистикаро ҳамчун воситаи идоракунии чараёни моддӣ, молиявӣ, иттилоотӣ ва ҳамчун бартарии рақобат истифода мекунанд. Такмили системаи логистикӣ, бахусус инфрасохтори нақлиётӣ шартҳои муҳим барои рушди тиҷорат ва ҳам дар маҷмуъ иқтисодиёт мебошад.

Норасоии сармоягузори дохилӣ ва берунӣ мушкилоти асосии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ мебошад. Агар ба солҳои пештар назар афканем, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ворид намудани сарчашмаҳои зиёди сармоягузори ба маркази ҷумҳурӣ ва минтақаҳои шимолӣ Тоҷикистон рост меомад. Дар минтақаҳои вилояти Хатлон дар баробари норасоии сармоягузори дар соҳаи нақлиёт кам будани ширкатҳои нақлиётии ватанӣ мушоҳида мешавад. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон муддати тӯлонӣ, ки фазои сармоягузори дар минтақаи вилояти Хатлон такмил додааст, аммо сармоягузори дохиливу хориҷӣ дар соҳаи инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақаҳои вилояти Хатлон кофӣ нест.

Мамлақати мо дар давраи анҷомёбии марҳалаи аввали «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030» ва оғози марҳалаи дуюм қарор дорад. Ҳукумати мамлақат саноатикунонии босуръатро ҳамчун ҳадафи чоруми стратегияи кишвар қабул намуд, ки ин ба рушди саноат барои

---

<sup>158</sup> Присяжная Р.И. Методы государственного стимулирования инновационного развития России // Теория и практика финансов и банковского дела на современном этапе: Материалы X III межвуз. конф. асп. и докт. – СПб.: СПбГИ-ЭУ, 2011. – 0,24 п.л.



таъмин намудани устувори иқтисодиёт, ташкили ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани иқтидори содироти мамлакат ва рақобатнокии он замина мебошад. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба сармоягузори соҳаҳои иқтисодиёт ҳамчун воситаи асосии саноатикунони босуръат таваҷҷуҳи хоса зоҳир намуда, дар самти беҳтар гардонидани фазаи сармоягузорӣ ва ҷалби харчи бештари сармояи мустақим тадбирҳои мушаххасро амалӣ карда истодааст.

Истифодаи системаи нақлиётӣ фоида ба даст меорад, аммо мучаҳҳазгардони базаи моддӣ-техникии соҳаи нақлиёт сармоягузориҳои азимро талаб мекунад. Бо дарназардошти зарурати рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон тадбирҳои заруриро андешида истодааст ва барои ҷалби сармоягузорӣ ҳавасманд мебошад.

Дар солҳои 2013-2019 ба соҳаи гуногуни иқтисодиёти кишвар 57,3 миллиард сомонӣ сармояи хориҷӣ ворид гардидааст, ки қариб 30 миллиард сомонии он сармояи мустақим мебошад. Тибқи санадҳои, ки ҳукумати ҷумҳурӣ қабул намудааст, ҷалби сармояи хусусӣ бояд афзоиш ёфта, соли 2020 ҳиссаи он нисбат ба маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба 10 фоиз расонида шавад. Солҳои 2013-2019 барои амалисозии афзалиятҳои дар барномаҳои муайяншуда 80 лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ татбиқ гардида, ба иқтисодиёти мамлакат зиёда аз 13,2 миллиард сомонӣ сармояи давлатӣ равона карда шудааст. Ҳоло дар кишвар 66 лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ амалӣ шуда истодааст, ки маблағи умумии онҳо 32,4 миллиард сомони ро ташкил медиҳад.

Бунёди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ барои ба кишвари транзитӣ табдил додани Тоҷикистон ва осон намудани содироти молу маҳсулоти ватанӣ ниҳоят муҳим шуморида мешавад.

«Айни ҳол дар соҳаи нақлиёти мамлакат 11 лоиҳаи давлатии сармоягузорӣ ба маблағи умумии зиёда аз 8,5 миллиард сомонӣ татбиқ шуда истодааст. Соли 2020 лоиҳаи таҷдид ва бунёди қитъаи Обигарм-Нурободи шохроҳи Ваҳдат-Қарамик (Лахш) ба маблағи 3,5 миллиард сомонӣ, Қалъаиҳумб-Ванҷ бо арзиши лоиҳавии 2,2 миллиард сомонӣ, Хулбук-Темурмалик ба маблағи 200 миллион сомонӣ ва сохтмони пули ҳафтуми дарёи Панҷ миёни Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Ислонд

Афғонистон дар мавзеи Кокул бо 18 километр роҳи мошингард ба маблағи 70 миллион сомонӣ ва дигар лоиҳаҳо оғоз меёбанд. Дар айни замон таҷдиду сохтмони роҳи мошингарди Душанбе-Бохтар, Хучанд-Исфара, Кӯлоб-Шамсидин Шохин, Шкев-Қалъаихумб, Кӯлоб-Муъминобод ба маблағи беш аз 4 миллиард сомонӣ идома дошта, мувофиқи нақша моҳҳои сентябри соли 2021 ба истифода дода мешаванд»<sup>159</sup>. Ин ва дигар маълумот оид ба лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ дар соҳаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҷадвали 3.2. оварда шудааст.

**Ҷадвали 3.2. Маълумот оид ба лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ дар соҳаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон (то 01.08.2019с.) (бо ҳазор доллари ИМА)**

№	Номгӯи марказҳои таҷдиди лоиҳаҳо	Номгӯи лоиҳаҳо	Соҳа	Намуди маблағгузорӣ	Номгӯи донорҳо	Маблағи умумии лоиҳа аз рӯи созишнома
1	Маркази таҷдиди лоиҳаҳои таҷдиди роҳҳо	Лоиҳаи “Бехтар намудани ҳолати роҳи минтақавии Душанбе-Турсунзода-сарҳади Узбекистон” (САРЭС - 3)	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Бонки Аврупоии таҷдид ва Рушд	27 500
				Қарз	Бонки Аврупоии таҷдид ва Рушд	35 000
				Қарз	Бонки Осиёгии сармоягузориҳои инфрасохторӣ	27 500
				Грант	Бонки осиегии рушд	120 000,
				Саҳми ХҚТ	Саҳми ХҚТ	11 200,00
				Дигар	Дигар	-
				Дигар	Дигар	-
<b>Ҷамъ</b>					<b>221 200</b>	
2	Маркази таҷдиди лоиҳаҳои таҷдиди роҳҳо	Лоиҳаи “Вусъат бахшидани ҳамкориҳои минтақавии иқтисодии Осиёи Марказӣ (Таҷдиди роҳи Восеъ - Ховалинг)”	Нақлиёт /	Грант	Бонки осиегии рушд	70 000
				Саҳми ХҚТ	Саҳми ХҚТ	6 900
				Дигар	Дигар	-
				<b>Ҷамъ</b>		
3	Маркази таҷдиди лоиҳаҳои таҷдиди роҳҳо	Лоиҳаи “Таҷдиди роҳи автомобилгарди Душанбе - Бохтар”	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Фонди СДСН	12 000
				Қарз	Бонки осиегии рушд	49 400
				Грант	Бонки осиегии рушд	90 000
				Грант	Бонки осиегии рушд	15 800
				Грант	Бонки осиегии рушд	2 000
				Саҳми ХҚТ	Саҳми ХҚТ	17 500
				Саҳми ХҚТ	Саҳми ХҚТ	17 180
				Дигар	Дигар	-
				Дигар	Дигар	-
<b>Ҷамъ</b>					<b>203 880,00</b>	

<sup>159</sup> Ашуров Н.А. Инвестиционное обеспечение развития региональной транспортно-логистической инфраструктуры [Текст] / Н.А. Ашуров // Ахбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2021. – №2 (263). – С. 79-85. – ISSN 2076-2569.

№	Номгӯи марказҳои тадбиқи лоиҳаҳо	Номгӯи лоиҳаҳо	Соҳа	Намуди маблағгузорӣ	Номгӯи донорҳо	Маблағи умумии лоиҳа аз рӯи созишнома
4	Маркази тадбиқи лоиҳаи сохтмони роҳи Шоғон-Зигар	Лоиҳаи “Сохтмони роҳи автомобилгарди Кӯлоб – Қалъаихумб, китъаи Шӯробод – Шоҳон”	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Фонди Абу-Дабӣ	15 000
				Қарз	Фонди СДСН	13 000
				Қарз	Бонки исломии рушд	20 000
				Қарз	Фонди Қувейтии рушди иқтисодӣ	17 000
				Қарз	Фонди Саудии Рушд	20 000
				Саҳми ҲҚТ	Саҳми ҲҚТ	7 900
				Дигар	Дигар	-
<b>Ҷамъ</b>					<b>92 900</b>	
5	Муассисаи давлатии “Маркази тадбиқи лоиҳаи таҷдиди роҳи автомобилгарди Душанбе -Чанок”	Лоиҳаи “Сохтмони роҳи автомобилгарди Кӯлоб – Қалъаихумб, китъаҳои А ва F”	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Бонки исломии Рушд	20 000
				Қарз	Фонди саудии Рушд	30 000
				Қарз	Фонди қувейтии рушди иқтисодӣ	25 500
				Қарз	Фонди СДСН	10 000
				Саҳми ҲҚТ	Саҳми ҲҚТ	10 000
<b>Ҷамъ</b>					<b>95 500</b>	
6	Муассисаи давлатии “Маркази тадбиқи лоиҳаи таҷдиди роҳи автомобилгарди Душанбе Чанок”	Лоиҳаи “Сохтмони долонҳои зиддитармавии иловагӣ дар роҳи автомобилгарди Душанбе-Хучанд-Чанок км 48 то км 80”	Нақлиёт / роҳ	Грант	Ҷумҳурии исломии Покистон	4 900
				<b>Ҷамъ</b>		
7	Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон	Лоиҳаи “Таҷдиди роҳи автомобилгарди Хучанд - Исфара”	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Бонки Умумичаҳонӣ	38 250
				Грант	Бонки Умумичаҳонӣ	6 750
				Саҳми ҲҚТ	Саҳми ҲҚТ	9 000
<b>Ҷамъ</b>					<b>54 000</b>	
8	Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон	Лоиҳаи “Беҳсозии хизматрасонии роҳҳои Тоҷикистон”	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	2 540
				Грант	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	2 540
				Грант	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	163,32
				<b>Ҷамъ</b>		
9	ККВД “Троллейбус”-и шаҳри Душанбе	Лоиҳаи “Рушди нақлиёти ҷамъиятии шаҳри Душанбе”	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	3 600
				Грант	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	1 018,36
				Грант	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	3 600
				Дигар	Дигар	-
<b>Ҷамъ</b>					<b>8 218,36</b>	
10	Корхонаи давлатии коммуналии “Нақлиёти ҷамъиятии Хучанд”	Лоиҳаи “Рушди нақлиёти ҷамъиятии шаҳри Хучанд”	Нақлиёт / роҳ	Қарз	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	17 500
				Грант	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	840
				Грант	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	8 500
				<b>Ҷамъ</b>		

11	ККВД “Бохтарнаклиёт- хизматрасон”	Лоихаи “Рушди наклиёти ҷамъиятии Хатлон”	Наклиёт /	Қарз	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	6 000
				Грант	Бонки Аврупоии таҷдид ва рушд	3 200
				<b>Ҷамъ</b>		<b>9 200</b>
12	КВД “Роҳи оҳани Тоҷикистон”	Лоихаи “Соҳтмони нақб дар роҳи оҳани Душанбе-Бохтар қитъаи Ваҳдат- Ёвон”	Наклиёт / роҳ	Қарз	Бонки содироту воридоти Ҷумҳурии халқии Хитой	68 992,97
				Дигар	Дигар	2 999,7
				<b>Ҷамъ</b>		<b>71 992,66</b>
<b>Ҷамағӣ дар соҳаи Наклиёт / роҳ</b>						<b>870 774,38</b>

**Сарчашма:** Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон: <https://investcom.tj/tj/sarmoya/kmaki-beruna/31--jhati-loiaoi-sarmojaguzorii-amalkunanda.html>

Дар робита ба ин нақшаҳои сармоягузорӣ, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон таъкид карданд, ки «Вазорати нақлиёт вазифадор карда мешавад, ки якҷоя бо Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатӣ ҷиҳати дарёфти маблағҳои сармоягузорӣ барои бунёди долонҳои зидди тарма дар қитъаҳои осебпазири роҳи мошингарди Душанбе-Чанок ва беҳтарсозии имкониятҳои нақби «Истиклол» тадбирҳои зарурӣ андешад. Ҳамчунин, Вазорати нақлиёт корҳоро дар самти таҳияи лоихаҳои таҷдиду азнавсозии роҳи мошингарди Хучанд-Конибодом, Бохтар-Данғара-Кӯлоб, Бохтар-Носири Хусрав ва роҳҳои дигар ҷоннок намояд»<sup>160</sup>.

Вазъи иҷтимоӣ иқтисодии вилояти Хатлон мувофиқи маълумоти омории Сараёсати Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон нишон медиҳад, ки рушди сармоягузорӣ дар вилоят боло рафта, аз ҳисоби ҳамаи манбаъҳои сармоядиҳӣ маблағгузорӣ иҷро гардида, дар соли 2017 (ба ҳисоби млн. сомонӣ) 2160,7 сомонино ташкил додааст. Ин нишондиҳанда дар соли 2018 ба 2662,4 сомонӣ баробар шудааст, ки нисбат ба соли 2017 ба 114,1 фисад афзудааст.

Дар вилоят инкишоф додани шабакаи роҳи автомобилгард ва иншоотҳои он асосӣ мебошад, ки марказро бо дигар минтақаҳо мепайвандад. Аз ҷумла, соли

<sup>160</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҚТ аз 26.12.2019. <http://www.president.tj>.

2017 лоиҳаи таъмир ва азнавсозии роҳи автомобилгарди Душанбе – Бохтар шуруъ гардида, айни ҳол идома дорад, ки маркази ҷумҳуриро бо маркази вилояти Хатлон шаҳри Бохтар тавассути ноҳияҳои Хуросон ва Кӯшонӣён мепайвандад. Қайд кардан лозим аст, ки тибқи лоиҳа марҳалаи якуми азнавсозии ин роҳ 33,2 километрро ташкил дода, он бо харчи 96 миллион доллар аз ҳисоби маблағҳои грантӣ ва қарзи Бонки асиёии рушд бунёд мегардад. Мувофиқи нақшаи пешбинишуда дар рафти азнавсозии ин роҳ сохтмони 4 пул, 69 қубур ва васеъ кардани роҳ дар назар дошта шуда, он аз ду самти ҳаракат ба чор адад расонида мешавад.

Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон дар мулоқот бо фаъолону сокинони ноҳияи Балҷувони вилояти Хатлон, 6 августи соли 2019 зикр намуданд: «Бунёди роҳи мошингарди Данғара-Кангурт-Балҷувон-Ховалинг, ки маблағи умумии лоиҳаи таҷдиду барқарорсозии он беш аз 160 миллион сомониро ташкил медиҳад, дар як муддати кӯтоҳ ба аҷом расонда, имрӯз ба истифода супурда шуд. Ҳамзамон бо ин, сохтмони роҳи мошингарди Балҷувон-Сари Хосор ба масофаи 33 километр ва арзиши лоиҳавии 85 миллион сомонӣ мутобиқ ба меъёрҳои замонавии роҳсозӣ идома дошта, то имрӯз аз маблағи умумии зикршуда барои бунёди 22 километр роҳ 26 миллион сомонӣ сарф шудааст ва муҳлати ба истифода супурдани он тирамоҳи соли 2021 пешбинӣ гардидааст. Роҳи мазкур, бешубҳа, ба рушду тараққиёти тамоми соҳаҳои иқтисодиву иҷтимоии кишвар, ноҳияҳои атрофи онҳо, аз ҷумла ноҳияи Балҷувон ва деҳоти Сари Хосор, пешрафти бахши сайёҳӣ мусоидат хоҳад кард»<sup>161</sup>.

Дар баробари ин, роҳҳои дохилии ноҳия то ҳанӯз дар ҳолати ногувор қарор дошта, ба таъмиру таҷдид ниёз доранд. Таъмири як соли охир зиёда аз 40 километр роҳҳои азнавсозӣ ва таъмир карда шуда, дар назар аст, ки то ҳаши 30 – солагии Истиқлолият зиёда аз 320 километр роҳҳои таъмиру таҷдид карда мешаванд.

Бояд зикр намуд, ки тибқи иттилоъ, роҳи автомобилгарди Кангурт-Балҷувон-Ховалинг 43 километрро ташкил медиҳад ва паҳноии он 7 метр буда, имрӯз

---

<sup>161</sup> Суханронии Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон дар мулоқот бо фаъолону сокинони н. Балҷувон // Ҷумҳурият, Чоршанбе, 7 августи соли 2019. №151 (23 755) саҳ 1 ва саҳ 3.

асфалтпӯш шудааст. Ин роҳ бо саҳми Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҳисоби маблағҳои грантии Бонки асиёии рушд сохта шудааст. Пудратчии роҳи автомобилгарди Кангурт-Балҷувон-Ховалинг ширкати «Чайнароуд»-и Ҷумҳурии мардумии Чин мебошад. Тибқи лоиҳа дар масофаи 43 километри роҳ 6 пул бо дарозии 455 метр, 5 истгоҳ ва дигар инфрасохтори зарурӣ бунёду роҳ ба категорияи чоруми роҳсозӣ мутобиқ карда шудааст. Ду купрук бо дарозии 339 метр аз нав сохта шуда, 4-тои дигар бо дарозии 114 метр таъмир гардидаанд. Корҳои сохтмонӣ дар роҳи автомобилгарди Кангурт-Балҷувон-Ховалинг моҳи июли соли 2018 оғоз гардида, пеш аз муҳлат бо сатҳу сифати баланд сохта ба истифода дода шуд<sup>162</sup>.

Инчунин қайд кардан бамаврид аст, ки мувофиқи маълумоти омории соли 2017 дар вилоят «марҳалаи дуҷуми таъмиру таҷдиди роҳҳои дохилӣ, ки бо ёрии бебозгашт аз тарафи ширкати «Чайна Роуди»-и Ҷумҳурии мардумии Чин ба маблағи умумии 59,6 миллион юан, ки баробар ба (9,6 миллион доллари ИМА) дар масофаи 18,5 километр мебошад. Аз ҷумла, дар ш. Бохтар таъмиру тармими 7,3 километр роҳ ва 2 адад пул бо дарозии 18 метри умумӣ бо маблағи умумии 28 миллиону 500 ҳазор сомонӣ, дар ш. Кӯлоб 11,2 километр роҳ ва 2 адад пул бо дарозии 45 метр бо маблағи умумии 43 миллиону 156 ҳазор сомонӣ дар арафаи анҷомёбист. Таъмиру азнавсозии роҳи автомобилгарди Шӯробод-Шоҳон бо маблағгузории Бонки исломии рушд аз ҷониби Ширкати туркии Комбайн груп «Текар-GV» ба маблағи 92,9 миллион доллари Иёлоти Муттаҳидаи Амрико ба масофаи 40 километр ба истифода дода шудааст»<sup>163</sup>.

Таъминоти сармоягузорӣ дар рушди инфрасохтори нақлиётии вилояти Хатлон аз ҳисоби соҳибкорон соли 2020 нисбат ба чор соли гузашта 54,7 баробар, аз ҳисоби бучаи маҳаллӣ 34,3 фоиз ва аз ҳисоби бучаи ҷумҳуриявӣ 2,2 баробар фоиз рушд намудааст. Инкишофи ҳаҷми сармоягузорӣ дар вилояти Хатлон аз

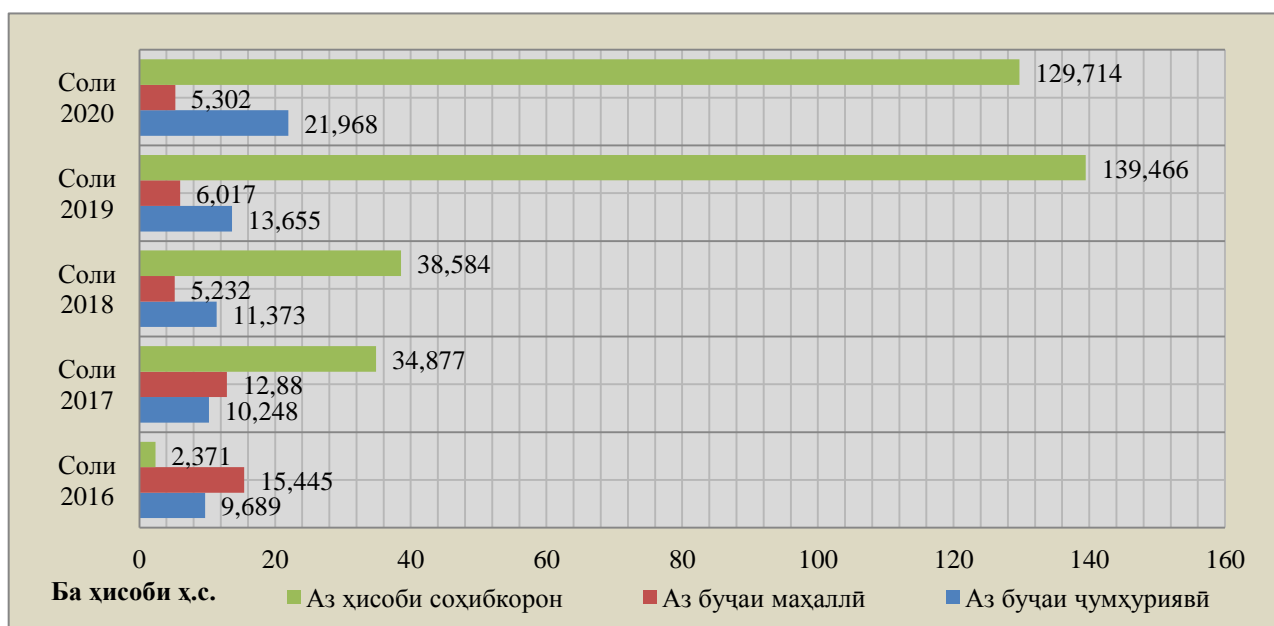
---

<sup>162</sup> Нигаред, дар ин ҷо, С 3.

<sup>163</sup> Маълумоти РМД “НАВАХЛ” дар вилояти Хатлон ва шӯбаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон.

бучаи ҷумҳуриявӣ, маҳаллӣ ва соҳибкорон солҳои 2016-2020-ум дар расми 3.3. ба ҳисоби ҳазор сомонӣ оварда шудааст.

Таҳлилҳо оид ба сармоягузорӣ дар соли 2020-ум нишон медиҳанд, ки дар вилояти Хатлон ҳамагӣ 264 км таъмири асосӣ (асфалтпуш), 507 км сангфарш, 3367 км таъмири чорӣ, 137 адад пулу кубурҳо ба маблағи умумии 198 миллиону 232 ҳазор сомонӣ таъмиру азнавсози гардидаанд. Аз ин миқдор: таъмири асосӣ аз ҷониби соҳибкорону аҳоли 206 км, аз бучаи ҷумҳуриявӣ 38 км ва инчунин дар умум 518 км сангфарш ва 81 адад пулу кубурҳо мебошад. Инчунин роҳҳои дохилии шаҳрҳои Бохтару Кӯлоб ба масофаи 20,3 км ба маблағи 40,8 млн. сомонӣ азнавсозӣ гардидаанд. Маълумоти иловагӣ оид ба манбаъҳои сармоягузорӣ барои таъмиру азнавсозии роҳҳои автомобилгарди шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон солҳои 2016-2020, дар замимаи 10, 11 ва 12 оварда шудааст.



### Расми 3.3. - Динамикаи ҳаҷми сармоягузорӣ дар вилояти Хатлон дар солҳои 2016-2020

**Сарчашма:** аз ҷониби муаллиф дар асоси маълумоти РМД “НАВАХЛ” дар вилояти Хатлон ва шубҳаи нақлиёт ва коммуникатсияи мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

Самти дигари стратегии рушди инфрасохтори нақлиётӣ вусъат додани шабакаҳои роҳи оҳан мебошад<sup>164</sup>.

<sup>164</sup> Рауфи, А. Региональные проблемы развития транспорта в системе рыночной экономики Таджикистан: дисс. ... д-ра экон. наук / А. Рауфи. – Душанбе, 2008. 283 с.

Роҳи оҳани Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 1994 дар заминаи филиали шоҳроҳи роҳи оҳани Осиёи Марказӣ таъсис ёфтааст. Роҳи оҳан бо дарозии 679,9 километр роҳи асосӣ дошта, аз он 61,5 километраш роҳи оҳани духата мебошад. Роҳи оҳан аз 33 адад истгоҳҳо иборат буда, (10 адад дар қисми марказӣ, 10 адад дар шимол ва 13 адад дар ҷануб мебошад). Роҳи оҳани Ҷумҳурии Тоҷикистон ба се қисмат ҷудо буда, алоқаи байни онҳо бо қаламрави кишварҳои дигар (Ўзбекистон ва Туркменистон) сурат мегирад: дар шимол бо вилояти Суғд; қитъаи марказии Душанбе; дар ҷануб – бо вилояти Хатлон<sup>165</sup>.

Роҳи оҳани Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон аз ду истгоҳи асосӣ (истгоҳи роҳи оҳани Хатлон дар минтақаи ш. Бохтар ва истгоҳи роҳи оҳани ш. Кӯлоб) иборат мебошад, ки кашонидани мусофирон ва ҳамлу нақли бори онҳо миёни ш. Душанбе, вилояти Суғд ва берун аз ҷумҳурӣ сурат мегирад.

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳанӯз соли 1993, яъне замоне, ки ҷумҳурӣ гирифтори бухрони амиқи сиёсӣ иқтисодӣ буд, қарор қабул намуд, ки бунёди роҳи оҳани Бохтар – Кӯлобро оғоз намояд.

7 - уми сентябри соли 1998 марҳалаи якуми роҳ аз истгоҳи Бохтар то Саргазон ва 7 - уми сентябри соли 1999 марҳалаи дуюми он то шаҳри Кӯлоб ба истифода супурда шуд, яъне Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити вазнинтарин соҳиби 132 километр роҳи оҳани замонавӣ гардид.

Бо мақсади пайваस्त намудани пойтахти Тоҷикистон ш. Душанбе бо маркази вилояти Хатлон ш. Бохтар бунёди роҳи оҳани Душанбе – Бохтар, моҳи март соли 2009 оғоз гардида, дар як муддати кӯтоҳ ба иншооти дӯстиву ҳамкорӣ табдил ёфт ва 24 августи соли 2016 ба истифода дода шуда, яке аз нақшаҳои аз лиҳози иқтисодиву иҷтимоӣ бисёр муҳимми мардуми шарифи Тоҷикистон, аз ҷумла, сокинони вилояти Хатлон, яъне роҳи оҳани Душанбе - Қӯрғонтеппа - Кӯлоб - Носири Хусрав (Хошадӣ) амалӣ гардид.

---

<sup>165</sup> Азимов П.Х. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры в Республике Таджикистан [Текст] / П.Х. Азимов // Вестник ЮУрГУ. Серия “Экономика и менеджмент”. – 2017. т. 11. – №2. – С. 159-165.



Лозим ба ёдоварист, ки дар доираи сохтмони хатти роҳи оҳани Душанбе – Бохтар се нақб бо дарозии қариб 3700 метр ва ҳашт пули муосир бо дарозии қариб 700 метр бунёд карда шуданд. Барои бунёди роҳи оҳан бо дарназардошти сохтмони нақбу пулҳои масири он 985 миллион сомонӣ сарф шудааст.

Сохтмони пул ва роҳҳои автомобилгард ин сармоягузори навбатии калонтарини инфрасохторӣ мебошад. Аксари ин лоиҳаҳо дар Стратегияи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то 2030 пешбинӣ шудаанд ва ба соҳаи масъулияти ширкатҳои давлатӣ тааллуқ доранд. Татбиқи миқдори зиёди лоиҳаҳо дар соҳаи обтаъминкунӣ ва энергетикӣ ба нақша гирифта шудааст.

Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон сайъ дорад, ки раванди татбиқи лоиҳаҳои инфрасохториро тақвият диҳад. Аз ин сабаб, танзим фаъолона таҳия карда мешавад. Дар ин ҷо сухан дар бораи шарикии давлат ва бахши хусусӣ меравад. «Ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ механизми асосии ҳамкориҳои давлат ва соҳибкорӣ барои ҳалли баъзе масъалаҳои амалии соҳаи эҷоди маҳсулоти ҷамъиятӣ бо норасоии маблағҳои буҷетӣ мебошад»<sup>166</sup>.

Дар ин ҳолат, ҳуди давлат бизнесро барои ҳалли вазифаи афзалиятнок, яъне эҷоди инфрасохтори муосири нақлиётӣ ҷалб намуда, ҳамзамон таъмини сифати баланди иншоот, фаъолияти самараноки онҳо ва тақсимои оптималии маблағҳои буҷети давлатӣ ва минтақавӣ мебошад.

Дар тамоми минтақаҳои Тоҷикистон, ки қисми зиёди онҳоро кӯҳсор ташкил мекунад ва роҳҳои аз ҷиҳати пасту баландӣ душворгузар доранд, дар он ҷо фаъолияти иқтисодӣ нисбат ба минтақаҳои дар ҳамворӣ ҷойгирбуда хуб аст, лоиҳаҳои зиёди сармоягузорӣ идома доранд.

Аз таҷрибаи кишварҳои дигар, бояд қайд кард, ки рушди инфрасохтор оқибатҳои судманд дорад, ки дар онҳо аксар ин нишонаҳо муҳиманд<sup>167</sup>: афзоиши

---

<sup>166</sup> Сизов Ю. Государственно-частное партнёрство на основе концепсии как основа устойчивого развития экономической и социальной инфраструктуры России. Материалы Российского промышленно-экологического форума «РосПромЭко». – М., 2014.

<sup>167</sup> Ашуров Н.А. Инвестиционное обеспечение развития региональной транспортно-логистической инфраструктуры [Текст] / Н.А. Ашуров // Ахбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2021. – №2 (263). – С. 79-85. – ISSN 2076-2569.

рақобат; кам кардани харочоти истехсолӣ; рушди минтақаҳои қаблан дастнорас; азнавташкилдихии истифодаи замин; афзоиши истехсоли миллӣ / ММД; тавсеаи дастрасӣ ба захираҳои меҳнат; афзоиши вуруди сармоягузорӣ.

Афзоиши ҳосилнокӣ натиҷаи маҷмуии сармоягузориҳои инфрасохторӣ мебошад, ки яке аз ҳадафҳои асосии бисёр ширкатҳои амалкунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон аст. Нишондиҳандаҳои иқтисодӣ дар кишварҳои дорои инфрасохтори рушдёфта хеле баландтаранд. Вилояти Хатлон дар байни минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар давлатҳои муқоисашаванда қафо мондааст.

Дар вилояти Хатлон ин вобастагии мутақобила пурра зоҳир мешавад: баландтарин ҳосилнокии меҳнат дар минтақаҳои дорои инфрасохтори нақлиётӣ аз ҳама рушдёфта ба қайд гирифта шудааст.

Аз ҷиҳати ҳосилнокии меҳнат дар байни минтақаҳои вилояти Хатлон минтақаи беҳтарин ш. Бохтар ва аз ҷиҳати саноат рушдёфта ноҳияи Ёвон мебошад. Инчунин минтақаҳои аз ҷиҳати захираҳо бой, ба монанди ноҳияи Вахш ва шаҳри Норақ дохил мешаванд. Ғайр аз он, ба қатори ин минтақаҳои рушдёфта шаҳри Кӯлоб ва ноҳияи Данғара дохил мешаванд, ки дар он ҷо ҳосилнокии меҳнат дар зери таъсири сармоягузориҳои ғайбӣ ба инфрасохтор дар панҷ соли охир афзоиш ёфтааст.

Ҳамин тариқ, сармоягузорӣ ба беҳтар намудани инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ вилояти Хатлон ва коҳиш додани вобастагӣ аз соҳаҳои истихроҷи ғайбӣ кумак мекунад, аз ин рӯ, ҷалби шарикони хориҷӣ ва эҷоди лоиҳаҳои муштарак беш аз пеш меарзад.

Ҷумҳурии Тоҷикистон дар роҳи стандартикунонии соҳа қарор гирифта, таҷрибаи пешқадами ҷаҳонро қабул мекунад. Инфрасохтори нақлиётӣ логистикӣ минтақаи вилояти Хатлон ба мушкilotи зиёд рӯ ба рӯ аст. Аввалан, дар қаламрави кишвар бояд фазои ягонаи нақлиётӣ ташкил карда шавад: гузаштан аз як нуқта ба сӯйи дигар новобаста аз дурии ҷойҳо имконпазир гардад. Меъёрҳои хидматрасонии корхонаҳои нақлиётӣ лозим аст, ки аз ҳисоби рақобати шадид ба як система ва сатҳи нав расонида шавад. Ин вазифа инчунин бо баланд

бардоштани сифати таълим дар коллечҳо ва донишгоҳҳо, ки дар он мутахассисони оянда таҳсил мекунад, алоқаманд аст. Ҷалби сармоягузори дохилӣ ва хориҷӣ барои бунёди роҳи оҳани ноҳияи Ҷ. Балхӣ – гузаргоҳи сарҳадии Панҷи поёни ноҳияи Панҷ аз манфиат холи набуда, барои ҳалли масъалаҳои ҳамлу нақли борҳои хоҷагии халқ ва маҳсулоти истеҳсолкардаи корхонаҳои истеҳсолӣ то сарҳади Ҷумҳурии исломии Афғонистон мусоидат мекунад. Ин долони транзитии роҳи оҳан барои ояндаи роҳҳои автомобилгарди минтақа сабуқӣ пеш оварда, муҳлати истифодаи роҳҳои автомобилгард зиёд мегардад ва барои ҳаракати воситаҳои нақлиёти автомобилӣ шароит фароҳам меоварад.

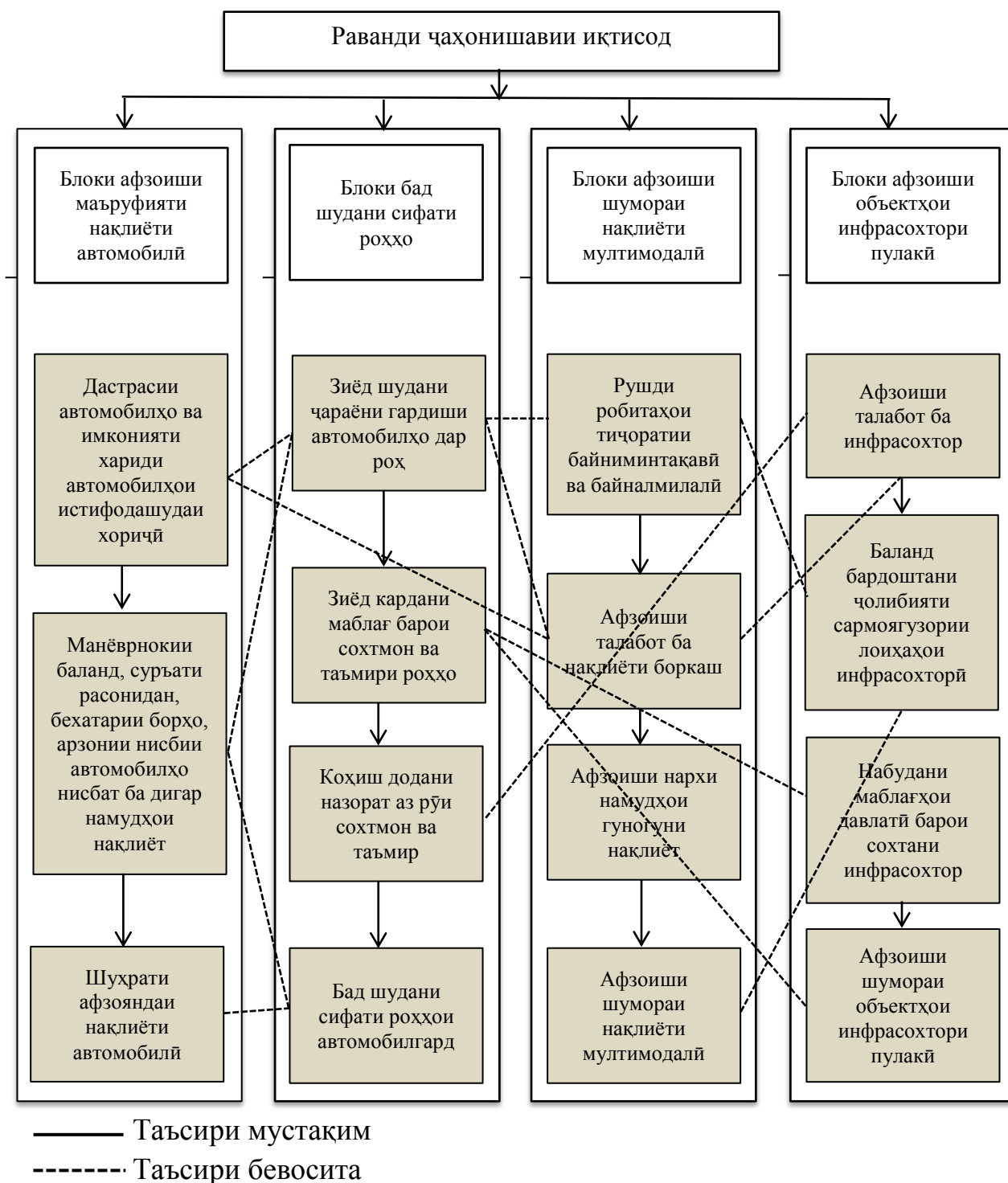
Аз гуфтаҳои боло хулоса метавон кард, ки рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ минтақаи вилояти Хатлон ба сармоягузорӣ эҳтиёҷ дошта, барои ҷалби сармоягузори дохилӣ ва хориҷӣ ҳавасманд мебошад. Барои ҳарчи кам шудани хароҷоти нақлиётӣ ва табдил додани минтақаи вилояти Хатлон ба як қисми чудонашавандаи долони транзитии байналмилалӣ нақлиётӣ дар минтақа, рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ роҳи оҳани вилояти Хатлон яке аз роҳҳои беҳтар барои ҳалли ин масъала буда, рушди он ба раванди амалӣ намудани Стратегияи миллии рушди Тоҷикистон то соли 2030 мусоидат намуда, дар таъмини рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии вилояти Хатлон нақши сазовор мегузорад.

### **3.3. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ вилояти Хатлон**

Инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ шароити фаъолияти системаи нақлиётӣ ва логистикиро муайян карда, заминаи рушди иншооти таркибии Ҷумҳурии Тоҷикистонро тавассути роҳандозии муносибатҳои байниминтақавӣ ва байналмилалӣ фароҳам меорад. Аз ин рӯ, фаҳмидани намунаҳо ва муайян кардани самтҳои умедбахши рушди он муҳим аст.

Қонуниятҳо дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ инҳо робитаҳои объективӣ, устувор ва такроршаванда дар ин соҳа мебошанд. Дар байни чунин қонуниятҳои, ки барои минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон хосанд, метавон

афзоиши маъруфияти нақлиёти автомобилӣ, афзоиши ҳаракати нақлиёти автомобилӣ, афзоиши серодамии шаҳрҳо ва бад шудани вазъи экологиро дар субъектҳои таркибии Ҷумҳурии Тоҷикистон арзёбӣ кард (ниг. расми 3.4.).



**Расми 3.4. - Ташаккули қонуниятҳои рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.

Бад шудани вазъи экологӣ мушкилоти ҷиддии замони мост. Ҷолиби диққат аст, ки сарфи назар аз оқибатҳои манфии ошкор, тамоюли афзоиши маъруфияти нақлиёти автомобилӣ дар бист соли охир боқӣ мондааст ва то имрӯз идома дорад. Намунаи дигари муҳим бад шудани сифати роҳҳои автомобилгард дар минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад (ниг. расми 3.4.).

Дар шароити имрӯза дастрасии автомобилҳо аз ҳисоби имконияти харидории автомобилҳои истифодашудаи хориҷӣ меафзояд. Маъруфияти нақлиёти автомобилӣ босуръат меафзояд, ки ин боиси зиёд шудани гардиши автомобилҳо дар роҳҳо мегардад. Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ин тамоюл бо афзоиши маблағгузорӣ барои сохтмон ва таъмири роҳҳо посух медиҳад.

Ҳамзамон, коҳишёбии назорат аз болои сохтмон ва таъмири роҳҳо аз сабаби нотавонии чанд мақомоти танзим дар пайгирии ҳамаи объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ ба назар мерасад. Дар натиҷа, ширкатҳои роҳсозӣ ва таъмирӣ барои сарфаи маблағ аз масолеҳи арзонтар истифода мебаранд ва технологияро вайрон мекунад. Ин ба бад шудани сифати роҳҳои автомобилгард оварда мерасонад.

Бо дарназардошти он, ки сохтмони роҳҳои нав ба афзоиши ҷараёни ҳаракат мувофиқат намекунад, сарборӣ дар роҳҳои мавҷуда то дараҷае ки онҳо тарҳрезӣ нашудаанд, зиёд мешавад. Ин ҳам ба паст шудани сифати онҳо оварда мерасонад. Мунтазам афзоиши шумораи ҳамлу нақли мултимодалӣ низ ба назар мерасад.

Ба Тоҷикистон омадани шабакаҳои тичоратии байналмилалӣ ва ширкатҳои нақлиётии миллӣ бо афзоиши шумораи ҳамлу нақл қайд карда шудааст. Тибқи қонуни бозор ин боиси болоравии нархи намудҳои гуногуни нақлиёт гардид. Бо мақсади сарфаи пул ва кам кардани хароҷоти нақлиёт, корхонаҳо аз ҳамлу нақли мултимодалӣ бештар истифода мебаранд. Илова бар намунаҳои зикршуда, минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон низ намунаи афзоиши шумораи иншооти пулакии инфрасохториро ифода мекунад.

Рушди соҳибкорӣ дар субъектҳои минтақаҳои Тоҷикистон ва таҳкими муносибатҳои байналмилалӣ дар зери таъсири раванди ҷаҳонишавӣ ва ҳамгирии байналмилалии тичоратӣ ба афзоиши талабот ба интиқоли мол ҳам аз Тоҷикистон

ва ҳам ба минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат мекунад. Ин боиси афзоиши талабот ба иншооти инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақаҳои гуногун мегардад.

Дар зери таъсири механизми бозор, ҷолибияти сармоягузориҳои лоиҳаҳои инфрасохторӣ барои тиҷорати хусусӣ меафзояд. Бояд қайд кард, ки сармоягузориҳои бояд на танҳо ба иншооти инфрасохториҳои пастсифат, балки барои нигоҳ доштани ҳолати кунунӣ ва беҳтар намудани ҳолати иншооти инфрасохториҳои баландсифат низ гузошта шавад, то онҳо зарар набинанд ва сармоягузориҳои пешина дар ташкили онҳо зоеъ нашаванд.

Бо дарназардошти он ки маблағҳои буҷаи давлатӣ барои пурра қонеъ кардани талабот кофӣ нестанд, афзоиши шумораи объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикии пулакӣ, ки аз ҳисоби сармоягузориҳои хусусӣ сохта мешаванд, ба назар мерасад. Бо вучуди ин, сарфи назар аз фароҳам овардани тамоми шароити зарурӣ, давлат бо вучуди эҷоди монеаҳои гуногуни ҳуқуқӣ дар ин масъала, ба чунин лоиҳаҳо бетаваҷҷуҳии худро нишон медиҳад ва ба татбиқи онҳо ҳалал мерасонад. Аксарияти ин монеаҳо одатан, бо номуайянии дар соҳаи чунин инфрасохтор ва мушкилоти дастрасӣ ба иҷораи замин барои сохтмони он алоқаманданд.

Мутобиқи қолибҳои зикршуда самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии вилояти Хатлон чунинанд расми 3.5.:

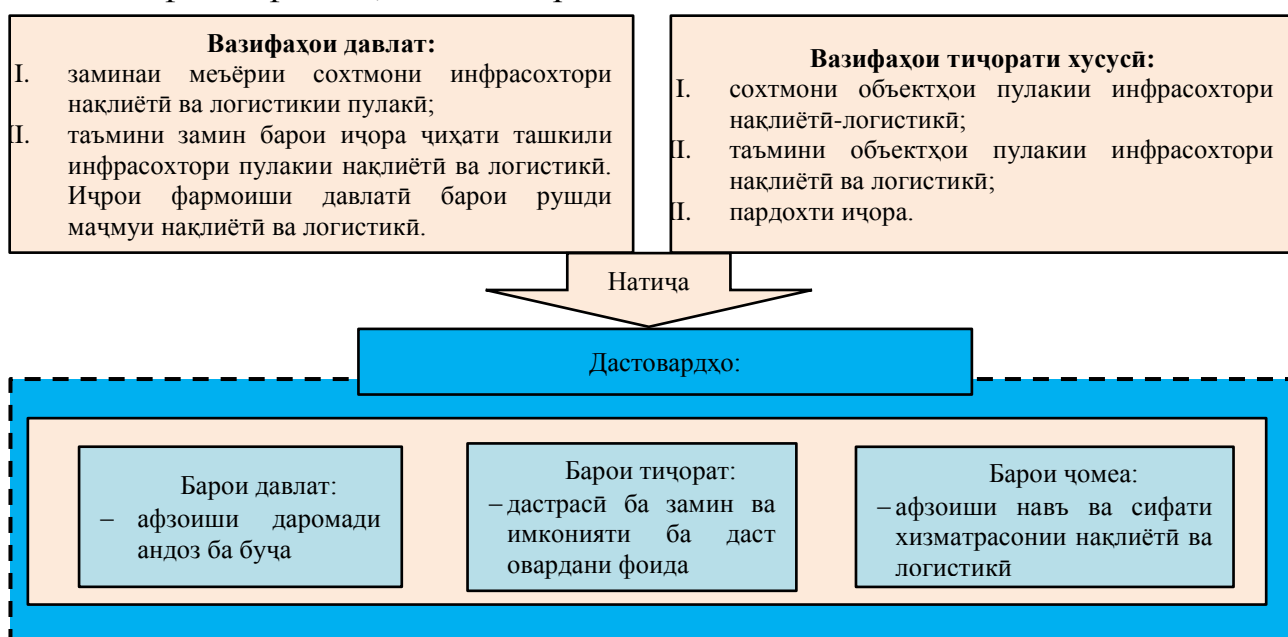
1. Ҷорӣ намудани механизмҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар системаи нақлиётӣ ва логистикӣ;
2. Ҳифзи манфиатҳои экологии ҷомеа дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ;
3. Ҳалли мушкилоти таваккуфгоҳ ва сарбории ҳаракати автомобилҳо дар шаҳрҳои калон;
4. Ҷорӣ намудани системаи интеллектуалии идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ.

### **Расми 3.5. - Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.

Чорӣ намудани механизмҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар системаи нақлиётӣ ва логистикӣ ба рушди ҳамҷонибаи системаи инфрасохтори пулакии нақлиётӣ-логистикӣ равона карда шудааст. Нақшаи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар расми 3.6. оварда шудааст.

Таъсиси иншооти пулакии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ ҳамчун вазифаи тичорати хусусӣ, нигоҳдории объектҳои инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ ва пардохти ичора амал мекунад. Дар натиҷа, афзалиятҳо барои давлат, ҳам дар афзоиши даромади андоз ба бучаи ҳудудӣ ва ҳам барои соҳибкорӣ, ки дар дастрасӣ ба захираҳои замин ва имконияти ба даст овардани ғоида ва барои ҷомеа, ки дар афзоиши гуногунрангӣ ва сифати хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ ифода ёфтаанд, таъмин карда мешаванд.



### Расми 3.6. - Нақшаи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.

Муҳофизати манфиатҳои экологии ҷомеа дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ муқаррар намудани меъёрҳои олии экологии воситаҳои нақлиётро бо истифода аз инфрасохтори ташкилкунандаи як минтақаи Ҷумҳурии Тоҷикистон

дар бар мегирад. Ин имкон медиҳад, ки ҳаҷми партовҳои зараровар ба атмосфера коҳиш ёбанд ва сифати ҳавои шаҳр беҳтар карда шавад.

Инчунин бояд дар минтақаҳои сабзор иловагӣ ҷудо кардани боғҳо, роҳҳои пиёдагард ва биноҳои истиқоматӣ аз шохроҳҳо зарур аст. Ин имкон медиҳад, ки миқдори диоксиди карбон, ки дарахтон метавонанд ба оксиген табдил диҳанд, биафзояд. Дар ниҳояти қор, ҳаво боз ҳам тоза карда мешавад, ки сатҳи зиндагиро дар минтақа баланд мебардорад.

Тамоили бадшавии вазъи экологӣ ҳоси танҳо давлатҳои мутараққии ҷаҳон нест. Албатта ба дараҷаи баланди истеҳсолоти саноатии ҷунин мамлакатҳо нугувории бештари экологӣ мувофиқ меоянд, вале ҳамбастагиву робитаи сайёравӣ сабаби тағйироти муҳити зисти мо низ мегардад. Ғайр аз ин омилҳои зиёди дохилӣ ба дигаршавии шароити маҳал сабабгоранд.

Сабабҳои асосии ифлосшавии ҳавои шаҳр нақлиёти автомобилӣ буда, аз 53% то 70% фоизро ташкил медиҳад. Солҳои 80-ум ифлосшавии атмосфераи шаҳри Душанбе то андозае буд, ки онро ба шаҳри азими ҷун Нью-Йорк муқоисасаванда меҳисобиданд<sup>168</sup>.

Тамоили ба атмосфера камтар воридшавии газҳои захрнокро дар шароити Тоҷикистон бо он шарҳ додан мумкин аст, ки аз як тараф, раванди технологияи истеҳсолот такмил дода шуда, аз тарафи дигар, ҳаҷми ҳуди истеҳсолоти саноатӣ назаррас коҳиш ёфта буд.

Дар се соли охир дар мамлакатамон ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ аз 15,2 то 17,3 фоиз афзоиш ёфт. Дар робита ба ин ва бо дарназардошти аҳамияти соҳаи саноат дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои нави қорӣ пешниҳод намуданд, ки саноатикунони босуръати кишвар ҳадафи қоруми милли эълон кардашуда то соли 2030-юм ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмуи маҳсулоти дохилӣ ба 22 фоиз расонида шавад, гуфта шудааст дар муроҷиати Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон.

Қайд кардан ҷоиз аст, ки имрӯзҳо ҳадафҳои қалидӣ, ба монанди таъмини истиқлолияти энергетикӣ ва истифодаи самарабахши неруи барқ, аз бунбасти

---

<sup>168</sup> <http://tiroz.org/vazi-ekologii-imr-za-dar-to-ikiston/>.



коммуникатсионӣ баровардан ва ба кишвари транзитӣ табдил додани Тоҷикистон, ҳифзи амнияти озуқаворӣ ва дастрасии аҳолии мамлакат ба ғизои хушсифат, инчунин вусъатдиҳии шуғли пурмаҳсул ҳамчун ҳадафи стратегӣ интиҳоб шуда, нақшаи гузариши иқтисодиёти кишвар аз шакли аграрӣ – саноатӣ ба саноатӣ – аграрӣ дар кишварамон амалӣ гашта истодааст.

Аз ҷониби ширкатҳои истеҳсоли айни замон маҳсулоте истеҳсол карда мешаванд, ки танҳо барои қонегардонии талаботи инсон, аз қабилӣ обу нӯшоқиҳои ташнашикан маҳсулоти ғизоӣ, сарулибос, мебелу мошинҳо ва ғ. равона гардидаанд. Яъне ҳамаи он канданиҳои зеризаминӣ, масолеҳи сохтмонӣ дар корхонаҳо ё худ дар соҳаи кишоварзӣ истеҳсол ва парвариш кардашуда, дар ниҳоят пас аз истеъмол ба партов мубаддал мегарданд.

Қисме аз ин партовҳо ба воситаи обҳои раво, қисми дигари партовҳо ба намуди газӣ, буғ ва чанг ба атмосфера паҳн мегарданд.

Ёдовар мешавем, ки қисми зиёди намуди партовҳои саҳти саноатӣ, ки ба табиат партофта мешаванд, аз як тараф, муҳити зистро ифлос намуда, аз тарафи дигар, ба саломатии инсон зарар мерасонанд. Бинобар он, зарурати таъсиси рушди корхонаҳои истеҳсолии бепартов ё худ кампартов имрӯз пеш омадааст. Ҳангоми сӯхтани маводи сӯзишворӣ ва ҳаракати нақлиёти шахсиву ҷамъиятӣ гази СО<sub>2</sub>, оксиди руҳу сурб (кӯрғошим) ва ғ. ба атмосфера паҳн шуда, боиси олулашавии муҳити атроф мегардад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон лоиҳаи «КЛИМАДАПТ» амалӣ шуда истодааст, ки мақсади асосии он паст кардани таъсир ба тағйирёбии иқлим мебошад. Механизми маблағгузори лоиҳаи «КЛИМАДАПТ» аз ҷониби Бонки рушди таҷдиди Аврупо (ЕБРР), Фонди маблағгузорӣ оид ба иқлим (ИФК) ва Ҳукумати Шохигарии Британия буда, лоиҳа бо ёрии Институтҳои Молиявии Шарик, мисли бонкҳои «Эсхата», «Хумо», «Имон-интернешнл» ва «Арванд» амалӣ мешавад<sup>169</sup>.

Ҷанбаи муҳим ин оммавигардонии нақлиёти аз ҷиҳати экологӣ тоза - барқӣ (трамвай, троллейбус, автомобилҳои барқӣ ва ғ.), велосипед, ғалтакҳои ҳаракаткунандаи барқӣ ва ғайра мебошад. Албатта, ин барои ҳама сокинони

<sup>169</sup> <https://environment.tj/sanoatkunoni-va-hifzi-muhiti-zist/>.

шаҳрҳои калон мувофиқ нест, зеро аз сабаби дарозии шаҳр ба велосипед ба кор ё ба маркази шаҳр рафтани душвор аст, аммо барои шаҳраҳо шароити хуби экологӣ фароҳам меоварад.

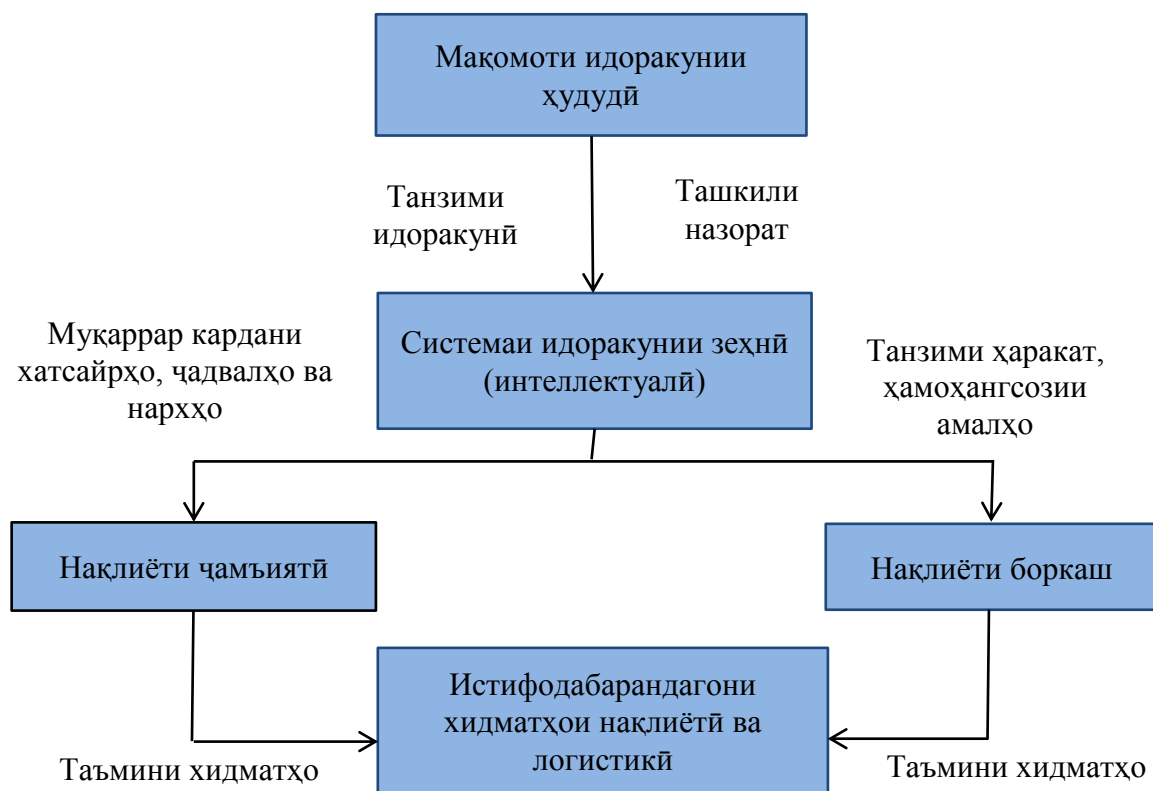
Аммо, қисми зиёди аҳолии минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, бидуни зарурати объективӣ нақлиёти автомобилро ҳамчун воситаи эътибор истифода мебаранд. Аз ин рӯ, тағйири таваҷҷуҳ ба ҳифзи муҳити зист метавонад боиси афзоиши истифодаи намудҳои алтернативии нақлиёт гардад. Бо дарназардошти ҳаҷми зиёди партовҳои саноатӣ минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон аллакай бо мушкилоти ҷиддии экологӣ рӯ ба рӯ шудаанд. Коҳиши истехсолоти саноатӣ ҳатман боиси афзоиши бекорӣ мегардад, ки соҳаи саноатро бесамар месозад. Вобаста ба ин масъала, оммавиғардонии нақлиёти аз ҷиҳати экологӣ тоза ҳалли мушкилоти минтақавии экологӣ мебошад.

Ҳалли мушкилоти таваккуфгоҳ ва серҳаракатии автомобилҳо дар шаҳрҳои калон пайдо кардани тавозуни манфиатҳои соҳибони автомобилҳо, пиёдагардон, тоҷирон ва мақомоти маҳаллиро дар бар мегирад. Соҳибони автомобилҳо ба таваккуфгоҳҳои мувофиқ ва бепули дар назди биноҳои мавриди таваҷҷуҳ (марказҳои савдо, биноҳои истиқоматӣ ва ғайра) таваҷҷуҳи зиёд доранд. Пиёдагардон ба пайраҳҳои васеъ ва бароҳат, ҳавлӣ, майдончаҳо ва ба истилоҳ «минтақаҳои сабз»-и ҳолӣ аз мошинҳои таваккуфкардашуда ниёз доранд. Тоҷирон ҳавасманданд, ки барои муштариёни худ таваккуфгоҳи наздики корхонаҳои худро дошта бошанд ва истифода баранд, яъне манфиатҳои онҳо асосан, бо манфиатҳои соҳибони автомобилҳо мувофиқат мекунанд.

Давлат чораҳои ҷиддӣ (ҷаримаҳои азим, эвакуатсияи автомобилҳо ва ғ.)-ро истифода мебарад, ки мушкилотро ҳал намекунанд, зеро онҳо ба сабаби он таъсир намерасонанд, балки танҳо оқибатҳои онро баргараф мекунанд. Барои ҳалли ҳамаҷонибаи ин масъала дар маркази мегаполисҳо ва ҳавлиҳо таваккуфгоҳҳои иловагӣ сохтан мувофиқи мақсад аст. Ҳамчунин сохтани роҳҳои давродавр ва роҳҳои табақагӣ, ки аз боло ва поён аз роҳи асосӣ мегузаранд, мувофиқи мақсад аст. Ин имкон медиҳад, ки бандҳои нақлиёт дар шаҳрҳои калон коҳиш ёбанд ва мушкилоти таваккуфгоҳ ҳал карда шавад.

Ҷорӣ намудани системаи интеллектуалии идоракунии маҷмааи нақлиётӣ ва логистикӣ автоматикунонии идоракуниро дар бар мегирад. Дар иқтисодиёти муосир таъмини ошкоро ба навоариҳо дар соҳаи технологияҳои иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ хеле муҳим аст. Технологияҳои интеллектуалӣ истифодаи технологияҳои иттилоотӣ ва коммуникатсионӣ дар баҳши нақлиётро дар бар мегиранд.

Зухури ин система системаҳои зеҳнии идоракунии мебошад (intelligent control systems), ки дар кишварҳои пешрафта (ИМА, Ҷопон, кишварҳои ИА ва ғ.) барои идоракунии маҷмааи нақлиётӣ ва логистикӣ фаъолона истифода мешаванд (расми 3.7.).



**Расми 3.7. - Системаи интеллектуалии идоракунии маҷмааи нақлиётӣ-логистикӣ**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.

Системаи интеллектуалии идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ дар сохтори инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ҷойгоҳи марказиро ишғол мекунад (ниг. расми 3.7.) ва таҳти назорати мақомоти худудӣ мебошад. Он фаъолияти

нақлиёти чамъиятиро муайян мекунад, инчунин нақлиёти боркашро танзим ва ҳамоҳанг месозад.

Ҳадафи қорӣ намудани системаҳои интеллектуалии идоракунӣ ба идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ баланд бардоштани самаранокии нақлиёти интермодалӣ, баланд бардоштани ҳосилнокӣ ва сифати хизматрасонӣ, зиёд кардани ҳаракат ва кам кардани истеъмоли энергия ва зарари экологӣ мебошад. Қорӣ намудани системаи интеллектуалӣ ба раванди идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ афзалиятҳои зеринро фароҳам меорад<sup>170</sup>:

– муттасилии идоракунӣ, қобилияти амсиласозӣ ва ҳалли масъалаҳои оптимизатсияи логистикаи нақлиёт, қобилияти эҷоди долонҳои нақлиёти байниминтақавӣ ва байналмилалӣ бо истифодаи намудҳои гуногуни нақлиёт;

– имкони мубодилаи ғаврии электронии иттилоот байни маркази идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ ва ҷонибҳои гуногуни ҳавасмандон, ки дар қисматҳои гуногуни минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дар дигар минтақаҳо ё кишварҳо ҷойгиранд, инчунин имконияти ҳалли мушкилоти масофавии (дистансионӣ)-и дурдаст;

– шиносӣ бо системаҳои нақлиётӣ байналмилалӣ. Дар айни замон, аксарияти ширкатҳои логистикӣ системаҳои интеллектуалиро истифода мебаранд ва ба системаҳои ягонаи байналмилалии интиқолдиҳандагони интермодалӣ муттаҳид карда шудаанд;

– рушди дарозмуддати стратегии минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон. Рушди нақлиёти интермодалӣ яке аз муҳимтарин афзалиятҳои рушди дарозмуддати системаи нақлиётӣ-логистикӣ ва воситаи пешрафти минбаъдаи нақлиёт ва логистика мебошад.

Самаранокии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикиро ташкилот ва идоракунии оптималии он муайян мекунад. Системаҳои интеллектуалии идоракунии комплекси нақлиётӣ ва логистикӣ метавонанд самаранокии

---

<sup>170</sup> Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.

идоракунӣ, баҳисобгирӣ ва технологии хизматрасонии нақлиётӣ ва логистикиро баланд бардорад. Метавон се намуди системаҳои идоракунии интеллектуалиро барои инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ баррасӣ кард:

1. Системаи интеллектуалии базавӣ. Он барои ҳамгирии равандҳои иттилоотии марбут ба ҳамлу нақли мол истифода мешавад. Рушди ин система тақмили модулҳо ва интерфейси дохилии системаи иттилоотии шуъбаи гумрук ва ширкатҳои нақлиётиро дар бар мегирад;

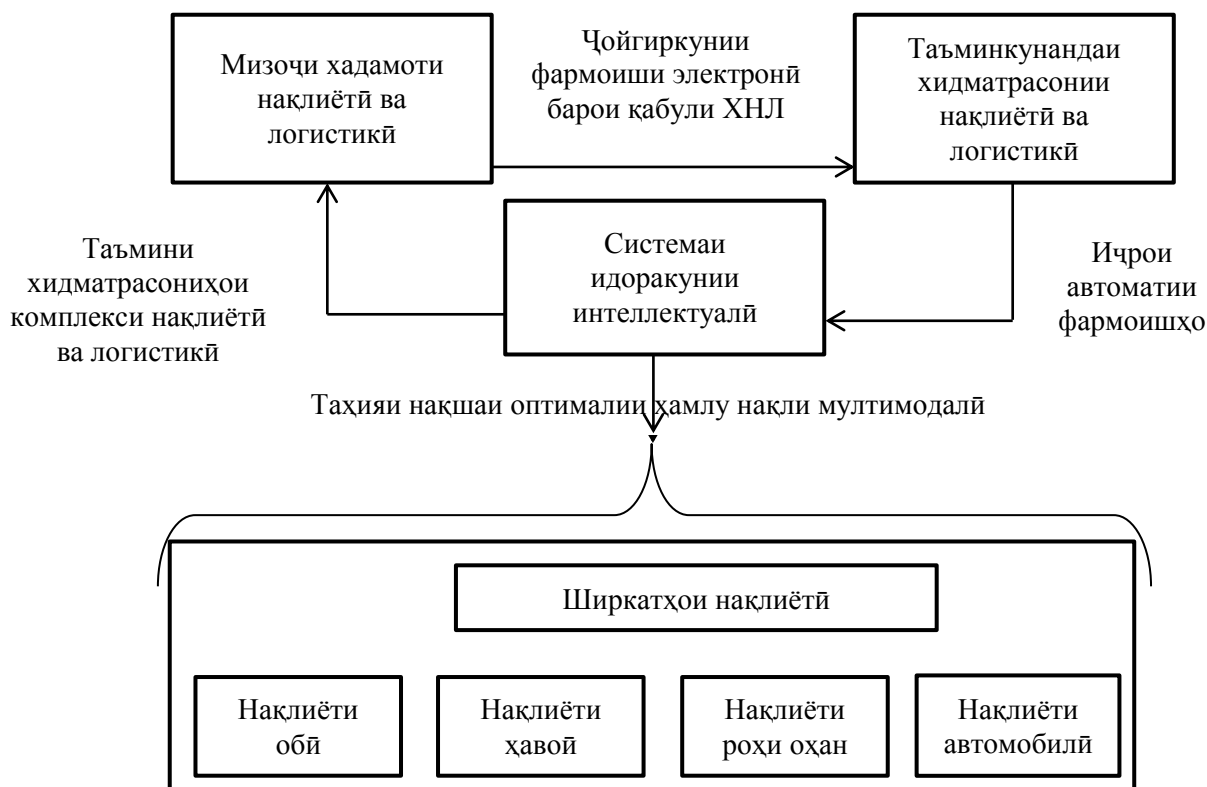
2. Системаи идоракунии ғаврии интеллектуалии ҳамлу нақл. Вазифаи асосии он ин мубодилаи мустақими иттилоотӣ байни фиристонандагон, интиқолдиҳандагон ва мақомоти танзимкунандаи сохтори Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Ҳадафи ин система чамъоварӣ ва пешниҳоди маълумоти мувофиқ барои корбарон дар бораи интиқолдиҳандагон, чадвали кории онҳо, имкониятҳо ва ғайра мебошад;

3. Системаи иттилоотии парки сайёр ва контейнерӣ. Он барои чамъ кардани маълумот дар бораи ҳайати ҳаракаткунанда ва контейнерҳои нақлиёти роҳи оҳан ва об, инчунин барои нигоҳ доштан ва ба истифодабарандагон расонидани маълумот истифода мешавад.

Дар доираи татбиқи системаи интеллектуалии идоракунии комплекси нақлиётӣ ва логистикӣ, таҳияи платформаи ҳамгирошудаи иттилоотӣ барои ҳамлу нақли мултимодалӣ пешбинӣ шудааст (расми 3.8.). Механизми фаъолияти платформаи ҳамгирошудаи иттилоотӣ барои интиқоли мултимодалии мол ҷойгиркунии электронии фармоиш, иҷрои автоматикунонидашудаи фармоиш ва таҳияи нақшаи оптималии интиқоли мултимодалиро дар бар мегирад.

Рушди платформаи ҳамгирошудаи иттилоотӣ барои ҳамлу нақли мултимодалӣ барои ташкили чор самти хизматрасонии электронӣ барои ташкилкунандагон ва муштариёни он равона шудааст:

1. Бронкунии электронии хидматҳо дар соҳаи ҳамлу нақли бор;
2. Назорати электронии раванди интиқоли бор;
3. Тартиботи автоматии ҳуҷҷатҳо барои ҳамлу нақли бор;
4. Тартиботи автоматии эълумия (декларатсия) ва пешниҳоди он дар гумрук.



**Расми 3.8. - Механизми фаъолияти платформаи ҳамгирошудаи иттилоотӣ барои ҳамлу нақли мултимодалӣ.**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.

Татбиқи лоиҳа ба принципҳои зерин асос ёфтааст: содагардонии равандҳои тиҷоратӣ; пешниҳоди электронии хизматҳо; омезиши намудҳои гуногуни хизматрасонӣ; мубодилаи электронии маълумот; пешниҳоди як қатор хизматҳо аз ҷониби як молрасон.

Гурӯҳҳои мақсадноки платформаи ҳамгирошудаи иттилоотӣ барои интиқоли мултимодалии молҳо инҳоянд:

1. Таъминкунандагони хизматрасонии нақлиётӣ ва логистикӣ (терминалҳои боркаш, марказҳои логистикӣ, ширкатҳои нақлиётӣ ва ғ.)
2. Муштарии хизматҳои нақлиётӣ ва логистикӣ (молфиристонандагон, интиқолдиҳандагон, ширкатҳои экспедиторӣ ва ғайра).

Ҳадафи асосӣ барои татбиқи платформаи ҳамгирошудаи иттилоотӣ чиҳати ҳамлу нақли мултимодалии молҳо эҷод ва паҳн кардани платформаи иттилоотии ҳамчоя барои ҳамлу нақли мол, харидан ва ҷойгир кардани таҷҳизот ва

барномаҳои системавӣ барои расонидани хадмоти электронии нақлиётӣ ва логистикӣ зарур аст. Татбиқи лоиҳа манфиати зерин меорад<sup>171</sup>:

1. Хизматрасонии электронӣ самаранокии идоракунии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикиро баланд мебардорад, рақобатпазирӣ ва ҷолибияти сармоягузори қаламрав ва корхонаҳои онро аз ҳисоби шомил шудан ба занҷирҳои байниминтақавӣ ва байналмилалӣ баланд мебардорад. Ҳамаи ин барои афзоиши гардиши бор шароит фароҳам меорад;

2. Гирандагони хидматҳои нақлиётӣ ва логистикӣ: оптимизатсия ва афзоиши ҳаҷми интиқол, сарфаи вақт ва захираҳои инсонӣ, пешниҳоди автоматикунонидашудаи ҳуччатҳо барои интиқоли мол ба муассисаҳои гуногун;

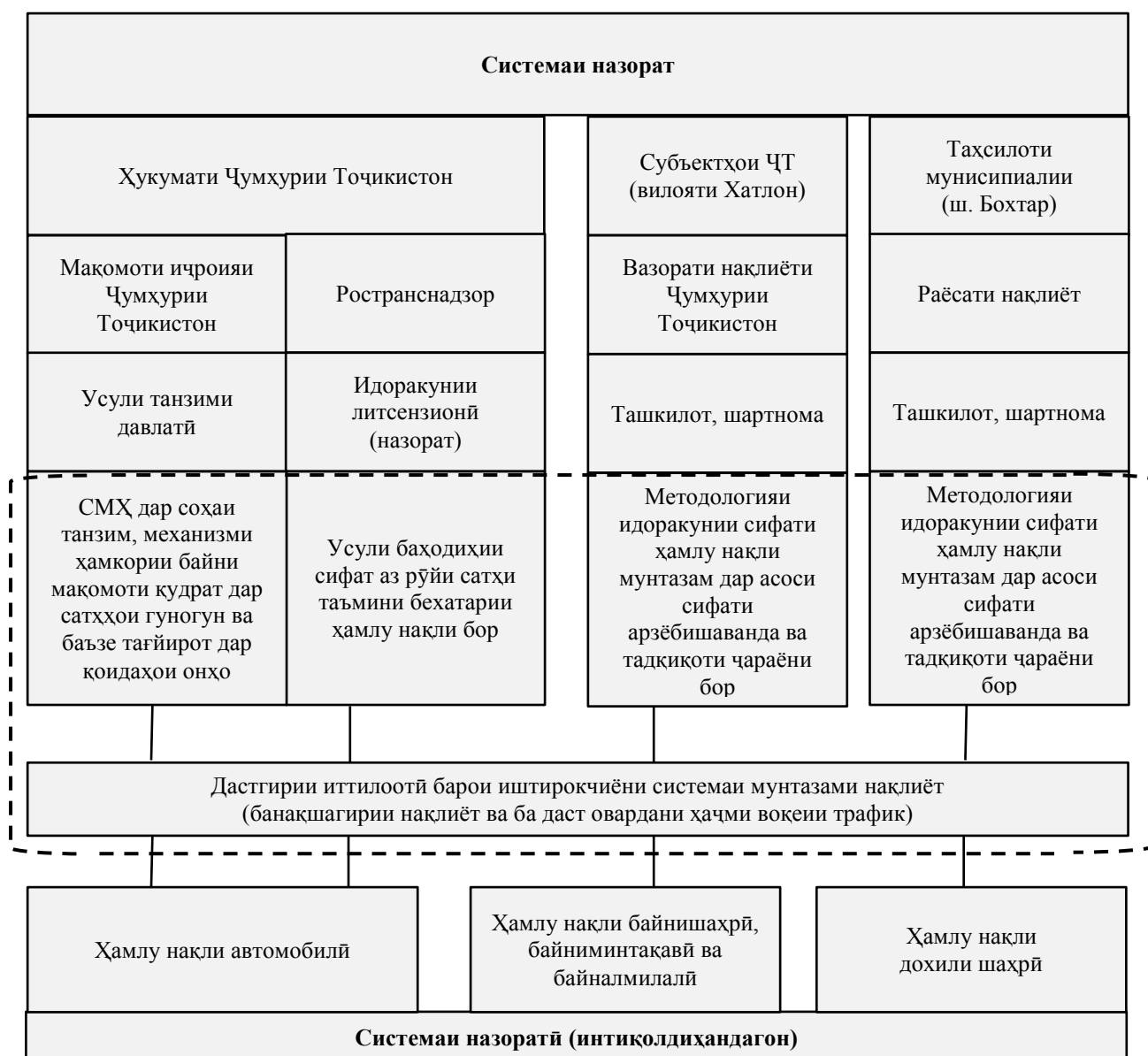
3. Барои таъминкунандагони хизматрасонии нақлиётӣ ва логистикӣ: пешбурди хидматҳо ва ташвиқи истифодаи хадмоти электронӣ.

Дар натиҷаи татбиқи платформаи ҳамгиросҳудаи иттилоотӣ барои ҳамлу нақли мултимодалӣ инҳо ба амал меоянд: 1. Сода кардани равандҳои тичоратии корхонаҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар минтақа тавассути истифодаи технологияҳои муосири иттилоотӣ; 2. Суръат бахшидани ҳамлу нақли бор, тавассути таҳияи занҷирҳои оптималии нақлиёт; 3. Баланд бардоштани сатҳи интиқол, ҷолибият ва рақобатпазирии иншооти инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ.

Бояд қайд кард, ки ҳамгиросии пасти лоиҳаҳои иттилоотию коммуникатсионӣ, ки дар соҳаҳои гуногуни нақлиёт сохта шудаанд, наметавонад самарани дилхоҳ диҳад. Аз ин рӯ, ҷорӣ намудани системаи оқилонаи идоракунии бояд дар сатҳи мақомоти ҳудудӣ ва таҳти роҳбарии онҳо сурат гирад. Ин барои ҳарчи бештар самаранок банақшагирии бизнес шароит фароҳам оварда дар доираи сода кардани амалҳои иштирокчиёни хадмоти нақлиётӣ рӯйхати муайяни меъёрҳоеро ба танзим даровардани муносибатҳои онҳо, ки вайронкунии он боиси ҷавобгариӣ шаҳрвандӣ ва маъмурӣ мегардад (расми 3.9.).

---

<sup>171</sup> Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.



**Расми 3.9. - Тадбирҳои маъмурӣ оид ба баланд бардоштани самаранокии танзими давлатии фаъолият оид ба тадбиқи ҳамлу нақли мунтазами бор бо роҳи автомобилгард**

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф.

Қайд намудан бо маврид аст, ки омӯзиши таҷрибаи ҷаҳонӣ оид ба ҷорӣ намудани системаи интеллектуалии идоракунии ба идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ нишон медиҳад, ки ҳангоми дар амал татбиқ шудани чунин системаи идоракунии нақлиёт дар шаҳрҳои калон ва берун аз он ба чунин дастовардҳои назаррас ноил гаштан мумкин аст, ки дар ҷадвали 3.3. оварда шудааст.



### Ҷадвали 3.3. Нишондиҳандаҳои асосии самараноки системаи интелектуалии идоракунии нақлиёт

Нишондиҳандаҳо	Тағйирёбии ҳадафҳо
Кам кардани ҳодисаҳои вайроншавии қоидаҳои ҳаракат дар роҳ, миқдори фалокат, ҳалокат ва зарардидагон дар минтақа	30-35%
Баланд бардоштани иқтидори гузарониши шабакаи роҳҳо	20-30%
Кам кардани хӯрдашавии роҳҳо	15-20%
Кам кардани сарфи сӯзишворӣ ва равғанҳои молиданӣ	15-20%
Кам кардани қонунвайронкуниҳои маъмурӣ ва ҷиноятӣ	20-25%
Баланд бардоштани суръати миёнаи ҳаракат дар роҳҳо	10-15%

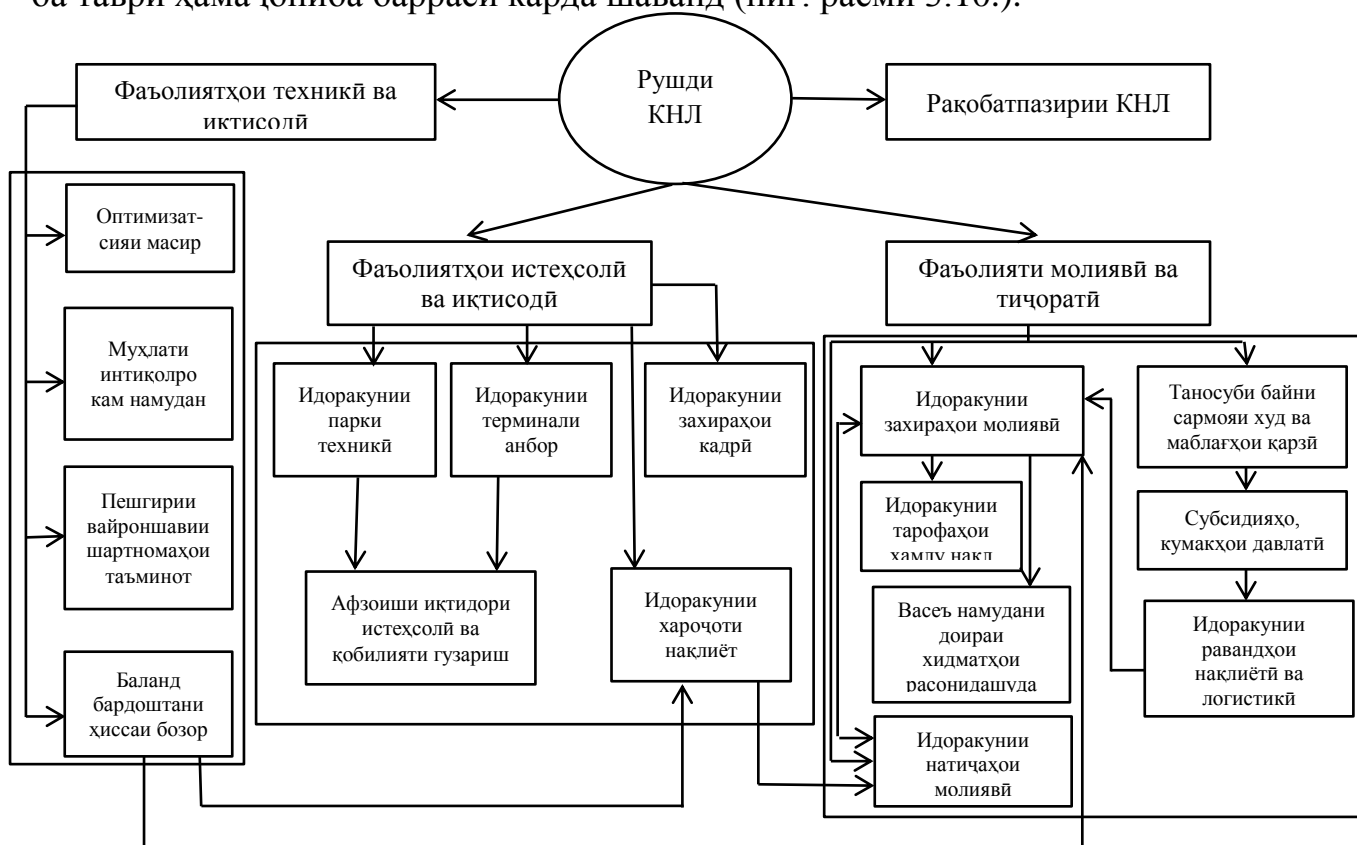
**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси омӯзиши таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба истифодаи системаи интелектуалии идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ.

Яке аз мушкилоти асосие, ки дар соҳаи нақлиёти малакат аз ҷумла минтақаи вилояти Хатлон айни ҳол вучуд дорад ва моро ба ташвиш овардааст, ин вайрон намудани қоидаҳои ҳаркат дар роҳҳои дохили шаҳрӣ ва берун аз он мебошад, ки дар натиҷа ҳодисаҳои садамавии нақлиётӣ ба вучуд омада ба мардум зарари моддӣ ва маънавӣ расонида мешавад. Ин мушкилот бевосита сифати хизматрасонии нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақаро паст месозад. Ҳадаф аз пешниҳоди ҷунин самти афзалиятнок оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии минтақа аз он иборат мебошад, ки ҳаркати воситаҳои нақлиёт дар минтақа ба танзим даровардашуда, кам кардани ҳодисаҳои вайроншавии қоидаҳои ҳаракат дар роҳ, миқдори фалокат, ҳалокат ва зарардидагон дар минтақа метавонад аз 30-35% кам гардад, ки ин нишондиҳанда яке аз дастовардҳои система мебошад.

Муаллиф самтҳои афзалиятноки рушди маҷмааҳои нақлиётӣ ва логистикиро нисбат ба фаъолияти он қайд кардааст. Аз тарафи дигар таҳлили самтҳои асосии таъсири мавқеи бозорро ба назардошти фаъолияти иқтисодии корхонаҳо пешниҳод намуда, омилҳои ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ таъсирбахшро аз мавқеи вазъ дар бозори нақлиёт ва логистикӣ муайян намуда, самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикиро дар бозори нақлиёт дар шароити муносири иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод намудааст. Барои рушди ИНЛ пешниҳод карда мешавад, ки неруи дохилӣ бештар истифода шавад. Барои ин омилҳои вобаста ба баланд бардоштани сатҳи рушди

кадрҳоро муайян кардан лозим аст. Ба ин омилҳо дохил мешаванд: маълумот, саломатӣ, сифатҳои касбӣ, сифатҳои шахсӣ, ангеа (мотиватсия), ҳавасмандӣ, фазои гурӯҳӣ, шароити кор. Корхона бояд такмили ихтисоси кормандон, афзоиши касбӣ ва баланд бардоштани некуаҳволии моддӣ ва ҳавасмандгардони маънавию ба назар гирифта, баррасӣ намояд, то дар оянда ба вазъи устувори молиявӣ ноил гардад ва сатҳи рақобатпазириро баланд бардорад.

Самтҳои афзалиятноки рушд ва омилҳои, ки онҳоро муайян мекунанд, бояд ба таври ҳамаҷониба баррасӣ карда шаванд (ниг. расми 3.10.).



**Расми 3.10. - Самтҳои афзалиятноки рушди ИНЛ**

**Сарчашма:** Ашуров Н.А. Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиёт-логистикии минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.

Ҳамин тариқ, рушди ИНЛ ро ба тариқи маҷмӯӣ дар якҷанд самт пеш бурдан мумкин аст, аз ҷумла: фаъолияти техникӣ-иқтисодӣ, фаъолияти истеҳсолӣ-иқтисодӣ, фаъолияти молиявӣ ва тиҷоратӣ. Бо чунин муносибати ҳамаҷониба ба стратегияи рушд, бо мутобиқати ҳадафҳо ва вазифаҳо, ки дар назди корхонаҳои нақлиётӣ ва логистикӣ гузошта шудаанд, имконпазир аст, ки сатҳи ҳосилнокии

меҳнати онҳо баланд бардошта шавад, дар бозори рақобат мавҷуд бошад ва рушди ояндаи иқтисодӣ идома ёбад.

Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва унсурҳои таркибии он, инчунин бо дарназардошти таъсири омилҳои афзоиши рақобатпазирӣ дар давраи баррасишаванда ва дарозмуддат имкон медиҳанд, ки сохторҳои нақлиётӣ иҷрои концепсияро дар минтақаи вилояти Хатлон таъмин кунанд.

Дар охир меҳоҳам қайд намоям, ки вилояти Хатлон дорои потенциали калони транзитӣ байни минтақаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва берун аз он мебошад. Аз ин лиҳоз, дар амал татбиқ намудани чунин самтҳои афзалиятнок оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, метавонанд имкониятҳои транзитии минтақаи вилояти Хатлонро беҳтар намуда, ба раванди амалӣ намудани стратегияи миллии рушди Тоҷикистон мусоидат намояд.

## ХУЛОСА

### 1. Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия

1. Дар диссертатсия асосҳои назариявӣ-методии фаъолият ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа бо дарназардошти нақши он дар шароити иқтисоди бозорӣ аниқ карда шудааст. Инчунин, равишҳои методологӣ оид ба рушди самтҳои афзалиятнок, шаклҳо ва усулҳои тараққиёт, баланд бардоштани истифодабарии самаранокӣ инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар шароити иқтисодии бозорӣ дида баромада шудааст [2-М, 3-М, 4-М].

2. Муаллиф ташаккул ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақаро самти муҳимтарини рушди иқтисодӣ ҳисобида, аз рӯи натиҷаи тадқиқи ҳамачониба хусусиятҳо ва мушкилоти рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар шароити иқтисоди бозорӣ, ки мавқеи инфрасохторро дар шароити муосир дар бар мегиранд, муайян кардааст [8-М].

3. Вусъатёбии иқтидори инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ аз сатҳи ба даст овардашудаи рушди хизматрасонии нақлиётӣ вобастагӣ дорад, ки барои самаранок истифода намудани имкониятҳо дар рушди минтақаҳо мусоидат мекунад. Аз ин рӯ, дар диссертатсия омӯзиши асосҳои методи фаъолият ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа ба роҳ монда шуда, барои ҳалли мушкилоти рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа дар шароити иқтисоди бозорӣ диққати махсус дода шудааст [2-М, 3-М].

4. Дар асоси таҳлил ҳолат ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар вилояти Хатлон ва камбудиҳои ҷойдошта баҳо дода шудааст. Муаллиф чунин меҳисобад, ки иқтидори захиравӣ, бузургӣ, арзиш ва сатҳи техникӣ воситаҳои асосӣ ва гардон, шумора ва дараҷаи тахассуси кормандон, захираҳои молиявӣ ва иттилоотӣ имкон медиҳанд, ки гузариши самаранок ба иқтисодии инноватсионӣ, ноил шудан ба мақсадҳои стратегӣ имконпазир гардад. Ҳамзамон самтҳои соҳаи нақлиёт дар асоси баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳо, сатҳи инноватсионӣ, техникӣ ва технологияи хизматрасонии нақлиётӣ ва

самаранокии фаъолият дар шароити ҳудудҳои гуногун, пешниҳод шудааст [1-М, 9-М, 10-М, 17-М].

5. Мавқеи муҳим дар диссертатсия ба таҳқиқ ва арзёбии шароити рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, дар заминаи омӯзиши ҳамаҷонибаи таъсири омилҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ, техникӣ, технологӣ, маркетингӣ, инноватсионӣ, молиявӣ ва дигар омилҳо чӣхати баланд бардоштани рақобатпазирӣ, дода шудааст. Инчунин омилҳои таъсирбахш ба рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа муайян карда шудааст [2-М, 11-М].

6. Дар диссертатсия амсилаи иқтисодию риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ пешниҳод карда шудааст. Амсилаи иқтисодию риёзии дурнамои рушди ҳаҷми боркашонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва вилояти Хатлон то соли 2030 бо дарназардошти таъсири омилҳо сохта шудааст. Дар баробари ин, ба амсиласозии иқтисодӣ-риёзӣ бо дарназардошти истифодаи иқтидори корхонаҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар вилояти Хатлон диққати махсус дода шудааст [12-М, 15-М].

## **2. Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳо**

1. Дар диссертатсия тавсияҳо оид ба асосноккунии стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ ба роҳ монда шудааст. Амалӣ намудани ин стратегия имконият медиҳад, ки нақши инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар таъмини рушди иқтисодиёти вилояти Хатлон мавқеи асосиро ишғол намуда, барои беҳдошти муносибатҳои нақлиётӣ ва истифодаи механизмҳои логистикӣ имконият пайдо шуда, потенциали содиротии кишвар, истифодаи анборҳо, долонҳои нақлиётӣ дуруст ба роҳ монда шавад [6-М].

2. Таъмини рушди устувории иҷтимоию иқтисодии кишвар ва мутобиқшавии он ба муносибатҳои бозорӣ аз бисёр ҷиҳат аз ҳолати комплекси нақлиётӣ-логистикӣ ва инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ он вобаста аст. Дар ин росто, нақши сармоягузорӣ дар лоиҳаҳои инфрасохтори кишвар, аз ҷумла дар робита бо таъсиси субъектҳои нав дар Ҷумҳурии Тоҷикистон – вилояти Хатлон ба таври назаррас меафзояд. Бо дарназардошти хусусиятҳои хоси кишвар ва тамоюлҳои муносири рушди иқтисоди Ҷумҳурии Тоҷикистон истифодаи равишҳои нав дар

таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои инвестиционӣ дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ талаб мекунад. Аз ин лиҳоз, дар диссертатсия дастгирии сармоягузорӣ барои рушди он дар шароити имрӯзаи вилояти Хатлон пешниҳод кайд гардида, тақмили механизми истифодаи самараноки иқтидорҳои мавҷуда пешниҳод шудааст, ки рақобатпазирии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикиро дар шароити бозор бо дарназардошти мушаххасоти меъёрҳои самаранокии корхонаҳои нақлиётӣ таъмин менамояд [13-М].

3. Дар диссертатсия барои тақмили механизми истифодаи самараноки иқтидори инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, таъмини рақобатпазирии онҳо дар шароити бозор тавсияҳо пешниҳод карда шудааст. Вобаста ба ин, истифодаи нишондиҳандаи маҷмуии самаранокии иқтидори инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ бо дарназардошти самти мақсадноки онҳо барои баланд бардоштани суръати афзоиш ва истифодаи самараноки захираҳо бо мақсади таъмини раванди хизматрасониҳои нақлиётӣ ба истеъмолкунандагони дохилӣ ва субъектҳои фаъолияти иқтисодии байналмилалӣ тавсия дода шудааст. Дар ин замина, пешниҳодҳо барои баланд бардоштани самаранокии фаъолияти корхонаҳои нақлиётию логистикӣ бо мақсади ҳадди аксар расонидани арзиши натиҷаҳои чараёни хизматрасониҳои нақлиётӣ, инчунин кам кардани харочот барои истифодаи самараноки инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва чузъу томҳои он дар шароити муосир тақмил дода шудаанд [18-М].

4. Дар асоси муайян намудани равишҳои мавҷудаи назариявӣ, методологӣ ва амалӣ оид ба баҳодиҳии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар диссертатсия самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии вилояти Хатлон то давраи соли 2030 муайян карда шудааст, ки он самтҳои зеринро дар бар мегирад: 1) ҷорӣ намудани механизмҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ дар системаи нақлиётӣ ва логистикӣ; 2) ҳифзи манфиатҳои экологии ҷомеа дар рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ; 3) ҳалли мушкилоти таваққуфгоҳ ва муносибгардонии шиддатнокии ҳаракати автомобилҳо дар шаҳрҳои калон; 4) ҷорӣ намудани системаи оқилонаи идоракунии комплекси нақлиётӣ-логистикӣ; 5) ҷорӣ намудани системаи интеллектуалии идоракунии комплекси нақлиётӣ-

логистикӣ дар сохтори инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ҷойгоҳи марказиро ишғол мекунад ва таҳти назорати мақомоти ҳудудӣ буда, фаъолияти нақлиёти ҷамъиятиро муайян мекунад, инчунин нақлиёти боркашро танзим ва ҳамоҳанг месозад [14-М, 19-М].

5. Дар диссертатсия қайд шудааст, ки самаранокии инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикиро ташкилот ва идоракунии оқилонаи он муайян мекунад. Системаҳои интеллектуалии идоракунии комплекси нақлиётӣ ва логистикӣ метавонанд самаранокии идоракунии, баҳисобгирӣ ва технологияи хизматрасонии нақлиётӣ ва логистикиро баланд бардоранд. Муаллиф се намуди системаҳои идоракунии интеллектуалиро барои инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикиро ҷудо намудааст: 1) Системаи интеллектуалии пойгоҳӣ, ки барои ҳамгирии равандҳои иттилоотии марбут ба ҳамлу нақли маҳсулот истифода мешавад. Рушди ин система тақмили модулҳо ва интерфейсиҳои дохилии системаи иттилоотии шуъбаи гумрук ва ширкатҳои нақлиётиро дар бар мегирад; 2) Системаи идоракунии ҷаври интеллектуалии ҳамлу нақл. Вазифаи асосии он ин мубодилаи мустақими иттилоот байни таҳвилгарон, интиқолдиҳандагон ва мақомоти танзимкунандаи сохтори Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Ҳадафи ин система ҷамъоварӣ ва пешниҳоди маълумоти мувофиқ барои корбарон дар бораи интиқолдиҳандагон, ҷадвали кории онҳо, имкониятҳо ва ғайра мебошад; 3) Системаи иттилоотии парки сайёр ва контейнерӣ. Он барои ҷамъ кардани маълумот дар бораи таркиби ҳаракаткунанда ва контейнерҳои нақлиёти роҳи оҳан, инчунин барои нигоҳ доштан ва ба истифодабарандагон расонидани маълумот истифода мешавад [14-М].

6. Дар диссертатсия қайд шудааст, ки дар натиҷаи татбиқи платформаи ҳамгирошудаи иттилоотӣ барои ҳамлу нақли мултимодалӣ имконият медиҳад, ки сода кардани равандҳои тиҷоратии корхонаҳои нақлиётӣ ва логистикӣ дар минтақа тавассути истифодаи технологияҳои муосири иттилоотӣ; баланд бардоштани суръати ҳамлу нақли бор, тавассути таҳияи занҷирҳои оптималии нақлиёт, сатҳи интиқол, ҷолибият ва рақобатпазирии иншооти инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ ба даст ояд.

Ҳамин тариқ, рушди инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ ба тариқи маҷмуӣ дар якҷанд самт пеш бурдани фаъолияти техникӣ-иқтисодӣ, истеҳсолӣ-иқтисодӣ ва молиявӣ тичоратиро дар бар мегирад. Аз ин рӯ, истифодаи муносибати комплексӣ барои таҳияи стратегияи рушди корхонаҳои нақлиётӣ ва логистикӣ бо дарназардошти ҳадафҳо ва вазифаҳои дар назди онҳо гузошташуда имкон медиҳад, ки сатҳи ҳосилнокии меҳнати онҳо баланд бардошта шавад, дар бозори рақобат фаъолияти худро таъмин намоянд ва рушди ояндаи иқтисодӣ идома ёбад [14-М].

7. Дар диссертатсия собит гардидааст, ки муайян намудани самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ва унсурҳои таркибии он, инчунин бо дарназардошти таъсири омилҳои афзоиши рақобатпазирӣ дар давраи баррасишаванда ва дарозмуддат имкон медиҳанд, ки сохторҳои нақлиётӣ иҷрои Стратегияи миллии рушдро то соли 2030 дар вилояти Хатлон таъмин кунанд [14-М].

Дар маҷмуъ баланд бардоштани самаранокии истифодабарии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ, дар он сурат таъмин мегардад, ки он на танҳо нишондиҳандаҳои миқдорӣ, балки сатҳи истифодаи иқтисодии захиравиро ба даст оварда, рушди онҳоро дар давраҳои гуногуни тамоюлҳо, сатҳи ташаккул ва истифодаи самаранокии фондҳои асосӣ ва гардонро муайян намуда, инчунин захираҳои меҳнати корхонаҳои нақлиётӣ-логистикӣ дар шароити вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон, шаҳрҳо ва ноҳияҳои он ба даст оварда мешавад.

Ҳамин тавр, чунин хулоса кардан мумкин аст, ки рушд ва истифодаи самаранокии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ ба рушди иқтисодӣ, ба воситаи ташкили ҷойҳои нави корӣ ва инчунин ба баланд бардоштани сатҳи зиндагии аҳолии вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат менамояд.



## РҶҶҲАТИ АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА:

### I. Санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ:

- [1]. *Вазъи иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон дар соли 2018*. Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, № 2929, 2018-2019, 155-153 с.
- [2]. *Вазъи иҷтимоию иқтисодии вилояти Хатлон дар соли 2019*. Сарраёсати Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон, № 2646, 08.01.с.2019, 153с.
- [3]. *Государственная целевая программа развития транспортного комплекса Республики Таджикистан до 2025 года*: [утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 апреля 2011 года, №165]. – Душанбе, 2011. – 40 с.
- [4]. *Гузориши Вазорати нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1 январи соли 2018 - Душанбе, 2018*.
- [5]. *Закон Республики Таджикистан «О транспорте»*: [Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 29 ноября 2000 г., №11] – Душанбе, 2000. 151
- [6]. *Закон Республики Таджикистан «Об инновационной деятельности»*: [Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 16 апреля 2012 г., №822] – Душанбе, 2012.
- [7]. *Закон Республики Таджикистан о горных регионах Республики Таджикистан*: [Ахбори Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 22 июля 2013 г., №1003] – Душанбе, 2013.
- [8]. *Конституция Республики Таджикистан*: официальный текст. – Душанбе, 1994. – 23 с.
- [9]. *Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Оли Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 23 январи соли 2015* [расмӣ. матн]. – Душанбе, 2015. – 37 с.
- [10]. *Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Оли Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 20 январи соли 2016* [расмӣ. матн]. – Душанбе, 2016. – 56 с.

- [11]. *Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҶТ аз 23 апрели соли 2014.* [расмӣ. матн]. Душанбе, 2014. <http://www.president.tj>.
- [12]. *Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии ҶТ аз 22 декабри соли 2017.* [расмӣ. матн]. Душанбе, 2017. <http://www.president.tj>.
- [13]. *Программа инновационного развития Республики Таджикистан на период с 2011 по 2020 гг.:* [утверждена постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 апреля 2011 года, №227]. – Душанбе, 2011.

## **II. Захираҳои электронӣ [Электронный ресурс]:**

- [14]. Азимов П.Х. Управление эффективностью транспортно-логистической системы: методологические принципы // Вестник Марийского государственного университета. Серия Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2018. № 2. -С. 97–105. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/upravlenie-effektivnostyu-transportno-logisticheskoysistemy-metodologicheskie-printsipy>;
- [15]. Балалаев А.С., Леонтьев Р.Г. Транспортно-логистическое взаимодействие при мультимодальных перевозках: монография. -М.: Изд-во УМЦ ЖДТ, 2012. -268 с.; Азимов П.Х. Управление эффективностью транспортно-логистической системы: методологические принципы // Вестник Марийского государственного университета. Сер. Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2018. № 2. С. 97–105. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/upravlenie-effektivnostyu-transportno-logisticheskoysistemy-metodologicheskie-printsipy>;
- [16]. Болодурина М.П., Мишурова А.И. Концептуальные основы формирования и развития транспортно-логистической инфраструктуры // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2019. – Т. 15, № 2. – С. 240 – 257. <https://doi.org/10.24891/ni.15.2.240>;
- [17]. Булатова Н.Н. К вопросу формирования модели инновационно-ориентированного развития транспортной инфраструктуры региона //

- Вестник Забайкальского государственного университета. 2015. № 8. -С. 97–108. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/k-voprosuformirovaniya-modeli-innovatsionno-orientirovannogo-razvitiya-transportnoy-infrastrukturyregiona>;
- [18]. Кизим А.А., Мищенко Л.Я., Шевченко И.В. Особенности и тенденции организации инвестиционных процессов в сфере развития транспортно-логистической инфраструктуры промышленности // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2014. № 31. С. 2–16. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/osobennosti-i-tendentsii-organizatsiiinvestitsionnyh-protssessov-v-sfere-razvitiya-transportno-logisticheskoy-infrastruktur>
- [19]. Нагоев, А.В. Методика управления комплексом информатизации аутсорсингового автотранспортного предприятия / Нагоев А.В. // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. - 2010. - № 61. - С. 224-246.
- [20]. Рауфи А. Транспорт в системе рыночной экономики. -Душанбе: Ирфон, 2002. -258 с.; Болодурина М.П., Мишурова А.И. Информационное обеспечение цифровизации деятельности субъектов туристической отрасли // Экономический анализ: теория и практика. 2018. Т. 17. № 9. С. 1710–1728. URL: <https://doi.org/10.24891/ea.17.9.1710>.
- [21]. Романенкова О.Н. Организация информационных потоков в управлении логистикой на автомобильном транспорте // Экономика. Налоги. Право. 2014. № 5. С. 56–61. URL: <https://cyberleninka.ru/article/v/organizatsiya-informatsionnyh-potokov-v-upravlenii-logistikoy-na-avtomobilnom-transporte>;
- [22]. Соколов С.С., Карпина А.С., Гаскаров В.Д. Методы и модели построения защищенной системы электронного документооборота в транспортно-логистическом кластере // Вестник Астраханского государственного технического университета. Сер. Управление, вычислительная техника и информатика. 2016. №3. -С.40–52. RL <https://cyberleninka.ru/article/v/metody->

[i-modeli-postroeniya-zaschischenoy-sistemyelektronnogo dokumentooborota-v-transportno-logisticheskom-klastere.](#)

- [23]. <http://tiroz.org/vazi-ekologii-imr-za-dar-to-ikiston/>.
- [24]. <https://environment.tj/sanoatkunoni-va-hifzi-muhiti-zist/>.
- [25]. [https://ru.wikipedia.org/wiki/ Региональная\\_экономика](https://ru.wikipedia.org/wiki/Региональная_экономика).
- [26]. <https://allinweb.ru/iqtisodi-milli/20946/> – Инфрасохтори иқтисоди миллӣ – Allinweb.
- [27]. [https://www.finanz.ru/novosti/aksii/stoimost-mirovogo-rynka-logistiki-v-2018-godu-sostavila-\\$9-25-trin-dvz-1028679946](https://www.finanz.ru/novosti/aksii/stoimost-mirovogo-rynka-logistiki-v-2018-godu-sostavila-$9-25-trin-dvz-1028679946).
- [28]. [https://studopedia.ru/10\\_56673\\_sistemi-klassa-CSR.html](https://studopedia.ru/10_56673_sistemi-klassa-CSR.html).
- [29]. Vilko J. Logistic Infrastructure and Its Effects on Economic Development / J. Vilko, B. Karandassov., E. Myller, China-USA Business Review, 2012, vol. 10, no. 11. p. 152-167.
- [30]. Asian Development Bank, Regional Transport Infrastructure: Mapping Projects to Bridge South Asia and Southeast Asia, 2015, no. 43., p. 1-11.
- [31]. <http://www.cfin.ru/press/loginfo/2001-05/52-55.shtml> (дата обращения 12.12.2010 г.).
- [32]. [http:// www. service-express / logistic-customs](http://www.service-express/logistic-customs) [http:// www/ sespb.ru](http://www.sespb.ru) (дата обращения 18.12.2012 г.).
- [33]. Пять факторов, влияющих на развитие транспортно-логистической отрасли: Режим доступа: - <https://www.pwc.ru> -v-2019. pdf – (Рӯзи муроҷиат: 15.03.2022);[https://www.xn7sbzhgab7ageef.xnp1ai/load/global\\_sceince\\_2019/kicun\\_a\\_v\\_factory\\_vlijajushhie\\_na\\_razvitie\\_transportno\\_logisticheskoy\\_otrasli/5-1-0-133](https://www.xn7sbzhgab7ageef.xnp1ai/load/global_sceince_2019/kicun_a_v_factory_vlijajushhie_na_razvitie_transportno_logisticheskoy_otrasli/5-1-0-133)(Рӯзи муроҷиат: 10.02.2022).

**III. Монографияҳо, китобҳои дарсӣ, васоити таълимӣ:**

- [34]. Александров, Л.А. Организация и планирование грузовых автомобильных перевозок: учебник [Текст] /Л.А. Александров, Е.П. Володин, С.М. Дубровицкий, А.П. Кожин, Н.Н. Тихомиров; под ред. Л.А. Александрова. – М., «Высшая школа», 1977. – 335 с.

- [35]. *Айзард У.* Некоторые направления регионального развития и сотрудничества и некоторые вопросы в региональной науке, не имеющие ответов // Региональное развитие и сотрудничество. - М., 1998. - №1-2. - С.46.
- [36]. *Алабина Т.А.* Региональная экономическая политика в развивающейся экономике: теория и практика (на материале Кемеровской области) монография. [Текст] / Т.А.Алабина Т.А. - Кемерово: Кемеровский гос. ун-т, 2011. - 260 с.
- [37]. *Алибеков Б.И.* Логистика грузовых перевозок региональных транспортных систем: моделирование и управление. – Ростов-на-Дону: РГУПС, 2010. – 179 с.
- [38]. *Афанасенко И.Д., Барисова В.В.* Экономическая логистика: учебник для вузов. Стандарт третьего поколения. - СПб.: Питер, 2013. - 432 с., С. 280.
- [39]. *Ахметов Л.А.* Совершенствование предпринимательской деятельности на автотранспорте России / Л.А. Ахметов // Ученые записки: Роль и место цивилизованного предпринимательства в экономике России: Сб. науч. трудов. Вып. XXIII / Под общей ред. В.С. Балабанова. - М.: Российская Академия предпринимательства; Агентство печати «Наука и образование», 2010. - 232 с.
- [40]. *Беленский, А.С.* Коммуникация и транспорт [Текст] / А.С. Беленский. – Москва, 1985. – 234 с.
- [41]. *Белоусова Н.И., Вишнякова Е.А., Лившиц В.Н.* Системный анализ инфраструктуры как элемента народного хозяйства. – М.: ВНИИСИ 1981. – 62 с.
- [42]. *Бобоев, О.Б.* Маркетологика (Логистикаи бозор) [Текст] / О.Б. Бобоев. Воситаи таълимӣ – Душанбе – 2012. – 252 с.
- [43]. *Бугроменко, В.Н.* Транспорт в территориальных системах [Текст] / В.Н. Бугроменко. – М.: Наука, 1987. – 112 с.
- [44]. *Букинская Э.М.* ..Региональная логистика: Текст лекций. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2008. – 58 с., с.10.

- [45]. *Бурмыкина И.В.* Экономика регионов и региональная политика: монография. [Текст] / И.В. Бурмыкина - Новосибирск: ЦРНС, 2014. - С.14.
- [46]. *Бычков В.П.* Предпринимательская деятельность на автомобильном транспорте. – СПб.: Питер, 2004. – 448 с.
- [47]. *Ванчукевич, В.Ф.* Автомобильные перевозки: учебник [Текст] / В.Ф. Ванчукевич, В.Н. Седюкевич. – Мн.: Высшая школа, 1988. – 264 с.
- [48]. *Великанов, Д.П.* Эффективность автомобиля: учебник [Текст] / Д.П. Великанов. – М.: Транспорт, 1969. – 273 с.
- [49]. *Володин, Е.П.* Организация и планирование перевозок пассажиров автомобильным транспортом: учебник [Текст] / Е.П. Володин, Н.Н. Громов. – М.: Транспорт, 1982. – 224 с.
- [50]. *Гаджинский А.М.* Логистика: учебник. 7-е изд., перераб. и доп. / А.М. Годжинский. - М.: Дашков и Ко, 2003. – с. 470.
- [51]. *Галабурда, В.Г.* Единая транспортная система: учебник / В.Г. Галабурда; под ред. Галабурды В.Г. – М., Транспорт, 2000. – 252 с.
- [52]. *Гранберг, А.Г.* Основы региональной экономики [Текст] / А.Г. Гранберг. – М.: ГУВШЭ, 2000. – 495 с.
- [53]. *Гранберг А.Г.* Движение регионов России к инновационной экономике [Текст] / А.Г. Гранберг. – М.: Типография "Наука", 2006. - 400 с. – С. 16.
- [54]. *Гранберг А.Г.* Становление в России научного направления «Пространственная экономика» // Вестник Университета (Государственный университет управления). - М., 2009. - №2. - С.67.
- [55]. *Громов, Н.Н.* Управление на транспорте [Текст] / Н.Н. Громов, В.А. Персианов. – М.: Транспорт, 1990. – С. 336-150.
- [56]. *Громова Н.М., Громова Н.И.* Основы экономического прогнозирования / Н.М. Громова, Н.И. Громова. - М.: Издательство Академия Естествознания., 2007. – 112 с.
- [57]. *Гудков, В.А.* Технология, организация и управление пассажирскими автомобильными перевозками: учебник / В.А. Гудков, Л.Б. Миротин; под ред. Л.Б. Миротина. – М.: Транспорт, 1997. – 254 с.

- [58]. *Джумаев, Д.Д.* Проблемы комплексного развития пассажирского автомобильного транспорта Таджикской ССР [Текст] / Д.Д. Джумаев. – Душанбе: Ирфон, 1990. – 224 с.
- [59]. *Кабинов, В.А.* Основы рыночного планирования и управления автотранспортных предприятий [Текст] / В.А. Кабинов, Р.К. Раджабов, А.Х. Катаев. – Душанбе: Типография минобразования, 1993. – 128 с.
- [60]. *Калужский М.Л.* Методологические основы анализа системных противоречий общественного развития: монография. [Текст] / М.Л. Калужский – М.: Директ-Медиа, 2013. - 134 с.
- [61]. *Канторович, Л.В.* Проблемы эффективного использования и развития транспорта / Л.В. Канторович; под ред. В.Н. Лившица, Е.Ф. Тихомирова. – М.: Наука, 1989. – 304 с.
- [62]. *Карнов В.В.* Формирование региональной модели рыночной экономики // Монография. - Омск.: Изд-во ОмГТУ, 1996. - 123 с.
- [63]. *Катаев, А.Х.* Основы транспортного обслуживания регионов / А.Х. Катаев, Р.К. Раджабов, Х.Х. Хабибуллоев. – Душанбе: ТТУ, 2000. – 114 с.
- [64]. *Катаев, А.Х.* Региональная инфраструктура: содержание, планирование и эффективность развития / А.Х. Катаев. – Душанбе: Ирфон, 1990. – 208 с.
- [65]. *Катаев, А.Х.* Транспортная инфраструктура рыночной экономики / А.Х. Катаев, Р.К. Раджабов. – Душанбе: Первая типография, 1997. – 110 с.
- [66]. *Катаев А.Х., Кабинов В.А.* Транспортный рынок. – Душанбе, 1995. – 188 с.
- [67]. *Катаев, А.Х.* Экономика транспортной инфраструктуры / А.Х. Катаев, Р.К. Раджабов. – Душанбе: Ирфон, 2000. – С. 172-152
- [68]. *Ковалев М.М.* Транспортная логистика в Беларусь: состояние, перспективы: монография / М. М. Ковалев, А. А. Королева, А. А. Дутина. - Минск: Изд. Центр БГУ, 2017. - 327 с.
- [69]. *Колодин В.С.* Логистическая инфраструктура регионального товарного рынка/В.С.Колодин. - Иркутск: ..изд-во ИГЭА, 1999 - 174 с. С. 50.

- [70]. *Корчмит В.А.* Региональная экономика: монография. [Текст] / В.А.Корчмит. - Петропавловск-Камчатский: КФ МУПК. - Издательство Камчатстат, 2006. - 189 с.
- [71]. *Кородюк И.С. - Кархова С.А.* Региональные транспортно-логистические системы: вопросы теории и практики: монография. -Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2008. – с. 280.
- [72]. *Козлов, И.Т.* Пропускная способность транспортных систем [Текст] / И.Т. Козлов. – М.: 1985. – 208 с.
- [73]. *Колесниченко Д.А.* Вопросы региональной экономики: монография. [Текст] / Д.А. Колесниченко - Тамбов: Бизнес-Наука-Общество, 2011. - 319 с.
- [74]. *Комаров, А.В.* Повышение качества транспортного обслуживания народного хозяйства [Текст] / А.В. Комаров, Б.С. Рязанцев, Н.С. Цурков. – М.: Транспорт, 1988. – 205 с.
- [75]. *Кугаевский, А.А.* Эффективность регионального транспортного комплекса [Текст] / А.А. Кугаевский. – Новосибирск: Наука,1989. – 128 с.
- [76]. *Лавриков, И.Н.* Экономика автомобильного транспорта: учебное пособие [Текст] / И.Н. Лавриков, Н.В. Пеньшин; под науч. ред. д-ра экон. наук, проф. И.А. Минакова – Тамбов: Издательство ГОУ ВПО ТГТУ, 2011.–116 с.
- [77]. *Ларин, О.Н.* Методология организации и функционирования транспортных систем регионов: монография [Текст] / О.Н. Ларин; под ред. Л.Б. Миротина. – Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 205 с.
- [78]. *Леонтьев, Р.Г.* Формирование единой региональной транспортной системы [Текст] / Р.Г. Леонтьев. – М.: Наука, 1987. – 152 с.
- [79]. *Лукинский В.С., В.И. Бережной* и др. Логистика автомобильного транспорта: Учебное пособие для вузов - М.: Финансы и статистика, 2004. – 366 с.
- [80]. *Мандрица, В.М.* Прогнозирования перевозок грузов на автомобильном транспорте [Текст] / В.М. Мандрица, В.Н. Краев. – М.: Транспорт, 1981. – 152 с.
- [81]. *Маркс, К.* Сочинение [Текст] / К. Маркс, Ф. Энгельс. – Изд. 2, т. 24, с. 170.



- [82]. *Миротин, Л.Б.* Организация коммерческой работы на автомобильном транспорте: учебник для вузов [Текст] / Л.Б. Миротин, А.В. Колик, А.Г. Гольдин, Ы.Э. Ташбаев; под редакцией Л.Б. Миротина. – Москва: Издательство «БРАНДЕС», 1997. – 310 с.
- [83]. *Носов А.Л.* Региональная логистика. – М: Издательство “Альфа-Пресс”, 2007. – 168 с., с.5.
- [84]. *Некрасов, Н.Н.* Теоретические проблемы разработки генеральных схем размещения производительных сил // - М., ВНР, 16-24 сентября 1974 г. - №3.
- [85]. *Нестеров С.Ю.* Управление и организация грузоперевозок автотранспортным логистическим предприятием. – М.: ФЛИНТА: Наука, 2010. – 184 с.
- [86]. *Персианов, В.А.* Моделирование транспортных систем [Текст] / В.А. Персианов, Ю.К. Скалов, Н.С. Усков. – М.: Транспорт, 1972. – 208 с.
- [87]. *Павленко В.Ф.* Планирование регионального развития (территориальный аспект планирования). - М.: Экономика, 1984. - 267 с.
- [88]. *Полякова, Г.А.* Развитие сети местных дорог как элемента региональной инфраструктуры. Территориальные аспекты развития транспортной инфраструктуры [Текст] / Г.А. Полякова. – Владивосток, 1984. – 81 с.
- [89]. *Правдин Н.Н., Негрей В.Я.* Прогнозирование пассажирских перевозок/Н.Н.Правдин, В.Я.Негрей. – М.: Транспорт, 1980.
- [90]. *Раджабов, Р.К.* Проблемы формирования и развития транспортной инфраструктуры [Текст] / Р.К. Раджабов; под ред. А.Х. Катаева. – Душанбе: Ирфон, 1999. – 187 с.
- [91]. *Раджабов, Р.К.* Региональные особенности развития рынка платных услуг: монография [Текст] / Р.К. Раджабов. – Душанбе: Ирфон, 2014. – 190 с.
- [92]. *Раджабов, Р.К.* Сфера услуг: проблемы и проблемы развития [Текст] / Р.К. Раджабов, Х.Н. Факеров, М. Нурмахмадов, М.Х. Саидова. – Душанбе: Дониш, 2007. – 544 с.

- [93]. *Раджабов, Р.К.* Формирование системы обеспечения устойчивого развития предпринимательской деятельности в сфере транспортных услуг (проблемы и региональные аспекты): монография [Текст] / Р.К. Раджабов, Х.Х. Хабибуллоев, К.Р. Ашуров; под общ. ред. д.э.н., с.н.с. А. Рауфи. – Душанбе: «Ирфон», 2011. – 204 с.
- [94]. *Раджабов, Р.К.* Экономика автомобильного транспорта (на тадж. языке) [Текст] / Р.К. Раджабов. – Душанбе: ТТУ, 2007. – 40 с.
- [95]. *Раднаев, Б.Л.* Мобильность транспортной системы региона [Текст] / Б.Л. Раднаев. – Новосибирск: Наука, Сибир. отд., 1991. – 87 с.
- [96]. Рахимова Р.Х., Ҳотамӣ И. Ҳамлу накли автомобилии борҳо.-Душанбе-2015.-240с.
- [97]. *Раупов, А.* Транспорт в системе общественного производства Таджикистана [Текст] / А. Раупов. – Душанбе: Ирфон, 1988. – 88 с.
- [98]. *Рауфи А.* С единством к рынку: монография [Текст] / А. Рауфи – Душанбе: «Дониш», 2006. - 244 с.
- [99]. Рауфи Абдуғаффор Региональные проблемы развития транспорта в системе рыночной экономики Таджикистана: автореф. док....к.э.н. [Текст] / Рауфи Абдуғаффор – Москва, 2008. 43 с. с. 13
- [100]. *Рауфи, А.* Транспорт в системе рыночной экономики: монография [Текст] / А. Рауфи; под общ. ред. д.э.н., профессора А.Х. Катаева. – Душанбе: Ирфон, 2002. – 255 с.
- [101]. *Регионы Республики Таджикистан.* Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе: Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2018. – 324 с.
- [102]. *Резер, С.М.* Комплексное управление перевозочным процессом в транспортных узлах [Текст] / С.М. Резер. – М.: транспорт, 1982. – 160 с.
- [103]. *Рихтер, К.Ю.* Математическое моделирование транспортных процессов с учетом социально-экономических факторов [Текст] / К.Ю. Рихтер, А.П. Минаев. – М., 1984. – 84 с.

- [104]. *Салимов, А.* Транспортная политика. Общемировая тенденция [Текст] / А. Салимов, А. Ашуров, О.Б. Бобоев. – Душанбе: ТТИ, 2004. – 342 с.
- [105]. *Сангинов, О.К.* Проблемы формирования и развития рынка транспортных услуг горных регионов: монография [Текст] / О.К. Сангинов; под общ. ред. д.э.н., профессора М.П. Улицкого и д.э.н., профессора О.Б. Бобоева. – Душанбе: «Ирфон», 2002. – 224 с.
- [106]. *Семененко А.И.* Предпринимательская логистика - СПб.: Политехника, 1997.-349 с.
- [107]. *Смехов А.А.* Введение в логистику. - М.: Транспорт, 1993. – с.6, Новиков О.А., Умаров С.А. Логистика: учебное пособие 2-е изд. - СПб: Изд. Дом “Бизнес-пресса”, 2000. – с. 41-44.
- [108]. *Сидыков, Э.* Региональный транспортный комплекс: формирование и развитие [Текст] / Э. Сидыков. – Душанбе: Ирфон, 1987. – 208 с.
- [109]. *Смешко О.Г.* Региональная экономика: факторы развития: монография [Текст] / О.Г. Смешко - СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета управления и экономики, 2014. - 266 с.
- [110]. *Социально-экономическое положение Республики Таджикистан в 2017 году.* Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе: Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2018.
- [111]. *Статистический ежегодник Республики Таджикистан.* – Душанбе: Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2018. – 483 с.
- [112]. *Таджикистан в цифрах: статистический сборник.* – Душанбе, Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2018. – 66 с.
- [113]. *Транспорт и связь Республики Таджикистан:* статистический сборник. – Душанбе: Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2018. – 60 с.
- [114]. *Трофименко Ю. В., Якимов М. Р.* Транспортное планирование: Формирование эффективных систем крупных городов. М.: Логос, 2013. 464 с.

- [115]. *Умаров С.А.* Логистика и маркетинг в системе современных рыночных отношений // Маркетинг и предпринимательство: Ученые записки факультета коммерции. - СПб.: Изд-во СПбУЭФ, 1995. - С.66-72.
- [116]. *Ушаков, С.С.* Транспортная система мира: монография [Текст] / С.С. Ушаков, Л.И. Василевский и др. – Москва: Издательство «Транспорт», 1971. – 81 с.
- [117]. *Хабибуллоев, Х.Х.* Приоритетные направления совершенствования транспортного обслуживания регионов Республики Таджикистан: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Хабибуллоев Хабибулло Хайруллоевич. – Душанбе, 1999. – 24 с.
- [118]. *Хамроев, Ф.М.* Организационно-экономические основы функционирования и развития рынка транспортных услуг в Республике Таджикистан: монография [Текст] / Ф.М. Хамроев, П.Х. Азимов; под общ. ред. д.э.н., проф. Р.К. Раджабова. – Душанбе, 2010. – 159 с.
- [119]. *Ходжаев П.Д.* Инновационное развитие рынка услуг пассажирского автомобильного транспорта: состояние, проблемы и перспективы: монография [Текст] / П.Д. Ходжаев – Душанбе: «Ирфон», 2016. – 406 с.
- [120]. *Черникова, С.Л.* Перевозка пассажиров автобусами в пригородном и междугородном сообщении [Текст] / С.Л. Черникова. – М.: ЦБНТИ. 1976. – 56 с.
- [121]. *Чумаков В.Б.* Организация система транспортного обслуживания населения в неопределенных условиях формирования регионального рынка автомобильных перевозок пассажиров // Монография. – Ставрополь: АГРУС, 2013. – 190 с.
- [122]. *Жуков Е.А.* Транспортный комплекс в структуре народного хозяйства (вопросы теории и практики) // Монография. – М.: Наука, 1990. - 160 с.
- [123]. *Эванс, Дж.Р.* Маркетинг [Текст] / Дж.Р. Эванс, Бергман. Сокр. пер. с англ. – М.: Экономика, 1993. 147. Abolafia, M., Biggart, N.W. Competition and Markets: An Institutional Perspective, in: Etzioni A., Lawrence P.P. (eds.). SocioEconomics: Toward a New Synthesis. Armonk. N.Y.: M.E.Sharpe, 1991.

#### IV. Мақолаҳо ва маърузаҳо:

- [124]. *Абалкин, Л.И.* Роль государства в становлении и регулировании рыночной экономики [Текст] / Л.И. Абалкин // Вопросы экономики. – 1997. – №6. – С.27-38.
- [125]. *Артемьев, С.* Оценка качества пассажирских перевозок в городах [Текст] / С. Артемьев // Автомобильный транспорт. – 1981. – №8. – С. 17-19.
- [126]. *Азимов П.Х.* Развитие транспортно-логистической инфраструктуры в Республике Таджикистан [Текст] / П.Х. Азимов // Вестник ЮУрГУ. Серия “Экономика и менеджмент”. – 2017. т. 11. – №2. – С. 159-165.
- [127]. *Богославец Д.М.* Специфика построения моделей прогнозирования объемов продаж на примере авиаперевозок/Д.М.Богославец // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление, № 3(9), 2014, с. 28 – 32.
- [128]. *Гетманова А. В., Козырь Н. С.* Экономическая безопасность РФ на основе инновационного развития регионов // Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук. 2017. №11с. С. 52-54.
- [129]. *Катаев, А.Х.* Проблемы формирования и развития транспортной инфраструктуры Республики Таджикистан / А.Х. Катаев, Р.К. Раджабов, А.Рауфи // Экономика Таджикистана. Стратегия развития. Душанбе. – 2000. – №3. С. 118-136.
- [130]. *Персианов, В.А.* Глобализация экономики и транспорт [Текст] / В.А. Персианов // Бюллетень транспортной информации. – 2011. – №2. – С. 31-15.
- [131]. *Попова Н.В.* , к.э.н., доцент, Белевцова Н.М., здобувач (ХТЭИ КНТЕУ)- Стратегия развития транспортно-логистической системы региона (Вісник економіки транспорту і промисловості. № 33, 2011).
- [132]. *Присяжная Р.И.* Методы государственного стимулирования инновационного развития России // Теория и практика финансов и банковского дела на современном этапе: Материалы X III межвуз. конф. асп. и докт. – СПб.: СПбГИ-ЭУ, 2011. – 0,24 п.л.

- [133]. *Савичев, Р.П.* Эффективность и качество перевозок народнохозяйственных грузов [Текст] / Р.П. Савичев // Советское государство и право. – Москва. – 1982. – №3. – С. 64-65.
- [134]. *Саидмуродова, Ш.О.* Развитие транспортно-логистических коридоров Республики Таджикистан [Текст] / Ш.О. Саидмуродова // Безопасность движения и инновационная деятельность в транспортной сфере: материалы научно-практической конференции. – Душанбе. – 2017. 29 июня. – С. 143-146.
- [135]. *Сергеев В.И.* Управления цепями поставок в России – миф или реальность? // Логистика и управление цепями поставок. 2004. - №1. - С.14-33].
- [136]. *Сизов Ю.* Государственно-частное партнёрство на основе концепции как основа устойчивого развития экономической и социальной инфраструктуры России. Материалы Российского промышленно-экологического форума «РосПромЭко». – М., 2014.
- [137]. *Смирнов А.В.* Задача прогнозирования спроса на пассажирские авиаперевозки // Научный вестник Московского государственного технического университета гражданской авиации. 2006. №104. С. 146-152.
- [138]. *Суханронии Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон дар форуми дуҷуми ҳамкории байналмилалӣ “Як камарбанд – як роҳ”, Чин, 26 апрели соли 2019 “Таҳкими муносибатҳои дӯстона тақозои замони аст” // Ҷумҳурият, Душанбе, 29 апрели соли 2019. №81 (23 684).*
- [139]. *Суханронии Пешвои миллат Эмомалӣ Раҳмон дар мулоқот бо фаъолону сокинони н. Балҷувон // Ҷумҳурият, Чоршанбе, 7 августи соли 2019. №151 (23 755) саҳ 1 ва саҳ 3.*
- [140]. *Тваровская, А.И.* Зарубежный опыт использования транспортных систем в качестве фактора регионального развития // Стратегия устойчивого развития регионов России. - Новосибирск, 2012. - №9. - С.14-20.
- [141]. *Фохаков А.С.* Функционирование и развитие системы оказания транспортных услуг населению горного региона [Текст] / А.С. Фохаков П.Д.

- Ходжаев, // Вестник Таджикского национального университета. – 2017. – №2/6. – С. 136-141. – ISSN 2413-5151.
- [142]. *Хабибуллоев, Х.Х.* Значение и место транспортно-логистической системы Таджикистана в геополитическом развитии стран Центральной Азии [Текст] / *Х.Х. Хабибуллоев, П.Х. Азимов* // Таджикистан и современный мир (актуальные проблемы развития инновационной экономики): материалы V международной научно-практической дистанционной конференции. Часть I. – Душанбе. – 2017. – С. 12-16.
- [143]. *Хабибуллоев, Х.Х.* Исследование вопросов создания логистических систем с учетом международного опыта [Текст] / *Х.Х. Хабибуллоев, Н.А. Юсупова, Н.Ш. Холзода* // Вестник Таджикского 160 технического университета имени академика М.С. Осими. – Душанбе. – 2015. – №4 (32). – С. 106-111. – ISSN 2413-5151.
- [144]. *Хабибуллоев, Х.Х.* Логистика в системе национальной экономики Республики Таджикистан [Текст] / *Х.Х. Хабибуллоев, П.Х. Азимов* // Таджикистан и современный мир (актуальные проблемы развития инновационной экономики): материалы V международной научно-практической дистанционной конференции. Часть I. – Душанбе. – 2017. – С. 251-256.
- [145]. *Хабибуллоев, Х.Х.* Логистика финансового обслуживания материальных потоков предприятий [Текст] / *Х.Х. Хабибуллоев, М.М. Алибаева, Ш.О. Саидмуродова* // Перспективы развития науки и образования: материалы VIII международной научно-практической конференции. Часть II. – Душанбе. – 2016. – С. 335-339.
- [146]. *Хабибуллоев, Х.Х.* Методы оценки эффективности функционирования логистических систем [Текст] / *Х.Х. Хабибуллоев, Н.А. Юсупова, Лутфуллои Абдуалим* // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – Душанбе – 2015. – №3 (31). – С. 142-145. – ISSN 2413-5151.

- [147]. *Хабибуллоев, Х.Х.* Управление запасами и логистическая обеспеченность в условиях экономической безопасности Республики Таджикистан [Текст] / Х.Х. Хабибуллоев, Н.А. Юсупова // Актуальные проблемы развития экономики и образования: сборник материалов третьей международной научно-практической конференции. – Душанбе: «Ирфон». – 2015. – 19-20 июня. – С. 459-462.
- [148]. *Ходжаев П.Д.* Оценка инвестиционных проектов строительства автомобильных дорог на принципах государственно-частное партнерство [Текст] / П.Д. Ходжаев Л.Д. Сафарова // Вестник Таджикского национального университета. – 2018. – №11. – С. 176-182. – ISSN 2413-5151.
- [149]. *Ходжаев П.Д.* Оценка факторов, влияющих на развитие региональной транспортной инфраструктуры на современном этапе [Текст] / П.Д. Ходжаев, З.С. Ниязов // Вестник Таджикского национального университета. – Душанбе: Сино. – 2018. – №2. – С. 105-109. – ISSN 2413-5151.
- [150]. *Ходжаев, П. Д.* Современное состояние строительства автомобильных дорог в Республике Таджикистан [Текст] / П.Д. Ходжаев // Вестник Таджикского национального университета. – 2018. – №10. С. 173-179. – ISSN 2413-5151.
- [151]. *Ходжаев, П.Д.* Теоретические аспекты развития инновации в сфере транспортных услуг [Текст] / П.Д. Ходжаев, Ф.Т. Шодиев // Вестник Таджикского национального университета. Часть II. – 2019. – №5. – С. 171-179. – ISSN 2413-5151.
- [152]. *Циунчик В.В., Савкин Д.А.* Моделирование региональной логистической системы // Вестник БФУ им. И. Канта, 2010. №10. С.1174.
- [153]. *Ярещенко Н.В., Наумов В.С., Низамутдинова Д.Т.* Методы прогнозирования объёмов перевозок на автомобильном транспорте // Автомобильный транспорт (Харьков). 2007. №21. С. 49-51.

#### **V. Диссертация в авторефератх:**

- [154]. *Алибаева, М.М.* Формирование и развитие национальной транспортной системы: дисс....канд.экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Алибаева Мавджуда Мингаровна. – Душанбе, 2002. – 135 с.



- [155]. *Амонуллоев И.А.* Повышение эффективности функционирования транспортной системы в условиях горного региона (на материалах республики таджикистан): дисс....канд.экон. наук: 08.00.05 [Текст] / И.А. Амонуллоев. – Душанбе, 2017. – 174 с.
- [156]. *Афанасьева В.Г.* Транспортно–логистическая составляющая региональной инфраструктуры: дисс....канд.экон. наук: [Текст] / В.Г. Афанасьева - Санкт – Петербург, 2017. - 188 с. 25-26 с.
- [157]. *Бобоев К.О.* Эффективность функционирования и развития региональной транспортной инфраструктуры (на материалах Республики Таджикистан): диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 [Текст] / Бобоев Комилджон Олимджонович. – Душанбе, 2016. - 217 с.
- [158]. *Бобоев, О.Б.* Методология адаптации предприятий системы промышленного производства к условиям рыночной экономики: автореф. дисс. ... докт. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Бобоев Олимджон Бобоевич. – Душанбе, 1993. – 39 с.
- [159]. *Морозова, И.А.* Маркетинговое обеспечение развития инфраструктуры рынка транспортных услуг: автореф. дисс. ... докт. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Морозова Ирина Анатольевна. – Волгоград, 2008. – 46 с.
- [160]. *Морозова Т.Г.* Проблемы исследования отраслевой и территориальной структуры крупных экономических районов СССР (на примере Восточной Сибири) // Автореф. дис. ... к.э.н. - Ленин-град, 1975. - 29 с.
- [161]. *Нажмуудинов Ф.Н.* Формирование и развитие сети интегрированных транспортно-логистических центров Республики Таджикистан в условиях глобализации транспортных систем: дисс....канд.тех.наук: 05.22.08 [Текст] / Нажмуудинов Фахриддин Низомович.– Душанбе, 2018.
- [162]. *Печерская О.А.* Развитие транспортно-логистической инфраструктуры субъекта РФ как фактор экономического роста (на примере Воронежской области): диссертация ... кандидата экономических наук: 08.00.05 [Текст] / Печерская Ольга Александровна. – Воронеж, 2016. - 185 с.

- [163]. *Раджабов, Р.К.* Проблемы формирования и развития региональной транспортной инфраструктуры: дисс. ... докт. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Раджабов Раджаб Кучакович. – Душанбе, 2000. – С. 287-156
- [164]. *Раджабов, Р.К.* Совершенствование планирования размещения предприятий пассажирского автобусного транспорта: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Раджабов Раджаб Кучакович. – М., МАДИ, 1983. – 237 с.
- [165]. *Рауфи, А.* Региональные проблемы развития транспорта в системе рыночной экономики Таджикистан: дисс. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 [Текст] / А. Рауфи. – Душанбе, 2008. – 283 с.
- [166]. *Хамроев Ф.М.* Организационно-экономические основы функционирования и развития рынка транспортных услуг в Республике Таджикистан: автореф. дис....к.э.н. [Текст] / Ф.М. Хамроев,– Душанбе, 2007. - 26 с.
- [167]. *Улицкий, М.П.* Совершенствование хозяйственного механизма социально-производственной системы городского пассажирского транспорта: автореф. дисс. ... докт. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Улицкий Михаил Петрович. – М., 1986. – 26 с.
- [168]. *Фохаков А.С.* Эффективность транспортного обслуживания населения горного региона в условиях рыночной экономики (На примере Республики Таджикистан): дисс... канд. экон. наук: 08.00.05 [Текст] / Фохаков Абдурауф Сайдалиевич. – Душанбе, 2004 181 с.
- [169]. *Чепинога С.Л.* Прогнозирование спроса на перевозки пассажиров в международном сообщении: дисс ... канд. экон. наук: 08.00.05/С.Л.Чепинога. – М., 2001. - 214с.
- [170]. *Шадиян М.Г.* Механизм реализации национальных интересов по обеспечению экономической безопасности в федеральном округе: автореф. дис....к.э.н. [Текст] Шадиян Макар Гарибович – Ростов-на-дону, 2003. – 28 с.

## РҶҶҲАТИ ИНТИШОРОТИ ИЛМИИ ДОВТАЛАБИ ДАРАҶАИ ИЛМӢ

### А) Мақолаҳо дар маҷаллаҳои тақризишаванда:

- [1-М]. *Ашуров, Н.А.* Баҳодихии ҳолати ҳозира ва тамоюли рушди боркашонӣ дар вилояти Хатлон [Матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Раҷабов, М.Х. Холназаров // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. – 2019. – 1/3(65). – С. 282-288. – ISSN 2663-5534.
- [2-М]. *Ашуров, Н.А.* Омилҳои таъсирбахш ба самаранокии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров, Р.К. Раҷабов, М.Х. Холназаров // Паёми ДТТ ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2019. – №2(46). – С. 56-63. – ISSN 2520-2235.
- [3-М]. *Ашуров, Н.А.* Асосҳои назариявӣ, моҳият ва аҳамияти логистикаи нақлиётӣ дар иқтисодиёт [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. – 2020. – 1/4(80). Қисми 2. – С. 221-226. – ISSN 2663-5534.
- [4-М]. *Ашуров, Н.А.* Асосҳои назариявӣ ва методологии таҳқиқи иқтисоди минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №9. – С. 243-249. – ISSN 2413-5151.
- [5-М]. *Ашуров, Н.А.* Таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ оид ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2020. – №10. Қисми 2. – С. 46-52. – ISSN 2413-5151.
- [6-М]. *Ашуров, Н.А.* Ташаккули стратегияи рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ [Матн] / Н.А. Ашуров // Гузоришҳои Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2020. – №3 (011). – С. 94-100. – ISSN 2076-2569.
- [7-М]. *Ашуров, Н.А.* Транспортно-логистическая инфраструктура – основа развития внешнеэкономической деятельности региона [Матн] / Н.А. Ашуров, М.Х. Холназаров // Ахбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон, шӯбаи илмҳои ҷамъиятшиносӣ. – 2020. – №4(261). – С. 112-115. – ISSN 2076-2569.
- [8-М]. *Ашуров, Н.А.* Инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ: меъёрҳои баҳогузорӣ, мушкилот ва дурнамо барои рушд [Матн] / Н.А. Ашуров // Ахбори

Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2021. – №1 (262). – С. 114-117. – ISSN 2076-2569.

- [9-М]. *Ашуров, Н.А.* Таҳлили ҳолат ва рушди роҳҳои автомобилгард ва нақлиёти автомобилӣ дар вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. – 2021. – №1-3(89). – С. 213-220. – ISSN 2663-5534.
- [10-М]. *Ашуров, Н.А.* Таҳлили ҳамлу накли мусофирбарӣ ва боркашонӣ дар вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми ДМТ. – 2021. – №4. – С. 117-129. – ISSN 2413-5151.
- [11-М]. *Ашуров, Н.А.* Омилҳои таъсирбахш ба рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2021. – №3. Қисми 2.– С. 54-61. – ISSN 2413-5151.
- [12-М]. *Раҷабов, Р.К. Ашуров, Н.А.* Коркарди амсилаи иқтисодӣ-риёзии рушд ва ҷойгиршавии инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [Матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми ДТТ ба номи академик М.С. Осимӣ. – 2021. – №3(55). – С. 94-99. – ISSN 2520-2235.
- [13-М]. *Ашуров, Н.А.* Инвестиционное обеспечение развития региональной транспортно-логистической инфраструктуры [Текст] / Н.А. Ашуров // Ахбори Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон. – 2021. – №2 (263). – С. 79-85. – ISSN 2076-2569.
- [14-М]. *Ашуров, Н.А.* Самтҳои афзалиятноки рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар минтақа [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/2(86). – С. 200-208. – ISSN 2663-5534.
- [15-М]. *Раҷабов, Р.К. Ашуров Н.А.* Экономико-математическое моделирование развития и размещения транспортно-логистической инфраструктуры [Текст] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. – 2021 – №1/4 (92). – С. 216-222. – ISSN 2663-5534.
- [16-М]. *Ашуров, Н.А.* Ташаккул ва рушди корхонаҳои нақлиётӣ, заминаи бозғаймӣ саноатикунӣ мамлакат [Матн] / Н.А. Ашуров // Паёми ДДБ ба номи Носири Хусрав. – 2022 – №1/1(95). – С. 235-240. – ISSN 2663-5534.

**Б) Мақолаҳои интишоршуда дар дигар мачаллаҳо:**

- [17-М]. *Ашуров, Н.А.* Баҳодиҳии ҳолат ва рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ дар вилояти Хатлон [Матн] / Н.А. Ашуров / Материалы международной научно-практической конференции, МЭиВРРТ Институт энергетике Таджикистан. – Кушониён, 2019. С. 513-518.
- [18-М]. *Раҷабов, Р.К. Ашуров Н.А.*, Такмили инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии вилояти Хатлон дар шароити муосир [Матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров / Маводи конференсияи байналмилалии илмӣ-амалии «Илмҳои техникӣ ва таҳсилоти муҳандисӣ барои рушди устувор». Қисми 1, ДТТ ба номи академик М.С. Осимӣ. – Душанбе, 2021. С. 96-100.
- [19-М]. *Раҷабов, Р.К. Ашуров Н.А.*, Самтҳои асосии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикии вилояти Хатлон [Матн] / Р.К. Раҷабов, Н.А. Ашуров / Маводи конференсияи Ҷумҳуриявии VII илмӣ-амалӣ таҳти унвони «Илм–асоси рушди иноватсия» ДТТ ба номи академик М.С. Осимӣ. – Душанбе, 2022. С. 320-323.
- [20-М]. *Ашуров Н.А.* Инфрасохтори логистикӣ ва манфиати он [Матн] / *Н.А. Ашуров* / Нашриятӣ Мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатии вилояти Хатлон. – №10 (3369), 8.02.2022. – С. 3.

# ЗАМИМАҶО

Замимаи 1

## Нишондиҳандаҳои арзёбии рушди инфрасохтори нақлиётӣ-логистикӣ минтақавӣ

Нишондиҳандаҳо	Формулаҳо барои ҳисоб	Эзоҳ
<i>Нишондиҳандаҳои истифодабарии таркиби ҳаракаткунанда</i>		
q – иқтидори борбардории автомобил, тонна		Дар шиносномаи техникӣ автомобил оварда шудааст
γ – коэффитсиенти истифодаи иқтидори борбардории автомобил; γ <sub>с</sub> – коэффитсиенти статистикӣ; γ <sub>д</sub> – коэффитсиенти динамикӣ.	$\gamma_c = \frac{q_\phi}{q_n}$ $\gamma_c = \frac{Q_\phi}{q_n Z_e}$ $\gamma_d = \frac{q_\phi l_{er}}{q_n l_{er}} = \gamma_c$ $\gamma_d = \frac{R_\phi}{R_{возм}} = \gamma_c$	q <sub>φ</sub> – миқдори бори ба автомобил боркардашуда, тонна; q <sub>н</sub> – иқтидори борбардории номиналии автомобил, тонна; Q <sub>φ</sub> – ҳаҷми боркашонии якрӯзаи автомобил, тонна; R <sub>φ</sub> – боргардиши якрӯзаи автомобил, тонна.км; R <sub>возм</sub> – боргардиши имконпазири якрӯзаи автомобил, тонна.км.
l <sub>er</sub> – дарозии миёнаи роҳ бо бор, км.	$l_{er} = \frac{l_{гр}}{Z_e}$	l <sub>гр</sub> – гашти борнок, км; Z <sub>е</sub> – шумораи роҳ.
l <sub>ср</sub> – масофаи миёнаи боркашонӣ.	$l_{ср} = \frac{P}{Q}$	P – боргардиш тонна.км; Q – ҳаҷми боркашонӣ, тонна.
β – коэффитсиенти истифодаи гашт.	$\beta_e \frac{l_{er}}{l_e}; \quad \beta_e \frac{l_{гр}}{l_{общ}}$	l <sub>е</sub> – гашти автомобил дар як раҳ, км; l <sub>общ</sub> – гашти умумии автомобил дар як рӯз, км
T <sub>н</sub> – вақти супоришичроқунӣ, соат	$T_n = T_{ов} + T_{пр}$	T <sub>дв</sub> – вақти ҳаракат, соат; T <sub>пр</sub> – вақти ист ҳангоми корҳои боркунӣ-борфарорӣ
T <sub>м</sub> – вақти дар роҳбуда, соат	$T_m = T_n - t_n$	t <sub>н</sub> – вақти иҷрои гашти нулӣ, соат.
t <sub>пр</sub> – вақти ист ҳангоми корҳои боркунӣ-борфарорӣ, соат.	$t_{пр} = t_{ож} + t_m + t_{пр} + t_{оф}$	t <sub>ож</sub> – вақти интизории боркунӣ-борфарорӣ, соат; t <sub>м</sub> – вақти манёврқунӣи автомобил қабл аз иҷрои корҳои боркунӣ-борфарорӣ, соат; t <sub>пр</sub> – вақти бевоситаи иҷрои корҳои боркунӣ-борфарорӣ, соат; t <sub>оф</sub> – вақти танзими ҳуччатҳо, соат.
V <sub>т</sub> – суръати техникӣ ҳаракати автомобил, км/соат.	$V_T = \frac{l_{общ}}{T_{де}}$	
V <sub>э</sub> – суръати истифодаи ҳаракати автомобил, км/соат.	$V_T = \frac{l_{общ}}{T_n}$	
<i>Нишондиҳандаҳои натиҷавии кори таркиби ҳаракаткунанда</i>		
l <sub>гр</sub> – гашти борнок, км	$l_{гр} = l_{er} \times Z_e$	l <sub>гр</sub> – дарозии миёнаи роҳ бо бор, км; Z <sub>е</sub> – шумораи роҳ.
l <sub>общ</sub> – гашти умумӣ, км	$l_{общ} = l_{гр} + l_x + l_n$	l <sub>гр</sub> – гашти борнок, км; l <sub>х</sub> – гашти бебор, км; l <sub>н</sub> – гашти сифрӣ, км.
Z <sub>е</sub> – шумораи роҳ.	$Z_e = \frac{T_n - t_n}{t_e} = \frac{T_m}{t_e}$	T <sub>н</sub> – вақти супоришичроқунӣ, соат; t <sub>н</sub> – вақти иҷрои гашти сифрӣ, соат; T <sub>м</sub> – вақти дар масирбуда, соат; t <sub>е</sub> – вақти иҷрои як роҳ, соат.

$Z_o$ – шумораи гардиш	$Z_e = \frac{T_n - t_n}{t_e} = \frac{T_m}{t_o}$	$t_o$ – вақти иҷрои як гардиш
$W_Q$ – маҳсулнокии автомобил ба ҳисоби тонна.	$W_Q = \frac{q\gamma\beta V_T T_M}{l_{er} + \beta V_T T_{n/p}}$	$q$ – иқтидори борбардории автомобил, тонна; $\gamma$ – коэффитсиенти истифодаи иқтидори борбардорӣ; $\beta$ – коэффитсиенти истифодаи гашт; $V_T$ – суръати техникий ҳаракати автомобил, км/соат; $T_{n/p}$ – вақти ист ҳангоми иҷрои корҳои боркунӣ-борфарорӣ, соат.
$W_P$ – маҳсулнокии автомобил ба ҳисоби тонна.км.	$W_P = \frac{q\gamma\beta V_T T_M \cdot l_{er}}{l_{er} + \beta V_T T_{n/p}}$	
$Q$ – ҳаҷми боркашонӣ, тонна	$Q = q\gamma Z_e$	
$P$ – боргардиш тонна.км.	$P = q\gamma Z_e \cdot l_{er}$	
<b>Нишондиҳандаҳои асосии зичии ҳаракат</b>		
Нишондиҳандаи Энгел	$K_3 = \frac{L}{\sqrt{SH}}$	$L$ – дарозии умумии роҳҳо, км; $S$ – масоҳат, км;
Нишондиҳандаи Голса	$K_r = \frac{L}{\sqrt{SH}}$	$N$ – шумораи нуқтаҳои аҳолинишин;
Нишондиҳандаи Василевская Л.И.	$K_B = \frac{L}{\sqrt{SHQ}}$	$Q$ – ҳаҷми умумии маҳсулоти дар қаламрави дахлдор истеҳсолшуда, кг;
Нишондиҳандаҳои Успенская Ю.И.	$K_y = \frac{L}{\sqrt{SHP}}$	$R$ – вазни умумии молҳои фиристодашуда, ҳаз.тонна;
Нишондиҳандаҳои Румянсева	$K_p = \frac{L}{\sqrt{SPQ_oN}}$	$Q_o$ – ҳаҷми умумии маҳсулоти дар кишвар (минтақа) истеҳсолшаванда.
<b>Нишондиҳандаҳои сатҳи истифода ва рушд</b>		
Сатҳи рушд	$K_p = \frac{y_3}{y_o}$	$Y_3$ – ҳиссаи кормандон дар соҳаи нақлиёт дар қаламрави баррасишаванда; $Y_o$ – ҳиссаи кормандон дар соҳаи нақлиёт дар маҷмуъ дар тамоми кишвар.
Сатҳи истифодашавӣ	$K_n = \frac{A}{B}$	$A$ – шумораи одамони дар минтақа машғулбуда нисбат ба шумораи аҳолии дар иқтисодиёти кишвар коркунанда; $B$ – шумораи одамоне, ки дар соҳаи нақлиёт кор мекунанд дар қаламрав, бо дарназардошти шумораи шахсони дар соҳаи нақлиёт дар кишвар.
Сатҳи рушд бо фондҳои асосӣ	$K_p = \frac{\Phi_m}{\Phi}$	$\Phi_m$ – ҳиссаи воситаҳои асосии системаи нақлиёти минтақавӣ дар фондҳои асосии минтақа $m$ – худуд; $\Phi$ – ҳиссаи воситаҳои асосии системаи минтақавии нақлиётӣ дар воситаҳои асосии кишвар.
Сатҳи истифодашавӣ бо фондҳои асосӣ	$K_p = \frac{\Phi_m}{B_m}$	$\Phi_m$ – арзиши воситаҳои асосии ноҳия $m$ – дар арзиши воситаҳои асосии кишвар; $B_m$ – арзиши воситаҳои асосии системаи минтақавии нақлиёти минтақаи $m$ – ум ба арзиши воситаҳои асосии инфрасохтори кишвар.
Сатҳи таъминкунӣ	$K_{об.} = \frac{\mathcal{E}_m}{\mathcal{E}_{орт.}}$	$\mathcal{E}_m$ – самараи базисии иқтисодии соҳаҳои асосии иқтисодиёт, вобаста ба инфрасохтори нақлиётӣ дар сатҳи воқеии рушд ва истифодаи он; $\mathcal{E}_{орт.}$ – инчунин ба ҳолати оптималии (оқилонаи) фаъолият ва рушди он мувофиқанд.

**Маълумот оид ба роҳҳои автомобилгарди шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон  
дар солҳои 2016-2020**

Номгуи шаҳру ноҳияҳо	Соли 2016				Соли 2017				Соли 2018				Соли 2019				Соли 2020			
	Ҳамагӣ роҳҳо (км)	Аз он ҷумла:			Ҳамагӣ роҳҳо (км)	Аз он ҷумла:			Ҳамагӣ роҳҳо (км)	Аз он ҷумла:			Ҳамагӣ роҳҳо (км)	Аз он ҷумла:			Ҳамагӣ роҳҳо (км)	Аз он ҷумла:		
		Ҷум.вӣ (км)	Бай.лӣ (км)	Мах.лӣ (км)		Ҷум.вӣ (км)	Бай.лӣ (км)	Мах.лӣ (км)		Ҷум.вӣ (км)	Бай.лӣ (км)	Мах.лӣ (км)		Ҷум.вӣ (км)	Бай.лӣ (км)	Мах.лӣ (км)		Ҷум.вӣ (км)	Бай.лӣ (км)	Мах.лӣ (км)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
ш. Бохтар	133,3	0	0	133,3	133,3	0	0	133,3	133,3	0	0	133,3	133,3	0	0	133,3	133,3	0	0	133,3
н. Кӯшониён	231,9	18,7	34,8	178,4	321,9	18,7	34,8	178,4	231,9	18,7	34,8	178,4	231,9	18,7	34,8	178,4	231,9	18,7	34,8	178,4
н. Вахш	236,8	67,4	0	169,4	236,8	67,4	0	169,4	236,8	67,4	0	169,4	236,8	67,4	0	169,4	236,8	67,4	0	169,4
н. Хуросон	264,8	0	38,7	94,7	264,8	0	73	191,8	264,8	0	73	191,8	264,8	0	73	191,8	264,8	0	73	191,8
н. Дӯстӣ	235,6	46	39	150,6	235,6	46	39	150,6	235,6	46	39	150,6	235,6	46	39	150,6	235,6	46	39	150,6
н. Кубодиён	178,5	0	34,5	144	178,5	0	34,5	144	178,5	0	34,5	144	178,5	0	34,5	144	178,5	0	34,5	144
н. Ҷ. Балхӣ	250,7	36	34	180,7	250,7	36	34	180,7	250,7	36	34	180,7	250,7	36	34	180,7	251,1	36,4	34	180,7
н. А. Ҷомӣ	227,6	45,5	0	182,1	227,6	45,5	0	182,1	227,6	45,5	0	182,1	227,6	45,5	0	182,1	227,6	45,5	0	182,1
н. Ҷайхун	255,8	8,4	65,8	181,6	255,8	8,4	65,8	181,6	255,8	8,4	65,8	181,6	255,8	8,4	65,8	181,6	255,8	8,4	65,8	181,6
н. Панҷ	284,2	0	45,1	239,1	284,2	0	45,1	239,1	284,2	0	45,1	239,1	284,2	0	45,1	239,1	284,2	0	45,1	239,1
н. Шаҳритуз	133,4	0	38,7	94,7	133,4	0	38,7	94,7	133,4	0	38,7	94,7	133,4	0	38,7	94,7	133,4	0	38,7	94,7
н. Ёвон	224,7	70,8	0	153,9	224,6	70,8	0	153,8	224,6	70,8	0	153,8	225,7	70,8	0	154,9	234,4	79,5	0	154,9
н. Н. Хусрав	104,9	0	33	71,9	104,9	0	33	71,9	104,9	0	33	71,9	104,9	0	33	71,9	104,9	12	33	59,9
ш. Леваконт	111,7	20,9	37,3	53,5	111,7	20,9	37,3	53,5	111,7	20,9	37,3	53,5	111,7	20,9	37,3	53,5	111,7	20,9	37,3	53,5
<i>м. Бохтар</i>	<i>2873,8</i>	<i>321,2</i>	<i>427,7</i>	<i>2124,9</i>	<i>2873,8</i>	<i>313,7</i>	<i>435,2</i>	<i>2124,9</i>	<i>2873,8</i>	<i>313,7</i>	<i>435,2</i>	<i>2124,9</i>	<i>2873,8</i>	<i>313,7</i>	<i>435,2</i>	<i>2124,9</i>	<i>2884</i>	<i>334,8</i>	<i>435,2</i>	<i>2114</i>



## Идомаи замимаи 2.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
ш. Кӯлоб	223,4	26,1	18	179,3	223,4	26,1	18	179,3	223,4	26,1	18	179,3	223,4	26,1	18	179,3	223,4	26,1	18	179,3
н. Муъминобод	169,2	26	0	143,2	169,2	26	0	143	169,2	26	0	143,2	169,2	26	0	143,2	169,2	26	0	143,2
н. Восеъ	273,2	67	42	164,2	273,2	67	42	164,2	273,2	67	42	164,2	273,2	67	42	164,2	273,2	67	42	164,2
н. Ҳамадонӣ	209,7	13,1	13	183,6	209,7	13,1	13	183,6	209,7	13,1	13	183,6	209,7	13,1	13	183,6	209,2	13,1	13	183,6
н. Фархор	409,8	39	56,4	314,4	409,8	39	56,4	314,4	409,8	39	56,4	314,4	409,8	39	56,4	314,4	409,8	39	56,4	314,4
н. Темурмалик	206,7	19,2	95,9	215,8	206,7	48,8	0	157,9	206,7	48,8	0	157,9	206,7	48,8	0	157,9	206,7	48,8	0	157,9
н. Данғара	330,9	19,2	95,9	215,8	330,9	19,2	95,9	215,8	330,9	19,2	95,9	215,8	330,9	19,2	95,9	215,8	330,9	19,2	95,9	2155,8
н. Ховалинг	163,4	47,7	0	115,7	226,4	110,7	0	115,7	226,4	110,7	0	115,7	226,4	110,7	0	115,7	226,4	110, 7	0	115,7
н. Ш. Шохин	293,7	45,5	67	181,2	293,7	45,5	67	181,2	228,4	41,5	49,5	137,4	228,4	41,5	49,5	137,4	228,4	41,5	49,5	137,4
н. Балчувон	59,3	44,7	0	14,6	59,3	44,7	0	14,6	59,3	44,7	0	14,6	59,3	44,7	0	14,6	59,3	44,7	0	14,6
ш. Норак	134,3	45,3	22,7	66,3	134,3	45,3	22,7	66,3	134,3	45,3	22,7	66,3	134,3	45,3	22,7	66,3	134,3	45,3	22,7	66,3
м. Яхчипун	-	-	-	-	-	-	-	-	79,5	0	46,5	33	79,5	0	46,5	33	79,5	0	46,5	33
<i>м. Кӯлоб</i>	<i>2473,6</i>	<i>422,4</i>	<i>315</i>	<i>1736,2</i>	<i>2536,6</i>	<i>485,4</i>	<i>315</i>	<i>1736,2</i>	<i>2475,3</i>	<i>481,4</i>	<i>344</i>	<i>1725,4</i>	<i>2475,3</i>	<i>481,4</i>	<i>344</i>	<i>1725,4</i>	<i>2550,8</i>	<i>481,4</i>	<i>344</i>	<i>1725,4</i>
<b>Дар вилоят</b>	<b>5347,4</b>	<b>743,6</b>	<b>742,7</b>	<b>3861,1</b>	<b>5410,4</b>	<b>799,1</b>	<b>750,2</b>	<b>3861,1</b>	<b>5424,6</b>	<b>795,1</b>	<b>779,2</b>	<b>3850,3</b>	<b>5424,6</b>	<b>795,1</b>	<b>779,2</b>	<b>3850,3</b>	<b>5434,8</b>	<b>816,2</b>	<b>779,2</b>	<b>3839,4</b>

Замимаи 3.

Маълумот оид ба таъмиру азнавсозии роҳҳои автомобилгарди шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон  
дар солҳои 2016-2020

Номгуи шаҳру ноҳияҳо	Соли 2016		Соли 2017		Соли 2018		Соли 2019		Соли 2020	
	Таъ. асосӣ (км)	Таъ. чорӣ (км)	Таъ. асосӣ (км)	Таъ. чорӣ (км)	Таъ. асосӣ (км)	Таъ. чорӣ (км)	Таъ. асосӣ (км)	Таъ. чорӣ (км)	Таъ. асосӣ (км)	Таъ. чорӣ (км)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ш. Бохтар	9,1	5,4	7,3 2п/18	4	0,1	14,3	0,4	2,1	0,61	0,4
н. Қӯшонӣён	1,4	82	1,12	134	2,9	151,4	0,8	127	1,3	148 2п/48 1к/12
н. Вахш	2,2	56 1п/36м	0	56	7,2	132,1	4,8	40,5	0,26	105 2п/34 2к/20
н. Хуросон	9,6	58	0	137,6	6,9	232	2,6	145	0,56	110 2п/18 1к/22
н. Дӯстӣ	1,8	72	0,23	166,4	5,8	240	3,1	224	0,32	260 3п/32 3к/47
н. Қубодиён	1,6	82	0	166,4	1,4	196,7	2,4	112	0,7	105 2п/24 2к/16
н. Ҷ. Балхӣ	4,4	49	0,13	90,2	2,2	119	5	112	0,47	102 2п/34 1к/12
н. А. Қомӣ	1,9	70	0,18	143	1,5	160,2	1,1	142	0,09	83 2п/34 1к/12
н. Қайхун	1,8	68	2,3	89	1,6	132	2,4	105	0,52	118 2п/24 2к/24
н. Панҷ	6,4	110	0	173,1	6,6	165,8	4,6	116	1,3	104 2п/30 2к/34
н. Шаҳритуз	0,8	62	0	24,8	3,3	397,5	0,75	116	0,23	130 2п/234 1к/16
н. Ёвон	3,1	82	0	315,2	2,5	412	2,6	56	0,85	229 2п/133 2к/38
н. Н. Хусрав	0,5	66	0	65,2	4,6	230	2	132	0,3	100 1п/12 1к/8
ш. Леваконт	1,6	89	0	102	1,9	139	9	104	0,57	154 1к/8
м. Бохтар	46,2	951,4 1п/36м	11,26 2п/18м	1666,9	48,5	2722	41,55	1533,6	8,08	1745,4 24п/6557 20к/269

## Идомаи замимаи 3.

	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
<b>ш. Кӯлоб</b>	0	46	12 2п/42м	54	2	32,1	0,8	19	1,5	45 1п/18
<b>н. Муъминобод</b>	0	27,8 1п/24м	0	24	2	30	1,5	36	3,4	30
<b>н. Восеъ</b>	40 7п/72м	74,8 2п/24м	13	81	3,3	64	2,1	46,1	8,4	50,3 5п/54
<b>н. Ҳамадонӣ</b>	0	76,2 2п/6м	0	48	0,6	39	1,2	50	2,9	70 3п/36
<b>н. Фархор</b>	0	67 5п/90м	0	92	3,4	40	2,9	56	3,3	80 1п/16
<b>н. Темурмалик</b>	0	31,3 2п/36м	0	35	2,8	55	1,4	54	2	39 2п/162
<b>н. Данғара</b>	0	58,9 2п/44м	11	92	1,2	69	0,9	60	0,6	90
<b>н. Ховалинг</b>	48 3п/161м	62	315,2	69	1,1	96,1	1,6	52	3,3	42
<b>н. Ш. Шохин</b>	37,5 10п/1121м	76	40 6п/1077м	68	2,2	50	0,4	48,3	2,2	52,3
<b>н. Балчувон</b>	0	21	0	22	1,45	15	65,3 6п/451,9м	11	0,6	10,2
<b>ш. Норак</b>	3,1	0	0,1	43	-	11,5	1,4	<b>23,6</b>	1	<b>1007,7</b>
<b>м. Яхчипун</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	0,5	22
<b>м. Кӯлоб</b>	128,6 20п/1354м	<b>541</b> <b>14п/224м</b>	<b>91,3</b> <b>8п/1119м</b>	<b>628</b>	<b>20,55</b>	<b>465,1</b>	<b>79,5</b> <b>6п/452м</b>	<b>456</b>	<b>29,7</b>	<b>1538,5 12п/286</b>
<b>Дар вилоят</b>	<b>174,8</b> <b>20п/1354м</b>	<b>1492,4</b> <b>15п/260м</b>	<b>102,56</b> <b>10п/1137м</b>	<b>2294,9</b>	<b>69,05</b>	<b>3187,1</b>	<b>120,9</b> <b>6п/452м</b>	<b>1989,4</b>	<b>38</b>	<b>3284 36п/943</b> <b>20к/269</b>

Замимаи 4.

Маълумот дар бораи сохтмон ва таъмири роҳҳо, пулҳо дар вилояти Хатлон солҳои 2013-2020

Номгӯи таъмирҳо	Номгӯи солҳо									Фарқияти соли 2020 нисбат ба соли 2019	Фарқияти соли 2020 нисбат ба соли 2013
	Соли 2013	Соли 2014	Соли 2015	Соли 2016	Соли 2017	Соли 2018	Соли 2019	Соли 2020	Ҳамагӣ		
Таъмири асосӣ (км)	49,31	61,562	101,3	180,6	102,56	69,05	121	264	949,4	143	214,69
Таъмири чорӣ (км)	3574,9	3287,3	2452,1	1611,2	2294,9	3187,1	2015	3367	21789	1352	-207,9
Таъмири пулҳо (адад)	-	-	21пул	35п/1602м	10п/1137м	-	6п/452м	95п /1655	166п/4846	89п	95п
Таъмири асосӣ (км)	31,7	34,3	37,5	23,6	76 1п/15м	124,3	214 1п/10м	206	747 2п/25	-8	174,3
Таъмири чорӣ (км)	193,5	505,8	44,4	29,2	216,7	61,8	123	83	1257	-40	-110,5
Сангфарш (км)	-	-	214,6	123	464,7	415,3	992	492	3002	-500	492
Пул (адад)	12пул	15п/308м	8п/347м	22п/187м	51п/1116м	25п/421м	79п/774м	59п/712	271п/3865	-20	47
Кубур (адад)	-	-	-	-	16к/68м	52к/358м	-	22к/519	90к/945	22к	22к
<b>Ҳамагӣ: (ҳазор сомонӣ)</b>	<b>13794</b>	<b>38981</b>	<b>53730,4</b>	<b>57454,7</b>	<b>58005,7</b>	<b>55605,7</b>	<b>159132</b>	<b>198232</b>	<b>634935,5</b>	<b>39100</b>	<b>184438</b>

Замимаи 5.

Динамикаи гардиши савдои хориҷии вилояти Хатлон дар солҳои 2012-2020,

(ҳазор доллари ИМА)

Нишондиҳандаҳо	Номгӯи солҳо									Соли 2020 нисбат ба соли 2019 (%)	Соли 2020 нисбат ба соли 2012 (%)
	Соли 2012	Соли 2013	Соли 2014	Соли 2015	Соли 2016	Соли 2017	Соли 2018	Соли 2019	Соли 2020		
Гардиши савдои хориҷӣ	341212,8	311068,4	295818	312320	310785	242458	368106	404482,5	308508,6	76,3	90,4
Мамлакатҳои ИДМ	144998,2	11995,4	18756,3	22315,5	15238	27764,5	48372,9	79887,4	77010,3	96,4	53,1
хориҷи дур	326714,6	299073	277062	290004	295547	214693	319733	324595,1	231498,3	71,3	70,8
Содирот - ҳамагӣ	124639,3	103155,8	99921,3	115603	126726	148537	162177	184109,1	142984,2	77,7	114,7
малакатҳои ИДМ	9670	6072,3	13303,3	15857,4	11416	15921	28189,4	26933	22802,3	84,7	2,3 бар
хориҷи дур	114969	97083,5	86618	99745,8	115310	132616	133987	157176,1	120181,9	76,5	104,5
Воридот -ҳамагӣ	216573,5	207912,6	195897	196716	184059	93920,5	205930	220373,4	165524,4	75,1	76,4
мамлакатҳои ИДМ	4827,9	5923,1	5453	6458,1	3822,6	11843,5	20183,5	52954,4	54208	102,4	11,2 бар
хориҷи дур	211745,6	201989,5	190444	190258	180237	82077	185746	167419	111316,4	66,5	52,6
Бақия (салдо)	-91934,2	-104757	-95975	-81113	-57334	54616,5	-43753	-36264,3	-22540,2	x	x
мамлакатҳои ИДМ	4842,4	149,2	7850,3	9399,3	7592,9	4077,5	8005,9	-26021,4	31405,7	x	x
хориҷи дур	-96776,6	-104906	-103826	-90513	-64927	50539	-51759	-10242,9	8865,5	x	x

**Динамикаи шумораи умумии нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон  
тӯли солҳои 2012-2020**

Номгуи шаҳру ноҳияҳо	Соли 2012		Соли 2013		Соли 2014		Соли 2015		Соли 2016		Соли 2017		Соли 2018		Соли 2019		Соли 2020		2020 нисбат ба 2012, (адад)	
	1		2		3		4		5		6		7		8		9		10	
	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
Ш. Бохтар	443	3802	443	3861	510	3865	441	4218	443	4557	441	4666	433	4695	443	5685	443	6543	0	2741
Н. Кушониён	193	4940	193	5872	193	5972	136	6485	127	6632	127	7213	127	7295	127	7787	127	8247	-66	3307
Н. Вахш	206	4124	206	4015	115	4575	117	4357	110	4443	110	5722	110	5722	110	5953	110	6219	-96	2095
Н. Хуросон	125	2896	119	2955	119	3537	75	3563	75	3593	75	3594	75	3651	75	3742	75	3742	-50	846
Н. Дӯстӣ	72	2871	72	3266	72	3388	64	3421	61	3439	61	4407	61	4646	60	4720	60	4880	-12	2009
Н. Кубодиён	216	5655	202	6055	147	6767	63	6985	63	7232	61	7224	61	7610	61	7897	61	7895	-155	2240
Н. Ҷ. Балхӣ	192	5065	201	5429	201	5807	172	5825	130	5929	129	5970	129	6388	130	6594	130	6742	-62	1677
Н. А. Чомӣ	185	4869	185	5070	185	5153	63	5388	63	5509	63	5396	63	5506	58	5742	58	5742	-127	873
Н. Ҷайхун	81	3759	82	3813	174	3990	162	4174	162	4400	243	4736	242	4708	243	4931	242	5002	161	1243
Н. Панҷ	91	2527	92	2498	92	3247	73	3385	73	3405	73	3531	83	3531	73	3564	73	3564	-18	1037
Н. Шаҳритуз	319	3815	316	4066	252	5116	81	5312	78	5626	74	5312	65	5425	66	5759	65	5759	-254	1944
Н. Ёвон	122	6576	111	8015	111	7941	156	7593	156	7456	163	9117	164	8645	164	8894	164	8894	42	2318
Н. Н. Хусрав	60	504	60	504	60	524	42	599	42	628	42	935	42	1033	35	1072	35	1498	-25	994
Ш. Леваконт	310	1276	337	1279	186	1295	184	1290	226	1338	196	1447	196	1447	220	1483	220	1483	-90	207
<b>мин. Бохтар</b>	<b>2615</b>	<b>52679</b>	<b>2619</b>	<b>56698</b>	<b>2417</b>	<b>61177</b>	<b>1832</b>	<b>62595</b>	<b>1809</b>	<b>64187</b>	<b>1858</b>	<b>69270</b>	<b>1851</b>	<b>70302</b>	<b>1865</b>	<b>73823</b>	<b>1863</b>	<b>76210</b>	<b>-752</b>	<b>23531</b>

## Идомаи замимаи 6.

	1		2		3		4		5		6		7		8		9		10	
Ш. Кӯлоб	594	6904	563	6886	595	6886	392	6936	416	6923	392	7101	405	7184	416	7387	416	7387	-178	483
Н.Муъминобод	48	1710	48	1768	37	1768	39	1768	39	1781	41	1768	41	1768	41	1781	41	1781	-7	71
Н. Восеъ	95	3732	95	3748	94	3748	60	3720	56	3794	56	3903	56	3903	56	4024	56	4024	-39	292
Н. Ҳамадонӣ	95	2652	96	2864	78	2864	80	2820	80	2870	80	2867	72	2867	72	2951	72	2951	-23	299
Н. Фархор	92	3176	92	3149	91	3149	72	3177	72	3249	72	3177	80	3177	80	3249	80	3249	-12	73
Н. Темурмалик	29	1051	29	1051	40	1051	24	1074	24	1074	29	1074	24	1074	24	1074	24	1074	-5	23
Н. Данғара	212	3345	170	3373	151	3373	222	3878	230	3878	230	4558	230	4558	230	4663	230	4663	18	1318
Н. Ховалинг	49	875	49	875	61	875	70	986	70	986	70	1024	70	1034	70	1034	70	1034	21	155
Н. Ш. Шоҳин	66	852	66	898	58	898	61	943	61	943	61	943	61	943	61	943	61	943	-5	91
Н. Балҷувон	55	630	55	627	55	627	52	630	45	630	45	663	45	663	45	663	45	663	-10	33
ш. Норақ	250	2706	250	2735	250	3057	122	2914	114	2917	219	3017	219	2936	252	2939	252	2939	2	233
<b>мин. Кӯлоб</b>	<b>1585</b>	<b>27633</b>	<b>1513</b>	<b>27974</b>	<b>1510</b>	<b>28296</b>	<b>1194</b>	<b>28846</b>	<b>1207</b>	<b>29045</b>	<b>1295</b>	<b>30105</b>	<b>1303</b>	<b>30107</b>	<b>1347</b>	<b>30708</b>	<b>1347</b>	<b>30708</b>	<b>-238</b>	<b>3075</b>
<b>Дар вилояти</b>	<b>4200</b>	<b>80312</b>	<b>4132</b>	<b>84672</b>	<b>3927</b>	<b>89473</b>	<b>3026</b>	<b>91441</b>	<b>3016</b>	<b>93232</b>	<b>3153</b>	<b>99375</b>	<b>3154</b>	<b>100409</b>	<b>3212</b>	<b>104531</b>	<b>3210</b>	<b>106918</b>	<b>-990</b>	<b>26606</b>
<b>Ҷамъ: (адад)</b>	<b>84512</b>		<b>88804</b>		<b>93400</b>		<b>94467</b>		<b>96248</b>		<b>102528</b>		<b>103563</b>		<b>107743</b>		<b>110128</b>		<b>25616</b>	

Эзоҳ: **I** – нақлиёти давлатӣ; **II** – нақлиёти шахсӣ.

## Замимаи 7.

## Динамикаи шумораи умумии нақлиёти автомобилӣ дар шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон бо намудҳои тӯли солҳои 2014-2020

Номгӯи шаҳру ноҳияҳо	Ҳамагӣ	Соли 2014 аз ҷумла:				Ҳамагӣ	Соли 2015 аз ҷумла:				Ҳамагӣ	Соли 2016 аз ҷумла:				Ҳамагӣ	Соли 2017 аз ҷумла:			
		Боркаш	Сабукрав	Махус	Автобус		Боркаш	Сабукрав	Махус	Автобус		Боркаш	Сабукрав	Махус	Автобус		Боркаш	Сабукрав	Махус	Автобус
Ш. Бохтар	4375	671	3591	84	29	4659	428	4079	77	75	5000	548	4289	82	81	5107	460	4490	77	80
Н. Кушониён	6165	417	5692	14	42	6621	399	6184	13	25	6759	419	6294	16	30	7340	480	6783	8	69
Н. Вахш	4690	355	4222	2	111	4474	353	3996	11	114	4553	358	4066	13	116	5832	369	5336	11	116
Н. Хуросон	3656	234	3359	-	63	3638	194	3381	-	63	3668	199	3406	-	63	3669	210	3395	1	63
Н. Дустӣ	3460	80	3362	4	14	3485	66	3387	10	22	3500	70	3395	11	24	4468	221	4168	10	69
Н. Кубодиён	6914	500	6275	25	114	7048	475	6444	15	114	7295	490	6674	16	115	7285	415	6727	15	128
Н. Ҷ. Балхӣ	6008	302	5590	-	116	5997	303	5566	19	109	6059	308	5616	21	114	6099	330	5641	19	109
Н. А. Чомӣ	5338	319	4893	12	114	5451	203	5134	8	106	5572	213	5239	9	111	5459	353	5017	14	75
Н. Чайхун	4164	377	3742	4	41	4336	375	3934	16	11	4562	381	4149	17	15	4959	456	4496	16	11
Н. Панҷ	3339	343	2928	25	43	3458	354	3086	13	5	3478	360	3096	15	7	3604	211	3385	-	8
Н. Шахритуз	5368	306	4948	32	82	5393	161	5144	16	72	5704	167	5444	18	75	5386	168	5131	15	72
Н. Ёвон	8052	153	7789	10	100	7749	421	7258	6	64	7612	401	7158	6	47	9280	627	8530	12	111
Н. Н. Хусрав	584	38	539	-	7	641	20	603	11	7	670	25	623	13	9	977	45	906	11	15
Ш. Леваконт	1481	118	1286	14	63	1477	186	1265	2	24	1564	198	1325	10	31	1643	201	1366	21	55
Ш. Кӯлоб	7481	941	6049	151	340	7328	909	5913	175	331	7339	909	5924	175	331	7493	909	6286	107	191
Н. Муъминобод	1805	172	1625	8	-	1807	172	1625	10	-	1820	172	1635	13	-	1809	173	1626	10	-
Н. Восеъ	3842	301	3473	3	65	3780	294	3268	11	207	3850	299	3328	13	210	3959	294	3436	15	214
Н. Ҳамадонӣ	2942	184	2964	2	23	2900	186	2696	9	9	2950	191	2736	11	12	2947	186	2744	8	9
Н. Фархор	3240	160	1047	16	100	3249	180	2968	2	99	3321	190	3025	5	101	3249	180	2968	2	99
Н. Темурмалик	1091	70	3008	-	11	1098	35	1053	8	2	1098	35	1053	8	2	1103	35	1058	8	2
Н. Данғара	3524	358	775	4	108	4100	193	3782	40	85	4108	193	3790	40	85	4788	257	4398	40	93
Н. Ховалинг	936	210	802	8	8	1056	199	836	14	7	1056	199	836	14	7	1104	199	882	16	7
Н. Ш. Шоҳин	956	133	817	-	6	1004	141	857	-	6	1004	141	857	-	6	1004	141	857	-	6
Н. Балҷувон	682	100	580	-	2	682	84	584	9	5	675	80	583	8	4	708	77	617	9	5
ш. Норак	3307	347	2876	12	72	3036	127	2841	18	50	3031	127	2838	17	49	3236	180	2973	24	59
Дар в. Хатлон:	93399	7179	84116	430	1674	94467	6458	85884	513	1612	96248	6673	87379	551	1645	102528	7177	93216	469	1666



Номгӯи шаҳру ноҳияҳо	Ҳамагӣ	Соли 2018 аз ҷумла:				Ҳамагӣ	Соли 2019 аз ҷумла:				Ҳамагӣ	Соли 2020 аз ҷумла:				Фарқият с. 2020 нисбат ба с. 2014 (адад)				
		Боркаш	Сабукрав	Маҳсус	Автобус		Боркаш	Сабукрав	Маҳсус	Автобус		Боркаш	Сабукрав	Маҳсус	Автобус	Ҳамагӣ	Боркаш	Сабукрав	Маҳсус	Автобус
Ш. Бохтар	5128	460	4510	77	81	6128	468	5500	78	82	6592	460	5974	77	81	2217	-211	2383	-7	52
Н.Кушониён	7422	508	6837	8	69	7914	528	7309	8	69	8201	508	7616	8	69	2036	91	1924	-6	27
Н. Вахш	5832	369	5336	11	116	6063	380	5551	12	120	6255	369	5759	11	116	1565	14	1537	9	5
Н. Хуросон	3726	210	3452	1	63	3817	217	3533	2	65	3784	210	3510	1	63	128	-24	151	1	0
Н. Дӯстӣ	4707	298	4310	10	89	4780	310	4369	11	90	4906	298	4509	10	89	1446	218	1147	6	75
Н. Қубодиён	7671	415	7113	15	128	7958	417	7398	15	128	7695	415	7137	15	128	781	-85	862	-10	14
Н. Ҷ. Балхӣ	6517	385	6004	19	109	6724	392	6204	19	109	6775	385	6262	19	109	767	83	672	19	-7
Н. А. Ҷомӣ	5569	391	5089	14	75	5800	412	5299	14	75	5687	386	5212	14	75	349	67	319	2	-39
Н. Ҷайхун	4950	455	4468	16	11	5174	459	4688	16	11	5069	455	4587	16	11	905	78	845	12	-30
Н. Панҷ	3614	211	3395	-	8	3637	214	3415	-	8	3604	211	3385	-	8	265	-132	457	-25	-35
Н. Шаҳритуз	5490	159	5244	15	72	5825	169	5564	17	75	5510	159	5264	15	72	142	-147	316	-17	-10
Н. Ёвон	8809	628	8058	12	111	9058	637	8298	12	111	8997	628	8286	24	59	945	475	497	14	-41
Н. Н. Хусрав	1075	67	982	11	15	1107	74	1007	11	15	1524	67	1431	11	15	940	29	892	11	8
Ш. Леваконт	1643	201	1366	21	55	1703	211	1416	21	55	1643	201	1366	21	55	162	83	80	7	-8
Ш. Қӯлоб	7589	922	6369	107	191	7803	932	6569	109	193	7709	922	6489	107	191	228	-19	440	-44	-149
Н. Муъминобод	1809	173	1626	10	-	1822	174	1638	10	-	1809	173	1626	10	-	4	1	1	2	-
Н. Восеъ	3959	294	3436	15	214	4080	298	3551	16	215	4030	294	3507	15	214	188	-7	34	12	149
Н. Ҳамадонӣ	2939	186	2736	8	9	3023	192	2814	8	9	2973	186	2770	8	9	31	2	-194	6	-14
Н. Фархор	3257	180	2976	2	99	3329	182	3046	2	99	3207	130	2976	2	99	-33	-30	1929	-14	-1
Н. Темурмалик	1098	35	1053	8	2	1098	35	1053	8	2	1098	35	1053	8	2	7	-35	-1955	8	-4
Н. Данғара	4788	257	4398	40	93	4893	260	4498	41	94	4888	257	4498	40	93	1364	-101	3723	36	-15
Н. Ховалинг	1104	199	882	16	7	1104	199	882	16	7	1104	199	882	16	7	168	-11	80	8	-1
Н. Ш. Шохин	1004	141	857	-	6	1004	141	857	-	6	1004	141	857	-	6	48	8	40	-	0
Н. Балҷувон	708	77	617	9	5	708	77	617	9	5	708	77	617	9	5	26	-23	37	9	3
ш. Норак	3155	180	2892	24	59	3191	182	2926	24	59	3184	209	2892	24	59	-123	-165	16	12	-13
Дар в. Хатлон:	103563	7401	94006	469	1687	107743	7560	98002	479	1702	108046	7425	98465	469	1687	14647	246	14349	39	13

Манбаъ: аз ҷониби муаллиф мувофиқи маълумоти оморӣ солҳои 2014-2020-и Сарраёсати Агентии оморӣ назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар вилояти Хатлон тартиб дода шудааст.

## Амсилаи ҳаҷми боркашонӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

## Натиҷаҳо

<i>Омори регрессионӣ</i>	
R	0,989922208
R-квадрат	0,979945979
R-квадрати меъёрӣ	0,899729893
Хатои стандартӣ	3248,298725
Мушоҳида	11

## Таҳлили дисперсионӣ

	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Муҳимият F</i>
Регрессия	8	1031199227	128899903,3	12,21632754	0,077835201
Боқимонда	2	21102889,21	10551444,61		
Ҷамағӣ	10	1052302116			

	<i>Хатои</i>							
	<i>Коэффициентҳо</i>	<i>стандартӣ</i>	<i>t-омор</i>	<i>P-Миқдор</i>	<i>Поён 95%</i>	<i>Боло 95%</i>	<i>Поён 95,0%</i>	<i>Боло 95,0%</i>
Y	2730948,757	1565091,219	1,744913475	0,22311769	-4003095,248	9464992,763	-4003095,248	9464992,763
X 1	0,440386569	1,205197522	0,365406136	0,749834562	-4,745159839	5,625932977	-4,745159839	5,625932977
X 2	-5,223145335	4,444018071	-1,175320454	0,360840245	-24,34421182	13,89792115	-24,34421182	13,89792115
X 3	2,618339561	2,354179822	1,112208819	0,381820758	-7,510878678	12,7475578	-7,510878678	12,7475578
X 4	-2,726203779	3,01662048	-0,903727797	0,461525057	-15,70567412	10,25326656	-15,70567412	10,25326656
X 5	-0,303291793	2,95881052	-0,102504635	0,927707925	-13,03402595	12,42744237	-13,03402595	12,42744237
X 6	-14501836,26	8532257,078	-1,699648302	0,231298486	-51213175,47	22209502,95	-51213175,47	22209502,95
X 7	-5,810981594	3,377265183	-1,720617506	0,227460786	-20,34218085	8,720217664	-20,34218085	8,720217664
X 8	221,7720296	125,7163342	1,764066945	0,219770224	-319,1416988	762,6857579	-319,1416988	762,6857579

Амсилаи ҳаҷми боркашонӣ дар вилояти Хатлон

Натиҷаҳо

<i>Омори регрессионӣ</i>	
R	0,992859491
R-квадрат	0,98576997
R-квадрати меъёрӣ	0,952566566
Хатои стандартӣ	352,946571
Мушоҳида	11

Таҳлили дисперсионӣ

	<i>df</i>	<i>SS</i>	<i>MS</i>	<i>F</i>	<i>Муҳимият F</i>
Регрессия	7	25888622,9	3698374,7	29,68882268	0,009026289
Боқимонда	3	373713,8458	124571,2819		
Ҳамагӣ	10	26262336,75			

	<i>Коэффициентҳо</i>	<i>Хатои</i>						
		<i>стандартӣ</i>	<i>t-омор</i>	<i>P-Миқдор</i>	<i>Поён 95%</i>	<i>Боло 95%</i>	<i>Поён 95,0%</i>	<i>Боло 95,0%</i>
Y	7278,991122	14866,07886	0,489637597	0,657959196	-40031,50661	54589,48885	-40031,50661	54589,48885
X 1	1,164877417	0,220980892	5,271394317	0,013307842	0,461617595	1,86813724	0,461617595	1,86813724
X 2	249,9128283	49,74436416	5,023942561	0,01519211	91,60406036	408,2215962	91,60406036	408,2215962
X 3	-8,967491958	1,292293425	-6,939207292	0,006137467	-13,08014639	-4,854837522	-13,08014639	-4,854837522
X 4	-0,140758613	0,179130314	-0,785788903	0,489339344	-0,710831218	0,429313993	-0,710831218	0,429313993
X 5	-0,807228697	0,636889856	-1,26745416	0,294434916	-2,834096466	1,219639071	-2,834096466	1,219639071
X 6	10305,32618	58083,60592	0,177422287	0,870479775	-174542,6309	195153,2832	-174542,6309	195153,2832
X 7	1,078054695	0,643239188	1,675977951	0,192335869	-0,969019481	3,125128872	-0,969019481	3,125128872

Замимаи 10.

Манбаъҳои сармоягузори барои таъмиру азнавсозии роҳҳои автомобилгарди шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон дар соли 2016

Номи шаҳру ноҳияҳо	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири ҷорӣ (км)	Манбаи маблағгузори (ҳаз. сом.)		Аз ҳисоби соҳибкорон ва аҳоли			
			Ҷумхуриявӣ (ҳаз. сом.)	Маҳаллӣ (ҳаз. сом.)	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири ҷорӣ (км)	Санг фарш (км)	Ҳазор сомонӣ
ш. Бохтар	9,1	5,4	-	7849,4	0,1	-	0,14	145,0
н. Кӯшониён	1,4	82	240,2	80,0	0,430	1п/6	0	148,0
н. Вахш	2,2	56 1п/36м	173,7	22,0	0	1,5 2п/54	2,1	30,7
н. Хуросон	9,6	58	289,7	62,5	0	0	0	0
н. Дустӣ	1,8	72	219,4	46,0	0	0	0	0
н. Кубодиён	1,6	82	138,1	0	18,1	3п/28	24,1	147,2
н. Ҷ. Балхӣ	4,4	49	181,2	63,4	0	1п/8	3,0	117,5
н. А. Ҷомӣ	1,9	70	165,8	61	0	0	0	0
н. Ҷайхун	1,8	68	242,5	0	0	1п/6	14,9	213
н. Панҷ	6,4	110	211,	10,0	0	13п/60	37,4	597,1
н. Шаҳритуз	0,8	62	118,4	0	0	0	0	0
н. Ёвон	3,1	82	235,7	1114,8	0	0	0	0
н. Н. Хусрав	0,5	66	127,5	0	0	0	0	0
ш. Леваканд	1,6	89	195,2	2721,1	0	0	0	0
<b>м. Бохтар</b>	<b>46,2</b>	<b>951.4 1п/36м</b>	<b>2538,4</b>	<b>12030,2</b>	<b>18,63</b>	<b>1,5 21п/162</b>	<b>81,64</b>	<b>1398,5</b>
ш. Кӯлоб	0	46	535,05	446,5	0	0	0	0
н. Муъминобод	0	27,8 1п/24м	473,09	61,1	0	0	0,8	40
н. Восеъ	40 7п/72м	74,8 2п/24м	686,8	50	0	0	0	0
н. Ҳамадонӣ	0	76,2 2п/6м	511,6	85,8	0	0	56,5	127,9
н. Фархор	0	67 5п/90м	894,2	20	0	0	33,2	504,7
н. Темурмалик	0	31,3 2п/36м	479,7	2	0	1п/25	16	180
н. Данғара	0	58,9 2п/44м	896,08	5	1,1	0	1,5	32,4
н. Ховалинг	48 3п/161м	62	465,06	44,7	0	0	48,7	40,1
н. Ш. Шоҳин	37,5 10п/1121м	76	812,6	0	0	0	0	0
н. Балҷувон	0	21	328,2	0	0	0	10,5	50
ш. Норак	3,1	0	1050,1	0	0	0	0	0
<b>м. Кӯлоб</b>	<b>128,6 20п/1354м</b>	<b>541 14п/224м</b>	<b>7150,48</b>	<b>715,1</b>	<b>1,1</b>	<b>1п/25</b>	<b>167,2</b>	<b>972,1</b>
<b>Аз буч. Вилоят</b>				<b>2700,0</b>				
<b>Дар вилоят</b>	<b>174.8 20п/1354м</b>	<b>1492.4 15п/260м</b>	<b>9688,88</b>	<b>15445,3</b>	<b>19,73</b>	<b>1,5 22п/187</b>	<b>248,84</b>	<b>2370,6</b>

**Замимаи 11.**

**Манбаъҳои сармоягузорӣ барои таъмири азнавсозии роҳҳои автомобилгарди шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон дар солҳои 2017-2018**

Номи шаҳру ноҳияҳо	Соли 2017								Соли 2018							
	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири чорӣ (км)	Манбаи маблағгузорӣ (ҳаз. сомонӣ)		Аз ҳисоби соҳибкорон ва аҳоли				Таъмири асосӣ (км)	Таъмири чорӣ (км)	Манбаи маблағгузорӣ (ҳаз. сомонӣ)		Аз ҳисоби соҳибкорон ва аҳоли			
			Ҷумҳуриявӣ	Маҳаллӣ	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири чорӣ (км)	Санг фарш (км)	Ҳазор сомонӣ			Ҷумҳуриявӣ	Маҳаллӣ	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири чорӣ (км)	Санг фарш (км)	Ҳазор сомонӣ
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
ш. Бохтар	7,3 2п/18	4	0	2485,7	0	1,1	1,1	141,45	0,1	14,3	-	853,9	0,97	-	-	299,2
н. Кӯшониён	1,12	134	210	180	0	4,5 12к/36	1	605,4	2,9	151,4	310,1	15,0	4,45	3-2п/34	1,0	915,1
н. Вахш	0	56	221,1	35	0	3пул/42 2к/12	4,2	1019,3	7,2	132,1	297,5	10,6	8,2	7-2п/40	6,5	1111,7
н. Хуросон	0	137,6	308,4	107	0	0,3	5,5	21,9	6,9	232	358,4	77	1,7	1,5- 50к/150	1,7	602,5
н. Дустӣ	0,23	166,4	229,4	0	0	0	0	65,0	5,8	240	312,9	116,9	1,2	-	1,9	241,1
н. Кубодиён	0	166,4	146,9	6,2	0	15,5 1п/18	12,6	514,7	1,4	196,7	229,6	5	6,7	13	6,3	832,8
н. Ҷ. Балхӣ	0,13	90,2	233,2	28	0	1п/24	1,5	171,4	2,2	119	262,3	120	3,3	6,4	6	1029,0
н. А. Ҷомӣ	0,18	143	192,2	15	0	2п/12	0	85	1,5	160,2	192,3	22	-	4,0-1к/8	4,0	47,0
н. Ҷайхун	2,3	89	259,1	0	0	17 2п/30	19	280,2	1,6	132	241,4	34	15	8-3п/34	26,6	224,0
н. Панҷ	0	173,1	224,7	10	0	21пул/12 6	34,6	698,7	6,6	165,8	220,0	140	-	4п/24	11,4	307,6
н. Шаҳритус	0	24,8	126,1	20	0	16 2к/20	24	50,8	3,3	397,5	186,1	35	3,7	3,6-1/120	3,1	180,0
н. Ёвон	0	315,2	254,9	1855	2	20 5п/146	14	9000	2,5	412	239,8	878,6	2,5	9-5п/53	28	8678,9
н. Н. Хусрав	0	65,2	114,8	0	0	2,2 2п/12	11,9	188,9	4,6	230	137,8	80	3,3	-	3,7	61,6
ш. Леваканд	0	102	208,9	8,9	0	1	3,1	18,8	1,9	139	266,9	573,5	3,0	6,3- 1к/200	3	151,8
<b>м. Бохтар</b>	<b>11,26 2п/18</b>	<b>1666,9</b>	<b>2729,7</b>	<b>4750,8</b>	<b>0</b>	<b>77,6 37п/410 16к/68</b>	<b>132,5</b>	<b>12861,55</b>	<b>48,5</b>	<b>2722,0</b>	<b>3255,1</b>	<b>2961,5</b>	<b>54,02</b>	<b>61,8 17п/305 52к/358</b>	<b>103,2</b>	<b>14682,3</b>

## Идомаи замимаи 11.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
ш. Кӯлоб	12 2п/42	54	625,4	340	0	1,2	0,7	31,2	2	32,1	625,5	501,7	3,3	1п/18	2,8	2388,05
н. Муъминобод	0	24	493,5	14,7	1	22,7	54,3	1161,4	2	30	493,5	248,8	1,5	1п/14	17	351
н. Восеъ	13	81	791,6	55	0	0	26,4	43,3	3,3	64	791,6	199,9	15,3	-	11,5	325,8
н. Ҳамадонӣ	0	48	591,1	0	5 1п/15	0	96	4370,5	0,6	39	606,1	20	-	1п/18	45,9	135,4
н. Фархор	0	92	1001,4	27	0	0	56,4	857,1	3,4	40	1001,4	18	2	-	32,1	2242,4
н. Темурмалик	0	35	577,1	25	0	0	2,5	2500	2,8	55	577,2	43	9,4	-	20,5	5521
н. Данғара	11	92	1029	7116	0	0	64,7	7915,3	1,2	69	1029	160,9	38,8	-	130,9	11792,9
н. Ховалинг	15,2	69	837,1	0	0	115,2 14п/754	15,2	4968	1,1	96,1	667,6	50,0	-	2п/32	4	420
н. Ш. Шоҳин	40 6п/10 77	68	861	45	0	0	0	0	2,2	50	734,9	41	-	3п/34	5	590
н. Балчувон	0	22	414	0	0	0	16	168,6	1,45	15	414	103,9	-	-	42,4	135,8
ш. Норак	0,1	43	297,6	0	0	0	0	0	-	11,5	1176,7	540	-	-	-	-
<b>м. Кӯлоб</b>	<b>91,3 8п/11 19</b>	<b>628</b>	<b>7518,8</b>	<b>7622,7</b>	<b>6 1п/15</b>	<b>139,1 14п/754</b>	<b>332,2</b>	<b>22015,4</b>	<b>48,5</b>	<b>2722,0</b>	<b>3255,1</b>	<b>2961,5</b>	<b>54,02</b>	<b>61,8 17п/305 52к/358</b>	<b>103,2</b>	<b>14682,3</b>
<b>Аз бучаи вилоят</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Дар вилоят</b>	<b>102,56 10п/1137</b>	<b>2294,9</b>	<b>10248,5</b>	<b>12880,2</b>	<b>6 1п/15</b>	<b>216,7 51п/1164 16к/68</b>	<b>464,7</b>	<b>34876,95</b>	<b>69,05</b>	<b>3187,1</b>	<b>11372,6</b>	<b>5238,7</b>	<b>124,32</b>	<b>61,8 25п/421 52к/358</b>	<b>415,3</b>	<b>38584,65</b>

**Замимаи 12.**

**Манбаъҳои сармоягузорӣ барои таъмиру азнавсозии роҳҳои автомобилгарди шаҳру ноҳияҳои вилояти Хатлон дар солҳои 2019-2020**

Номи шаҳру ноҳия	Соли 2019								Соли 2020							
	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири ҷорӣ (км)	Манбаи маблағгузорӣ (ҳаз. сомонӣ)		Аз ҳисоби соҳибкорон ва аҳоли				Таъмири асосӣ (км)	Таъмири ҷорӣ (км)	Манбаи маблағгузорӣ (ҳаз. сомонӣ)		Аз ҳисоби соҳибкорон ва аҳоли			
			Ҷумхуриявӣ	Маҳаллӣ	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири ҷорӣ (км)	Санг фарш (км)	Ҳазор сомонӣ			Ҷумхуриявӣ	Маҳаллӣ	Таъмири асосӣ (км)	Таъмири ҷорӣ (км)	Санг фарш (км)	Ҳазор сомонӣ
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
ш. Бохтар	0,4	2,1	-	2117,3	2,6 1п/10	-	9,7	405,9	0,61	0,4	0	1236,9	0,6	3п/28	52	261,4
н. Қӯшониён	0,8	127	210	125	8,25	5,5 5п/60	13,1	6183,3	1,3	148 2п/48 1к/12	758,3	0	3,47	4п/54 1к/5	6,3	3190
н. Вахш	4,8	40,5	1675,8	71,7	0,4	10 3п/65	44,1	1477,5	0,26	105 2п/34 2к/20	726,8	0	14	7	16,7	14272,3
н. Хуросон	2,6	145	308,5	70	2,6	6п/84	63,4	8380,5	0,56	110 2п/18 1к/22	1218	10	2,5	1п/6	43,6	420
н. Дӯстӣ	3,1	224	237,4	15	1,3	9 2п/18	22,3	333,6	0,32	260 3п/32 3к/47	844,3	35	0	7п/64	12	255,7
н. Қубодиён	2,4	112	339,3	40	0,52	13,9 4п/60	21,5	848,8	0,7	105 2п/24 2к/16	827	33,1	8	15 5п/82 1к/12	42,6	4808,8
н. Ҷ. Балхӣ	5	112	217	17	3,7	4,3 2п/18	6,8	541,5	0,47	102 2п/34 1к/12	790,9	62	3,3	7,5 1п/72	3	1438,1
н. А. Ҷомӣ	1,1	142	282,4	5	5,4	3,8 4п/24	10,9	170,3	0,09	83 2п/34 1к/12	898	0,73	0,73	10,8 2п/20	18,8	438,8
н. Ҷайхун	2,4	105	241,3	20	2,3	9,1 1п/12	52,5	508,1	0,52	118 2п/24 2к/24	1229,2	100	1,3	27,5 2п/24	18	1154
н. Панҷ	4,6	116	220	-	5,5	20п/143	195,4	2356,7	1,3	104 2п/30 2к/34	844,3	0	2,6	13п/70 1к/6	21,6	1036,9
н. Шаҳритус	0,75	116	167,6	70	4,5	26 1п/12	18	1324,5	0,23	130 2п/234 1к/16	816,3	37,5	1	1,7 5п/60	22,1	476,2
н. Ёвон	2,6	56	243,7	1050,1	4,8	37,1 14п/45	60	2943,2	0,85	229 2п/133 2к/38	2467,4	1691,9	13,1	4,7 9п/106 9к/431	62,2	3391,3
н. Н. Хусрав	2	132	280,4	60	-	-	7	303,1	0,3	100 1п/12 1к/8	624,8	40	0	0	20	305
ш. Леваканд	9	104	206,9	7	1,1	1	11,5	420,1	0,57	154 1к/8	874	135	17,1	1п/18 5к/25	2,8	5367
<b>м. Бохтар</b>	<b>41,55</b>	<b>1533,6</b>	4630,3	3668,1	43 1п/10	119,7 62п/541	536,2	26197,1	<b>8,08</b>	<b>1745,4 24п/657 20к/269</b>	<b>12919,3</b>	<b>3385,4</b>	<b>67,7</b>	<b>74,2 53п/604 17к/479</b>	<b>341,7</b>	<b>36815,5</b>

## Идомаи замимаи 12.

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
ш. Қўлоб	0,8	19	685	553,7	11	1п/12	31,7	11777	1,5	45 1п/18	785	458,4	0	0	0	0
н. Муъминобод	1,5	36	657,6	40	7,7	1п/10	39,4	8314,9	3,4	30	757,7	224	20,5	2п/16	10,1	15001
н. Восеъ	2,1	46,1	856,9	134	9,08	5п/56	52,5	2769,03	8,4	50,3 5п/54	936,9	332	6,4	1,1	1	2879
н. Ҳамадонӣ	1,2	50	664,4	40	22,1	1п/14	40,5	9419,6	2,9	70 3п/36	978,1	60	17,7	2п/12	34,3	14679,6
н. Фархор	2,9	56	1092,3	16	4,2	-	146,6	7024,2	3,3	80 1п/16	1092,3	0	7	1п/10	43,6	5190,7
н. Темурмалик	1,4	54	632,6	-	17	1п/12	42,1	12167	2	39 2п/162	632,6	160	15,4	7,4	19,4	5620,2
н. Данғара	0,9	60	1111,4	78,4	66,1	-	29,2	32553	0,6	90	1111,5	423,8	27,7	0	19,7	20490,3
н. Ховалинг	1,6	52	713,4	127,3	15,3	3п/72	6	15000	3,3	42	713,4	100	27,7	1п/70	12,9	15911
н. Ш. Шохин	0,4	48,3	793,2	60	-	3п/33	16,4	485	2,2	52,3	773,2	38	0	0	6,3	69
н. Балчувон	65,3 6п/451,9м	11	452,1	100,8	12,5	2п/24	51,3	7669,4	0,6	10,2	452,2	119,9	12,56	5к/40	2,4	7873,9
ш. Норақ	1,4	<b>23,6</b>	917	898,5	4,6	3	-	6090,2	1	<b>1007,7</b>	246,4	0	3,2	0	0	5175,7
<b>м. Қўлоб</b>	<b>79,5 6п/452м</b>	<b>481,6</b>	9024,7	2048,7	170,48	3 17п/233	455,7	113269,3	<b>27,5</b>	<b>1516,5 12п/286</b>	<b>8479,3</b>	<b>1916,1</b>	<b>138,21</b>	<b>8,5 6п/108 5к/40</b>	<b>149,7</b>	<b>92898,15</b>
<b>Аз бучаи вилоят</b>				<b>300</b>							<b>569,5</b>					
<b>Дар вилоят</b>	<b>121,9 6п/452м</b>	<b>2015</b>	<b>13655</b>	<b>6017</b>	<b>214,0 1п/10</b>	<b>123,0 79п/774</b>	<b>992</b>	<b>139466</b>	<b>35,8 км</b>	<b>3262 км 36п/943 20к/269</b>	<b>21968,1</b>	<b>5301,5</b>	<b>206 км</b>	<b>82,7 км 59п/712 22к/519</b>	<b>491,75</b>	<b>129714</b>