

Ба Шӯрои диссертациони 6D.KOA-015 дар назди Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ (734042, ш. Душанбе, хиёбони академикон Рачабовхо, 10)

## ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ ба диссертатсияи Давлатова Розиямо Қамбаровна дар мавзӯи: “Идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон)” барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика

### 1. Муҳимияти мавзӯи таҳқиқот.

Дар шароити рушди босуръати саноат дар Тоҷикистон ташкили идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ тақозои иқтисодиёти кушоди бозории мамлакат мебошад. Таҳқиқҳо нишон медиҳанд, ки дар баҳодиҳии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ бозори фурӯш нақши муҳим дорад.

Бинобар ин дар давраи иқтисодиёти бозорӣ ба масъалаи баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ мақомотҳои дахлдори мамлакат диққати калон медиҳанд. Вобаста ба талаботҳои иқтисодиёти бозорӣ идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таври қатъӣ тағйир ёфта, донишу малакаи пешбурдани фаъолияти хоҷагидориро дар шароити рақобати дохиливу берунӣ тақозо менамояд.

Таҳқиқи ҳолати идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон аз он шаҳодат медиҳад, ки рушди устувори саноати сабук дар заминаи баландбардории афзалиятҳои рақобатии маҳсулоти он имконпазир мебошад. Дар айни замон рушди устувори рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук аз сатҳи идоракунии он вобастагии калон дорад. Бинобар ин корхонаҳои саноати сабукро зарур аст, ки шаклҳо ва методҳои муосири идоракунии рақобатпазирии маҳсулотро истифода намоянд. Барои ҳалли ин масъала як қатор чораҳо андешида шуда истодаанд, лекин боз баъзе коркардҳои заминаҳои илмӣ-методологии идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук зарур мебошанд. Мавзӯи интихобшудаи кори диссертационӣ ба таҳқиқи ҳамин масъала бахшида шудааст, ки муҳимияти корро нишон медиҳад.



**2. Дарачаи омӯхташавии мавзӯи таҳқиқот** ба таҳқиқи асосҳои назариявии табиати идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук дар корҳои зиёди олимони ватанӣ ва хориҷӣ, ба дуруст истифода кардани методҳои муқоиса, методҳои оморию иқтисодӣ, методҳои ҷадвалсозӣ ва графиксозӣ, таҳлили системавӣ, гурӯҳбандӣ, методи абстрактивию мантиқӣ, усули таҷрибавӣ ва ғ. асос ёфтааст.

**3. Дарачаи навгонии натиҷаҳои дар диссертатсия бадастомада, ки ба ҳимоя пешниҳод мешаванд.**

**Навгонии илмӣ таҳқиқоти диссертатсионӣ** аз таҳияи заминаи назариявӣ-методологӣ ва коркарди тавсияҳои амалӣ иборат мебошад, ки барои такмили ҷараёни идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук мусоидат менамоянд. Натиҷаҳои назарраси таҳқиқоти диссертатсионӣ, ки дорои хусусиятҳои навгонӣ мебошанд, инҳоянд:

– дар асоси банизомдарорӣ ва таҳқиқи назарияи классикӣ, неоклассикӣ ва муосир назарияи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ инкишоф ва такмил дода шуда, таркибдиҳандаҳои рақобатпазирии маҳсулот ошкор гардида, заминаҳои баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти корхона асоснок карда шуданд;

- методология ва принсипҳои такмилёфтаи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхона пешниҳод карда шудаанд, ки гурӯҳбандии намудҳои идоракунии ва пешниҳоди принсипҳои нави ташкили идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук дар бар мегиранд;

– омилҳо ва нишондиҳандаҳои ба сатҳи рақобатпазирии маҳсулот таъсиррасон мушаххас карда шуда, нақши марказӣ доштани омилҳои инсонӣ ва дигар омилҳои калидии таъмини рақобатпазирӣ гуруҳбандӣ ва маънидод шудаанд;

– омилҳои таъмини иқтисодии рақобатӣ ва рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук таҳлилу баҳогузорӣ шуда, муҳимтарини онҳо ошкор гардиданд, ки фарогири ҷорабиниҳои вобаста ба ҳифзи истеҳсолоти ватанӣ аз таъсири омилҳои манфӣ, зиёд намудани афзалиятҳои рақобатии маҳсулот, омӯзиши рафтори истеъмолкунандагони мушаххас, ғоиданокию нархи маҳсулот, хусусиятҳои инноватсионӣ доштани маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки ватанӣ, танзими давлатии соҳа, тамоюли мусбии омилҳои иқтисодӣ, технологӣ ва неруи устувори кадрӣ мебошад;

– имкониятҳои таъмини рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук дар асоси таҳқиқи таҷрибаи хориҷӣ муайян карда шуда, дар ин замина тавсия шудааст, ки ба баландбардории сифати маҳсулот, сабукиҳои андозӣ, истифодаи васеи инноватсия, диверсификатсияи истеҳсолоти саноатӣ, баланд бардоштани сатҳи таҳассуснокии захираҳои меҳнати соҳа, афзоиши ҳосилнокии меҳнат, рушди инфрасохтори иқтисодӣ, ҷорӣ намудани истеҳсолоти сарфакорона дар корхонаҳои соҳа, истифодаи васеи маркетинги рақамӣ, ба роҳ мондани фаъолияти субъектҳои саноати сабук дар намуди корхонаҳои хурду миёна ва амалкарди низомии мукаммали идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук тавачҷуҳи хосса зоҳир карда шавад;



– самтҳои афзалиятноки тақвияти фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноати сабук муайян карда шуда, ҷиҳати истифодаи васеи роҳи усулҳои инноватсионӣ дар ҳама самтҳои фаъолияти онҳо, ки барои зиёд намудани афзалиятҳои рақобатӣ ва таъмини рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук мусоидат менамояд, тавсияҳо пешниҳод карда шуданд.

#### **4. Сохтор ва мундариҷаи диссертатсия.**

Диссертатсия аз муқаддима, се боб, нӯҳ зербоб, хулоса ва пешниҳодҳо, рӯйхати адабиёти истифодашуда, ки фарогирии 141 номгӯй мебошад, иборат аст. Дар қори диссертатсионӣ 17 ҷадвал, 18 расм мавҷуд буда, дар ҳаҷми 190 саҳифаи матни компютерӣ пешниҳод гардидааст.

Дар муқаддима муҳимияти мавзӯи таҳқиқот, дараҷаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ, робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоихаҳо) ва ё мавзӯҳои илмӣ, мақсаду вазифаҳо, объекту предмет, фарзияи таҳқиқот, асосҳои назариявӣю методологӣ, сарчашмаи маълумот, навгонии илмии таҳқиқот, нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот, дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳо, мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ, саҳми шахсии доктараби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот, тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия, интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия, сохтор ва ҳаҷми диссертатсия оварда шудааст.

Дар боби якуми қори диссертатсионӣ «**Асосҳои назариявӣю методологияи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ**» (с. 15-62) назария ва равишҳои таҳқиқи рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ, методологияи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук, ҳамчунин омилҳо ва нишондиҳандаҳои рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук таҳқиқ карда шудааст.

Дар қор оид ба ҷанбаҳои назариявӣю идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук ақидаҳои олимони ватанӣ ва хориҷиро таҳлил намуда, ақидаи муаллифро дар бораи тақмили идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук пешниҳод намудааст. Муаллиф таъкид мекунад, ки маҳсулоти рақобатпазирӣ саноати сабук яке аз омилҳои калидии ташаккули иқтисодии давлат ва пояи асосии рушди бемайлонии он ба ҳисоб меравад.

Дар қори диссертатсионӣ таъкид шудааст, ки таъмини рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук метавонад соҳаи марказии таъмини рақобатпазирии саноати миллӣ бошад. Бинобар ин дар амалия рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук унсурҳои асосии механизми бозор доништа шуда, ҳамчун шакли муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва амали мутақобилаи субъектҳои иқтисодӣ дар ҷараёни истехсолот, пешниҳоди меҳнат, сармоя ва хариду фурӯши маҳсулот низ баромад менамояд.

Муаллиф нишон медиҳад, ки нақши асосиро дар таъмини рақобатпазирии ҳама сатҳҳои рақобатпазирии маҳсулот мебошад. Аз ин рӯй, нишондиҳандаи рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук барои таҳқиқ ва



баҳодиҳии дигар сатҳҳои рақобатпазирӣ низ мавриди истифодаи васеъ қарор мегирад. Аз таҳлил ва омӯзиши нуқтаи назари олимон-иқтисодчиён перомуни фаҳмиши рақобатпазирии маҳсулот маълум гардид, ки муаллифон роҳҳои гуногунро оид ба фаҳмиши рақобатпазирии маҳсулот пешниҳод кардаанд, аз ҷумла: а) аз мавқеи муқоисакунӣ бо маҳсулоти рақобаткунанда; б) аз мавқеи қаноатмандии талабот; в) аз мавқеи таъсири омилҳои муҳити берунӣ.

Дар қори диссертатсионӣ таъкид шудааст, ки оид ба фаҳмиши идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ нуқтаи назари иқтисодчиён гуногун аст ва онҳо баландбардории сатҳи онро гуногун шарҳ додаанд. Рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ аз маҷмӯи омилҳо ва нишондиҳандаҳо, ки дар шакли иқтисодию сифатӣ, дохилию берунӣ, субъективию объективӣ ва дигар намудҳо мавҷуданд ва ба тамоюли рақобатпазирӣ таъсири худро мерасонанд. Рақобатпазирии маҳсулот ҳамчун объекти идоракунӣ талаб мекунад, ки истифодаи методҳо ва механизмҳои мукаммали идоракунии баландбардории сатҳи рақобатпазирии маҳсулот таъмин карда шаванд.

Дар боби дуюми қори диссертатсионӣ «**Таҳлили ҳолати муосир ва низоми идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон**» (с. 63-120) вазъи муосир ва иқтисодии рушди корхонаҳои саноати сабук, сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук, ҳамчунин омилҳои дохилӣ ва берунӣ таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук таҳлил ва баҳогузорӣ шудаанд.

Дар қори диссертатсионӣ исбот шудааст, ки таҳаввулоти назария ва методологияи рақобат, бартарияти рақобатӣ, рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ ва механизми идоракунии он падидаи мураккаб буда, таҳти таъсири омилҳои гуногун ташаккул меёбад. Дар шароити ҳозира сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук аз омилҳои идоракунӣ, аз ҷумла стратегияи идоракунии рақобатпазирии маҳсулот, рақобатпазирии системаи менеҷмент, идоракунии сифати маҳсулот вобастагии зиёд дорад. Дар амалия ба сатҳи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук нишондиҳандаҳо ва омилҳои муайян таъсири мусбӣ ва манфӣ мерасонанд. Аз ин рӯй, корхонаҳои саноатиро зарур аст, ки механизми идоракуниро пурзӯр намуда, барои баландбардории сатҳи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук корҳои заруриро амалӣ намоянд. Дар қори диссертатсионӣ омилҳои рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук гурӯҳбандӣ шуда, сатҳи таъсири онҳо ба рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳо муайян карда шудааст.

Диссертант дар қор таъкид мекунад, ки саноати сабук яке аз соҳаҳои асосии таъминкунандаи шуғли аҳоли ва қонеъкунандаи талаботи ҷомеа ба



маҳсулоти ниёзи аввалия мебошад. Аммо новобаста аз натиҷаҳои мусбат ин соҳаи саноат то ҳадди зарурӣ барои қонеъ намудани нишондиҳандаҳои зикршуда иқтисодии пурраи худро истифода намекунад. Саноати сабук бояд талаботи бозори дохилиро қонеъ сохта, барои содирот маҳсулоти рақобатпазир истеҳсол намояд. Инчунин ҳамчун соҳаи меҳнатталаб дар таъсиси ҷойҳои кории нав ва таъмини шуғли аҳолии сахми калон дошта бошад. Вале ҳозир новобаста аз сол то сол афзоиш ёфтани ҳаҷми маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук то ҳол истеҳсолоти ватании маҳсулоти соҳа дар бозорҳои дохилию берунӣ рақобатпазир нест.

Дар қори диссертатсионӣ муаллиф асоснок менамояд, ки вазъи ҷорӣ корхонаҳои саноати сабуки ватанӣ ва пардохтпазирии маҳсулоти онҳоро ҳиссаи молу маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук дар сохтори молии гардиши моли чакана муайян мекунад. Ин нишондиҳанда зарурат ва талаботи истеъмолкунандагони ниҳоиро ба маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук нишон дода, муайян менамояд, ки дар сохтори молии гардиши моли чакана ҳиссаи маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук чи қадар аст. Ҳозир маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук дар сохтори молии гардиши моли чакана ҳиссаи муайянеро ишғол менамояд. Вале ин ҳисса сол то сол майли камшавӣ дошта, аз 15,08 % дар соли 2015 ба 14,36 % дар соли 2020 расидааст. Диссертант таъкид мекунад, ки бо мақсади зиёд намудани ҳиссаи маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук дар сохтори молии гардиши моли чакана ва дар ин замина таъмини рақобатпазирии онҳо рушди соҳа аз тариқи ҷалби сармоягузорӣ, бунёди корхонаҳо, ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ дар истеҳсолот, тақмили ихтисоси кадрҳо, баланд бардоштани сифат ва фоиданокии молу маҳсулот зарур аст.

Муаллиф дар қори диссертатсионӣ исбот кардааст, ки дар шароити рақобати шадиди иқтисодии бозорӣ баҳодихии рақобатпазирии маҳсулот яке аз масъалаҳои муҳими муайян намудани мавқеи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук доништа мешавад. Ба сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук як қатор омилҳо таъсир мерасонанд. Бинобар ин баҳодихии рақобатпазирии он истифодаи як қатор нишондиҳандаҳоро талаб менамояд. Вобаста ба ин дар ин қисмати диссертатсия идоракунии рақобатпазирии маҳсулулоти корхонаҳои саноати сабуки мамлакат бо истифодаи нишондиҳандаҳои ҳиссаи истеҳсоли маҳсулоти корхонаҳои алоҳида дар маҷмӯи маҳсулоти соҳа, ҳиссаи корхонаҳо дар ҳаҷми содироти маҳсулот, арзиши асосии маҳсулоти истеҳсолшаванда ва дигар нишондиҳандаҳо муайян ва баҳогузорӣ карда шудааст.

Дар боби сеюми қори диссертатсионӣ «Самтҳои асосии тақмили низомии идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон» (с. 121-180) истифодаи таҷрибаи хориҷӣ дар таъмини



рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук, захира ва имкониятҳои баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук ва истифодаи усулҳои инноватсионии таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук аз нигоҳи илмӣ асоснок ва пешниҳод карда шуданд.

Дар қори диссертатсионӣ дар асоси таҳқиқи таҷрибаи хориҷӣ як қатор тавсияҳо вобаста ба шароити Тоҷикистон коркард шудаанд. Истифодаи амалии онҳо вобаста ба шароити мамлакат имконият медиҳад, ки дар самти баландбардоштани сифати маҳсулот, баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук дар натиҷаи бунёди муҳити созгори қорӣ, идоракунии баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук дар натиҷаи диверсификатсияи истеҳсолоти саноати сабук ва ба содирот нигаронидани маҳсулоти истеҳсолшавандаи саноати сабук натиҷаҳои муайяни дилхоҳро соҳиб шудан мумкин аст.

Дар диссертатсия идоракунии истифодаи захираҳо ва имкониятҳои баландбардории сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ нишон дода шудааст. Ба ин гурӯҳ истифодаи васеи техникаю технологияи инноватсионӣ; дастрасии корхонаҳои саноати сабук ба захираҳои қарзии низоми бонкӣ, сиёсати мусоиди андозӣ, набудани монеаҳо дар пешбурди бизнеси корхонаҳои соҳа, дастгирии давлатии соҳа, аз ҷумла пешниҳоди имтиёзҳои қарзӣ ва андозӣ, баландбардоштани сатҳи касбияти мутахассисон ва маҳдуд будани амалҳои коррупсионӣ дохил шуда метавонанд.

Истифодаи технологияҳои инноватсионӣ, махсусан имкониятҳои маркетинги рақамӣ имконият медиҳад, ки мувофиқан ба таваҷҷуҳи муштариён пешниҳод намудани маҳсулоти сифатноки корхонаҳои саноати сабук бо баландбардории рақобатпазирии он таъмин карда шавад. Инчунин вобаста ба ҳолати маркетинги рақамӣ сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабукро пешниҳод кардан дар сомонаи корхонаҳои саноати сабук ва нишон додани фаъолияти корхонаҳоро дар шабакаҳои иҷтимоӣ ба баландбардории сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук таъсири қалон мерасонанд.

Диссертант дар қор пешниҳод мекунад, ки самти дигари таъмини идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки мамлакат навкунии воситаҳо ва техникаҳои соҳа мебошад. Дар шароити вобастагии бозори корхонаҳои саноати ватанӣ аз воридоти техникаю технологияи беруна муаллиф барои навкунии воситаҳо ва технологияҳо андешидани чораҳои муайяни коркарди худиро тавсия мекунад.

Дар қори диссертатсионӣ муаллиф самти муҳими таъмини идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки ватаниро ба рушди фаъолияти инноватсионии соҳаи мазкур вобаста медонад. Дар ин асос коркарди чораҳо барои баландбардории рақобатпазирии сифати маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки ватанӣ зарур аст. Барои ҳалли самараноки ин масъала муаллиф дарёфти имкониятҳои рушди инноватсияи технологӣ ва ислоҳоти институтсионалӣ, ташкили хоҷагидории соҳаро муҳим мешуморад.

Таҳқиқоти гузаронидашуда дар қор ба диссертант имкон додааст, ки хулосаву пешниҳодҳои муайянро оиди баландбардории сатҳи идоракунии



рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия намояд.

**5. Асоснокӣ ва боварибахш будани хулосаҳо ва тавсияҳо, ки дар диссертатсия зикр гардидаанд.**

Асоснокии натиҷаҳои таҳқиқот бо саҳеҳии маълумотҳо, ҳаҷми кофии маводҳои таҳқиқот, коркарди омории натиҷаҳои таҳқиқот ва сарчашмаҳои исбот карда мешавад. Хулоса ва тавсияҳо ба таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва амалӣ асос ёфтаанд.

Заминаи методологӣ ва назариявӣ таҳқиқоти диссертатсиониро корҳои илмии фундаменталӣ ва амалии олимони ватанӣ ва хориҷӣ оид ба масъалаи баландбардории сатҳи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук ташкил менамоянд. Ба сифати сарчашмаи маълумотӣ санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, нашрияҳои матбуоти даврӣ, монографияҳо, маводи конференсия ва семинарҳои илмӣ-амалӣ роҷеъ ба масъалаҳои рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук, захираҳои иттилоотии Интернет, матолиби конфронсҳои илмӣ ва илмию амалии байналхалқӣ ва ҷумҳуриявӣ, мизҳои мудаввар ва коркарду ҳисобҳои ҳуди муаллиф истифода шудаанд.

Дар баробари бартариҳои номбаршуда ба назари мо дар диссертатсияи илмӣ тақризшаванда баъзе камбудҳои низ ҷой доранд.

1. Дар таҳқиқи қори диссертатсионӣ аз асарҳои олимони ватанӣ оид ба идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук кам истифода шудааст.

2. Қори диссертатсионӣ хеле бой мегашт, агар муаллиф оид ба масъалаи назариявӣ ва методологии мавзӯъ васеътар истода мегузашт ва таҳлили хусусиятҳои идоракунии марҳилаҳои рушди рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабукро дар иқтисодиёти бозори Тоҷикистон нишон медод.

3. Ҳангоми таҳқиқи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук масъалаҳои зоҳиршавии рақобатпазирии маҳсулоти соҳа дар бозори рақобати ғайринархӣ ва бозори рақобати нархӣ нокифоя нишон дода шудаанд.

4. Ба ақидаи мо, агар муаллиф ба масъалаи тақмили механизми иқтисодии баландбардории тахассуснокии касбии кормандони саноати сабук ва аз ин ҳисоб таъмин кардани самаранокии идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти соҳаро дар бозор нишон медоданд, қимати илмӣ таҳқиқоти анҷомдодашуда боз ҳам хубтар мегардид.

5. Бисёр хуб мешуд, агар дар қор нақши шарикӣ давлатӣ-хусусӣ дар баландбардории самаранокии идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук махсус нишон дода мешуд.



Вале ин камбудихои зикршуда аҳамияти илмӣ ва амалии диссертатсияро паст намекунад.

Автореферат ва корҳои нашр кардаи муаллиф мазмуни диссертатсияи илмиро пурра инъикос мекунад.

Диссертатсияи Давлатова Розиямо Қамбаровна дар мавзӯи: “Идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон)” кори илмии мустақилона ба анҷом расонидаи муаллиф аст, ки дастовардҳои баланди илмӣ ва амалиро соҳиб гаштааст. Кори диссертатсионӣ ба талаботи муқарраркардаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президентии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба диссертатсияҳои номзадӣ бо пуррагӣ ҷавобгӯй аст ва муаллифи он Давлатова Розиямо Қамбаровна сазовори дарёфти дараҷаи илмии номзоди илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика мебошад.

**Муқарризи расмӣ:**

доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор,  
профессори кафедраи маркетинги соҳавӣ  
ва байналмилалӣ Донишгоҳи  
технологии Тоҷикистон

Абдуғаффор Рауфӣ

Суроға: 734061, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯч. Н. Қарабоев, 63/3.  
Телефон: 234-09-07, E-mail: [eco\\_institute@mail.ru](mailto:eco_institute@mail.ru)

Имзои А. Рауфиро тасдиқ мекунам:  
Мудири ШК ва КМ Донишгоҳи  
технологии Тоҷикистон



Н.А. Бухориев



Ба Шурои диссертациони 6D.KOA-015  
дар назди Донишгоҳи техникии Тоҷикистон  
ба номи М.С. Осимӣ (нишонӣ: 734042,  
Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, хиёбони  
академикон Раҷабовҳо, 10)

### ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент, муовини ректор оид ба робитаҳои байналмилалӣ Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон **Ҷабборов Фатхулло Амриевич** ба диссертатсияи **Давлатова Розиямо Қамбаровна** дар мавзӯи «Идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон)», ки барои дарёфти дараҷаи номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси **08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика** пешниҳод карда шудааст.

#### 1. Мубрамият ва зарурати баргузори таҳқиқот

Дар шароити муосири ҷаҳонишавӣ ва рушди муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин бо мақсади ноилгардӣ ба ҳадафи ҷоруми миллӣ – саноатикунони босуръати мамлакат, таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ яке аз масъалаҳои муҳим ва мубрами иқтисодиёти мамлакат маҳсуб меёбад.

Фароҳамсозии низоми самарабахши идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ яке аз омилҳои муҳим ва калидии фаъолияти корхонаҳои саноатӣ ба ҳисоб рафта, дар мавриди ҳеш, охирин баҳри таъмини рушди иҷтимоӣ-иқтисодии давлат, инчунин таъмини ҳаёти созгор ва осоиштаи ҳар як сокини мамлакат имконоти заруриро фароҳам месозад.

Мавриди зикр аст, ки ноилгардӣ ба ҳадафи мазкур дар заминаи татбиқи технологияҳои инноватсионӣ ва пешқадами ҷаҳонӣ, мутобиқсозӣ ба стандартҳои мавҷуда, баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ ва фароҳам сохтани фазои мусоиди сармоягузорӣ ба корхонаҳои саноатӣ имконпазир хоҳад буд.

Дар баробари мубрамии масоили болозикр дар марҳилаи муосири инкишофи соҳаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ташаккули низоми самараноки идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ, инчунин муайянсозии самтҳои афзалиятноки идоракунии ва таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ самти хеле муҳими ноилгардӣ ба ҳадафҳои миллӣ арзёбӣ мегардад, ки аз муҳиммият мавзӯи



таҳқиқот шаҳодат медиҳад.

Бо дарназардошти таҳқиқи амиқу ҳамаҷонибаи масоили идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ аз ҷониби муҳаққиқону олимони ватаниву хориҷӣ, ҷанбаҳои баҳсталаб ва дар баъзе ҳолатҳо муҳолифат дар равишҳои идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла корхонаҳои саноати сабук ҷойдоранд.

Аз ин лиҳоз, мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионии Давлатова Розиямо Қамбаровна дар мавзӯи «Идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон)» масъалаи илмӣ-амалии хеле муҳими иқтисодии мамлакат мебошад.

## **2. Сатҳи асоснокии муқаррароти илмӣ, хулосаҳо ва тавсияҳо**

Асоснокӣ ва эътимоднокии муқаррароти илмӣ, хулосаҳо ва тавсияҳое, ки дар таҳқиқоти диссертатсионӣ пешниҳод шудаанд, дар натиҷаи таҳлили шумораи зиёди корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, таълифоти олимону муҳаққиқон доир ба масоили идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ, татбиқи усулҳои муосири ҷамъкунӣ ва коркарди иттилоот, инчунин истифодаи васеи маълумоти оморӣ ва усулҳои муосири таҳлил ва синтез ба даст оварда шудаанд.

Асоснокӣ ва эътимоднокии хулосаву тавсияҳои таҳқиқоти диссертатсионии Давлатова Розиямо Қамбаровна бо натиҷаҳо ва навиғонҳои илмии мустақилона ба даст овардашуда, муҳокимаи натиҷаҳои таҳқиқот дар конференсияҳои илмии ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ, инчунин интишороти натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ дар маҷаллаҳои тақризишаванда тасдиқ гардидаанд.

Таҳқиқоти мазкур ба бандҳои зерини шиносномаи ихтисосҳои илмии ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.04.01 – “Иқтисодии саноат ва энергетика”: 2. Масъалаҳои назариявӣ ва методологии арзёбӣ ва баландбардории самаранокии фаъолияти хоҷагидорӣ дар соҳаҳои саноат ва энергетика; 6. Масъалаҳои назариявӣ ва методологии таъмини рақобатпазирии истеҳсолкунандагони маҳсулоти саноатӣ. Рақобатпазирии маҳсулот, корхона ва соҳаҳои саноат ва энергетика; 29. Асосҳои назариявӣ ва амалии ташаккул ва инкишофи истеҳсолоти саноатии



воридотивазкунанда ва ба содирот нигаронидашуда мутобиқат менамояд.

### **3. Эътиборнокии натиҷаҳои таҳқиқот ва навіғониҳои илмии диссертатсия**

Асосҳои назариявӣ-методологии диссертатсияро тадқиқоти бунёди ва амалии олимони ватанию хориҷӣ оид ба масъалаи баландбардории сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук ташкил менамоянд. Дар баробари ин, таҳқиқоти диссертатсионӣ ва монографӣ, санадҳои асосии меъёрии ҳуқуқие, ки муносибатҳои иҷтимоию иқтисодиро дар самти таъмин ва идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ ба танзим мебароранд ва сарчашмаҳои дигари ба мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ алоқаманд истифода шудаанд.

Дар таҳқиқоти диссертатсионӣ усулҳои зерини илмӣ-таҳқиқотӣ мавриди истифода қарор гирифтанд: муқоиса, усулҳои оморию иқтисодӣ, методҳои ҷадвалсозӣ ва графиксозӣ, таҳлили системавӣ, гурӯҳбандӣ, методи абстрактивию мантиқӣ, усули таҷрибавӣ ва ғ. Истифодаи усулҳои болозикр ба эътимоднокии натиҷаҳои бадастомада ва таъмини дурустии онҳо, ҳамчунин татбиқи тавсияҳои пешниҳодгардида ҷиҳати мукамалгардони идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ имкон фароҳам меорад.

Маъхази иттилоотии диссертатсия аз санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, нашрияҳои матбуоти даврӣ, монографияҳо, маводи конференсия ва семинарҳои илмӣ-амалӣ роҷеъ ба масъалаҳои рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук, захираҳои иттилоотии Интернет, матолиби конферонсҳои илмӣ ва илмию амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ, мизҳои мудаввар ва коркарду ҳисобҳои ҳуди муаллиф иборат мебошад.

Навіғонии илмӣ таҳқиқоти диссертатсионӣ аз таҳияи заминаи назариявӣ-методологӣ ва коркарди тавсияҳои амалӣ иборат мебошад, ки барои такмили ҷараёни идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук мусоидат менамоянд.

Натиҷаҳои илмӣ нисбатан муҳимме, ки муаллифи диссертатсия мустақиман ба даст овардааст, инҳо мебошанд:



–дар асоси банизомдарорӣ ва таҳқиқи назарияи классикӣ, неоклассикӣ ва муосир назарияи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ инкишоф ва такмил дода шуда, таркибдиҳандаҳои рақобатпазирии маҳсулот ошкор гардида, заминаҳои баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти корхона асоснок карда шуданд;

–методология ва принципҳои такмилёфтаи идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхона пешниҳод карда шудаанд, ки гуруҳбандии намудҳои идоракунии ва пешниҳоди принципҳои нави ташкили идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук дар бар мегиранд;

–омилҳо ва нишондиҳандаҳои ба сатҳи рақобатпазирии маҳсулот таъсиррасон мушаххас карда шуда, нақши марказӣ доштани омили инсонӣ ва дигар омилҳои калидии таъмини рақобатпазирӣ гуруҳбандӣ ва маънидод шудаанд;

–омилҳои таъмини иқтисодии рақобатӣ ва рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук таҳлилу баҳогузорӣ шуда, муҳимтарини онҳо ошкор гардиданд, ки фарогири чорабиниҳои вобаста ба ҳифзи истеҳсолоти ватанӣ аз таъсири омилҳои манфӣ, зиёд намудани афзалиятҳои рақобатии маҳсулот, омӯзиши рафтори истеъмолкунандагони мушаххас, фойданокию нархи маҳсулот, хусусиятҳои инноватсионӣ доштани маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки ватанӣ, танзими давлатии соҳа, тамоюли мусбии омилҳои иқтисодӣ, технологӣ ва неруи устувори кадрӣ мебошад;

–имкониятҳои таъмини рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук дар асоси таҳқиқи таҷрибаи хориҷӣ муайян карда шуда, дар ин замина тавсия шудааст, ки ба баландбардории сифати маҳсулот, сабукиҳои андозӣ, истифодаи васеи инноватсия, диверсификатсияи истеҳсолоти саноатӣ, баланд бардоштани сатҳи тахассуснокии захираҳои меҳнати соҳа, афзоиши ҳосилнокии меҳнат, рушди инфрасохтори иқтисодӣ, ҷорӣ намудани истеҳсолоти сарфакорона дар корхонаҳои соҳа, истифодаи васеи маркетинги рақамӣ, ба роҳ мондани фаъолияти субъектҳои саноати сабук дар намуди корхонаҳои хурду миёна ва амалкарди низоми мукаммали идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук тавачҷуҳи хосса зоҳир карда шавад;



–самтҳои афзалиятноки тақвияти фаъолияти инноватсионии корхонаҳои саноати сабук муайян карда шуда, ҷиҳати истифодаи васеи роҳи усулҳои инноватсионӣ дар ҳама самтҳои фаъолияти онҳо, ки барои зиёд намудани афзалиятҳои рақобатӣ ва таъмини рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук мусоидат менамояд, тавсияҳо пешниҳод карда шуданд.

#### **4. Мундариҷаи қор. Ҷанбаҳои мусбӣ ва норасоӣ**

Қори диссертатсионӣ аз муқаддима, се боб, нӯҳ зербоб, ҳулосаҳо ва пешниҳодот, рӯйхати адабиёти истифодагардида, ки фарогирии 141 номгӯӣ мебошад, иборат аст. Диссертатсия аз 17 ҷадвал ва 18 расм иборат буда, дар маҷмӯъ 190 саҳифаро ташкил менамояд.

**Дар муқаддима** мубрами мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ собит карда шуда, дараҷаи қоркардшавии он арзёбӣ гардидааст. Мақсад, вазифаҳо, объект, предмет, фарзияи таҳқиқот, наwgонии илмии таҳқиқот, нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда, аҳаммияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот, дараҷаи эътимоднокии натиҷаҳо, сохтор ва ҳаҷми диссертатсия баён гардидаанд (саҳ. 3-14).

**Дар боби якум “Асосҳои назариявӣю методологии идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ”** асосҳои назариявӣ ва равишҳои таҳқиқи рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ, методология ва принсипҳои идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук, инчунин омилҳо ва нишондиҳандаҳои рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук баррасӣ шудаанд (саҳ. 15-62).

Дар қори диссертатсионӣ муаллиф қайд менамояд, ки мақсади идоракунии рақобатпазирии маҳсулот ин таъмини фаъолияти устувори корхонаҳо дар шароити тағйироти муносибатҳои муайян мебошад. Мушкилоти таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки ватанӣ, новобаста аз модели хоҷагидорӣ, яке аз масъалаҳои ҳалталаб ба ҳисоб меравад, ки дар ин ҷараён нишондиҳандаи сифат нақши калидӣ дорад. Хусусан дар шароити мусоир давлат дар рушди рақобатпазирии истеҳсолот нақши муайянкунандаро мебозад, зеро як қатор вазифаҳои вучуд доранд, ки бозор дар танҳои наметавонад онҳоро иҷро намояд (с. 16).

Муаллиф зимни таҳқиқот ибрози андеша менамояд, ки хусусияти фарқкунандаи муайянкунии рақобатпазирии маҳсулот аз мавқеи таъсири



омилҳои муҳити берунӣ ин бозори муайян, вақти муайян ва муқоисакунӣ мебошад. Ҳамзамон, муаллиф чунин мепиндорад, ки норасоии роҳи муайянкунии рақобатпазирии маҳсулот аз мавқеи таъсири омилҳои муҳити берунӣ аз он иборат аст ва хусусиятҳои дохилии маҳсулот, ки ба рақобатпазирии он таъсир мерасонанд, баҳо дода намешаванд (с. 30).

Бо муаллиф бояд розӣ шуд, ки дар шароити тезутунд гардидани муносибатҳои бозорӣ таъмини рақобатпазирии маҳсулот мушкил мегардад, ки ин ҳолат такмили низоми идоракунии рақобатпазирро талаб менамояд. Вобаста ба ин, чараҳои ташаккулёбӣ ва такмили низоми идоракунии рақобатпазирии маҳсулот бояд марҳилаҳои зерин, аз он ҷумла муайянкунии мақсадҳои низоми идоракунӣ; таҳлили чараҳои ноилгардӣ ба мақсадҳо ва муайян намудани сохтори низоми идоракунӣ; муайянкунӣ ва ташаккулёбии таркиби низоми идоракунӣ; коркарди сохтори низоми идоракунӣ; ташаккули технологияи идоракунӣ; таҳлили низоми иттилоотӣ ва коркарди модели иттилоотии низоми идоракунӣ ва таъминоти кадрро дар бар гирад (с. 38-39).

Воқеан, муаллиф дуруст қайд менамояд, ки самаранокии идоракунии рақобатпазирии маҳсулот дар ҳамон ҳолат таъмин карда мешавад, агар фаъолнокии унсурҳои низоми идоракунӣ таъмин гардад. Сатҳи сифати идоракунии рақобатпазирии маҳсулот то дараҷае аз мавҷудият ва истифодаи афзалиятҳои рақобатнокии маҳсулот низ вобаста мебошад (с.47). Вобаста ба ин, аз нигоҳи муаллиф барои ташаккули афзалиятҳои рақобатнокии маҳсулот бояд аз тарафи мутахассисони соҳа, корхонаҳои саноатӣ ва давлат корҳои зарурӣ, ки дар алгоритми боло ба низоми муайян дароварда шудаанд, анҷом дода шавад.

**Дар боби дуюм “Таҳлили ҳолати муосир ва низоми идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон”** таҳлили вазъи муосири корхонаҳои саноати сабук гузаронида шуда, сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳо дода шудааст. Ҳамзамон, омилҳои дохилӣ ва берунии таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук таҳлил ва арзёбӣ гардидаанд (саҳ. 63-120).

Муаллиф зимни таҳқиқоти худ вазъи муосири корхонаҳои саноати сабук дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро таҳлилу баррасӣ намудааст (с. 63-77).



Дар заминаи таҳлили гузаронидашуда иброз менамояд, ки ҳаҷм ва динамикаи ӯҳдадорихои корхонаҳои саноатӣ ба сатҳи рақобатпазирии маҳсулот таъсири худро мерасонанд. Нишондиҳандаҳои мустақими рақобатпазирии маҳсулот бевосита аз нишондиҳандаҳои молиявии қарзҳои дебиторӣ ва кредиторӣ вобаста мебошанд. Чунки устувории фаъолияти сармоягузорӣ, пешрафти самтҳои алоҳидаи фаъолият ва дар маҷмӯъ пардохтпазирии корхонаҳои саноатӣ аз динамика ва бузургии ҳаҷми қарзҳои дебиторӣ ва кредиторӣ вобаста мебошанд (с.64).

Ҳамзамон, қайд карда шудааст, ки яке аз масъалаҳои муҳимми таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуқ сатҳи истифодаи иқтисодии истеҳсолии онҳо мебошад. Дар амалияи корхонаҳои саноати сабуки кишвар иқтисодии истеҳсоли ба пуррагӣ истифода намешавад ва давоми солҳои таҳлилшаванда (2015-2020) низ истифодаи иқтисодии истеҳсоли тамоюли камшавӣ дорад. Рақамҳои омӯри нисбат ба масъалаи мазкур нишон медиҳанд, ки дар корхонаҳои саноатии истеҳсоли нахи пахта ва истеҳсоли шохиворӣ тайёр иқтисодии истеҳсолии худро дар сатҳи лозимӣ истифода намебаранд (с. 66-67).

Муаллиф чунин мепиндорад, ки қорӣ намудани технологияи нави истеҳсоли имконият медиҳад, то мону маҳсулоти баландсифат ва мувофиқ ба талаботи истеъмолкунандагон, ки сатҳи баланди рақобатпазирро соҳиб аст, истеҳсол карда шавад. Баланд бардоштани сифати маҳсулоти истеҳсолшаванда паст кардани сатҳи истеҳсоли маҳсулоти ноқис ва нуқсондорро талаб менамояд (с.103).

Дар қори диссертатсионӣ қайд карда шудааст, ки дар шароити кунунӣ яке аз омилҳои асосии таъмини рақобатпазирии маҳсулот хусусияти инноватсионӣ доштани он мебошад. Истеҳсоли маҳсулоти баландсифату рақобатпазир аз дастрасӣ ва истифодаи техникаю технологияҳои пешқадами инноватсионӣ вобастагӣ доша, дастрасӣ ба техникаҳои инноватсионӣ ба имкониятҳои молиявии корхонаҳои саноатӣ алоқаманд мебошад (с. 113 ).

Муаллиф дар таҳқиқоти хеш қайд менамояд, ки дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз мушкилотҳои, ки барои баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ монеа эҷод менамояд, гаронии андоз мебошад. Мушкилоти мазкур боис мешавад, то маблағҳои қалон, ки бояд барои қорӣ намудани инноватсия, ва



техникаҳои пешқадам, ҳавасмандии истехсол ва фурӯш ва дар ин замина баланд бардоштани сифати маҳсулот сафарбар карда шаванд, баҳри пардохти уҳдадориҳои андозӣ равона карда мешаванд (с.117).

**Дар боби сеюм “Самтҳои асосии таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон”** таҷрибаи хориҷии таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук мавриди таҳқиқ қарор дода шуда, захира ва имкониятҳои баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабук дар мамлакат ошкор карда шудаанд. Ғайр аз ин, усулҳои инноватсионии таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук пешниҳод карда шудаанд (сах. 121-180).

Зимни таҳқиқот муаллиф таҷрибаи хориҷии таъмини рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабукро мавриди омӯзиш қарор дода, зикр менамояд, ки сифат яке аз нишондиҳандаҳои муҳимми рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук баромад менамояд. Аммо дар баробари нишондиҳандаи сифат боз дигар шароит ва омилҳои мавҷуданд, ки сатҳи рақобатпазирӣ аз онҳо низ вобастагӣ дорад. Низоми идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ хусусиятҳои хоси худро дорад, алалхусус ба хусусияти миллии ҳар як давлат вобаста мебошад.

Ғайр аз ин, иброз намудааст, ки “таҷрибаи мамлакатҳои рушдқардаи муносибатҳои бозорӣ, инчунин таҳқиқоти охиринаи олимони иқтисодчиёни давлатҳои пасошуравӣ аз он шаҳодат медиҳад, ки концепсияҳои назариявӣ амалии мукамалгардонии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳо дар шароити афзоиши рақобати бозорӣ ин маркетинг мебошад” (с. 122).

Арзиши баланди илмӣ таҳқиқот аз он иборат аст, ки муаллиф захира ва имкониятҳои баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабукро баррасӣ карда, пешниҳодоти илман асосноки ҳешро манзур намудааст (с. 138-156). Аз ҷумла, иброз намудааст: яке аз имкониятҳои баландбардории рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук ин диверсификатсия истехсолот мебошад, ки барои васеъ намудани номгуӣи молу маҳсулот мусоидат менамояд. Диверсификатсия имконият медиҳад, ки маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки ватанӣ аз молу маҳсулоти истехсолкунандагони хориҷӣ (молу маҳсулоти воридотӣ)



афзалиятҳои фарқкунанда дошта бошад (с. 139).

Ғайр аз ин, муаллиф ибраз менамояд, ки бояд вобастагии молистеҳсолкунандагони маҳалӣ аз ашёи хоми воридотӣ кам карда шуда, бо истифодаи имкониятҳои мавҷуда базаи ашёи хоми баландсифатро устувор намудан зарур аст, то истеҳсоли маҳсулоти баландсифат ва рақобатпазир ба роҳ монда шавад.

Муаллиф чунин хулосабарорӣ намудааст, ки нишондиҳандаи сифат ҳамчун захира ва имконияти баландбардории рақобатпазирии маҳсулот баромад менамояд. Вобаста ба ин, дар чорчӯбаи кори диссертатсионӣ барои ба роҳ мондани истеҳсоли маҳсулоти баландсифат пешниҳодоти хешро манзур намудааст (с. 149-150).

Ба андешаи муаллиф, дар ояндаҳои дур маҳсулоти корхонаҳои саноати сабук бе хусусиятҳои инноватсионӣ наметавонад дар бозорҳои дохилию берунӣ мавқеи рақобатпазирро соҳиб бошад. Дар шароити иқтисоди бозорӣ дар корхонаҳои саноати сабуки ҷумҳурӣ ҳанӯз таҷрибаи фаъолияти инноватсионӣ нисбатан нокифоя мебошад. Дар шароити бо суръати кайҳонӣ рушд намудани технологияи навин рақобатпазирии маҳсулоти соҳаи саноат аз инноватсия вобастагӣ пайдо мекунад (с. 160).

Дар кори диссертатсионӣ қайд карда шудааст, ки дар шароити кунунӣ мушкилоти баландбардории рақобатпазирӣ ва рушди инноватсионии соҳа яке аз масъалаҳои мубрам дониста мешавад. Дар баробари ин, пешниҳод гардидааст, ки барои Ҷумҳурии Тоҷикистон чунин шароити рушди инноватсионии корхонаҳои саноати сабук ҷой дорад, яъне омилҳои пурқуввати базавии рақобатпазирӣ, ба монанди захираҳои табиӣ, меҳнатӣ, зехнӣ ба муқобили инфрасохтори заиф, аз ҷумла, низоми молиявӣ, инфрасохтори базавӣ ва технологӣ, ташкили бозор ва муҳити рақобатӣ (с. 170).

**Дар хулосаву пешниҳодот** натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ ҷамъбаст карда шуда, пешниҳодоти илман асоснок манзур гардидаанд (с. 154-161).

**5. Камбудии таҳқиқоти диссертатсионӣ** Дар баробари дастовардҳо ва муваффақиятҳои дар боло зикршуда таҳқиқоти диссертатсионӣ аз камбудии ва норасоии муайян ҳолӣ нест. Ба андешаи мо, ба сифати камбудии нуктаҳои зеринро зикр намудан



мумкин аст:

1. Дар муқаддимаи кори диссертатсионӣ оид ба мубрамии мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ зикр карда шуда, доир ба масъалаи баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон қайд карда шудааст. Аммо, ба андешаи мо, зарурати мукамалсозии механизми идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ дар шароити муосири ҷаҳонишавӣ ба таври лозимӣ асоснок нагардидааст;

2. Дар таҳқиқоти диссертатсионӣ ҷанбаҳои назариявӣю иқтисодии фаъолияти корхонаҳои саноатӣ, инчунин принципҳои идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук мавриди таҳқиқ қарор дода шудаанд. Аммо, ба равишҳои методии идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ дар таҳқиқоти диссертатсионӣ кам аҳамият дода шудааст;

3. Дар зербоби 1.2.- и диссертатсия (саҳ. 37) аз ҷониби муаллиф сохтори механизми идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук дар шароити муосир пешниҳод гардидааст, аммо дар механизми мазкур унсури институтсионалии идоракунии рақобатпазирӣ ҷой дода нашудааст;

4. Дар зербоби 3.2.-и таҳқиқоти диссертатсионӣ муаллиф имкониятҳои баландбардории рақобатпазирии маҳсулоти саноати сабукро таҳқиқ намуда, натиҷаҳои интизориеро, ки аз истифодаи онҳо ба даст оварда мешаванд, ошкор намудааст. Мувофиқи мақсад мебуд, агар дар қатори унсурҳои инфрасохтори бозорӣ, чунин унсурҳо ба монанди: институтсионалӣ-ҳуқуқӣ, молиявӣ-қарзӣ, сармоягузорӣ, инноватсионӣ, истехсолӣ ва фурӯш, иттилоотӣ-коммуникатсионӣ, илмӣ-техникӣ, нақлиётӣ-логистикӣ, кадрӣ, маркетингӣ ва экологӣ мавриди таҳқиқи амиқ қарор мегирифтанд;

5. Баъзе ҷанбаҳои боби сеюми кори диссертатсионӣ хислати назариявӣ доранд, ки ба андешаи мо бо ҳисобҳои мушаххас бояд асоснок мегардиданд.

Аммо, камбудии зикршуда хислати тавсиявӣ дошта, сатҳи баланди иҷроиши таҳқиқот ва аҳамияти амаливу назариявии диссертатсияро кам намегардонанд.

**6. Автореферат** фарогири мундариҷаи диссертатсия буда, интишороти муаллиф дар сатҳи кофӣ мундариҷаи корро дар бар



мегиранд.

### 7. Хулосаи умумӣ доир ба диссертатсия

Ҳамин тавр, диссертатсияи номзади Давлатова Розиямо Қамбаровна дар мавзӯи «Идоракунии рақобатпазирии маҳсулоти корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли маҳсулоти корхонаҳои саноати сабуки Ҷумҳурии Тоҷикистон), ки ба ҳимоя барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика пешниҳод карда шудааст, қори илмӣ анҷомёфта маҳсуб ёфта, фарогири нағзониҳои илмӣ баҳри инкишофи илми иқтисодӣ ва амалияи хоҷагидорӣ доир ба масоили таҳқиқшаванда мебошад.

Ба андешаи мо, қори илмию таҳқиқоти Давлатова Розиямо Қамбаровна ба талаботи ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон доир ба диссертатсияҳои номзадӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика мувофиқат намуда, муаллифи он сазовори дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси номбурда мебошад.

**Муқарризи расмӣ, номзади илмҳои иқтисодӣ,  
муовини ректор оид ба робитаҳои байнал-  
милалӣ Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ  
ва соҳибқорӣ Тоҷикистон**

**Чабборов Ф.А.**

Нишонӣ: 734055, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе,  
хиёбони Борбад 48/5, Донишгоҳи байналмилалӣ  
сайёҳӣ ва соҳибқорӣ Тоҷикистон  
Тел: (+992 37) 234-88-02  
E-mail: fathullo\_a@mail.ru

**Имзои Чабборов Ф.А.-ро тасдиқ мекунам:  
Сардори раёсати кадрҳо ва корҳои махсуси  
Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ  
ва соҳибқорӣ Тоҷикистон**



**Чураев Ш.Н.**