**ХУДЖАНДСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ
ТАДЖИКСКОГО ТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА
ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.С. ОСИМИ**

УДК 332.1
ББК 65.05

На правах рукописи

МАНСУРОВА МАФТУНАХОН ГУФРОНОВНА

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ЭКОНОМИКИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ
(на примере Согдийской области Республики Таджикистан)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04. – Экономика отрасли (08.00.04.01- экономика промышленности и энергетики)

Худжанд – 2023

Диссертационная работа выполнена на кафедре инженерной экономики и менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими

Научный руководитель: **Авезова Махбуба Мухамедовна,**
доктор экономических наук, профессор кафедры инженерной экономики и менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими

Официальные оппоненты: **Дадоматов Далерджон Нишанбоевич,**
д.э.н., доцент, заведующий кафедрой бухгалтерского учёта Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики

Рахмонов Джалолиддин Равшанкулович,
к.э.н., доцент, заведующий кафедрой экономики предприятий и предпринимательства Таджикского национального университета

Оппонирующая организация: Технологический университет Таджикистана

Защита диссертации состоится « » 2023 г. в часов на заседании диссертационного совета 6D.KOA-015 при Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими по адресу: 734042, г. Душанбе, проспект академиков Раджабовых, 10.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться на официальном сайте ТТУ имени академика М.С. Осими (http//www.ttu.tj) и в библиотеке университета по адресу 734042, г. Душанбе, проспект академиков Раджабовых, 10.

Автореферат разослан «__» _____ 2023 года.

Ученый секретарь диссертационного совета,
кандидат экономических наук, доцент Ашурзода А.Н.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. В условиях высокой степени неопределённости и изменчивости внешней среды первоочередной задачей выступают вопросы научного обоснования эффективных инструментов развития экономики. Особенно это актуально для устойчивого развития промышленности, которая обеспечивает модернизацию, техническое и технологическое обновление производства.

Одним из стратегических инструментов, способствующих устойчивому развитию промышленных предприятий, является повышение уровня диверсификации, когда расширение существующих и организация новых производств, ориентированных на выпуск продукции с более высокой долей добавленной стоимости, обусловливает их динамичное и устойчивое развитие. В программном документе «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан до 2030 года» (НСР-2030г) в качестве приоритетных направлений ускоренного роста промышленности определены «повышение эффективности, диверсификации и конкурентоспособности реального сектора экономики»[1].

Действительно, диверсификация промышленности позволяет более эффективно и полно использовать существующие технологии и ресурсы, она направлена на увеличение эффективности производства, получения экономической выгоды и предотвращения банкротства. Экономическую сущность диверсификации можно рассматривать как расширение производственной активности на уровне предприятий, отраслей и регионов, способствующее повышению эффективности и сопровождающееся снижением производственных и коммерческих рисков. При высоком уровне диверсификации можно достичь эффекта синергии от совместного использования материальной и рыночной инфраструктур промышленности, увеличения объемов грузопотоков, расширения рынков сбыта продукции, что способствует повышению эффективности производства, и как результат, устойчивому развитию промышленности.

Однако обеспечение устойчивого развития промышленности путём проведения диверсификации является сложным процессом, так как требует привлечения относительно больших объемов ресурсов, в отличие от специализации производства. Кроме того, освоение новых видов производств предполагает использование материальных, кадровых и временных ресурсов не только в отраслях и производствах с высокой экономической отдачей за счёт эффекта сравнительной эффективности, но и в производствах с меньшей экономической выгодой.

Мировая практика показывает, что влияние диверсификации на устойчивое развитие промышленности имеет нелинейный характер или же наблюдается отрицательная взаимосвязь. Исходя их этого, методические и практические вопросы влияния изменения уровня диверсификации на устойчивое развитие промышленности имеют неоднозначную трактовку и остаются открытыми для обсуждения. Проблема заключается в том, что при исследовании влияния

[1] Национальная стратегия развития Таджикистан на период до 2030 года// Утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 1 октября 2016 года, № 392. - Душанбе: «КОНТРАСТ», 2016. - 106 с.

диверсификации на устойчивое развитие не учитываются следующие основополагающие положения:

- Отраслевая структура, которая выступает ключевым фактором при анализе характера влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности. Так, например, повышение уровня диверсификации обрабатывающих отраслей способствует обеспечению их устойчивого развития через повышение степени обработки сырья и материалов и налаживания производства товаров с более высокой добавленной стоимостью. Для добывающих отраслей промышленности эта связь имеет отрицательный характер, так как отрасли, связанные с добычей полезных ископаемых слабо подвержены процессам диверсификации.
- Применение стратегии концентрической диверсификации, основанной на использовании существующих технологий и ресурсов, создает дополнительные возможности для производства модифицированных товаров без значительных дополнительных финансовых вложений. Обеспечение устойчивого развития при проведении такого вида диверсификации заключается в осуществлении достижения синергетического эффекта, экономии на масштабах деятельности и сохранении доходов от выпуска широкого ассортимента выпускаемой продукций, что позволяет минимизировать потери при неблагоприятной конъюнктуре рынка.

Ключевой составляющей обеспечения устойчивого развития промышленности является научно обоснованный выбор приоритетных отраслей для проведения диверсификации с целью эффективного распределения ограниченных ресурсов. Результаты исследования показали, что целенаправленное проведение диверсификации выявленных приоритетных отраслей обрабатывающей промышленности через применение стратегии концентрической диверсификации может в значительной степени способствовать обеспечению их устойчивого развития, что определяет высокую степень актуальности темы диссертационного исследования.

Степень разработанности изучаемой проблемы. В историческом контексте экономической науки теория устойчивого развития, отражена в трудах В.И. Вернадского, Д. Медоуза, А.Д. Урсула, Х. Босселя. Вопросы устойчивого развития промышленности исследованы в работах В.С. Васильцова, И.В. Багаутдинова, И.Н. Федоренко, Х.Г. Баширова, О.А. Серой, М.Б. Щепакина, Ж.Н.Казиева.

Разработке стратегии и анализу факторов устойчивого развития экономики посвящены работы известных отечественных экономистов, таких как: Н.К. Каюмов, Т.Н. Назаров, Р.К. Рахимов, Х.А. Одинаев, С.Дж. Комилов, М.Т. Каримова, Л.Х. Саидмурадов, С.И. Исломов, А.Х. Авезов, А.А. Байматов, А.А. Назаров, А.М. Рахимов.

Вопросы обеспечения устойчивого развития промышленности национальной экономики раскрыты в трудах отечественных учёных Т.Д. Низамовой, Н.Т. Хоналиева, Б.Б. Махкамова, М.М. Султановой, Ф.Ф.Шарифбаевой, М.И. Нуриддиновой, А.А. Бобоева.

Теоретико – методические аспекты диверсификации экономики, факторы и пути повышения уровня диверсификации рассмотрены в трудах учёных дальнего зарубежья, таких как, Дж. Имбс, Р. Ваксиарг, Р. Аути, Р. Хаусманн, Р. Родрик Б.

Трендл и российских учёных М.Г. Лашова, В.Н. Парахиной и Н.П. Харченко. В.Г. Зарецкой, И.К. Титковой.

Вопросам взаимосвязи диверсификации и динамики экономического развития посвящены научные работы отечественных учёных Х.У. Умарова, М.М. Авезовой, А.К. Курбонова, С. Рахматзода, Б.А. Бегматова.

На сегодняшний день существует большой массив исследовательских работ, посвященных вопросу диверсификации экономики, в которых успешно и всесторонне разработаны понятийный аппарат, характеристики и методики оценки уровня диверсификации. При этом, встаёт задача теоретико-методического определения и обоснования проведения диверсификации, в результате которого возможно достижение параметров устойчивого развития промышленности.

Связь работы с научными программами (проектами), темами. Диссертационное исследование выполнено на основании разработанных и реализуемых со стороны Правительства Республики Таджикистан и местных органов власти ряда стратегических документов, Национальной стратегии развития Республики Таджикистан до 2030 года (НСР-2030г): п.3.2. Развитие регионов; п.1.3. Сценарии развития п.1.4. Этапы реализации НСР. Также на основании Среднесрочной программы социально-экономического развития Согдийской области на 2020-2025 годы, Программы инновационного развития Республики Таджикистан, Концепции перехода Республики Таджикистан к устойчивому развитию.

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ

Цель диссертационного исследования заключается в развитии теоретическо - методических положений по определению влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности и разработке практических рекомендаций, направленных на повышение уровня диверсификации как инструмента обеспечения ее устойчивого развития.

Задачи исследования:

- изучить теоретические вопросы обеспечения устойчивого развития промышленности;
- исследовать экономическую сущность и значение диверсификации как фактора устойчивого развития промышленности;
- проанализировать теоретические и методические подходы повышения уровня диверсификации, представленные в исследованиях зарубежных и отечественных авторов;
- рассчитать и выполнить оценку отраслевых показателей диверсификации и средний уровень диверсификации отраслей;
- провести корреляционно-регрессионный анализ показателей диверсификации экономики и устойчивого развития промышленности;
- разработать методический подход по выявлению приоритетных отраслей для проведения диверсификации промышленности;
- обосновать и предложить стратегические направления по повышению уровня диверсификации промышленности Согдийской области, обеспечивающее ее устойчивое развитие.

Объектом диссертационного исследования является процесс обеспечения устойчивого развития промышленности.

Предметом диссертационного исследования выступают условия и параметры повышения уровня диверсификации экономики как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности.

Гипотеза исследования. Предполагается, что диверсификация экономики может обусловить более быструю динамику экономического роста промышленности, как основу устойчивого развития, чем при специализации производства, при выполнении следующих условий:

- для снижения риска ведения бизнеса повышение уровня диверсификации должно происходить за счет расширения ассортимента таких видов продукций и услуг, при выпуске которых получается синергетический эффект и эффект от масштаба;
- более эффективное и полное использование существующих технологий и других видов ресурсов за счёт реализации стратегии концентрической диверсификации.

Теоретическую основу исследования составили фундаментальные труды отечественных и зарубежных учёных в области влияния уровня диверсификации как инструмента обеспечения устойчивого развития промышленности.

Методы исследования. В диссертационной работе использованы общенаучные и специальные методы исследования, комплексный подход, сравнительная оценка, корреляционно-регрессионный анализ. При разработке основных положений диссертации использовались диалектический, статистический анализ.

Источниковедческой базой исследования основана на статистических данных Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, годовых статистических отчётах учреждений системы администрации области, предоставленные автору по индивидуальному запросу, нормативно-правовых актах, стратегических и программных материалах, размещенных на сайтах ведомств и министерств РТ, материалах периодических изданий и электронных ресурсов, опубликованных на официальных сайтах сети Интернет.

Исследовательская база. Диссертационное исследование выполнено на кафедре инженерная экономика и менеджмент Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии теоретических и методических положений и разработке практических рекомендаций, направленных на формировании концепции диверсификации экономики как инструмента, обеспечивающего устойчивое развитие отраслей и производств промышленности Согдийской области Республики Таджикистан.

В процессе исследования автором получены результаты, представляющие научную новизну:

Доказано, что характер влияния уровня диверсификации экономики на устойчивое развитие промышленности зависит от ее отраслевой структуры. Повышение уровня диверсификации в обрабатывающих отраслях промышленности обеспечивает устойчивое развитие путем увеличения числа цепочек добавленной стоимости, что, в конечном итоге, приводит к росту концентрации капитала. Для

добывающих отраслей промышленности связь с уровнем диверсификации отрицательная, так как отрасли, связанные с добычей полезных ископаемых слабо подвержены процессам диверсификации.

Разработан механизм влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности и определены условия, при выполнении которых это влияние является положительным: производство модификаций продукции с высокой долей добавленной стоимости для удовлетворения спроса существующих групп потребителей через реализацию стратегии концентрического роста, которая базируется на существующих технологиях производства. В результате снижаются риски бизнеса путем расширения ассортимента; проявления эффекта от масштаба и синергетического эффекта, что обеспечивает устойчивое развитие промышленности.

Определена траектория устойчивого развития экономики Согдийской области, связанная с процессом диверсификации промышленности: значительное повышение уровня диверсификации отраслей обрабатывающей промышленности, имеющих сравнительные преимущества и высокую долю добавленной стоимости, что обусловит повышение ВРП на душу населения, и, дальнейшее вложение накопленных инвестиционных ресурсов в эти же отрасли для перехода на углубление специализации производства. Такая траектория развития экономики обусловит положительное влияние на тренд устойчивого развития.

Разработана и апробирована матрица ранжирования отраслей на примере экономики Согдийской области Республики Таджикистан, позволяющая путём использования коэффициента диверсификации и структурного коэффициента выделить приоритетные отрасли и производства, повышение уровня диверсификации которых, обусловит достижение устойчивого развития.

Разработаны условия, при выполнении которых, применение стратегии концентрической диверсификации обеспечивает устойчивое развитие: производство новой и модификация существующей продукции на базе имеющихся технологий, достижения эффекта от масштаба и получения эффекта синергии. На примере одного из ведущих предприятий пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан проведена оценка эффективности производства продукции, в результате которого при повышении коэффициента диверсификации за счет расширения ассортимента резко увеличивается объем выручки от реализации продукции предприятия.

Положения, выносимые на защиту:

- отраслевая структура экономики выступает существенным фактором влияния уровня диверсификации на устойчивое развитие промышленности. Между объёмами производства обрабатывающих отраслей и коэффициентом диверсификации имеется положительная связь, в то время как, зависимость между этими показателями в добывающих отраслях имеет отрицательный характер;

- обоснование механизма влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности путем производства модификаций продукции обусловливает увеличение объёмов производства продукции и повышение ее эффективности, что обеспечивает устойчивое развитие промышленности;

- траектория устойчивого развития экономики Согдийской области, связанная с процессом положительного влияния диверсификации на тренд устойчивого

развития промышленности, состоит из двух этапов. На первом этапе за счёт повышения диверсификации приоритетных отраслей обрабатывающей промышленности происходит экономический рост. В дальнейшем, при достижении максимального уровня диверсификации, позволяющая обеспечить положительный тренд экономического развития, необходим переход на специализацию производства, которая приводит к значительному увеличению ВРП на душу населения;

- методика определения приоритетных отраслей промышленности для первоочередного проведения диверсификации позволяет путём использования коэффициента диверсификации и структурного коэффициента выделить приоритетные отрасли и производства, повышение уровня диверсификации которых обусловит достижение устойчивого экономического развития;

- концепция повышения уровня диверсификации отраслей промышленности Согдийской области Республики Таджикистан заключается в применении стратегии концентрической диверсификации приоритетных отраслей, позволяющая за счёт полного и эффективного использования ресурсов достичь эффекта экономии на масштабах производства, тем самым обеспечив устойчивое развитие промышленности.

Теоретическая значимость исследования основывается на том, что разработанные в диссертации положения и практические рекомендации могут быть использованы при разработке стратегии развития промышленности. Результаты исследования позволяют расширить существующие теоретические представления о взаимосвязи уровня диверсификации экономики и устойчивого развития промышленности.

Практическая ценность исследования связана с возможностью использования предложенных подходов и методик выявления приоритетных отраслей для повышения диверсификации экономики при обосновании инвестиционных проектов на уровне отдельных отраслей промышленности исполнительными органами государственной власти регионов Республики Таджикистан. Результаты исследования могут быть использованы при разработке учебных курсов «Стратегический менеджмент», «Экономика отрасли».

Отрасль исследования. Диссертационная работа выполнена в рамках области исследования по паспорту специальности ВАК РТ, шифр специальности 08.00.04-Отраслевая экономика (08.00.04.01-Экономика промышленности и энергетики) пункты: 21 - Инструменты текущего и стратегического планирования на предприятиях и отраслях промышленности и топливно-энергетического комплекса и 25 - Диверсификация промышленного производства и расширение ассортиментной политики промышленных предприятий.

Личный вклад соискателя заключается в определении цели, предмета и объекта исследования, в обосновании перечня задач исследования и в решении этих задач, в аргументации теоретических и методических основ работы. Непосредственное участие соискателя в исследовании доказывается публикациями научных статей по теме работы, выступлениями на научно-практических и научно-теоретических конференциях международного, республиканского и регионального уровней, а также в практическом апробировании результатов диссертации.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения и результаты, полученные в исследовании обсуждались и докладывались на международных и республиканских научно – практических конференциях, а также на межвузовских научных семинарах: на 9 Международном форуме «Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития» (Москва, 2020) – отмечена сертификатом международного образца; Шестой Международной научно-практической конференции «Государственное регулирование экономики: политико-экономические аспекты» (Москва 2020 г.); двадцать пятой Международной научно практической конференции «Актуальные проблемы управления 2020», (Москва 2020г); республиканской конференции ПИТУТ «Низоми босамари омодакунии кадрҳои муҳандисӣ-техникӣ – асоси рушди устувори Ҷумхурии Тоҷикистон» (Худжанд 2017 г); областной конференции “Индустриально-инновационное развитие национальной экономики Республики Таджикистан: проблемы, факторы и международный опыт” (Худжанд 2021г.), а также на ежегодных научно - практических апрельских конференциях ПИТУТ имени академика М.С.Осими.

Публикация результатов исследования. Основные положения и результаты диссертационной работы изложены в 12 научных работах, в том числе 6 статьях в журналах из перечня ВАК при Президенте РТ и рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ. Общий объём публикаций по данной проблематике составляет 7,8 п.л.

С**труктура и объём диссертации.** Диссертационное исследование состоит из введения, трёх глав, состоящих из восьми параграфов, выводов и предложений, заключения, списка использованных источников, содержит 153 страницы текста, 5 приложений, 25 таблиц, 21 рисунок и 206 источников литературы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность темы исследования, анализируется степень разработанности проблемы, формулируются цель и задачи исследования, определяются объект и предмет исследования, дается теоретическая, методологическая и информационная базы исследования. Представлены научная новизна, основные научные результаты и практическая значимость исследования.

В первой главе – «**Теоретические аспекты диверсификации экономики как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности»** рассмотрены теоретические вопросы устойчивого развития промышленности и диверсификации экономики, обоснован механизм влияния диверсификации экономики на устойчивое развитие промышленности. Проанализированы методические подходы к оценке уровня диверсификации как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности.

На основе изучения отечественной и зарубежной литературы по вопросу устойчивого развития промышленности установлено, что одним из ключевых инструментов, положительно влияющих на ее устойчивое развитие, является диверсификация экономики. Последнее способствует снижению уязвимости экономики от внешних отрицательных факторов и равномерному распределению отраслевых доходов, тем самым сокращая диспропорции в их формировании, за счёт развития множества направлений бизнеса и эффекта синергии.

Существует значительное многообразие мнения авторов для определения значения «диверсификации экономики» в зависимости от уровня хозяйственной деятельности. В рамках настоящего исследования принято такое определение понятия «диверсификация экономики - эффективное распределение ресурсов между отраслями с целью стимулирования и развития альтернативных видов производств и рынков».

Вместе с тем, в экономической литературе существует значительное количество работ отечественных и зарубежных ученых, посвященных исследованию и оценке уровня диверсификации экономики. Методики определения уровня диверсификации можно разделить на две группы. К первой группе относятся методики, измеряющие абсолютную диверсификацию экономики, когда хозяйствующий субъект (страна, регион, промышленность) имеет небольшое количество отраслей. К ним относятся следующие: оживальный индекс, индекс энтропии, индекс Херфиндаля-Хиршмана. Вторая группа методик предназначена для определения нестабильности. К ним можно отнести формулу Тейла, которая выявляет неравенство в производственных секторах.

Из приведенных выше методик для измерения уровня диверсификации основной формулой для использования в настоящей работе является формула Херфиндаля-Хиршмана. Индекс, вычисленный по этой формуле, считается превосходящим другие индексы. В качестве основного показателя при использовании формулы Херфиндаля-Хиршмана используются объёмы производства хозяйствующего субъекта. Для выявления уровня диверсификации по другим методикам необходимо использовать долю занятости по отраслям, экспорт, экономическую активность по секторам.

Исходя из этого, в диссертации проведена оценка коэффициента диверсификации промышленности, по методу Херфиндаля – Хиршмана (формула 1).

$$D = 1 - \sum_{i=1}^{n} Si^2 \qquad (1)$$

где: D – коэффициент диверсификации экономики

i – объекты (страна, отрасль, продукция);

n – число изучаемых объектов, единиц;

Si^2 – доля объекта в общем объёме производства.

Анализ показал, что разработанные методики предназначены, в основном, для определения уровня диверсификации, и не позволяют количественно определить её влияние на устойчивое развитие. К тому же, в литературе приведены отдельные работы по качественной оценке влияния уровня диверсификации на устойчивое развитие на уровне региона или страны через расчет интегрального индекса и экономико-математического моделирования (Турганова Л.В., Зарецкая В.Г. и Титкова И.К.)[2]. Однако недостаточно разработаны методики для определения такого влияния на уровне отраслей, например, промышленности. Кроме того, они не

2 Турганова Л.В. Диверсификация экономики как инструмент устойчивого развития региона (на примере Липецкой области) [Текст]: автореферат дис. … канд. экон. наук: 08.00.05 / Л.В. Турганова. - Москва, 2011. - 25 с; Зарецкая В.Г., Титкова И.К. Диверсификация экономики российских регионов: измерения и тенденции [Текст] / В.Г. Зарецкая, И.К. Титкова // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2017. – Т.13, №12. – С.2236 – 2255. http://www.fin-izdat.ru/journal/national/

позволяют определить траекторию устойчивого развития исследуемых объектов под воздействием диверсификации.

Методически соответствующим целям данного исследования является результат, полученный Дж. Имбсом и Р. Ваксиаргом[3], которые рассмотрели влияние коэффициента специализации (величины обратной диверсификации) и ВВП на душу населения (в долларах США). Зависимость получила название U-образная кривая Имбса, преобразованный вид которой для целей данного исследования, представлен на рис.1.

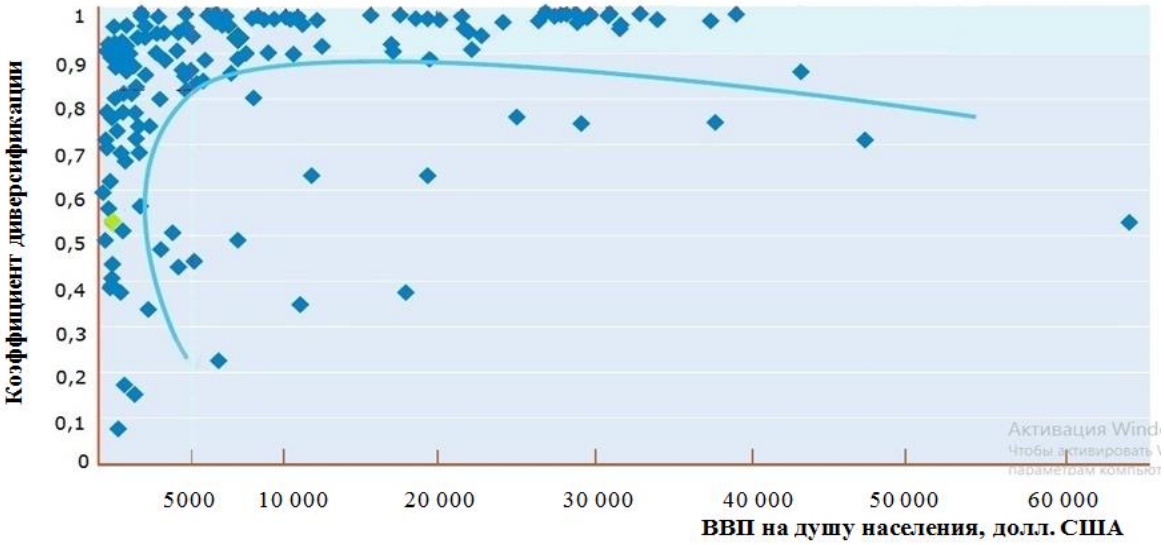

Рисунок 1. - Влияние диверсификации на ВВП на душу населения

Исследование вышеприведенных авторов Дж. Имбса и Р.Ваксиарга показывает, что влияние диверсификации на устойчивое развитие промышленности имеет двойственный характер. На первом этапе экономический рост достигается через диверсификацию путём максимального использования имеющихся преимуществ, пока её повышение положительно влияет на экономический рост (расположение показателей стран с левой стороны линии). Второй этап заключается в повышении уровня специализации отраслей (процесс обратный диверсификации), имеющих сравнительные преимущества и высокий уровень добавленной стоимости с целью использования эффекта от масштаба (расположение показателей стран с правой стороны линии). Таким образом, используются выгоды и от диверсификации, и от специализации.

Исходя из того, что влияние уровня диверсификации на устойчивое развитие промышленности может быть неоднозначным, в диссертационной работе обоснован выбор механизма влияния диверсификации, способствующего устойчивому экономическому развитию промышленности. Рассматривая механизм влияния предмета на объект исследования как систему организации взаимодействия

[3]Имбс Дж., Вакзиарг Р. Стадии диверсификации [Текст] / Дж. Имбс, Р. Ваксиарг // Американское экономическое обозрение. – 2003. – Т. 93. – №. 1. – С. 63-86.; Доклад Европейского банка реконструкции и развития // Диверсификация в России потенциал региональных различий [Электронный ресурс]. URL:https://www.ebrd.com/downloads/research/economics/publications/specials/diversifying-russia-russian.pdf

отдельных составляющих, согласно теории М. Портера[4], можно выделить три направления повышения диверсификации экономики, которые обусловливают устойчивое развитие промышленности (рисунок 2).

Рисунок 2. – Механизм влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности

(Источник: подготовлено на основе материалов исследования)

Как видно из рисунка 2 первый и третий пути связаны с необходимостью привлечения больших объемов ресурсов и предпочтительны для лидеров отдельных отраслевых рынков. Для отраслей и производств с ограниченными инвестиционными ресурсами, к которым относится промышленность Согдийской области, наиболее эффективным является второй путь. При этом, способом обеспечения устойчивого развития является повышение уровня диверсификации за счет налаживания производства модификаций существующей продукции, т.е. вариации товаров одной модели, с отличительными свойствами для более полного удовлетворения спроса существующих групп потребителей. Этот путь позволяет резко увеличить, и объемы, и эффективность производства и реализации продукции.

[4] Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей конкурентов. – Альпина Паблишер, 2016. [Электронный ресурс] URL:https://scholar.google.ru. (дата обращения 14.06.2020)

Таким образом, повышение уровня диверсификации путем производства модифицированных товаров обусловливает увеличение объёмов производства продукции и повышение ее эффективности, что обеспечивает устойчивое развитие промышленности.

Вторая глава диссертационного исследования «Оценка уровня диверсификации в обеспечении устойчивого развития промышленности Согдийской области» посвящена анализу современного состояния социально-экономического развития региона и его промышленности, и выявлению характера влияния уровня диверсификации на тренд развития отраслей промышленности.

Согдийская область являясь одной из развитых регионов Таджикистана, имеет большое значение с точки зрения потенциальных возможностей в обеспечении устойчивого развития страны. В 2021 году объём ВРП Согдийской области составил 23862 млн. сомони, и за последние 6 лет вырос в 2,10 раза (табл 1). Объём ВРП на душу населения в 2021 году составил 8450 сомони, что больше чем в 2015 году в 1,86 раза. Несмотря на достигнутый прогресс, экономика области всё ещё сильно зависит от поступлений денежных переводов трудовых мигрантов и сырьевой направленности экономики, которые повышают уязвимость и могут стать сдерживающими факторами достижения устойчивого развития области.

Таблица 1 – Динамика социально-экономических показателей развития промышленности Согдийской области в сопоставимых ценах 2015 года, млн. сомони

Показатели	2015	2017	2019	2020	2021
Валовой региональный продукт	**11356**	**15482**	**18126**	**19567**	**23862**
Численность постоянного населения	2511,1	2608,5	2707,3	2783,0	2823,9
Валовой региональный продукт на душу постоянного населения, сомони	4522	5939	6695	7030	8450
Валовой региональный продукт на душу постоянного населения, долл. США	707	713	745	658	746
Вся промышленность	**4 652**	**8 979**	**11624**	**13661**	**18254**
Минерально – добывающая промышленность, в том числе:	1222	3613	3282	2508	5633
Добыча энергетических материалов	14	22	28	30	33
Добыча не энергетических материалов	1 084	3 392	2 998	2208	5303
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	220	302	905	987	1 102
Обрабатывающая промышленность, в том числе:	3 209	5 065	7 435	10 166	11 517
Производство пищевых продуктов, включая напитки и табак	1 550	2158	2720	4301	4541
Текстильное и швейное производство	473	770	827	875	1217
Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	202	487	793	763	776
Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	776	1396	2676	3835	4510

Продолжение таблицы 1

Прочие отрасли промышленности	154	198	294	261	348
Коэффициент диверсификации СО РТ	**0,52**	**0,52**	**0,53**	**0,50**	**0,54**
Коэффициент диверсификации промышленности	**0,74**	**0,75**	**0,76**	**0,78**	**0,79**
Структурный коэффициент промышленности	**0,41**	**0,58**	**0,64**	**0,69**	**0,76**

Расчёты автора на основе: Статистический ежегодник Согдийской области 2022. – Худжанд: Главное управление Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан в Согдийской области, 2022г.– С.8,11,14,25,264.

Из таблицы 1 видно, что объёмы производства промышленности области за исследуемые годы имеют высокие темпы роста. Кроме того, происходит ежегодное увеличение вклада промышленности, т.е. её доли в валовом региональном продукте. С 2015г. по 2021г. доля промышленного производства в ВРП области выросла с 41% до 76,57% и составила ¾ от ВРП. Рост промышленного производства также подтверждается показателями структурного коэффициента, который отражает распределение объёмов промышленного производства на душу населения по отношению к ВРП на душу населения.

Как видно из таблицы 1, рассчитанный коэффициент диверсификации области по формуле Херфиндаля-Хиршмана за исследуемый период практически остаётся на одном уровне (0,52), а коэффициент диверсификации промышленности за тот же период имеет тенденцию роста – от 0,74 до 0,79 (таблица 1). Исходя их этого, можно отметить, что за исследуемый период в промышленности происходило внедрение новых производств и расширение выпуска модифицированной продукции, которые оказывают положительное влияние на коэффициент диверсификации. В то же время, в целом по области не наблюдались сдвиги в этом направлении, что и отразилось в показателях диверсификации. Что касается методики расчета структурного коэффициента и анализа его отраслевых значений, данные вопросы рассмотрены ниже при составлении матрицы ранжирования отраслей.

Как известно, процесс диверсификации больше всего проявляется в базисных отраслях, и в первую очередь в промышленности. При этом как показали результаты исследования, отраслевая структура экономики выступает существенным фактором влияния уровня диверсификации на устойчивое развитие промышленности. Для обрабатывающих отраслей промышленности устойчивое развитие обеспечивается за счет повышения уровня диверсификации путём увеличения числа цепочек добавленной стоимости, что, в конечном итоге, приводит к росту концентрации капитала и объёмов производства (рис3). Добывающие отрасли промышленности Согдийской области имеют отрицательную взаимосвязь с уровнем диверсификации (рис 4). В связи с этим, для устойчивого развития промышленности необходимо создать условия для опережающего развития перерабатывающих отраслей.

Как видно из рисунка 3, между уровнем диверсификации и объемами производства обрабатывающей промышленности наблюдается прямая связь, т.е. с повышением коэффициента диверсификации повышается объём промышленного производства.

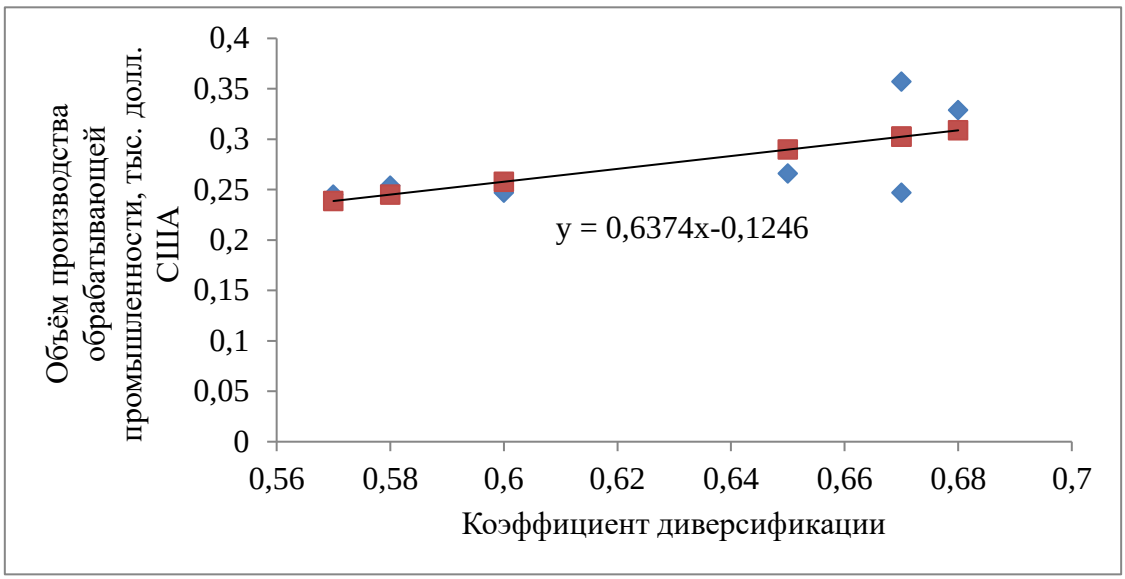

Рисунок 3. - Влияние коэффициента диверсификации на объём производства обрабатывающей промышленности Согдийской области РТ

Это свидетельствует о том, что обрабатывающая промышленность относится к наиболее динамично развивающейся области хозяйственной деятельности. Таким же образом исследована корреляция между уровнем диверсификации и объемами производства добывающей промышленности Согдийской области Республики Таджикистан (рис 4).

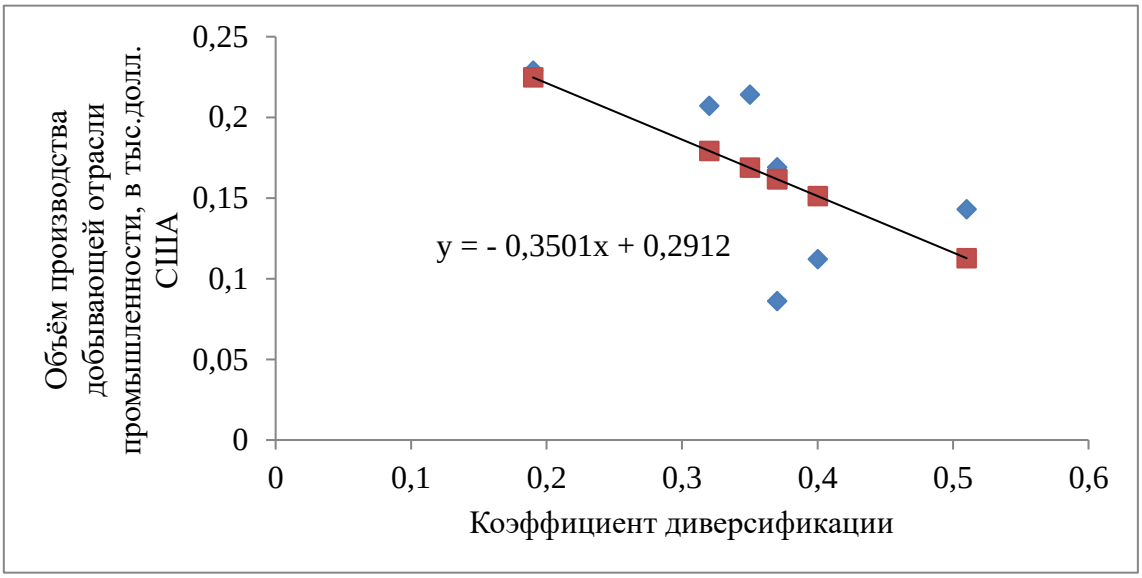

Рисунок 4. – Влияние коэффициента диверсификации на объём производства добывающей промышленности Согдийской области РТ

Добывающая промышленность Согдийской области слабо подвержена процессам диверсификации и в развитии ее отраслей основную роль играет увеличение добычи полезных ископаемых, где практически отсутствует цепочка добавленной стоимости. В соответствии с этим, уровень специализации этой отрасли выше уровня её диверсифицированности.Таким образом, исследование показало, что влияние уровня диверсификации на устойчивое развитие

промышленности может быть неоднозначным. Оно в значительной мере зависит от отраслевой структуры промышленности.

В соответствии с социально-экономическими показателями, приведенными в таблице 1, на рисунке 1 показано текущее состояние экономики Согдийской области (выделено точкой зелёного цвета). Тренд устойчивого развития, приведенный на рисунке 1, использован в работе как базовый для определения современного состояния развития Согдийской области. Причины, побудившие принять этот тренд за основу следующие:

- так как удельный вес промышленности в структуре ВРП Согдийской области является наибольшим в сравнении с другими отраслями экономики, тенденции развития, характерные для экономики области в целом, коррелируются с трендом развития промышленности;
- методика расчёта валового внутреннего продукта и валового регионального продукта идентичны и ВРП выступает как составная часть ВВП страны.

Исходя из этого, результаты исследования вышеприведенных авторов, на наш взгляд, могут быть применимы как для экономики Таджикистана в целом, так и для Согдийской области.

Так как промышленность выступает ведущей отраслью экономики области и ее удельный вес составляет значительную часть валового регионального продукта, тренд зависимости устойчивого развития экономики (рисунок 1) можно спроецировать и на устойчивое развитие промышленности. Подставляя аналогичные показатели на U-образной кривой Имбса, можно определить тренд устойчивого развития промышленности при текущем состоянии уровня диверсификации.

На основе проведенного исследования влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности определена траектория устойчивого развития экономики Согдийской области, для чего был использован следующий алгоритм:

1. Определено текущее состояние экономики Согдийской области и уровень диверсификации на U-образной кривой Имбса, преобразованной в виде зависимости уровень диверсификации – ВРП на душу населения;
2. Расчитан коэффициент эластичности для определения точки достижения высоких темпов экономического роста, с целью определения максимального уровня диверсификации для устойчивого повышения объемов ВРП на душу населения. На этом этапе диверсифицируются отрасли, имеющие сравнительные конкурентные преимущества и высокий уровень добавленной стоимости. Выбор отраслей основан на построении матрицы ранжирования;
3. После достижения максимального уровня диверсификации осуществляется переход к углубленной специализации выбранных отраслей. Это позволяет использовать эффект от увеличения масштаба производства, при котором снижаются общественно необходимые затраты на производство продукции, и как результат, увеличиваются объемы производства, ВРП на душу населения и его эффективность.

На основе полученных результатов о характере влияния уровня диверсификации на объем произведенного валового продукта на душу населения,

разработана траектория устойчивого развития экономики Согдийской области (рис. 5).

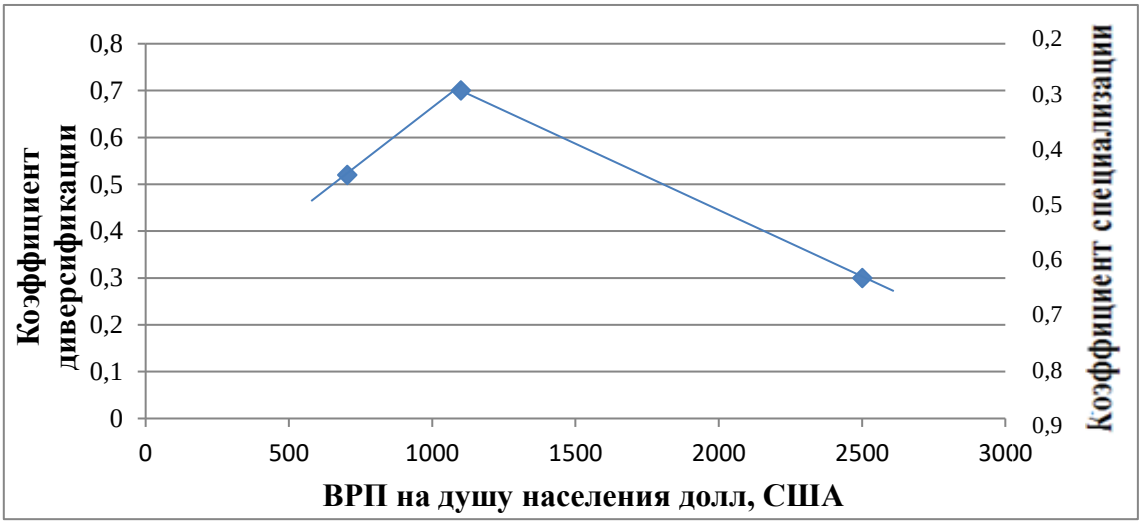

Рисунок 5. – Траектория устойчивого развития экономики Согдийской области РТ

Дальнейшее развитие экономики Согдийской области должно заключаться в повышении коэффициента диверсификации до поворотного момента, которое соответствует уровню 0,7. В соответствии с рассчитанным коэффициентом эластичности, ВРП должен достигнуть значения 1100 долл. США на душу населения от исходных 703 долл. США. Коэффициент специализации (показатель обратный диверсификации), при этом, уменьшится до уровня 0,3.

За счёт увеличения ВРП на душу населения появляется возможность накопления инвестиционных ресурсов, которые в дальнейшем должны быть направлены на специализацию экономики области, и так как для специализации характерен эффект от масштаба, т.е. меньшими инвестиционными ресурсами можно обеспечить увеличение ВРП на душу населения до 2500 долл. США.

Таким образом, обоснова траектория устойчивого развития промышленности, как ведущей отрасли экономики в контексте диверсификации. В перспективе, вложение накопленных инвестиционных ресурсов в эти отрасли для перехода на углубление специализации производства, обусловит положительное влияние на тренд устойчивого развития промышленности.

В **третьей главе** диссертационной работы «**Стратегические направления повышения уровня диверсификации как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности Согдийской области»** исследованы пути повышения уровня диверсификации, разработан механизм влияния стратегии концентрической диверсификации для обеспечения устойчивого развития промышленности, предложен подход, основанный на построении двухмерной матрицы, для сравнения и выбора приоритетных отраслей и производств.

Проведенные исследования показали, что повышение уровня диверсификации промышленности Согдийской области можно проводить, используя следующие подходы: ресурсный, кластерный, применение стратегии концентрической диверсификации или стратегии конгломератной диверсификации.

Как показало исследование, для условий Согдийской области наиболее подходящим подходом, не требующим чрезмерных объёмов инвестиций является использование стратегии концентрической диверсификации. Выгоды этого подхода состоят в том, что расширение ассортимента продукции происходит за счёт использования существующего оборудования и схожих технологий. При этом наблюдается относительно незначительное повышение издержек производства.

Исследование показывает, что одновременное повышение уровня диверсификации всех отраслей промышленности требует больших усилий и финансовых вложений. В связи с этим, выделение наиболее эффективных отраслей обрабатывающей промышленности для первоочередного проведения процесса диверсификации выступает существенным фактором обеспечения устойчивого развития промышленности. В связи с этим, выбор приоритетных отраслей для первоочередной диверсификации экономики является достаточно актуальной задачей. Б. Трендл[5] предлагает использовать дисперсионно - ковариационные компоненты темпов роста отраслей, а в качестве индикатора диверсификации использовать уровень занятости населения региона и доходы по отраслям промышленности. Разработанная авторами Р.Хаусманн и Б. Клингер[6] методология анализа, предполает определение «ценности» каждого товара на основе среднего дохода стран, экспортирующих его по всему миру, и предлагает модель стратегии проведения диверсификации.

Из анализа степени разработанности данной проблемы можно сделать следующие выводы: 1. Большинство методик предназначены для проведения диверсификации экспортируемой продукции; 2. Для определения направления диверсификации необходимо использовать данные по Международному стандарту торговой классификации на уровне государств; 3. Выбор приоритетного направления диверсификации происходит на уровне товара.

Таким образом, анализ показывает, что существующие методики необходимо адаптировать для условий Согдийской области. В связи с этим, в диссертации разработана и апробирована матрица ранжирования отраслей, позволяющая, путём использования коэффициента диверсификации и структурного коэффициента (таблица 1), выделить приоритетные отрасли и производства, повышение уровня диверсификации которых, направлено на достижение устойчивого развития промышленности.

Выбор данных коэффициентов в качестве факторов повышения уровня диверсификации основаны на их экономической сущности. Коэффициент диверсификации показывает, насколько расширена, разнообразна деятельность отрасли или подотрасли на основе использования существующей ресурсной базы. Расчет коэффициента осуществляется по формуле 1. Структурный коэффициент (Кстр) определяется как доля каждой отрасли или подотрасли в структуре валового

---

[5] Трендл Б. Региональная экономическая нестабильность: роль промышленной диверсификации и пространственных вторичных эффектов //Анналы региональной науки. – 2006. – Т. 40. – №. 4. – С. 767-778.

[6] Хаусманн Р., Клингер Б. Структурная трансформация и модели сравнительных преимуществ в продуктовом пространстве. [Электронный ресурс] URL:file:///C:/Users/%D0%98%D0%BD%D1%82%D0%B5%D0%BB/Downloads/RWP06-041%20(1).pdf , свободный

объёма производства (ВОП), выраженная в денежных единицах на душу населения. Кстр рассчитывается по нижеследующей формуле:

$$Кстр = Оотр/Опром \quad (2)$$

где: Кстр – структурный коэффициент;

Оотр – объём произведенной продукции отрасли/подотрасли на душу населения в долларах США;

Опром – объем производства промышленной продукции на душу населения в долларах США.

Экономический смысл структурного коэффициента заключается в выражении вклада отраслей и производств в объём производства промышленной продукции и является показателем, отражающим устойчивое развитие промышленности.

Исследование показывает, что сочетание в матрице двух показателей: коэффициента диверсификации и структурного коэффициента, позволяет выделить наиболее приоритетные отрасли с точки зрения их влияния на устойчивое развитие промышленности через повышение уровня диверсификации.

По вертикальной оси матрицы ранжирования отраслей расположены значения коэффициента диверсификации (Кдв), а по горизонтальной - структурного коэффициента (Кстр) (рис. 6). Нормативные значения коэффициентов определяются в сравнении со средними показателями по стране с учётом производственной специализации. Ранжирование отраслей проводится в соответствии со средними значениями Кдв и Кстр, рассчитанными за период не менее 5 лет.

Результат ранжирования отраслей экономики Согдийской области показал, что приоритетными для повышения диверсификации выступают промышленность, сельское хозяйство и торговля. Так как, наибольший эффект от повышения диверсификации достигается путём увеличения количества цепочек добавленной стоимости, который в большей степени присущ обрабатывающей промышленности, было проведено исследование, связаное с построением матрицы ранжирования для отраслей промышленности (рис 6).

Кдв/Кстр	**Кстр <0,1**	**0,1≤Кстр<0,4**	**Кстр≥0,4**
Кдв≥0,5	Текстильное и швейное производство Целлюлозно – бумажное производство Производство нефтепродуктов 1	Производство пищевых продуктов Добыча неэнергетических материалов 2	3
0,3≤Кдв<0,5	Производство кожи и кожаных изделий Обработка древесины и производство изделий из дерева Производство прочих неметаллических минеральных продуктов 4	Металлургическое производство 5	6
Кдв<0,3	Добыча энергетических материалов Производство резиновых и пластмассовых изделий Химическое производство Машиностроение 7	8	9

Рисунок 6. – Матрица ранжирования отраслей промышленности Согдийской области

В соответствии с показателями матрицы ранжирования наилучшие позиции занимают отрасли, находящиеся в квадранте 3 с наибольшими значениями структурного коэффициента и коэффициента диверсификации. Такие отрасли в Согдийской области отсутствуют. Для первоочередного проведения диверсификации подходят отрасли, находящиеся в квадрантах 2, 5 и 6. К этим отраслям относятся производво пищевых продуктов, добыча неэнергетических материалов и металургическое производство.

Как было отмечено выше, эффективное проведение диверсификации, с точки зрения устойчивого развития, зависит от выбора соответствующего подхода диверсификции. На современном этапе развития экономики Согдийской области применение стратегии концентрической диверсификации, является наиболее эффективным подходом для повышения уровня диверсификации производства и выхода предприятий на устойчивое развитие. Преимуществами предложенного подхода диверсификации являются:

1. Отсутствие больших объемов капитальных вложений, так как производство новой и модифицированной продукции основано на использовании существующих технологий, оборудования и других видов ресурсов.

2. Возможность снижения издержек производства и распределения инвестиционных рисков по разным направлениям.

3. Получение синергетического эффекта происходит за счёт слияния видов производств и повышения производительности.

4. Экономия на масштабах деятельности через взаимодействие предприятий разных сфер обрабатывающей промышленности.

С этой целью для оценки экономической эффективности внедрения концентрической диверсификации, было выбрано одно из плодотворно работающих предприятий пищевой индустрии Согдийской области − отечественная компания ЗАО «Оби Зулол», специализирующая на производстве безалкогольных напитков. Оценка эффективности деятельности предприятия основана на показателях дохода от реализации продукции, рентабельности производства и рентабельности продаж до и после применения концентрической диверсификации (табл. 2).

Таблица 2.– Прогнозируемые показатели экономической эффективности ЗАО «Оби Зулол» при внедрении концентрической диверсификации

Показатели	Значения		Изменение	
	До диверсификации	После диверсификации	Абс.	%
Объём производства, декалитр	3 623 148	5 109 746	1486598	41,0
Валовой доход от реализации, тыс. сомони	19 878 546	28 568 231	8689685	43,7
Общая себестоимость, тыс. сомони	16 853 580	24 532 145	7678565	45,6
Валовая прибыль, тыс. сомони	3 024 966	4 853 645	1828679	60,4
Рентабельность производства, %	17,8	21,04	3,24	18,2
Ассортимент продукции, наименование	9	14	5	55,5
Коэффициент диверсификации	0,47	0,65	0,18	38,3

Рассчёты автора по: Ежегодная финансовая отчетность ЗАО «Оби Зулол»

Анализ данных таблицы 2 показывает, что в результате внедрения концентрической диверсификации наблюдаются значительные положительные изменения по всем показателям. Рентабельность производства технологической линии RC, характеризующая величину прибыли, полученной на единицу стоимости затраченных ресурсов от проведения концентрической диверсификации и исчисленная от чистой прибыли увеличилась на 18,2%, а коэффициент диверсификации повысился на 0,18 единиц. Ниже на рисунке 7 наглядно отображена зависимость дохода от коэффициента диверсификации.

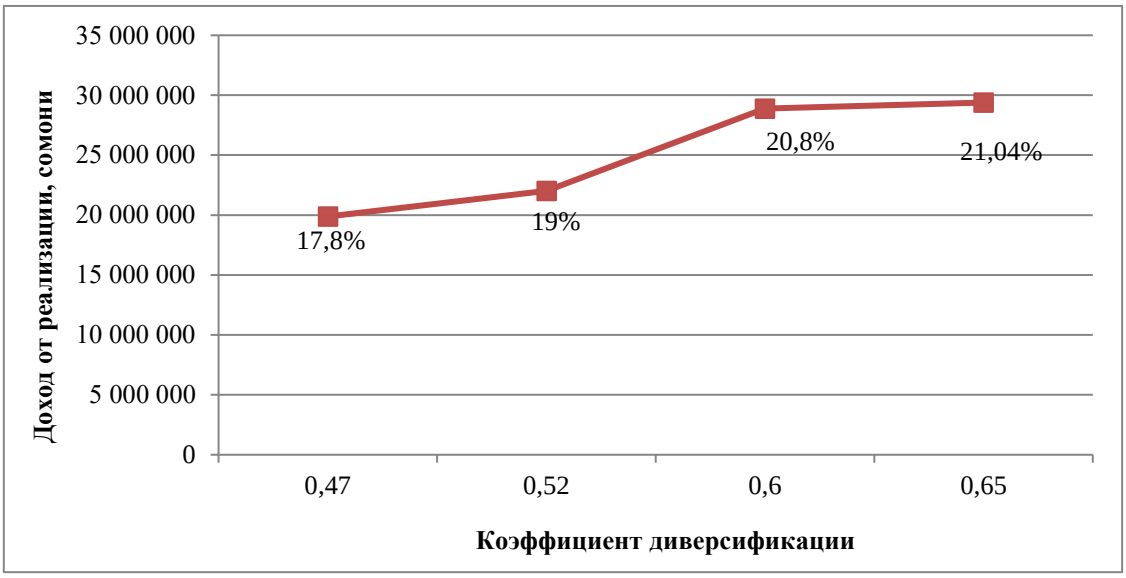

Рисунок 7. - Зависимость дохода от реализации и рентабельности производства от коэффициента диверсификации

Результаты анализа показывают, что увеличение ассортимента только в одной товарной линии с использованием имеющихся мощностей, приводит к повышению основных экономических показателей, как рентабельность производства, прибыль, валовой доход предприятия в целом.

Таким образом, в случае применения стратегии концентрической диверсификации на предприятиях обрабатывающей промышленности при выполнении следующих условий: производство модифицированной продукции, на базе существующей технологии; достижение эффекта масштаба и обеспечение эффекта синергии возможно повышение эффективности производства, при этом зависимость между коэффициентом диверсификации и устойчивым экономическим развитием положительная. Исследование показывает, что такой вывод применим и для промышленности области в целом.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Основные научные результаты диссертации

В результате проведенного исследования были сформулированы следующие основные выводы и предложения:

1. Диверсификация экономики рассматривается как важный инструмент создания новых и расширение деятельности эффективно действующих производственных предприятий промышленности. Её экономическую сущность можно рассматривать как расширение производственной активности на уровне предприятий, отраслей и регионов, способствующее повышению эффективности и сопровождающееся снижением производственных и коммерческих рисков. В обеспечении устойчивого развития промышленности диверсификация способствует вкладу новых отраслей в увеличение объёма производимой продукции, укреплению производственного потенциала, решению имеющихся структурных проблем, повышению устойчивости к потрясениям и обеспечению производственной занятости [5-А].

2. Диверсификация экономики, являясь промежуточным звеном или стадией развития экономики между ранним и поздним уровнем положительных изменений в промышленности, основанных на специализации производства, имеет потенциал для вывода его на более высокий уровень, способствующий устойчивому развитию, что в условиях высокой степени неопределённости внешней среды функционирования предприятий выступает мощным и действенным инструментом. Такой же результат получен применительно к экономике Согдийской области РТ. Это возможно за счёт проведения концентрической диверсификации, когда происходит накопление капитала с последующим выходом на производство продукции с более высокой долей добавленной стоимости [4-А].

3. В настоящее время выявлено, что уровень диверсификации экономики Согдийской области Республики Таджикистан соответствует среднему уровню. Далее необходимо вложение накопленных инвестиционных ресурсов в отрасли и производства, имеющих сравнительные преимущества и высокую долю добавленной стоимости. Это будет способствовать устойчивому развитию промышленности Согдийской области [3-А].

4. Отрицательная зависимость между уровнем диверсификации и объёмами производства добывающей промышленности связано с тем, что эти отрасли слабо подвержены процессам диверсификации, где ведущая роль принадлежит производствам, связанным с увеличением добычи полезных ископаемых и, где практически отсутствует цепочка добавленной стоимости. Выявленная положительная зависимость между уровнем диверсификации и объёмами производства обрабатывающей промышленности основывается на огромных возможностях проведения диверсификации, увеличения числа цепочек добавленной стоимости и специализации производств, которые, в конечном итоге приводят к росту концентрации капитала и устойчивому развитию [2-А].

5. Разработанная матрица ранжирования отраслей Согдийской области, направленная на выявление приоритетных отраслей для повышения уровня диверсификации, позволяет ответить на вопрос, какую отрасль необходимо в первую очередь диверсифицировать с учётом существующих возможностей и с

наименьшими усилиями для достижения устойчивой основы экономического роста. Такими отраслями являются промышленность, сельское хозяйство и торговля, а в структуре промышленности производство пищевых продуктов, добыча неэнергетических материалов и металлургическое производство [1-А].

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРАКТИЧЕСКОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ

Проведенные исследования позволили сформулировать следующие основные рекомендации:

- по результатам математико-статистического анализа экономических показателей Согдийской области Республики Таджикистан, рекомендуется уделить больше внимания проведению диверсификации обрабатывающей промышленности, которая относится к наиболее динамично развивающейся области хозяйственной деятельности [2-А].

- рекомендовано проведение дальнейшего развития экономики Согдийской области путём применения стратегии концентрической диверсификации тех отраслей и производств, которые имеют сравнительные конкурентные преимущества. В результате появляется возможность накопления инвестиционных ресурсов, которые в дальнейшем должны быть направлены на специализацию экономики региона, так как для специализации характерен эффект от масштаба, т.е. меньшими инвестиционными ресурсами можно обеспечить увеличение ВРП на душу населения [6-А].

- в диссертации предложено, что для условий Согдийской области наиболее эффективным способом обеспечения устойчивого развития экономики является применение стратегии концентрической диверсификации. Этот путь позволяет резко увеличить, и объемы, и эффективность производства и реализации промышленной продукции за счет снижения риска бизнеса путем расширения ассортимента проявления эффекта от масштаба, повышения добавленной стоимости, проявления синергетического эффекта, когда повышается эффективность деятельности в результате распространения управленческих, маркетинговых, логистических достижений на вновь создаваемые производства [9-А].

-для выявления первоочередных отраслей Согдийской области, в целом и промышленности в частности, с точки зрения дальнейшего повышения уровня диверсификации, рекомендовано использование матрицы ранжирования отраслей, которая строится на основе оценки коэффициента диверсификации и структурного коэффициента отраслей и производств. По результатам ранжирования отраслей региона приоритетными для повышения коэффициента диверсификации выступают промышленность, сельское хозяйство и торговля, так как они обладают достаточным экономическим потенциалом. Эти отрасли показывают средний уровень диверсификации и наибольший вклад в валовой региональный продукт [1-А].

Статьи, опубликованные в научных журналах, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан

[1-А] Мансурова М.Г. Методические и практические аспекты ранжирования отраслей промышленности в контексте диверсификации экономики [Текст] / Авезова М.М., Мансурова М.Г. // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. - №1. – С.149-155.

[2-А] Мансурова М.Г. Оценка уровня диверсификации промышленности Согдийской области Республики Таджикистан [Текст] / М.Г. Мансурова // Политехнический вестник. Серия: интеллект, инновация, инвестиция - Душанбе: ТТУ имени академика М.С. Осими. - 2022. №4(60). С.86-91.

[3-А] Мансурова М.Г. Приоритетные направления повышения диверсификации экономики региона [Текст] / М.М. Авезова, М.Г. Мансурова // Управление. – Москва, 2021. – Т.9. – №.1. – С.5-15.

[4-А] Мансурова М.Г. Предпосылки диверсификации в развитии экономической деятельности региона [Текст] / М.Г. Мансурова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2019. – №.3-1. – С.59-64.

[5-А] Мансурова М.Г. Моҳияти иқтисодии диверсификатсияи минтақа ва намудҳои он [Матн] / М.Г. Мансурова // Ахбори Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ – Хуҷанд, 2019. – №.3 (80). – С. 81-87.

[6-А] Мансурова М.Г. Баланд бардоштани самараи иқтисодии корхонаҳои саноати сабук бо роҳи дигарсозии истеҳсолӣ (дар мисоли корхонаи ҶДММ “Нассоҷи Хуҷанд”) [Матн] / М.Г. Мансурова // Номаи Донишгоҳ, Донишгоҳи давлатии Хуҷанд ба номи академик Б. Ғафуров. Силсилаи илмҳои табиатшиносӣ ва иқтисодӣ. – Хуҷанд, 2017. – №. 3(42). – С. 135-143.

Статьи, опубликованные в других журналах, изданиях и сборниках:

[7-А] Мансурова М.Г. Влияние отраслевой диверсификации на региональный экономический рост [Текст] / М.Г. Мансурова // Индустриально-инновационное развитие национальной экономики Республики Таджикистан: проблемы, факторы и международный опыт. – Худжанд. 2021. – С.32-36.

[8-А] Мансурова М.Г. Подходы выбора приоритетных отраслей для проведения диверсификации региона в обеспечении устойчивого экономического развития [Текст] / М.М. Авезова, М.Г. Мансурова // Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития. – Москва, 2020. – С. 369-376.

[9-А] Мансурова М.Г. Диверсификация экономики как инструмент управления развитием региона [Текст] / Мансурова М.Г. // Стратегии противодействия угрозам экономической безопасности в условиях нестабильности мировых рынков. Материалы международной научно-практической конференции (Москва, 25-26 ноября 2020 г). Москва, 2020 г.. Под ред. чл-корр. РАН В.А. Цветкова, к.ф-м.н., доцента К.Х. Зоидова., 2020. С. 121-124.

[10-А] Мансурова М.Г. Анализ состояния экономики Согдийской области в контексте обеспечения устойчивого развития региона // М.Г, Мансурова // Стратегия

устойчивого развития и угрозы экономической безопасности промышленности России с позиции шестого технологического уклада. Материалы международной научно-практической конференции. Под редакцией В.А. Цветкова, К.Х. Зоидова. Москва, 2021 - С. 89-95.

[11-А] Мансурова М.Г. Диверсификатсияи маҳсулоти таълимӣ ҳамчун самти стратегии ислоҳоти таҳсилоти олии касбӣ [Матн] / М.М. Авезова, М.Г. Мансурова // Маводи конференсияи илмӣ-амалии Ҷумҳуриявӣ дар мавзуи «Низоми босамари омодакунии кадрҳои муҳандисӣ-техникӣ – асоси рушди устувори Ҷумхурии Тоҷикистон» бахшида ба 25 солагии Иҷлосияи XVI Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. (Хуҷанд, 18-19 ноябри 2017 с.). Хуҷанд, 2017. - С.385-391.

[12-А] Мансурова М. Г. Ҷанбаҳои баҳодиҳии дараҷаи диверсификатсияи истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ [Матн] / М.М. Авезова, П.У. Файзиева, М.Г. Мансурова // Паёми Донишкадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи акад. М. С. Осимӣ. – 2017. – №2(3). – С.64-71.