

«Утверждаю»

Директор

Худжандского

политехнического

института

Таджикского

технического

университета имени академика М.С.

Осими, к.т.н. Саиди Д.Р.



2022г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**внеочередного заседания кафедры инженерной экономики и
менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского
технического университета имени академика М.С. Осими**

Диссертационное исследование Мансуровой Мафтунахон Гуфроновны на тему «Диверсификация экономики как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)» выполнена на кафедре инженерной экономики и менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

Мансурова Мафтунахон Гуфроновна, гражданка Республики Таджикистан, родилась 14 февраля 1988 года в городе Худжанде. В 2010 году окончила Худжандский филиал технологического университета Таджикистана по специальности «Экономика и управление на предприятиях».

В период подготовки диссертации Мансурова Мафтунахон Гуфроновна с 2015 по 2021 гг. являлась аспирантом кафедры экономической теории и управления Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

Утверждение темы диссертационной работы. Тема диссертации утверждена на заседании Ученого совета Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими, состоявшегося 01.06.2016 протокол №11.

Научный руководитель: Аvezova Maxhuba Muhamedovna - доктор экономических наук, профессор кафедры инженерной экономики и менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

Ценность научной работы. Диссертационное исследование Мансуровой Мафтунахон Гуфроновны на тему: «Диверсификация экономики как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)» посвящена актуальной

проблеме, написана доступным научным языком, представляет собой законченное квалификационное исследование, цель работы достигнута, задачи решены, в соответствии с выбранной методикой и методологическим аппаратом. Основные выводы и практические рекомендации, полученные в ходе исследования, были апробированы в ряде докладов и выступлений соискателя на международных научно-практических конференциях.

Публикации в журналах и сборниках научных трудов, опубликованные доклады конференций:

Работы автора по теме диссертации:

А) Работы автора, включенных в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Президенте РТ:

1. *Мансурова М.Г.* Приоритетные направления повышения диверсификации экономики региона [Текст] / М.Г. Мансурова М.М. Аvezова // Управление. – Москва, 2021. – Т.9. – №.1. – С.5-15.

2. *Мансурова М.Г.* Предпосылки диверсификации в развитии экономической деятельности региона [Текст] / М.Г. Мансурова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – Душанбе, 2019. – №. 3-1. – С. 59-64.

3. *Мансурова М.Г.* Моҳияти иқтисодии диверсификатсияи минтақа ва намудҳои он [Матн] / М.Г. Мансурова // Ахбори Донишгоҳи давлатии ҳукуқ, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон. Силсилаи илмҳои ҷомеашиносӣ – Ҳуҷанд, 2019. – №.3 (80). – С. 81-87.

4. *Мансурова М.Г.* Баланд бардоштани самараи иқтисодии корхонаҳои саноати сабук бо роҳи дигарсозии истеҳсолӣ (дар мисоли корхонаи ҶДММ “Нассоҷи Ҳуҷанд”) [Матн] / М.Г. Мансурова // Номаи Донишгоҳ, Донишгоҳи давлатии Ҳуҷанд ба номи академик Б. Ғафуров. Силсилаи илмҳои табиатшиносӣ ва иқтисодӣ. – Ҳуҷанд, 2017. – №. 3(42). – С. 135-143.

Б) В других изданиях

5. *Мансурова М.Г.* Влияние отраслевой диверсификации на региональный экономический рост [Текст] / М.Г. Мансурова // Индустриально-инновационное развитие национальной экономики Республики Таджикистан: проблемы, факторы и международный опыт. – Худжанд. 2021. – С.32-36.

6. *Мансурова М.Г.* Подходы выбора приоритетных отраслей для проведения диверсификации региона в обеспечении устойчивого экономического развития [Текст] / М.М. Аvezова, М.Г. Мансурова // Россия в XXI веке: глобальные вызовы и перспективы развития. – Москва, 2020. – С. 369-376.

7. *Мансурова М.Г.* Диверсификация экономики как инструмент управления развитием региона [Текст] / Мансурова М.Г. // Стратегии

противодействия угрозам экономической безопасности в условиях нестабильности мировых рынков. Материалы международной научно-практической конференции (Москва, 25-26 ноября 2020 г). Москва, 2020 г.. Под ред. чл-корр. РАН В.А. Цветкова, к.ф-м.н., доцента К.Х. Зоидова., 2020. С. 121-124.

8. Мансурова М.Г. Анализ состояния экономики Согдийской области в контексте обеспечения устойчивого развития региона // М.Г, Мансурова // Стратегия устойчивого развития и угрозы экономической безопасности промышленности России с позиции шестого технологического уклада. Материалы международной научно-практической конференции. Под редакцией В.А. Цветкова, К.Х. Зоидова. Москва, 2021 - С. 89-95.

9. Мансурова М.Г. Диверсификация маҳсулоти таълими ҳамчун самти стратегии ислоҳоти таҳсилоти олии қасбӣ [Матн] / М.М. Авезова, М.Г. Мансурова // Маводи конференсияи илмӣ-амалии Ҷумҳурияйӣ дар мавзуи «Низоми босамари омодакунии кадрҳои муҳандисӣ-техникӣ – асоси рушди устувори Ҷумҳурии Тоҷикистон» баҳшида ба 25 солагии Иҷлосияи XVI Шӯрои Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон. (Хуҷанд, 18-19 ноябр 2017 с.). Хуҷанд, 2017. - С.385-391.

10. Мансурова М. Г. Ҷанбаҳои баҳодиҳии дараҷаи диверсификации истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ [Матн] / М.М. Авезова, П.У. Файзиева, М.Г. Мансурова // Паёми Донишкадаи политехникии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи акад. М. С. Осимӣ. – 2017. – №2(3). – С.64-71.

На основании проведенных диссертантом исследований можно заключить, что диссертационная работа выполнена на достаточно высоком научно - теоретическом и практическом уровне. Предлагаемые научные положения, отраженные в научной новизне, выводах и рекомендациях, основаны на глубоком анализе, проведении экономических расчетов и сопоставлений. В процессе исследования автором получены результаты, представляющие научную новизну:

Доказано, что характер влияния уровня диверсификации экономики на устойчивое развитие промышленности зависит от ее отраслевой структуры. Повышение уровня диверсификации обрабатывающих отраслей обеспечивает устойчивое развитие путем увеличения числа цепочек добавленной стоимости, что, в конечном итоге, приводит к росту концентрации капитала и увеличению объемов производства. Для добывающих отраслей промышленности связь с уровнем диверсификации отрицательная, так как отрасли, связанные с добычей полезных ископаемых слабо подвержены процессам диверсификации.

Разработан механизм влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности и определены условия, при выполнении которых это влияние

положения и практические рекомендации могут быть использованы при разработке стратегии развития промышленности. Результаты исследования позволяют расширить существующие теоретические представления о влиянии уровня диверсификации экономики на устойчивое развитие промышленности.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Область исследования соответствует Паспорту номенклатуры специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики): п. 21. Инструменты текущего и стратегического планирования на предприятиях и отраслях промышленности и топливно-энергетического комплекса; п. 25. Диверсификация промышленного производства и расширение ассортиментной политики промышленных предприятий

Внеочередное заседание кафедры инженерной экономики и менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими в составе присутствующих: д.э.н., заслуженного деятеля науки и техники РТ, профессора Назарова А.А., д.э.н., профессора Авезова А.Х., д.э.н., профессора Авезовой М.М., к.э.н., доцента Ахмедова У.Х., к.э.н., доцента Султановой М.М., к.э.н., и.о. доцента Акрамовой З.Б., к.э.н., и.о. доцента Баходуревой С.А., к.э.н., Джураевой З.А., к.э.н., и.о. доцента Ахмедовой М.М., к.э.н., и.о. доцента Аминджановой М.М., к.э.н., старшего преподавателя Рахими Ш., к.э.н., и.о. доцента Муминовой Ш.Н., старшего преподавателя Набиевой Х.Н., старшего преподавателя Касымовой М.М., старшего преподавателя Ахати Ф., старшего преподавателя Сайдходжаевой Д.М.

ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Диссертационное исследование Мансуровой Мафтунахон Гуфроновны на тему “Диверсификация экономики как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности (на примере Согдийской области Республики Таджикистан) выполнено на достаточно высоком научно-теоретическом уровне и отвечает требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

2. Диссертация на тему: «Диверсификация экономики как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)» рекомендуется к рассмотрению на следующий этап обсуждения.

Заключение принято на заседании кафедры инженерной экономики и менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

является положительным: производство новой и модификация существующей продукции с высокой долей добавленной стоимости для удовлетворения спроса существующих групп потребителей через реализацию стратегии концентрической диверсификации. Последняя, означает расширение ассортимента выпускаемой продукции за счет товаров или расширение направлений бизнеса, позволяющих более эффективно или полно использовать существующие технологии и ресурсы предприятий. В результате снижаются риски бизнеса путем расширения ассортимента; проявления эффекта от масштаба и синергетического эффекта, что обеспечивает устойчивое развитие промышленности.

Определена траектория устойчивого развития экономики Согдийской области, связанная с процессом диверсификации промышленности: на первом этапе значительное повышение уровня диверсификации обрабатывающих отраслей, имеющих сравнительные преимущества и высокую долю добавленной стоимости, что обусловит повышение ВРП на душу населения. На втором этапе появляется возможность направить накопленные инвестиционные ресурсы в эти же отрасли для перехода на углубление специализации производства. Далее предполагается распространить такой подход на другие перспективные отрасли экономики. Такая траектория обусловит положительное влияние диверсификации на тренд устойчивого развития.

Разработана и апробирована матрица ранжирования отраслей промышленности на примере экономики Согдийской области Республики Таджикистан, позволяющая путём комплексного использования коэффициента диверсификации и структурного коэффициента выделить приоритетные отрасли и производства, повышение уровня диверсификации которых обусловит достижение устойчивого развития промышленности. Для условий Согдийской области первоочередными отраслями в структуре промышленности являются производство пищевых продуктов, добыча неэнергетических материалов и металлургическое производство.

На примере одного из ведущих предприятий пищевой промышленности Согдийской области Республики Таджикистан проведена оценка эффективности производства продукции, в результате которого при повышении коэффициента диверсификации за счет расширения ассортимента резко увеличивается объем выручки от реализации продукции предприятия. Применение стратегии концентрической диверсификации позволяет повысить производительность и снизить издержки производства, что усиливает конкурентную позицию предприятия.

Теоретическая и практическая значимость исследования основывается на том, что разработанные в диссертации научно-теоретические и методические

Присутствовало на заседании 16 человек, из них докторов и кандидатов наук по рассматриваемой диссертации – 3 и 9 человек соответственно, и 4 старших преподавателя.

Результаты голосования:

«за» - 16 человек

«против» - нет

«воздержались» -нет

Протокол №1/1 от 12 сентября 2022г.

Председатель заседания

**к.э.н. заведующий кафедрой
инженерной экономики и
менеджмента**

Муминова Ш.Н.

Секретарь заседания

Абдурахмонова М.Н..

Подписи к.э.н. Муминовой Ш.Н.

и Абдурахмоновой М.Н.

заверяю:

начальник ОК ХПИТТУ им.

академика М.С. Осими

«16» сентября 2022г.



Якубова М.А.

Худжандский политехнический институт
Таджикского технического университета
имени академика М. С. Осими

Адрес: 735700, Республика Таджикистан,
г. Худжанд, проспект И.Сомони 226

Тел: (+992 3422) 60454

E-mail: director@polytech.tj

Протокол №1/1
внеочередного заседания кафедры инженерной экономики и менеджмента
Худжандского политехнического института Таджикского технического
Университета имени академика М.С. Осими

от «12» сентября 2022 г.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Всего: 24 чел., в том числе 16 преподавателей кафедры.

Председательствующая к.э.н., Муминова Ш.Н.

СЛУШАЛИ: доклад аспиранта кафедры инженерной экономики и менеджмента Мансуровой Мафтуны Гуфроновны по диссертационной работе «Диверсификация экономики как инструмент обеспечения устойчивого развития промышленности (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетика)

Научный руководитель:

Авезова Махбуба Мухамедовна – доктор экономических наук, профессор кафедры инженерной экономики и менеджмента Худжандского политехнического института Таджикского технического университета им. М.С.Осими.

В процессе обсуждения диссертационной работы Мансуровой М.Г. были заданы следующие вопросы:

Ахмедов У.Х. – кандидат экономических наук, доцент кафедры инженерной экономики и менеджмента:

- 1. Что вы подразумеваетесь под эффектом синергии?**
- 2. Какой показатель устойчивого развития используется в работе?**
- 3. Что вы понимаете под устойчивым развитием?**
- 4. Можно ли определить коэффициент диверсификации на уровне отрасли?**

Мансурова Мафтуна Гуфроновна:

1. Синергетический эффект – возрастание эффективности деятельности в результате соединения, интеграции, слияния отдельных частей в единую систему за счёт так называемого системного эффекта.

2. Как показатель устойчивого развития в работе в основном используется валовой региональный продукт и объём производства промышленной продукции на душу населения.

3. Понятие «устойчивое развитие» впервые на международном уровне было документально упомянуто в докладе Римского клуба, ставшее стимулом в изменении мирового общественного мнения о новых отношениях человека и природы. В соответствии с докладом термин «устойчивое развитие» - это такое развитие, которое удовлетворяет потребности нынешнего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.

4. Для нахождения коэффициента диверсификации экономики Согдийской области и отраслей промышленности была использована формула Херфиндаля-Хиршмана. Коэффициент диверсификации промышленности находится путём вычитания суммы квадратов долей каждой отрасли из единицы.

Аминджанова М.М. - кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры инженерной экономики и менеджмента: Учитывался ли принятый норматив коэффициента диверсификации и структурного коэффициента при разработке матрицы ранжирования отраслей?

Мансурова М.Г.: Нормативные значения коэффициента диверсификации и структурного коэффициента для сравнения с текущими значениями подбираются для каждой отрасли с учётом их производственной специализации, и при разработке матрицы ранжирования отраслей не учитывается принятый норматив.

Набиева Х.Н.- старший преподаватель кафедры инженерной экономики и менеджмента:

1. В чём заключается задача исследования?

2. Проведён ли расчёт экономической эффективности диверсификации?

3. Какие рекомендации по практическому использованию результатов представлены в диссертационной работе?

Мансурова М.Г.:

1. Для достижения поставленной цели в диссертационной работе определены следующие задачи:

- исследовать экономическую сущность диверсификации экономики в контексте устойчивого развития промышленности;

- проанализировать теоретические и методические подходы повышения уровня диверсификации, представленные в исследованиях зарубежных и отечественных авторов;

- определить концепцию влияния диверсификации на устойчивое развитие промышленности;
- провести оценку уровня диверсификации экономики как инструмента устойчивого развития промышленности;
- исследовать пути повышения уровня диверсификации экономики для обеспечения устойчивого развития промышленности;
- обосновать приоритетные отрасли для повышения уровня диверсификации в обеспечении устойчивого экономического развития;
- обосновать и предложить стратегические меры по повышению уровня диверсификации экономики Согдийской области, обеспечивающие устойчивое экономическое развитие промышленности.

2. Оценка стратегии концентрической диверсификации производства продукции на примере одного из ведущих предприятий пищевой промышленности Согдийской области РТ показала, что за счет расширения ассортимента для основных групп потребителей увеличивается объем выручки от реализации продукции предприятия и повышается эффективность производства.

3. На основе экономико-математического моделирования влияния диверсификации на объемы производства добывающих отраслей, рекомендуется не вкладывать инвестиционные ресурсы в проведение диверсификации добывающих отраслей. Рекомендовано проведения дальнейшего развития экономики Согдийской области до достижения коэффициента диверсификации 0,7 и ВРП на душу населения 1400 долл. США, путём применения стратегии концентрической диверсификации тех отраслей и производств, которые имеют сравнительное конкурентное преимущество.

Баходурова С.А.- кандидат экономических наук, и.о. доцента кафедры инженерной экономики и менеджмента: Чем можно объяснить, что именно диверсификации является важным инструментом устойчивого развития?
Мансурова М.Г.: В условиях высокой степени неопределенности и изменчивости среды функционирования, промышленные предприятия находятся в поиске эффективных путей и ключевых инструментов обеспечения устойчивого их развития. Одним из стратегических инструментов воздействия выступает диверсификация экономики, когда расширение существующих и организация новых производств, ориентированных на выпуск продукции с более высокой долей добавленной стоимости обуславливает динамичное и устойчивое развитие промышленности. При высоком уровне диверсификации достигается эффект синергии от:

- совместного использования материальной и рыночной инфраструктур промышленности,

- увеличения объемов грузопотоков;
- расширения рынков сбыта продукции, что способствует повышению эффективности производства, и как результат, устойчивому экономическому развитию промышленности.

Акрамова З.Б.- кандидат экономических наук, и.о. доцента кафедры инженерной экономики и менеджмента:

1. Устойчивое развитие охватывает множество показателей. Общий объём производства на душу населения является одним из показателей экономической составляющей устойчивого развития. Как можно объяснить, что в настоящей работе не рассматривается влияние диверсификации на социальную и экологическую составляющие устойчивого развития промышленности?

2. Каким образом диверсификация приводит к устойчивому развитию?

3. Небольшая рекомендация. Для более наглядного представления привести алгоритм влияние диверсификации на устойчивое развитие промышленности.

Мансурова М.Г.:

1. Мы согласны с вашим мнением, о том, что устойчивое развитие промышленности включает экономическую, социальную и экологическую составляющие. Основной целью диссертационной работы является изучение влияния диверсификации на экономическую составляющую. Будущие стратегии по сокращению бедности должны быть экономически подкреплены. Это единственный способ создания прибыли, необходимой для того, чтобы физические лица, хозяйства и правительства имели возможность придерживаться собственных приоритетов развития и поддерживать путь самостоятельного экономического развития. Это должно быть конечной целью нашей деятельности по достижению устойчивого развития промышленности во всех его аспектах. В действительности деятельность по решению превалирующих социальных и экологических задач по устойчивому и долгосрочному пути обычно приводит к успеху только при поддержке экономического роста. В связи с этим нами не было отдельно изучено влияние диверсификации на экологическую составляющую.2. На основе полученных результатов о характере влияния уровня диверсификации на объем произведенного валового продукта на душу населения разработана траектория устойчивого развития экономики Согдийской области. Для определения текущего состояния экономики области, которое необходимо для разработки траектории устойчивого экономического развития Согдийской области, U-образная кривая рисунка 2 была преобразована в вид “уровень диверсификации – ВРП на душу населения”, которая представлена на рисунке 10

настоящего исследования. Для решения данной задачи используется следующий алгоритм:

1. Определяется текущее состояние экономики Согдийской области и уровня диверсификации на U-образной кривой Имбса, преобразованной в виде уровень диверсификации – ВРП на душу населения;

2. Далее на основе кривой зависимости, отраженной на рисунке 8 настоящего исследования и рассчитанным коэффициентом эластичности определяется, на сколько, необходимо повысить уровень диверсификации и фиксируется значение ВРП на душу населения;

3. На последнем этапе происходит углубленная специализация тех производств, которые обладают сравнимыми преимуществами в производстве конкретной продукции и высокой долей добавленной стоимости. При этом используются эффекты от повышения специализации/снижения диверсификации - от масштаба и синергии и фиксируется к какому увеличению ВРП это приведет.

3. Высказанная рекомендация будет учтена.

Муминова Ш.Н.- кандидат экономических наук, старший преподаватель кафедры инженерной экономики и менеджмента:

1. Почему для повышения уровня диверсификации экономики промышленности было выбрана стратегия концентрической диверсификации?

2. Какое предприятие было выбрано для определения эффективности применения стратегии концентрической диверсификации?

Мансурова М.Г.:

1. Стратегия концентрической диверсификации подразумевает расширение ассортимента новыми товарами, которые с технической и маркетинговой стороны имеют сходство с существующей продукцией промышленности. Для реализации стратегии концентрической диверсификации не требуется больших объемов капитальных вложений, так как производство новой продукции основано на более эффективном и полном использовании существующих технологий и других видов ресурсов в промышленности.

2. Для оценки экономической эффективности внедрения концентрической диверсификации, было выбрано одно из плодотворно работающих предприятий пищевой индустрии Согдийской области отечественная компания ЗАО «Оби Зулол», специализирующая на производстве безалкогольных напитков, минеральной и питьевой воды, сок содержащих напитков, соков и напитков. В настоящее время удельный вес продукции предприятия в структуре пищевой промышленности составляет 10%, а в структуре отрасли безалкогольных напитков – 97%.

Ахати Ф.- ассистент кафедры инженерной экономики и менеджмента:

1. Что такое диверсификация в промышленности и диверсификация производства?

2. Диверсификация отличается от специализации в том, что происходит снижение риска. Проведён ли расчёт уровня риска в настоящем исследовании?

Мансурова М.Г.:

1. Диверсификация в промышленности – расширение видов экономической деятельности и вклад новых видов в социально-экономическое развитие способствующие повышению эффективности действующих отраслей и сопровождающееся снижением различных рисков;

Диверсификация производства – расширение ассортимента продукции, освоение новых видов производств и рынков с целью повышения эффективности производства и получения экономической выгоды.

2. В настоящей работе не проведён расчёт уровень риска.

Баходурова С.А.- кандидат экономических наук, и.о. доцента кафедры инженерной экономики и менеджмента: Какие выводы вы приводите по качеству модели уровня диверсификации и ВРП на душу населения?

Мансурова М.Г.

Между уровнем диверсификации и ВРП на душу населения Согдийской области РТ имеется прямая положительная связь. Коэффициент корреляции составил $r=0,69 \pm 0,06$ при достоверности $t_{\text{факт}} 2,72$ и $t_{\text{ст}} 2,31$ что в соответствии с градацией Чеддока, приведённой в таблице 11 настоящего исследования, показывает, что качественная характеристика силы связи является заметной.

Султанова М.М. - кандидат экономических наук, доцент кафедры инженерной экономики и менеджмента:

Предложения:

1. Более ярче выделить научную новизну.

2. Провести дополнительную редакцию работы.

3. Обратить внимание на цепочку систематического процесса перехода одной мысли к другой.

4. Привести отличительные особенности при трактовке понятий «диверсификация производства» и «диверсификация экономики».

5. Привести практические рекомендации.

Высказанные предложения предусматривают улучшение некоторых изложенных положений в работе

Мансурова М.Г.: Все высказанные предложения и рекомендации будут учтены.

В обсуждении участвовали: д.э.н., профессор Авезов А.Х., д.э.н., профессор Авезова М.М., к.э.н., доцент Султанова М.М., к.э.н. Ахмедов У.Х., к.э.н. Баходурова С.А., к.э.н. Муминова Ш.Н., к.э.н. Акрамова З.Б., к.э.н. Аминджонова М.М, к.э.н. Ахмедова М.М.к.э.н., а также все члены кафедры инженерной экономики и менеджмента ХПИТТУ имени академика М.С. Осими, и в целом, одобрили, отметили актуальность темы, научную и практическую значимость работы, и завершенность диссертационного исследования.

ПОСТАНОВИЛИ:

На основании результатов открытого голосования («за» - 16, «против» - нет, «воздержавшихся» - нет) по диссертационной работе «**Диверсификация экономики как инструмент устойчивого развития промышленности (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)**» Мансуровой Мафтуны Гуфроновны принято следующее заключение:

1. Диссертационная работа на тему «**Диверсификация экономики как инструмент устойчивого развития промышленности (на примере Согдийской области Республики Таджикистан)**» выполнена на достаточно высоком научно-теоретическом уровне и отвечает требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

2. Настоящая диссертация с учетом высказанных замечаний рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетика).

Председатель заседания,
к.э.н., заведующей кафедры инженерной
экономики и менеджмента

Муминова Ш.Н.

Секретарь заседания,

Абдурахмонова М.Н.

Подпись к.э.н., Муминовой Ш.Н. и Абдурахмоновой М.Н. заверяю:
Начальник отдела кадров «ХПИТТУ
имени академика М.С. Осими»



Якубова М.А.