

ДОНИШГОҶИ МИЛЛИИ ТОҶИКИСТОН

ВБД: 330.322.012

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

ХОЛОВ ТОҶИРЧОН ТОЛИБҶОНОВИЧ

ТАҚВИЯТИ ФАЗОИ МУСОИДИ САРМОЯГУЗОРӢ ҶИҶАТИ РУШДИ  
САНОАТИ МАЪДАНӢИ КӢҶИИ ТОҶИКИСТОН

ДИССЕРТАТСИЯ

барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ  
аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 – Иқтисодиёти соҳавӣ  
(08.00.04.01 – «Иқтисодиёти саноат ва энергетика»)

Роҳбарҳои илмӣ:

Розиқов В.А., д.и.и., профессор Шарипов Б.М., д.и.и.
--

Душанбе-2024

## МУНДАРИЧА

<b>НОМГҶИ ИХТИСОРАҶО ВА АЛОМАТҶОИ ШАРТӢ .....</b>	<b>3</b>
<b>МУҚАДДИМА .....</b>	<b>4</b>
<b>БОБИ 1. АСОСҶОИ НАЗАРИЯВИЮ МЕТОДОЛОГИИ ТАШАККУЛИ ФАЗОИ САРМОЯГУЗОРӢ ДАР САНОАТ .....</b>	<b>15</b>
1.1. Моҳият ва ташаккули равишҶои таҳқиқи фазои сармоягузорӢ дар саноат .....	15
1.2 УсулҶо ва принципҶои арзёбии фазои сармоягузорӢ дар соҳаҶои саноат .....	35
1.3 Таҷрибаи хориҷии танзими давлатии фазои сармоягузорӢ дар саноати маъданҶои кӯҳӢ .....	53
<b>БОБИ 2. ТАҶЛИЛИ ВАЗӢИ МУОСИРИ РУШДИ САНОАТИ МАЪДАНҶОИ КӯҳӢ ВА АРЗЁБИИ ФАЗОИ САРМОЯГУЗОРИИ ОН ДАР ҶУМҶУРИИ ТОҶИКИСТОН .....</b>	<b>68</b>
2.1. Баҳодиҳии иқтисодии захиравии саноати маъданҶои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	68
2.2. Арзёбии динамикаи ҷалби сармоя ва таъсиси корхонаҶои саноати маъдани кӯҳӢ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	89
2.3 Таҳлил ва арзёбии фазои сармоягузорӢ дар саноати маъданҶои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	101
<b>БОБИ 3. САМТҶОИ АСОСИИ БЕҶТАРСОЗИИ ФАЗОИ САРМОЯГУЗОРИИ РУШДИ САНОАТИ МАЪДАНҶОИ Кӯҳии ҶУМҶУРИИ ТОҶИКИСТОН .....</b>	<b>127</b>
3.1. АфзалиятҶои беҳтарсозии фазои сармоягузорӢ дар соҳаи истихроҷи маъдан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон .....	127
3.2. СамтҶои афзалиятноки тақвияти фазои сармоягузорӢ дар саноати маъданҶои кӯҳӢ .....	149
3.3. Ташаккули низоми идоракунии корпоративӢ дар корхонаҶои саноати маъданҶои кӯҳӢ - ҳамчун омили тақвияти фазои сармоягузорӢ .....	166
<b>ХУЛОСАҶО .....</b>	<b>183</b>
<b>ТАВСИЯҶО ОИД БА ИСТИФОДАИ АМАЛИИ НАТИҶАҶОИ ТАҶҚИҚОТ .....</b>	<b>185</b>
<b>РУЙҶАТИ АДАБИЁТ .....</b>	<b>189</b>
<b>ИНТИШОРОТ АЗ Рӯйи МАВЗӯИ ДИССЕРТАТСИЯ .....</b>	<b>204</b>
<b>ЗАМИМАҶО .....</b>	<b>207</b>

## НОМГЌИ ИХТИСОРАҶО ВА АЛОМАТҶОИ ШАРТЌ

**ҲРУ** - ҲадафҶои рушди устувор

**ММД** - маҷмуи маҳсулоти дохилӣ

**ҶТ** – Ҷумҳурии Тоҷикистон

**ДМТ** – Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

**ИМА** – Иёлоти муттаҳидаи Амрико

**ИДМ** -Иттиҳоди давлатҶои мустақил

**САҲА** – Созмони амнияти ҳамкории Аврупо

**ТИ** – технологияҶои иттилоотӣ

**ШФМ** – ширкатҶои фаромиллӣ

**КМ** – корхонаҶои муштарак

**КИТТК** – корҶои илмию таҳқиқотӣ

**СМР - 2030** - Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030

**ПСР 2016-2020** – Програма среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2016 – 2020 гг.

**ПСР 2021-2025** – Програма среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2021 – 2025 гг.

## МУҚАДДИМА

Мубрамии мавзуи таҳқиқот. Дар марҳилаи муосири рушди иқтисодиву иҷтимоии Ҷумҳурии Тоҷикистон саноат омили муҳимтарини ҳалли масъалаҳои стратегӣ буда, ҳиссаи он дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ҳамасола ба тадриҷ зиёд гардида истодааст. Дар баробари ин татбиқи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси сенарияи индустриалию инноватсионӣ мубрамияти баррасӣ ва ҳалли масъалаҳои вобаста ба рушди саноатро бештар менамояд. Вобаста ба ин яке аз масъалаҳои муҳими таъмини рушди устувори саноати миллии ин тақвияти фазои сармоягузорӣ дар сатҳи соҳаҳои саноат мебошад, ки солҳои охир саноати маъдани кӯҳӣ дар ин самт пешсаф мебошад. Бо назардошти нақш ва аҳамияти рушди саноати маъданҳои кӯҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон асосноккунии назариявӣ ва коркарди тавсияҳои амалӣ дар самти такмили фаъолияти сармоягузорӣ дар соҳаҳои саноат мубрамияти хос пайдо мекунад

Дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон соли 2018 Асосгузори сулҳу ваҳдати миллии, Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон қайд карданд, ки «..... бо дарназардошти аҳамияти соҳаи саноат дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои корӣ пешниҳод менамоям, ки саноатикунони босуръати кишвар ҳадафи чоруми миллии эълон карда шавад. Вобаста ба ин, зарур аст, ки то соли 2030 ҳиссаи соҳаи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ ба 22 фоиз расонида шавад»<sup>1</sup>. Ҳамин аст, ки Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ 26.12.2018, бо дар назар доштани аҳамияти соҳаи саноат дар ҳалли масъалаҳои иқтисодиву иҷтимоӣ ва таъсиси ҷойҳои нави корӣ, саноатикунони босуръати кишварро ҳадафи чоруми миллии эълон намуданд. Бо дар назар доштани фаровонии захираҳои маъданҳои кӯҳӣ

---

<sup>1</sup> Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 26.12.2018. [www.president.tj](http://www.president.tj)

дар худуди ҷумҳурӣ, истихроҷу коркард ва истифодабарии самаранокии онҳо барои рушди иқтисодиёти ҷумҳурӣ ва ин соҳа аҳамияти назаррасро доро мебошад.

Таҷриба нишон медиҳад, ки ҳоло бештар барои рушди сармоягузори соҳаҳои коркарди маъдан сармоягузориҳои мустақим истифода мегардад, ки тавасути тақвияти фазои сармоягузорӣ бо пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ ва гумрукӣ ташаккул ёфтанд. Раванди рушди системаи иқтисоди бозорӣ истифодаи самараноки механизми сармоягузорӣ, воситаҳои он ва моделҳои муосири танзими давлатиро талаб мекунад. Таҳлили ин раванд аҳамияти назариявӣ ва амалӣ дошта, такмили механизми муосири сармоягузорӣ бо заминаи мувофиқи инфрасохторӣ ва институтсионалӣ аҳамияти стратегӣ доранд. Коркарди нокифояи масъалаҳои ба миён гузошташуда мубрамаӣ ва аҳамияти мавзӯи таҳқиқоти диссертатсиониро таъкид месозанд.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Дар адабиёти иқтисодии ҷаҳонӣ ва ватанӣ ба паҳлуҳои гуногуни рушди инноватсионӣ диққати калон дода мешавад. Дар байни олимони ватанӣ, ки дар назарияи ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва рушди саноат саҳми назаррас гузоштаанд, бояд осори академикҳо Раҳимов Р.К. ва Қаюмов Н.Қ., олимони иқтисоддон Абдуллоев Д.А., Аброров Ҷ., Акмалов М.А., Алибеков З.А., Ҷумъаев М.Х., Ёров З.Ё., Исматов А.Р., Каримова М.Т., Қобилоев Т.М., Комилов С.Ҷ., Мачидов Б.С., Муминова Ф.М., Низомова Т.Д., Орипов А.О., Раҷабов К.Р., Розиков В.А., Рауфӣ А., Раҳимзода Ш., Раҳматов Р.А., Саидмуродов Л.Ҳ., Сафарова С.Г., Уроқов Д.У., Файзуллоев М.К., Ҳабибова С.Х., Халиков Х.Х., Хоналиев Н.Х., Шарипов Б.М., Хоҷаев П.Д., Шарипов Х.Ш. ва дигаронро зикр кард.

Дар байни олимони хориҷаи дур, бояд асарҳои Ҷ.Бейли, Ҷ.Робинсон, П.Е.Самуэлсон, Р.М.Солоу, Ҷ.Стиглер, Ж.Тирол, У.Шарп ва дигаронро қайд кард, дар байни олимони хориҷаи наздик бошад - асарҳои Бланк И.А.,

Бочаров В.В., Виленский П.Л., Журавлева К.А., Лахметкин М., Крутик А.Б., Лившиц В.Н., Николская Е.Г., Павлюченко В.М., Пилипчук В.В., Погорлетский А.И., Самогородская В.И. ва дигаронро номбар кардан мумкин аст.

Сарфи назар аз таваҷҷуҳи зиёд ба мушкилоти фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва рушди саноат, дар адабиёти иқтисодӣ то ҳол муносибати ягона ба муайян кардани чунин мафҳумҳо, ба монанди фаъолияти инноватсионӣ, фазои сармоягузорӣ вучуд надорад, ки ин таҳқиқот ва таҳлили қарорҳои гуногуни ташкилӣ, технологӣ ва техникиро дар самти фаъолияти саноати маъданҳои кӯҳӣ ва корхонаҳои соҳаи мушкил мекунад.

Дар адабиёти иқтисодии ватанӣ масъалаҳои тақмили принципҳо ва механизмҳои илмӣ, методологӣ ва методӣ барои ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон нокифоя боқӣ мондаанд, ки ин мубрами мавзӯи интихобкардаи таҳқиқотро муайян мекунад.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо ё мавзӯҳои илмӣ.** Таҳқиқот дар доираи татбиқи стратегияву барномаҳои давлатии сатҳи миллий ва соҳавӣ ва санадҳои меъёриву ҳуқуқии зерин таҳия карда шудааст: Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025, Стратегияи идоракунии молияи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи давлатии омузиш ва баҳодиҳии захираҳои металҳои нодир барои солҳои 2016-2026, Барномаи давлатии рушди соҳаи геологии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи солҳои 2016-2020, Барномаи рушди босуръати соҳаи саноати ҚТ барои солҳои 2021-2025 Барномаи рушди маъмурикунонии андоз барои солҳои 2020-2025, Барномаи давлатии экологии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2009 – 2019 ва Нақшаи дурнамои корҳои илмӣ-таҳқиқотии кафедраи иқтисодиёти ҷаҳонии факултети молиявию иқтисодии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 мувофиқат мекунад.

## ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ

**Мақсади таҳқиқот.** Мақсади кори диссертационӣ асосноккунии назариявӣ ва коркарди тавсияҳо оид ба тақвияти фазои сармоягузорӣ ба соҳаи саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон мебошад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои расидан ба мақсадҳои гузошташуда, ҳалли вазифаҳои зерин гузошта ва ҳал карда шуданд:

- омузиши моҳияти иқтисодӣ–иҷтимоии фазои сармоягузорӣ дар шароити муосир;
- асосноккунии методологии арзёбии фазои сармоягузорӣ дар саноати маъданҳои кӯҳӣ;
- баҳодиҳии ҳолати муосир ва арзёбии фазои сармоягузори саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- муайян намудани асосҳои институтсионалии тақвияти фазои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- асосноккунии афзалиятҳои беҳтарсозии фазои сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- ошкорсозии нақши ташаккули низоми идоракунии корпоративӣ дар ташаккули ҳолияти сармоягузори корхонаҳои саноати маъданҳои кӯҳӣ.

**Объекти таҳқиқот** корхонаҳои саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошанд.

**Мавзӯи таҳқиқот** муносибатҳои иқтисодӣ–иҷтимоӣ, ки зимни ташаккул ва тақвияти фазои сармоягузорӣ дар соҳаи саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистонро дар бар мегирад.

**Фарзияи таҳқиқот-** Таҳкими механизмҳои тақвияти фазои сармоягузорӣ чӣ қадар рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон боиси боло рафтани рақобатпазирии саноат ва иқтисодӣ миллӣ инчунин тақвияти иқтисодӣ содиротӣ ва воридотивазкунӣ дар заминаи идустриализационии босуръат мегардад.

**Асосҳои назариявӣ таҳқиқотро** асарҳои олимони хориҷию ватанӣ, ки оиди масъалаҳои сармоягузорӣ, муносибатҳои сармоягузорӣ, фаъолияти сармоягузорӣ, фазои сармоягузорӣ ва лоиҳаҳои сармоягузорӣ баррасӣ шудаанд, ташкил медиҳанд.

**Асосҳои методологии таҳқиқот.** Ҷанбаҳои методологии мавзӯи таҳқиқшавандаро Паёмҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, ҳисоботҳо ва таҳлилҳои Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, стратегияву барномаҳои давлатии сатҳи миллӣ ва соҳавӣ, маълумотҳои расмӣи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ташкилотҳои байналмилалӣ, монографияҳо, захираҳои иттилоотии интернет ва дигар нашриётҳои олимони хориҷию ватанӣ ташкил медиҳанд.

Барои ноил шудан ба ҳадафу вазифаҳо ва таҳияи пешниҳодҳои самарнок дар диссертатсия усулҳои диалектикӣ, илмӣ - мантикӣ, таҳлили муқоисавӣ, омӯрӣ, иқтисодӣ ва ғайра истифода шудаанд.

**Сарчашмаи маълумотро** маводҳои расмӣи Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоботҳои Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи андози назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, сомонаҳои институтҳои байналхалқии молиявӣ бонуфуз ва марказҳои хориҷии тадқиқотӣ, таҳлилу хулосаҳои институтҳои давлатӣ ва мақолаҳои олимони ватанию хориҷӣ оид ба ташаккул ва рушди фазои сармоягузорӣ ташкил медиҳанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсияи дар кафедраи иқтисоди ҷаҳонии Донишгоҳи миллии Тоҷикистон гузаронида шудааст. Давраи иҷрои кори диссертатсионӣ солҳои 2011-2023 дар бар мегирад.



**Навгониҳои илмӣ таҳқиқот** дар рушди асосҳои назариявӣ тақвияти фазои сармоягузорӣ чихати рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон ва пешниҳоди тавсияҳо барои рушди саноати кӯҳӣ зоҳир мегардад. Ба натиҷаҳои назарраси таҳқиқот, ки навгонии илмӣ доранд, инҳоро пешниҳод кардан мумкин аст:

- дар заминаи ҷамъбаст кардани равишҳои назариявӣ ва амалӣ нисбат ба муайян кардани рушди инноватсионӣ сармоягузорию иқтисодӣ, таърифи муаллиф оид ба мафҳуми фазои сармоягузорӣ пешниҳод карда шудааст. Ба ақидаи муаллиф фазои сармоягузорӣ ин маҷмӯи шароитҳои хоси ҳар як кишвар, соҳаи мушаххаси он мебошад, ки асоси рушди бомуваффақияти иқтисодӣ ҳам дар замони муосир ва ҳам оянда буда ва он ба беҳтар шудани нишондиҳандаҳои иҷтимоӣю иқтисодӣ рушди кишвар, соҳаҳои алоҳидаи он ва афзоиши саҳми онҳо дар ММД ва рушди некуаҳволии ҳалқ мусоидат менамояд;

- ҷузъҳои муҳимтарини таркибии фазои сармоягузорӣ дар марҳилаи кунунӣ рушди иқтисодӣ Тоҷикистон ва аз ҷумла дар саноати маъданҳои кӯҳӣ ҷудо карда шудаанд. Бояд тазаққур дод, ки намудҳои зерини сармоягузорӣ ба замонависозии саноати ҷумҳурӣ таъсир мерасонанд: сармояи ҷисмонӣ (таҷҳизот, мошинҳо, биноҳо ва ғ.); сармояи инсонӣ, асосан ҳамчун хароҷоти таҳсил ва омӯзиши усулҳои идоракунӣ; сармояи технологӣ дар шакли маблағгузорию таҳқиқот;

- арзёбии вазъи муосири рушди саноати маъданҳои кӯҳии кишвар дар маҷмӯъ ва дар Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштаракӣ Тоҷикистону Амрико «Анзоб» гузаронида шудааст. Иқтидори захиравии табиӣ сарватҳои зеризаминӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди афзалиятноки заминаи маъданӣ ва дар ин замина азхудкунии иқтидорҳои мавҷуда ва таъсиси корхонаҳои нави калони саноати маъдан ва металлургияро тақозо мекунад. Рушди минбаъдаи иқтидори саноатӣ Тоҷикистон бештар аз дарёфти захираҳои маъданияту табиӣ, истифодаи самараноки онҳо ва коркарди аҳмаҷонибаи маҳсулоти саноатӣ вобаста аст;

- дурнамои рушди минбаъдаи саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштараки Тоҷикистону Амрико «Анзоб» асоснок карда шудааст. Тараққиёти минбаъдаи саноати маъдани кӯҳӣ ва металлургӣ бештар аз ҳолат ва дурнамои рушди пойгоҳи захиравии маъданӣ ва дар ин замина, рушди босуръати истеҳсоли маҳсулоти саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлургия вобаста аст;

- механизмҳои тақвияти фазои сармоягузорӣ ҷиҳати рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон таҳия карда шудаанд. Механизмҳои молиявии рушди инноватсионӣ ва саноатикунони босуръати соҳаҳои саноати маъдан ва металлургия бояд, дар самтҳои асосии зерин асос ёбанд: афзоиши доимии захираҳои маъданҳои фойданок тавассути ташкил ва рушди иқтишофи геологӣ тавассути маблағгузорию бучетии иқтишофи пешакӣ ва маблағгузорию берунии иқтишофи муфассали конҳо; барқарорсозии корхонаҳои корношоям, рушд ва тавсеаи фаъолияти истеҳсолии корхонаҳои мавҷуда, инчунин ташкили корхонаҳои нави дорои технологияи пешқадами коркарди маъданҳои фойданок бо мақсади ба даст овардани маҳсулоти ниҳойӣ; қонеъгардонии талаботи корхонаҳои коркарди металл ва мошинсозӣ ба металлҳои сиёҳ, ранга, қиматбаҳо ва нодир бо мақсади зиёд кардани номгуӣ маҳсулот барои пӯшонидани эҳтиёҷоти истеъмолкунандагони дохилӣ; таъмини воридотивазкунӣ ва содироти маҳсулоти ниҳойӣ бо арзиши баланди иловагӣ;

- самаранокии идоракунии корпоративӣ дар ташаккули ҷолибияти сармоягузорӣ ва тақвияти фазои сармоягузорӣ илман асоснок карда шуда, пешниҳод шудааст, ки дар корхонаҳои саноати маъданҳои кӯҳӣ бояд принципҳои идоракунии корпоративӣ ҷорӣ карда шуда, шаффофияти идоракунии молиявӣ таъмин карда шавад.

### **Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

- асосноккунии равишҳои назариявӣю методии таъмини рушди инноватсионӣю сармоягузорию иқтисодӣю ва пешниҳоди таърифи муаллифӣю оид ба мафҳуми фазои сармоягузорӣ;

- муайян намудани ҷузъҳои муҳимтарини таркибии фазои сармоягузорӣ дар марҳилаи кунунии рушди иқтисодӣю Тоҷикистон ва аз ҷумла дар саноати маъданҳои кӯҳӣ;

- арзёбии сатҳи муосири рушди саноати маъданҳои кӯҳии кишвар дар маҷмӯъ ва Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштаракӣю Тоҷикистону Амрико «Анзоб»;

- асосноккунии дурнамои рушди минбаъдаи саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон :

- таҳияи механизмҳои тақвияти фазои сармоягузорӣю чиҳати рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон;

- арзёбии самаранокию идоракунии корпоративӣю дар ташаккули қолибияти сармоягузорӣю ва тақвияти фазои сармоягузорӣю дар корхонаҳои саноати маъданҳои кӯҳӣю.

**Аҳамияти назариявӣю ва амалии таҳқиқот** аз он иборат аст, ки муқаррароти назариявӣю, методӣю, хулосаҳо ва тавсияҳои дар рисола пешниҳодшуда ба эҷоди заминаи илмӣю ва методологии тақвияти фазои сармоягузорӣю чиҳати рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон мусоидат мекунанд, ки ин аҳамияти бузурги амалиро дар маҷмӯъ барои рушди иқтисоди миллии Тоҷикистон дорад.

Аҳамияти амалии кори диссертатсионӣю дар истифодаи натиҷаҳои он дар ҷараёни коркарди санадҳои меъёриву ҳуқуқии Вазорати саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, Кумитаи давлатии сармоягузорӣю ва идораи амволи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои тақвияти фазои сармоягузорӣю чиҳати рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон ва инчунин барои муҳаққиқони ватанию хориҷӣю ва институтҳои муҳими давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобаста ба

низомии истифодабарии тақвияти фазои сармоягузорӣ чиҳати рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон хизмат мекунад.

Муқаррароти алоҳидаи таҳқиқотро ҳангоми хондани курси лексия аз фанҳои «Ташкили истеҳсолот», «Менеҷменти инвеститсионӣ», «Идоракунии сармоягузорӣ» дар ихтисосҳои иқтисодӣ ва техникаии таҳсилоти миёна ва олии касбӣ истифода бурдан мумкин аст.

**Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот.** Эътимоднокии таҳқиқот аз ҳисоби ҷалби маҳсули илмӣ – таҷрибавӣ, маълумотҳои амиқ, ҳаҷми зарурии маводҳои таҳқиқотӣ, коркард ва таҳлили маълумотҳои оморӣ, интишори мақолаҳои илмӣ тасдиқ гардидааст. Хулосаҳо ва тавсияҳо бо таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқотҳои назариявӣ ва таҷрибавӣ асоснок карда шудаанд.

**Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Диссертатсия дар заминаи Феҳристи шиносномаҳои ихтисосҳои соҳаи иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 – Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика) ки аз ҷониби ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тасдиқ гардидааст, таҳия гардидааст. Диссертатсия, ба бандҳои зерини шиносномаи ихтисоси 08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика мутобиқ аст: б.2. Ташаккули механизмҳои тараққиёти устувори иқтисодиёти соҳаҳои саноат, маҷмааҳои сӯзишворию энергетикӣ, мошинсозӣ, филизӣ ва дигар маҷмааҳои хоҷагии халқ, корхонаҳо; б. 21. Ҳолат ва дурнамоҳои тараққиёти маҷмааҳои сӯзишворию энергетикӣ, мошинсозӣ, филизӣ; б. 22. Ҳолат ва самтҳои асосии сиёсати сармоягузорӣ дар маҷмааҳои сӯзишворию энергетикӣ, мошинсозӣ, филизӣ.

**Саҳми шахсии доктараби дарачаи илмӣ дар таҳқиқот.** Ҳамаи давраҳои таҳқиқот чиҳати иҷрои нақшаи кори диссертатсионӣ, махсусан интиҳоби мавзӯ, асосноккунӣ ва мубрамияти он, ҳадаф ва вазифаҳои гузошташуда аз тарафи муаллиф гузаронида шудааст. Муаллиф саҳми худро дар тақмили асосҳои назариявии ташкил, дурнамо ва механизмҳои тақвияти фазои сармоягузорӣ чиҳати рушди саноати маъданҳои кӯҳии

Тоҷикистон гузоштааст. Натиҷаҳои таҳқиқот дар шакли хулоса ва пешниҳодҳо дар мақолаҳои илмӣ пешниҳод шудаанд.

**Тасвиб ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Натиҷаҳои асосӣ ва нуқтаҳои муҳими таҳқиқоти диссертатсионӣ дар конференсияҳои илмию назариявии байналмилалӣ, ҷумҳуриявӣ, инчунин дар конференсияҳои харсолаи ҳайати профессорону устодон ва кормандони Донишгоҳи миллии Тоҷикистон, Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон ва Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2014-2022 маъруза гардидаанд. Инчунин, дар маводҳои конференцияҳои сатҳи байналмилалӣ (Маҷмӯаи мақолаҳои конференсияи илмию амалии байналмилалӣ бахшида ба «30-солагии истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон» дар мавзӯи таъмини амнияти озуқаворӣ, тақвияти иқтисодҳои содиротӣ ва ҳимояи истеҳсолкунандагони ватанӣ», Исфара 2021 с.), ҷумҳуриявӣ (Конференсияи ҷумҳуриявии илмию амали дар мавзӯи “Минтақаҳои озоди иқтисодӣ ва нақши онҳо дар рушди иқтисодиёти милли” (19-20 декабри 2013с) Донишгоҳи соҳибкори ва хизмат – Душанбе, 2014) ва дар сатҳи донишгоҳӣ (дар ДМТ дар солҳои 2011-2022) ва дар мизҳои мудаввар интишор гардидаанд.

Натиҷаҳои рисола дар фаъолияти Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон (санади татбиқномаи № 10/2 48 аз 13 феввали 2023 с.), Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон (санади татбиқномаи №15-219 аз 3 январи 2023 с.) ва ҶДММ КМ ТА “Анзоб” (санади татбиқномаи №158 аз 30 июни 2022 с.) истифода гардиданд.

**Интишорот аз руи мавзӯи диссертатсия.** Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар 11 мақолаҳои илмӣ муаллиф бо ҳаҷми умумии 12,1 ҷузъи ҷопӣ, аз ҷумла 7 мақола дар маҷаллаҳои илмӣ тақризшавандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр шудаанд.

**Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия** Диссертатсия аз номгуи ихтисораҳо, муқаддима, се боб, хулоса, тавсияҳо оид ба истифодабарии амалии

натиҷаҳо, адабиёти истифодашуда, инчунин рӯйхати интишороти муаллиф ва замимаҳо иборат аст.

Диссертатсия дар ҳаҷми 209 саҳифаи матни компютерӣ баён гардида, дорои 20 ҷадвал, 3 расм ва 3 замима мураттаб гардида, феҳристи адабиёти истифодашуда 156 маъхазро дар бар мегирад.

# БОБИ 1. АСОСҲОИ НАЗАРИЯВИЮ МЕТОДОЛОГИИ ТАШАККУЛИ ФАЗОИ САРМОЯГУЗОРӢ ДАР САНОАТ

## 1.1. Моҳият ва ташаккули равишҳои таҳқиқи фазои сармоягузори дар саноат

Рушди саноати миллӣ дар заминаи татбиқи ҳадафи чоруми миллӣ – саноатикунони босуръати иқтисодиёти кишвар яке аз самтҳои стратегии сиёсати иқтисодии давлат дар давраи миёна ва дарозмуҳлат мебошад. Дар ин замина солҳои охир ба масъалаҳои рушди саноати миллӣ тавачҷуҳи хоса зоҳир карда шуда, вобаста ба ин ҳалли масъалаҳои назариявӣ методологӣ ва амалии рушди устувори саноат аҳамияти муҳим пайдо кардаанд. Аз ин рӯ, татбиқи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар заминаи сценарияи индустриалию инноватсионӣ сурат гирифта, мувофиқи даврабандии он марҳилаи муосири рушд ҳамчун марҳилаи рушди босуръат ба сармоягузори асос ёфта эътироф шудааст. Зимнан ҷалби сармоягузори ва ҳалли масъалаҳои мубрами он омилҳои асосии рушди устувори тамоми соҳаҳои иқтисодиёти миллӣ ба ҳисоб рафта, дар ин радиф соҳаҳои саноат истисно нестанд.

Ба ақидаи олимони ватанӣ<sup>2</sup> ташаккули фазои сармоягузори, ки аз бисёр омилҳо, аз он ҷумла омилҳои экологӣ вобастагӣ дорад, барои рушди минтақа ва соҳаҳои истеҳсолоти моддии Ҷумҳурии Тоҷикистон шароити зарурӣ фароҳам оварда, дар ин самт бояд тадбирҳои институтсионалӣ ва ташкилию иқтисодӣ роҳандозӣ карда шаванд. Вобаста ба ин дар марҳилаи муосири рушд бояд фазои сармоягузори дар сатҳи минтақа ва соҳаҳо таҳқиқ карда шуда, самтҳои афзалиятдори такмили он асоснок карда шаванд.

Дар шароити иқтисодиёти бозорӣ ва мураккаб гардидани низоми муносибатҳои иқтисодиву иҷтимоӣ, такроршавии бухронҳои соҳавӣ ва

---

<sup>2</sup> Шарифзода М.М. Механизми экологӣ ҳамчун омилҳои беҳтаргардонии муҳити сармоягузори минтақа [Матн] / М. М. Шарифзода, Б. Н. Маҳмадалӣ // Паёми молия ва иқтисод. – 2022. – №. 2(31). – С. 22-27.

таъсири манфии такконҳои беруна ба иқтисодиёти миллӣ зарурати тақвияти механизми истеҳсолоти дохилиро ба миён овардааст, ки сармоягузориҳо аз ҷумлаи омилҳои калидӣ ба ҳисоб мераванд. Пандемияи ҷаҳонӣ бори дигар собит сохт, ки бояд ба таҳкими пояҳои рушди истеҳсолоти миллӣ таваҷҷуҳ зоҳир намуда, ҷиҳати ҷалби сармоягузориҳо шароити мусоид фароҳам оварда шавад. Аз ин рӯ, бо назардошти муҳимияти татбиқи ҳадафҳои миллӣ ва таъмини рушди устувори саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд ба муҳити сармоягузории соҳаҳои саноат диққати махсус дода шуда, ҷиҳати ҷалби сармоя ва тақвияти фаъолияти инноватсионии корхонаҳои соҳа чораандешӣ карда шавад.

Таҳлил нишон медиҳад, ки дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон саноати истихроҷи маъдан аз ҷумлаи соҳаҳои афзалиятнок ва старатегӣ буда, солҳои охир ба рушди он таваҷҷуҳи хоса заҳир карда мешавад. Махсусияти соҳаи мазкур аз дигар соҳаҳои саноат дар он аст, ки тамоми корхонаҳои соҳа дар асоси сармоягузориҳои хориҷӣ ташкил ва таҷдид карда шуда, дар мисоли ин соҳаи муҳими саноат нақши муҳити сармоягузорӣ бениҳоят калон аст. Вобаста ба ин таҳқиқи асосҳои назариявӣ ва методологии ташаккули муҳити сармоягузорӣ дар соҳаҳои саноат, аз он ҷумла дар соҳаи саноати истихроҷ дорои аҳамияти муҳим буда, имконият медиҳад, ки ҷиҳати тақвияти он коркардҳои илман асоснок пешниҳод карда шавад.

Рушди соҳаи сармоягузорӣ ба соҳаҳои иқтисодиёт ҳамеша дар афкори иқтисодӣ мавқеи марказиро ишғол мекард. Таҷриба нишон медиҳад, ки категорияи сармоягузорӣ унсурҳои муҳими рушди иқтисод мебошад. Таҳлили асарҳои ба таҳқиқи назарияи сармоягузорӣ бахшидашуда нишон дод, ки ҳангоми муайян кардани моҳияти иқтисодии сармоягузориҳо бештар онҳо ба табияти молиявии сармоягузорӣ аҳамият зоҳир намуда, айни замон ҷалби дороиҳои воқеиро (биноҳо, таҷҳизот, патентҳо ва ғайра) истисно мекунанд.



Дар раванди инкишофи назарияи иқтисодӣ назарияҳои муосир, классикӣ ва байнифаннӣ инкишоф ёфта, ҳоло назарияҳои байнисоҳавӣ аз нуқтаи назари тафсири равандҳои муосири иқтисодӣ аҳамияти бештар пайдо кардаанд. Назарияи иқтисодии классикӣ, ки асоси дигар донишҳои илмии муосир мебошанд, ба шароити нави системаи иқтисодӣ мутобиқ шуда, дидгоҳи нави донишҳои иқтисодиро пурра мегардонанд.

Намояндагони мактаби классикии назарияи иқтисодӣ - А.Смит, Д.Рикардо, Ч.Мил, Ж.-Б. Сей, Ч.Лодердейл, Т.Малтус, Н.Сениор дар қорҳои илмии худ моҳияти сармоя, сармоягузорӣ ва аҳамияти онро барои рушди соҳаҳои истеҳсолоти саноатӣ таҳқиқ кардаанд. А.Смит чунин мешуморид, ки барои таъмини пешрафти иқтисодӣ меъёри сармоягузорию софро ба ҳадди аксар расонидан зарур аст.<sup>3</sup>

Ба ақидаи А. Смит байни равандҳои афзоиши сармоя дар сатҳи миллӣ ва афзоиши сарвати миллӣ робита вучуд дорад. А. Смит назарияи сармоягузориҳоро таҳқиқ намуда, ба шарҳи паҳлуҳои норавшани сармоя таъкид кардааст, ки ду чанба доранд: яқум, ҳамчун омили истеҳсолот, ки сарватро дар миқёси умуми ташкил медиҳад ва дуҷум, ҳамчун молу мулк ва дороиҳои шахсӣ, ки даромад (фоида) меоранд.

Дар ташаккул ва инкишофи назарияи муносибатҳои вобаста ба сармоя ва сармоягузорӣ нақши Жан Батист Сей низ қалон мебошад. Ба ақидаи Сей тақозои маҷмӯӣ ба пешниҳоди маҷмӯӣ баробар аст, ки барои он мол бо нархи аслии харида шуда, бухрони такрористеҳсоли вучуд надорад. Қонун Ж.Б. Сея фақат дар шароите амал мекунад, ки пул воситаи муомилот бошад. Сей қайд мекунад, ки дар шароити бозор истеҳсоли зиёдатӣ имконпазир аст, яъне пешниҳод метавонад аз талабот зиёд бошад. Хамин тавр, олим бо он розӣ шуд, ки дар бозори сармоя ҳам вазъияти мувозинат ва ҳам баръакси он имконпазир аст.

Дар ин замина ақидаи дарк ва таҳлили назарияи сармоягузорию метавон дар навиштаҳои Д.Рикардо ва Ч.Мил мушоҳида кард.<sup>4</sup> Д.Рикардо

---

<sup>3</sup> Блауг М. Экономическая мысль в ретроспективе [Текст] / М. Блауг. – Москва: Издательство «Дело Лтд», 1994. - 687 с.

<sup>4</sup> Ляченков Ю.Н. Развитие теории инвестиций в процессе трансформации социально-экономической системы [Текст] / Ю.Н. Ляченков, М.Е. Коновалова // Экономические науки. – 2019. – № 181. – С. 31-34.

фарзия кард, ки талабот ба меҳнат дар ҳолати зиёд шудани маблағгузорию даромад ба истеҳсолот баландтар ва дар ҳолати истеъмоли он барои эҳтиёҷоти худ камтар аст. Ч.Мил ин ақидаро дар асари «Принсипҳои иқтисоди сиёсӣ» инкишоф додааст. Вай чунин мешуморад, ки даромади гирифташуда (арзиши иловагӣ) бояд дар шакли истеҳсоли истеъмол карда шавад, агар ин ҳосилнокии равандро зиёд кунад. Ч.Мил теоремаи худро ташаккул дода, изҳор дошт, ки афзоиши талабот ба қувваи корӣ дар як соҳаи саноат бояд ба хориҷ шудани қувваи корӣ дар дигар соҳаҳо оварда расонад. Вай кушиш мекард, ки исбот кунад, ки талабот ба меҳнат дар шароити пурра ба даст овардани миқдори иловагии молҳои истеъмоли истифода шавад, шуғл воқеан коҳиш меёбад ва афзоиши пасандозҳо боиси кам шудани сармоя мегарданд. Ҳамин тавр, Ч.Мил сармоягузорию омилҳои асосии истеҳсолот мешуморад, ки ташаккули он ба пасандозҳо вобаста аст. Ба ақидаи ӯ, талабот ба мол ба ҳаракати сармоя мусоидат мекунад ва аз ин рӯ, сармоя асоси танзими талабот ва пешниҳод мебошад.

Бояд гуфт, ки назарияи сармоягузорӣ, ки аз ҷониби намояндагони мактаби классикӣ таҳия шудааст, таърихан аввалин модели интегралӣ мебошад, ки механизмҳо ва параметрҳои равандҳои сармоягузорию дар сатҳи макро ва микро тавсиф медиҳад. Намояндагони мактаби классикии назарияи иқтисодӣ мафҳумҳои пул ва сармояро фарқ карда, аҳамияти пасандоз ва қарзро дар ташаккули ҷараёни сармоягузорӣ асоснок карданд.

Асарҳои Ч.Кейнс солҳои 20-уми асри гузашта дар таҳаввулоти назарияи сармоягузорӣ ва муҳити он асос гузоштанд.<sup>5</sup> Ч. Кейнс қайд менамояд, ки афзоиши даромад ва пасандозҳо дар шароити иқтисоди бозарӣ на ба таври мутаносиб зиёд шудани маблағгузорӣ мегардад. Вай инро бо он маънидод кард, ки дар бораи сарфаю сариштакорӣ қарорҳо аз тарафи субъектҳои хоҷагидорӣ, хоҷагиҳои хонавода ва корхонаҳо бо мақсадҳои гуногун қабул карда мешаванд. Агар раванди андухт ғайбона шавад, истеъмол мутаносибан кам мешавад ва корхонаҳо дар сурати

---

<sup>5</sup> Мицек Е.Б. Кейнсианские и некейнсианские теории инвестиций в основной капитал [Текст] / Е.Б. Мицек. - Екатеринбург: Гуманитарный университет, 2011. - 28 с.

мавчуд будани ҳачми сармоягузорӣ истехсоли маҳсулотро зиёд карда наметавонанд.

Дар ҳамин ҳол, Ч.Кейнс таъкид мекунад, ки маълум нест, ки тамоми маблағҳои ҷамъшуда аз ҷониби аҳоли дар бонкҳо гузошта мешаванд ё на. Бо ин вай қонуни Сейро танқид карда, иброз менамояд, ки тибқи он пешниҳод талаботи мувофиқро ба вучуд меорад, яъне тамоми хароҷоти истехсолот бояд мустақим ё ғайримустақим барои хариди маҳсулот истифода шавад. Ч.Кейнс инкор накардааст, ки механизми бозор таносуби байни талабот ва пешниҳодро муқаррар мекунад, балки исбот кардааст, ки ин мувозинат бо сатҳи шуғли пурра мувофиқат намекунад. Вай чунин мешуморад, ки худтанзимкунии мустақили бозории сармоя ба таърих тааллуқ дорад ва бояд он ба танзими давлатии иқтисодии бозорӣ иваз карда шавад.<sup>6</sup>

Э. Долан ва К.Д. Кэмпбелл чунин мешуморад, ки сармоягузорию, ки субъектҳои хоҷагидорӣ аз ду ҷузъ иборатанд. Якумин ин маблағгузорию сармояи асосӣ, яъне ба даст овардани молҳои нави истехсолшуда аз қабилӣ таҷҳизоти истехсолӣ, компютерҳо ва биноҳои саноатӣ мебошад. Ҷузъи дуюм ин маблағгузорӣ ба захираҳои молӣ мебошад, ки ҷамъи захираҳои ашъи хоми дар раванди истехсолот истифодашаванда ва маҳсулоти тайёри нофурӯхташуда мебошад<sup>7</sup>. Монанди гуфтаҳои боло мафҳуми моҳияти сармоягузорӣ дар асарҳои илмии олимони америкой Э.Кастл, М.Беккер ва А.Нелсон ҷой дорад. Онҳо сармоягузорию ҳамчун сармоягузорию иловагӣ ба сармояи асосӣ ва муомилот дар раванди фаъолияти иқтисодӣ мефаҳманд. Илова бар ин, сармоягузориюро онҳо ба чор категория ҷудо мекунанд:

- 1) иваз намудани таҷҳизоти аз ҷиҳати ҷисмонӣ ё маънавӣ фарсуда;
- 2) ҷорӣ кардан ва азхуд намудани техникаи нав, инчунин воситаҳои механиконӣ бо мақсади кам кардани хароҷот ва зиёд кардани даромад;
- 3) васеъ кардани корхонаҳои мавҷуда ва иқтидорҳои истехсолӣ;

---

<sup>6</sup> Джетписова А.Б. Эволюция подходов к развитию теории инвестиций [Текст] / А.Б. Джетписова // Экономические науки. – 2011. – № 75. – С. 35-38.

<sup>7</sup> Долан Э.Дж. Деньги, банковское дело и денежно-кредитная политика [Текст]: Пер. с англ. / Э.Дж. Долан, К.Д. Кэмпбелл, Р.Дж. Кэмпбелл. - М.: Туран, 1996. – С. 124.

4) рушди соҳаҳои нави саноат<sup>8</sup>.

Таҳлили илми-назариявӣ ва методологии маводҳои монографӣ ва мақолаҳои олимони хориҷӣ ва ватанӣ имкон дод, ки муаллифи рисола дар асоси ҷамбаст ва коркарди онҳо диди худро оиди моҳияти мафҳумҳои калидии соҳаи назарияи сармоягузори манзур намояд, ки дар рафти таҳқиқоти рисола ва зербобҳои он истифода мегарданд. ( Ҷадвали 1.1)

**Ҷадвали 1.1. - Моҳияти муосири мафҳумҳои калидии сармоягузорӣ, ки дар рисола истифода гардидаанд**

<b>МАФҲУМҲОИ КАЛИДИИ САРМОЯГУЗОРӢ</b>	<b>МОҲИЯТИ МАФҲУМҲО</b>
<b>Сиёсати сармоягузорӣ</b>	Сиёсати сармоягузорӣ қисми таркибии сиёсати иҷтимоию-иқтисодӣ буда, муносибати давлатро ба фаъолияти сармоягузорӣ ифода намуда, мақсад, самтҳо, шаклҳои идоракунии давлатии фаъолияти сармоягузори муайян карда, маҷмӯи тадбирҳоро оид ба идоракунии фаъолияти сармоягузорӣ бо мақсади фароҳам овардани фазои оптималӣ барои ҷоннок кардани раванди сармоягузорӣ дар бар мегирад. <sup>9</sup>
<b>Фазои сармоягузорӣ</b>	Фазои сармоягузорӣ маҷмӯи шароитҳои хоси ҳар як кишвар, соҳаи мушаххаси он мебошад, ки асоси рушди бомуваффақияти иқтисодӣ ҳам дар ҳозира ва ҳам дар оянда мебошад ва он дар беҳтар шудани нишондиҳандаҳои иҷтимоию иқтисодии рушди кишвар, соҳаҳои алоҳидаи он ва афзоиши саҳми онҳо дар ММД инъикос ёфтааст
<b>Ҳавфҳои сармоягузорӣ</b>	Ҳавфи сармоягузорӣ яке аз ҷузъҳои муҳимтарини маҷмӯи нишондиҳандаҳои фазои сармоягузорӣ буда, он эҳтимолияти аз даст додани сармоягузорӣ ва даромадро дар натиҷаи татбиқи ҳавфҳои молиявӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, экологӣ, иттилоотӣ, сиёсӣ ва ҳуқуқӣ тавсиф мекунад.
<b>Иқтисодии сармоягузорӣ</b>	Иқтисодии сармоягузорӣ маҷмӯи тамоми захираҳои сармоягузорӣ мебошад, ки дар шароити мусоиди сармоягузорӣ метавонанд барои таъмини сатҳи зарурии рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии кишвар ба фаъолияти сармоягузорӣ ҷалб ва истифода шаванд <sup>10</sup> .
<b>Ҷолибияти сармоягузорӣ</b>	Ҷолибияти сармоягузорӣ мавҷудияти чунин шароитҳои сармоягузори дар назар дорад, ки ба афзалияти интиҳоби ин ё он объекти сармоягузорӣ таъсир мерасонанд. Яъне баргари сармоягузори ба объекти конкретӣ дар муқоиса бо дигар дар асоси манфиатҳои сармоягузори ифода мекунад. <sup>11</sup>

<sup>8</sup> Касл Э. Эффективное фермерское хозяйство [Текст]: Пер. с англ. / Э. Касл, М. Беккер, А. Нелсон. - М.: Агропромиздат, 2001. – С. 97.

<sup>9</sup> Вахрин П.И. Инвестиции [Текст]: учебник / П.И. Вахрин. - М.: Дашков и Ко, 2010. - 384 с.; Яременко О.В. Экономическая сущность инвестиций и основные понятия инвестиционной деятельности [Текст] О.В. Яременко, А.В. Яременко // Экономика промышленности. - 2012. - Т. 57-58. - № 1-2. - С. 79-85.

<sup>10</sup> Тошматов М.Н. Инвестиционный потенциал РТ: особенности формирования и проблемы использования [Текст]: монография / М.Н. Тошматов, Н.М. Дададжонова. - Душанбе: «Ирфон», 2012. - С. 44-45.

<sup>11</sup> Машкин А. Инвестиционная привлекательность региона [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consult.ru.textl.mash.htm>., открытый. Дата обращения:

МАФҲУМҲОИ КАЛИДИИ САРМОЯГУЗОРӢ	МОҲИЯТИ МАФҲУМҲО
Чараёни сармоягузорӣ	Чараёни сармоягузорӣ ин раванди маблағгузорӣ ба объекти муайяншуда, тағйирёбии ҳолати он, таъмини бозгашти маблағҳо бо расидан ба ҳадафҳои он <sup>12</sup>
Самаранокии сармоягузорӣ	<p>Самаранокии сармоягузорӣ - ин маҷмӯи боздеҳи сармоягузориҳо ба намуди самаранокии иқтисодӣ,<sup>13</sup> иҷтимоӣ ва экологӣ Самаранокии иқтисодӣ бо чунин нишондишандаҳо азрӯби мегардад:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мӯҳлати баргардонидани сармоягузорию ибтидоӣ <math display="block">PP=IC:CF_t = \frac{IC}{CF_t}</math> </li> <li>- Арзиши ҳозираи ҳолис (NPV) <math display="block">NPV = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)} - IC</math> </li> <li>- Меъёри тағйирёфтаи даромади дохилӣ (MIRR) <math display="block">\sum_{t=0}^n \frac{OF_t}{(1+r)^t} = \sum_{t=0}^n IF_t(1+r)^{n-t} : (1+MIRR)^N</math> </li> <li>- Индекси даромади сармоягузорӣ <math display="block">PI = \sum_{t=1}^n \frac{CF_t}{(1+r)^t} : IC = 1 + NPV:IC</math> </li> </ul> <p>Самаранокии иҷтимоӣ- ин натиҷаҳои иҷтимоию иқтисодии татбиқи сармоягузорӣ дар маҷмӯъ барои ҷомеа ва кормандони корхона мебошад, ки дар баланд бардоштани самаранокии хизматрасониҳои мавҷуда ба аҳоли, инчунин дар самти иқтисодӣ ифода меёбад<sup>14</sup>.</p> <p>Самаранокии экологӣ - дар чараён ва натиҷаи татбиқи сармоягузорӣ нарасонидани таъсири манфии ба муҳити зист (кам ё тамоман ) ва дар баъзе ҳолат беҳтар созию он мебошад.<sup>15</sup></p>

**Сарчашма:** таҳияи муаллифи рисола бо истифода аз сарчашмаҳои зикршуда

Дар ташаккул ва инкишофи назарияи сармоягузорӣ олимони рус низ саҳми калон гузоштаанд. Муҳимияти назарияи олимони рус бо он

21.08.2021; Патрушева Е.Г. Управление привлечением инвестиций российскими промышленными предприятиями [Текст] / Е.Г. Патрушева. – Ярославль: ЯрГУ, 2002. – С. 18.

<sup>12</sup> Веретенникова О.Б. Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности в экономической системе [Текст] / О.Б. Веретенникова, Е.С. Рыбина // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». - 2013. - № 1. - С. 136–141.

<sup>13</sup> Показатели эффективности инвестиционных вложений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vvs-info.ru/helpful\\_information/poleznaya-informatsiya/effektivnost-investitsionnykh-vlozheniy/#:~:text=.](https://vvs-info.ru/helpful_information/poleznaya-informatsiya/effektivnost-investitsionnykh-vlozheniy/#:~:text=.,), открытый. Дата обращения: 25.11.2021.

<sup>14</sup> Ковалевская Н.Ю. Методические аспекты оценки социальной эффективности инвестиций [Текст] / Н.Ю. Ковалевская, Г.В. Хомкалов // научный журнал Байкальского государственного университета. - 2020. - Т. 11. - № 4. – С. 34-45.

<sup>15</sup> Бичева Е.Е., Сотникова Л.Н. Экологическая эффективность инвестиционных проектов в АПК [Текст] / Е.Е. Бичева, Л.Н. Сотникова // Экономические науки. Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2018. – № 3 (58). - С. 183-189.

маънидод карда мешавад, ки аксари онҳо дар шароити гузариш ба иқтисодиёти бозорӣ пешниҳод карда шуда, бо истифода аз равиши функционалӣ ба моҳияти иқтисодии сармоягузорӣ таваччуҳ намудаанд. Барои мисол, Арженовский И.В. таъкид менамояд, ки «Сармоягузорӣ маънои истеъмоли ҷорӣ худро ба ғоидаи истеъмоли оянда мавқуф гузоштанро дорад. Барои боз ҳам бештар сохтани корхонаҳо, роҳҳо, компютерҳо, мо маҷбурем, ки захираҳои аз истеҳсоли нон, филмҳо, хизматрасониҳо ва чизҳои дигар, ки метавонад хоҳишҳои ҳаминлаҳзаӣ моро қонеъ гардонад, гирифта сарф кунем. Аммо дар айни замон, мо барои қонеъ гардонидани хоҳишҳои фардои худ дар мавқеи беҳтаре қарор мегирем».<sup>16</sup>

Ю.Б. Гук ва А.П.Василев, раванди сармоягузорию тавсиф намуда, чунин ақида доранд, ки «вожаи «сармоягузорӣ» чунин маъно дорад: тарки пул имрӯз ба хоҳири гирифтани маблағи зиёдтар дар оянда».<sup>17</sup> Инчунин, таҳлили мо акс мекунад, ки бояд ақидаи Н.В. Игошин, ки: «Сармоягузориҳо - категорияи иқтисодӣ, ки сармоягузорию дарозмуддатро ба объектҳои соҳибқорӣ бо мақсади ба даст овардани ғоида ифода мекунад»<sup>18</sup> ба инбат гирифта шавад.

Ин таърифҳо ҷанбаҳои асосӣ ва хусусияти асосии сармоягузорию равшан нишон медиҳад, ки аз як тараф, ҳаҷми даромади ҷамъшуда, ҳаҷми захираҳои сармоягузорию (талаботи эҳтимолии сармоягузорӣ) инъикос мекунад, аз тарафи дигар, онҳо дар шакли сармоягузорӣ (харҷҳо) амалӣ мешаванд, ки афзоиши арзиши моликияти асосиро муайян мекунад.

Дар адабиёти иқтисодии ватанӣ бошад то солҳои истиқлолияти давлатии Тоҷикистон мафҳуми «сармоягузорӣ» амалан истифода намешуд. Фақат дар давраи минбаъда ин истилоҳ дар муомилоти илмӣ васеъ паҳн

---

<sup>16</sup> Арженовский И.В. Региональный рынок: воспроизводственный аспект [Текст] / И.В. Арженовский. - Нижний Новгород, 1997. - С. 13.

<sup>17</sup> Васильев А.П. Организация энергетического рынка как проблема государственного значения [Текст] / А.П. Васильев, Ю.Б. Гук // Экономика и финансы электроэнергетики. - 2001. - № 6. - С. 1.

<sup>18</sup> Игошин Н.В. Инвестиции. Организация управления и финансирование [Текст]: учебник для вузов / Н.В. Игошин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. - С. 58.

шуда, дар санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ низ мавриди истифода қарор гирифт. Лекин, дар адабиёти ватанӣ, сармоягузориҳо дар ду ҷиҳат баррасӣ шуданд: яқум, ҳамчун раванде, ки ҳаракати арзишро ҳангоми такрористеҳсолии воситаҳои асосӣ инъикос мекунад. Дуввум, ҳамчун категорияи иқтисодӣ – системаи муносибатҳои иқтисодие, ки бо ҳаракати арзиш ба фондҳои асосӣ додасуда аз лаҳзаи сафарбаркунии маблағҳо то лаҳзаи баргардонидани онҳо. Яъне, сармоягузорӣ маҳдуд, ба маблағгузориҳо танҳо ба фондҳои асосӣ, бидуни афзоиши маблағгузорӣ ба восистаҳои гардон ва сармояи инсонӣ ҳисоб карда мешуданд.

Дар ин замина, метавон таъкид кард, ки таҳлил ва арзёбии фазои сармоягузорӣ бо мақсади муайян кардани шароит барои харҷи бештар ҷалб намудан ва истифодаи самараноки сармоягузориҳо, ки шартҳои муҳими рушди устувор ва динамикӣ, таъмини самаранокии иқтисодӣ, молиявӣ, иҷтимоӣ ва экологии бахши соҳаҳои воқеӣ, алалхусус, саноати маъданҳои кӯҳӣ дар иқтисодиёти милли дар шароити иқтисоди бозории глобалӣ арзёбӣ мегардад, зарур ва актуалӣ баҳогузорӣ мешавад.

Дар илми иқтисодии кишвари мо ва мамлакатҳои пас аз шуравӣ корҳои илмӣ зиёде дар бораи муайян кардани моҳияти фазои сармоягузорӣ ва мавҳумҳои бо он алоқаманд пайдо шуданд. Аммо мафҳуми фазои сармоягузорӣ дар байни олимони иқтисоддон ба таври гуногун шарҳ медиҳанд, яъне мафҳуми ягона вучуд надошта, онро бо дигар мавҳумҳо шабеҳ медиҳанд.

Масалан, Бонки Ҷаҳонӣ фазои сармоягузориҳо ҳамчун мавҷудияти имконот ва ҳавасмандии ширкатҳо барои сармоягузориҳои самаранок, эҷоди ҷойҳои корӣ ва тавсеаи фаъолияти худ муайян мекунад<sup>19</sup>. Яъне, дар ин мафҳум фазои сармоягузорӣ ҳамчун маҷмӯи шароите баррасӣ шудааст, ки ба ширкатҳои хориҷӣ ва ватанӣ имкони тиҷорат ва фоида дар ин кишварро

---

<sup>19</sup> Всемирный банк, «Инвестиционный климат. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.worldbank.org/investmentclimate](http://www.worldbank.org/investmentclimate)., открытый. Дата обращения: 15.12.2021.; Инвестиционная привлекательность региона. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.nasledie.ru/finansii](http://www.nasledie.ru/finansii)., открытый. Дата обращения: 15.12.2021.

медиханд. Ҳолати фазои сармоягузорию бо истифода аз се маҷмӯи тағирёбандаҳо муайян кардан мумкин аст:

- шароити макроиқтисодӣ, аз ҷумла сиёсати фискалӣ, пулию қарзӣ ва тичоратӣ;
- сифати идоракунии ва мавҷудияти институтҳо;
- дараҷаи рушди инфрасохтор.

Дар акси ҳол, фазои номусоиди сармоягузорӣ чунин оқибатҳои манфие дорад, ки ба он марбут, ки «сармоягузорию ба ғоидаи пешбинишавандаи сармоягузорию худ манфиатдоранд. Бо мақсади ба даст овардани даромади рақобатӣ, сармоягузор кӯшиш мекунад, ки се монетаи асосӣ - харочот, таъхирҳо ва хатарҳои паси сар кунад. Агар дар шароити номусоиди сармоягузорӣ андозҳо, бочҳо, ҷаримаҳо, харочоти коррупсионӣ ва зарурати хизматрасониҳои иловагӣ (ҳуқуқшиносон, муҳосибон, мушовирон ва ғ.) арзиши амалиёти сармоягузорию зиёд кунад, сармоягузор имкони дигарро ҷустуҷӯ мекунад .... роҳҳо ва самтҳои бехтари сармоягузорию пайдо кунанд...бо ғоидаи камтар вале хатарҳои камтар дар муҳити дигар<sup>20</sup>.

Чунин усули таҳлили фазои сармоягузорӣ бештар сатҳи корхонаҳоро дар бар гирифта, доираи онро маҳдуд месозад. Барои ин мо таҳқиқи тафсириҳои фазои сармоягузорӣ, ки олимони кишварҳои тарақиёфта ва пасошӯравӣ пешниҳод намудаанд, ҳамчун асосҳои методологии таҳқиқот таҳлил менамоем. Яке аз онҳо навиштаанд, ки "фазои сармоягузорӣ маҷмӯи омилҳои ҳуқуқӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ ва иҷтимоӣ мебошад, ки ҷолибияти давлатро барои сармоягузорию хориҷӣ муайян мекунад".<sup>21</sup> Ин тафсир ба ақдаи мо низ маҳдуд мебошад, Он бештар ба ҷалби сармоягузорию ба иқтисодиёти давлат аз нуқтаи назари сармоягузорию

---

<sup>20</sup> Всемирный банк, «Инвестиционный климат. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.worldbank.org/investmentclimate](http://www.worldbank.org/investmentclimate)., открытый. Дата обращения: 15.12.2022.; Инвестиционная привлекательность региона. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.nasledie.ru/finansii](http://www.nasledie.ru/finansii)., открытый. Дата обращения:15.12.2022.

<sup>21</sup> Ливенцев Н.Н. Международное движение капитала (Инвестиционная политика зарубежных стран) [Текст]: учебник / Н.Н. Ливенцев, Г.М. Костюнина. - М.: Экономист, 2004. - 367 с.



хориҷӣ нигаронида шудааст. Аммо ҷалби сармоягузори ватанӣ, инчунин ҷалби сармоягузориҳо ба соҳаҳои алоҳидаи афзалиятнок, ба инобат гирифтани хавфҳои эҳтимоли ва ғайра, ки ҷузъҳои муҳими фазои сармоягузорӣ мебошанд, аз мадди назар дур мондаанд ва зикр нашудааст. Яъне, чунин мафҳуми фазои сармоягузорӣ наметавонад дар маънои то маш пурра ва ҳамчун мусоидкунада барои ҷалби сармоягузориҳо арзёбӣ гардад.

Ба ибораи дигар фазои сармоягузорӣ муҳитест, ки дар он сармоя кор мекунад, инчунин маҷмӯи шароити объективии сармоягузорӣ, ки ҳам ҷузъҳои иқтисодӣ ва ҳам сиёсӣ, иҷтимоӣ, аз ҷумла захираҳои табиӣ, қувваи корӣ, қонунгузорӣ ва ғайраро дар бар мегирад<sup>22</sup> низ ба назари муаллиф маҳдуд аст ва моҳияти онро пурра инъикос намекунад. Чунки, он “маҷмӯи шароити объективии сармоягузорӣ”-ро ҳамчун объекти таҳқиқот дар назар дорад, ки бояд характери субъективии аз сатҳи сифати идоракунӣ вобастаги дошта ( милли, минтақавӣ, соҳавӣ ва корпоративӣ), маҷмуи ҷорабиниҳоро дар доираи сиёсати сармоягузорӣ милли ва аҳамияти ҷиддии онро дар бар мегирад.

Ба ақиади Грязнова А.Г. “фазои сармоягузорӣ маҷмӯи шароити сиёсӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ, молиявӣ-иқтисодӣ ва ҳуқуқии дар ягон кишвар ташаккулёфта мебошад, ки сифати зерсохтори соҳибкорӣ, самаранокии сармоягузорӣ ва дараҷаи хавфҳои имконпазирро ҳангоми сармоягузорӣ муайян мекунад<sup>23</sup>.

Ҳар як таърифи дар боло зикршудаи фазои сармоягузорӣ аз нуқтаи назари муайян метавонад дуруст ҳисобида шавад, аммо дар онҳо баъзе ғалатҳои мантиқи ҷой доранд, ки мафҳуми фазои сармоягузориро маҳдуд месозанд. Дар муқоиса бо аввал, таърифи дуум, ба андешаи мо, на танҳо ҷолибият, балки мундариҷаи иқтидори сармоягузори кишварро низ фаро мегирад, яъне мавҳумҳои иқтисодие, ки ҷараёнҳо ва муносибатҳои гуногун, лекин бо ҳам алоқамандро, дар бар мегирад. Ба ибораи дигар, захираҳои табиӣ, қувваи корӣ, қонунгузорӣ, тибқи назарияи муосири фазои

---

<sup>22</sup> Инвестиционная привлекательность региона. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.nasledie.ru/finansi](http://www.nasledie.ru/finansi)., открытый. Дата обращения: 15.12.2020.

<sup>23</sup> Финансово-кредитный энциклопедический словарь [Текст] / под общ. ред. А.Г. Грязновой. - М.: Финансы и статистика, 2002. - 1168 с.

сармоягузорӣ, чузъҳои таркибии мафҳуми иқтидори сармоягузори кишварро инъикос мекунад.

Дар муқоиса бо мафҳумҳои яқум ва дуом, ба назари мо, нуқтаи назари сеюм оиди мафҳуми "фазаи сармоягузорӣ", онро дақиқтар тавсиф мекунад, зеро он муҳити фаъолияти сармоягузoron ва хатарҳои ба он мансубро дар бар мегирад. аммо дар бораи ташаккули фазаи сармоягузори дар миқёси глобалӣ ва минтақавӣ, яъне бидуни ба инобат гирифтани чузвҳои беруна роҳандозӣ шудааст. Ҳоло он, ки барои Тоҷикистон, ки ҳамчун иқтисодиёти кушоди кучак арзёбӣ мегардаду зери таъсири қавии омилҳо ва хавфҳои беруна, ки ба фазаи сармоягузорӣ таъсири манфи мерасонад, дар рақобат бо дигар мамлакатҳои рушд ёфта (ИМА, Аврупо, Чопон) ва ру ба тараққиёт (Чин, давлатҳои пасошуравӣ ва ғайра) дар бозори сармоягузори глобалӣ ва минтақавӣ, бояд оиди ташаккули фазаи мусоидтари сармоягузорӣ доимо ва бештар кушиш дар асоси раванди системавӣ роҳандозӣ намояд. Аз ин лиҳоз, зарур аст, ки дар раванди ташаккули фазаи сармоягузорӣ дар Тоҷикистон мавқеи сиёсати давлатии сармоягузорӣ махсус қайд карда шавад. Чи тавреки маълум аст, сиёсати сармоягузорӣ ҳамчун қисми таркибии сиёсати иҷтимоию иқтисодӣ роҳандозӣ гардида, муносибати давлатро ба фаъолияти сармоягузорӣ ифода намуда, мақсадҳо, самтҳо ва шаклҳои идоракунии фаъолияти сармоягузорӣ, истифодаи иқтидор ва ҳолибияти онро муайян мекунад.

Аз нуқтаи назари фарогирии маҷмӯи омилҳо, пешниҳоди олими иқтисоддони русия С. Тсакунов ҳолиб мебошад. Вай қайд мекунад, ки "фазаи сармоягузорӣ хусусияти умумии маҷмӯи заминаҳои иҷтимоӣ, иқтисодӣ, ташкилӣ, ҳуқуқӣ, сиёсӣ, иҷтимоию фарҳангӣ мебошад, ки ҳолибият ва мақсаднокии сармоягузорӣ ба ин ё он системаи хоҷагидорӣ (иқтисодиёти кишвар, минтақа, иттиҳодия) - ро муайян мекунад"<sup>24</sup>.

Дар ин таъриф С. Тсакунов ҳамчун шартҳои асосии фазаи сармоягузорӣ на танҳо иҷтимоӣ-иқтисодӣ, балки ҳуқуқӣ, сиёсӣ ва

---

<sup>24</sup> Цакунов С. Инвестиции в России: ожидание оттепели [Текст] / С. Цакунов // Рынок ценных бумаг. - 1998. - № 6. - С. 104-108.

ичтимоию фарҳангиро низ чудо мекунад, ки ба раванди татбиқи қарорҳои сармоягузорӣ таъсири мусбат ё манфӣ мерасонанд.

Аз нуқтаи назари арзёбии оптималии фазои сармоягузорӣ, тафсири фазои сармоягузорӣ, ки аз ҷониби олим С.У. Сухинова пешниҳод шудааст, арзиши махсус дорад. Ба ақидаи ӯ, "фазои сармоягузорӣ зерсистемаи махсус дар системаи институтсионалии иқтисодиёт мебошад, ки барои истифодаи беҳтарини муносибатҳои иҷтимоию иқтисодӣ дар рушд ва навсозии илмӣ-технологии қувваҳои истехсолии ҷомеа тавассути ҷаҳолияти сармоягузорӣ замина фароҳам меорад"<sup>25</sup>. Ин таъриф метавонад иловаи органикӣ ба пешниҳоди дар боло овардашуда бошад. Дар ҳақиқат, дар варианти мавриди назар, муайян кардани фазои сармоягузорӣ дар шакли зерсистемаҳои институтсионалӣ пешниҳод карда мешавад, ки на танҳо ба арзёбии миқдории муносибатҳои байни ҷузъҳо имкон медиҳад, балки ба ташаккули ин муносибатҳо таъсири танзимкунанда мерасонад. Аз рӯи мазмуни худ, ин таъриф хусусиятҳои асосии тафсириҳои дар боло овардашударо дар бар мегирад, гарчанде, ки дар илми иқтисодии муосир маъмул нест.

Таҳқиқи фазои сармоягузорӣ дар қори олим - иқтисоддон А.Могзоев чунин инъикос ёфтааст "Фазои сармоягузорӣ қобилияти системаи иҷтимоию экологӣ-иқтисодии минтақа барои қабули сармоягузорӣ мебошад"<sup>26</sup>. Ин таъриф, ба назари мо, сарфи назар аз содагии изҳорот, як қадами хеле устувор барои наздик кардани дастгоҳи мафҳумии назарияи иқтисодӣ ба мушкилоти ташаккули фазои сармоягузорӣ тибқи хусусиятҳои минтақавии иқтисодиёти кишвар мебошад. Аз ин рӯ, ин тафсир, дар дигар шартҳои баробар, метавонад ҳамчун заминаи асосӣ дар арзёбии миқдори маҷмӯи омилҳое, ки ба натиҷаи ҷаҳолияти сармоягузорӣ таъсири мусбат ва манфӣ мерасонанд, истифода шавад.

Гарчанде ки таърифиҳои дар боло зикршуда нуқтаҳои муҳими ибтидоӣ дар огоҳӣ ва ифшои моҳияти фазои сармоягузории минтақавӣ мебошанд,

---

<sup>25</sup> Сухинова С.Е. Региональная специфика инвестиционного климата [Текст]: Монография / С.Е. Сухинова. - Волгоград: Изд-во ВолГУ, 2004. - 82 с.

<sup>26</sup> Могзоев А.К. Теории инвестиционной привлекательности региона [Текст] / А. К. Могзоев // Инвестиции в России. - 2002. - № 3. - С. 40-41.

ба назари мо, онҳо наметавонанд моҳияти онро дар кишварҳои дорои иқтисоди хурди кушод, ки муносибатҳои бозорӣ тадричан дар тамоми каламрави кишвар аҳамияти бартаридошта пайдо мекунанд, пурра инъикос кунанд.<sup>27</sup>

Аз ин лиҳоз, бояд ба як нуқта аҳамият дод, ки фаровонии мафҳуму вожаҳо дар назарияи ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ, ки аксунандаи фазои сармоягузорӣ, раванди татбиқи он бо истифодаи чанд мавҳумҳои ба ҳам алоқаманд, ба монанди сиёсати сармоягузорӣ, чараён, иқтидор, хавфҳо, қолибияти сармоягузорӣ, самаранокии чараёни сармоягузорӣ ва дигарро талаб мекунад. Чанде аз мавҳумҳои асосӣ, ки дар рисолаи мазкур барои таҳлили фазои сармоягузорӣ истифода мегардан, дар ҷадвали 1.2. муҳтавои онҳо, ки дар адабиети илмӣ қабул гардиданд, шарҳи мухтасар дода шудааст.

**Ҷадвали 1.2. - Муҳтавои мафҳумҳои “муҳити сармоягузорӣ”, “иқтидори сармоягузорӣ” ва “қолибияти сармоягузорӣ”**

САРЧАШМА	МУҲТАФОИ МАВҲУМҲО
<b>ФАЗОИ/МУҲИТИ САРМОЯГУЗОРӢ</b>	
Ливенцев Н.Н., Костюнина Г.М. Международное движение капитала: учебник. М. «Экономистъ», 2004.- с.66.	Муҳити сармоягузорӣ - маҷмӯи омилҳои ҳуқуқӣ, иқтисодӣ, сиёсӣ ва иҷтимоӣ, ки қолибияти давлатро барои сармоягузори хориҷӣ муайян мекунанд
Финансово-кредитный энциклопедический словарь/ под ред. А.Г.Грязновой. - М.: Финансы и статистика, 2002. - с.359	Муҳити сармоягузорӣ - маҷмӯи шароитҳои сиёсӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ, молиявӣ, иқтисодӣ ва ҳуқуқӣ, ки дар кишвар ба вучуд омадаанд, ки сифати инфрасохтори соҳибкорӣ, самаранокии сармоягузорӣ ва дараҷаи хавфҳои эҳтимолиро ҳангоми сармоягузори сармоя муайян мекунанд.
Фоломьев А., Ревазов В. Инвестиционный климат России и пути его улучшения //Вопросы экономики, 1999. №9. С.66	Муҳити сармоягузорӣ- зерсистемаи махсуси системаи институтсионалии иқтисод буда, барои фароҳам овардани заминаҳои беҳтарини истифодаи муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ дар рушд ва навсозии илмию техникаи қувваҳои истехсолкунандаи ҷомеа тавассути фаъолияти фаъол пешбинӣ шудааст.

<sup>27</sup> Дар матбуоти иқтисодӣ чунин мафҳум ба монанди "фазои сармоягузори минтақа" тафсири возеҳ дода шудааст. Ба ин монанд мафҳумҳо бо як чанд чанбаҳои иловаги аз тарафи Асаул А.Н., Посяда Н.И. Голайдо И.М., Уварова Е.Е. Давлатов К.К., Сатторов М.М. Тағоев Ҷ. Х. Маликов С.А. пешниҳод гардидаанд.

САРЧАШМА	МУҲТАФОИ МАВҲУМҲО
Жалбэ С.В. Инвестиционный климат Республики Татарстан; содержание и факторы обеспечения	Фазои сармоягузорӣ хусусияти умумии маҷмӯи шартҳои иҷтимоӣ, иқтисодӣ, ташкилӣ, ҳуқуқӣ, сиёсӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ мебошад, ки ҷолибият ва ба мақсад мувофиқ будани сармоягузорӣ ба низоми муайяни иқтисодӣ (иқтисоди кишвар, минтақа, корпорации).
Рахимов Т.Р. Механизм формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе. Автореферат диссертации. Томск, 2007. -с. 8.	Муҳити сармоягузори минтақа маҷмӯи хусусиятҳо ва шароитҳоест, ки дар ҳудуди муайян таҳти таъсири ҳам омилҳои объективӣ (масалан, ҷойгиршавии ҷуғрофӣ) ва ҳам омилҳои субъективӣ (фаъолияти мақомоти федералӣ ва вилоятӣ, корхонаю ташкилотҳо, соҳибкорон ва ҷомеа), ки самаранокии фаъолияти сармоягузори дар минтақа муайян мекунанд.
Яшин А.В. Формирование и оценка инвестиционного климата регионов. Автореферат диссертации. Уфа, 2009. -с.9	Муҳити сармоягузорӣ бояд ҳамчун маҷмӯи шароитҳои объективии иқтисодӣ, иҷтимоӣ, сиёсӣ, ҳуқуқӣ ва дигар шароите фаҳмида шавад, ки ҷолибияти ин кишварро (минтақа, субъекти соҳибкори) барои сармоягузорӣ ба вучуд меоранд (ё ба вучуд намеоранд).
<b>ИҚТИДОРИ САРМОЯГУЗОРӢ</b>	
Тумусов Ф.С. Инвестиционный потенциал: Теория. Проблемы.	«Иқтидори сармоягузорӣ маҷмӯи захираҳои эҳтимолии сармоягузорӣ мебошад, ки он қисми сармояи ҷамъшударо ташкил медиҳанд
Марголин А.М., Быстраков А.Я. Инвестиционный анализ - М.: Издательство РАГС, 1999. -с.176	«Иқтидори сармоягузорӣ» маҷмӯи захираҳои сармоягузори оддӣ набуда, балки ба таври муайян тартиб додашуда мебошад, ки имкон медиҳад дар истифодаи онҳо самарай инергетикӣ ба даст ояд.
Тошматов М.Н., Дададжанова Н.М. Инвестиционный потенциал РТ: особенности формирования и проблемы использования. Монография. Душанбе: «Ирфон», 2012.с.44-45	Иқтидори сармоягузорӣ маҷмӯи тамоми захираҳои сармоягузорӣ мебошад, ки дар шароити мусоиди сармоягузорӣ метавонанд барои таъмини сатҳи зарурии рушди иҷтимоию иқтисодӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирии кишвар ба фаъолияти сармоягузорӣ ҷалб ва истифода шаванд.
Катасонов В.Ю. Инвестиционный потенциал хозяйственной деятельности: макроэкономический и финансово-кредитный аспекты: Учебное пособие. М.: МГИМО-Университет, 2004.-с.8-9.	Иқтидори сармоягузори субъекти хоҷагидор (миллат, минтақа, соҳа, ширкат) маҷмӯи ниҳоии имконпазири тамоми захираҳои ҳуди он (молиявӣ, моддӣ, илмию техникӣ, захираҳои инсонӣ), ки дар натиҷаи фаъолияти пештараи иқтисодии субъекти зикршуда ҷамъ оварда шудааст, мебошад. субъект, ки метавонад барои таъмини фаъолияти инвеститсионӣ) дар шакли маблағгузори асосӣ) бе ҳалалдор кардани фаъолияти иқтисодии ҷорӣ истифода шавад
Шевцова В.Н. Автореферат диссертации «Оценка инвестиционной привлекательности отрасли (на примере мукомольно-крупяной промышленности). Москва, 2006г.	Ҷолибияти сармоягузори соҳаро метавон ҳамчун маҷмӯи омилҳои мушаххаси дохилӣ ва берунӣ ин соҳа, нишондиҳандаҳои молиявии он, имкониятҳои коҳиш додани хатарҳои соҳа, инчунин пешгӯии тамоюли рушди он баррасӣ кард, ки имкон медиҳад сармоягузор мувофиқи мақсадҳои худ.
Валинурова Л. С., Казакова О.Б. Управление инвестиционной деятельностью: учебник / Л.С. Валинурова, О.Б. Казакова. - М.: КНОРУС, 2005. -с.28-29	Ҷолибияти сармоягузори системаи иқтисодӣ маҷмӯи хусусиятҳои объективӣ, хосиятҳо, воситаҳо, имкониятҳои система, муайян кардани талаботи эҳтимолии самараноки сармоягузорӣ.

САРЧАШМА	МУҲТАФОИ МАВҲУМҲО
<b>ҶОЛИБИЯТИ САРМОЯГУЗОРӢ</b>	
Веретенникова О.Б., Рыбина Е.С. Инвестиционная привлекательность отрасли и методы ее оценки. Научная статья	Ҷолибияти сармоягузорӣ маҷмӯи хусусиятҳои сармоягузорию ҷолиби объекти сармоягузорӣ мебошад, ки ба маълумоти таҳлилӣ ва пешгӯӣ асос ёфта, сатҳи хавф ва даромади сармоягузорию инъикос менамояд.
Мафҳуми фазои сармоягузорӣ, ки аз тарафи муаллифи рисола пешниҳод гардидааст	Фазои сармоягузорӣ - ин маҷмӯи шароитҳои ҳосил ҳар як кишвар, соҳаи мушаххаси он мебошад, ки асоси рушди бомуваффақияти иқтисодӣ ҳам дар ҳозира ва ҳам дар оянда буда, он дар беҳтар шудани нишондиҳандаҳои иҷтимоию иқтисодии рушди кишвар, соҳаҳои алоҳидаи он ва афзоиши саҳми онҳо дар ММД ва рушди некуахлоқии ҳалқ инъикос меебад.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси адабиёти истифодашуда

Шарҳи баъзе аз мафҳумҳои дар чадвали 1.2. оварда шуда аз тарафи муаллифи рисола зарур мебошад, алаҳусус, оиди доираи истифодабарии мавҳумҳои фазо ва иқлими сармоягузорӣ. Ба назари мо, барои таҳқиқи мушкилоти фароҳам овардани шароити мусоид барои соҳаи истихроҷи маъдан мафҳуми фазо нисбат ба иқлим қобили қабултар аст, зеро он на танҳо маҷмӯи омилҳо ва шароити дохилиро, балки берунаро низ дар бар мегирад. Бо сабаби он, ки рақобат барои ҷалби сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи захираҳои табиӣ дар заминаи методологӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ амалӣ карда мешавад, бо фарогирии тамоми кишварҳои ҷаҳон, ки дар он ҷойҳои захираҳои табиӣ ҷойгиранд ва муайян карда шудаанд, ки хусусиятҳои гуногуни иқлими сармоягузорӣ доранд.

Дар байни олимони ватанӣ, ки дар назарияи ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ, сиёсати сармоягузорӣ, чараён, иқтидор, хавфҳо, ҷолибияти сармоягузорӣ, самаранокии чараёни сармоягузорӣ ва дигар масъалаҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва рушди саноат саҳми назаррас гузоштаанд, бояд осори академикҳо Раҳимов Р.К. ва Қаюмов Н.Қ., олимони иқтисоддон Абдуллоев Д.А., Аброров Ҷ., Акмалов М.А., Алибеков З.А., Ҷумъаев М.Х., Ёров З.Ё., Исматов А.Р., Каримова М.Т., Қобилоев Т.М., Комилов С.Ҷ., Маҷидов Б.С., Муминова Ф.М., Низомова Т.Д., Орипов А.О., Раҷабов К.Р., Розиков В.А., Рауфӣ А., Раҳимзода Ш., Раҳматов Р.А., Саидмуродов Л.Ҳ., Сафарова С.Г., Уроқов

Д.У., Файзуллоев М.К., Ҳабибова С.Х., Халиков ., Хоналиев Н.Х., Шарипов Б.М., Хоҷаев П.Д., Шарипов Х.Ш.<sup>28</sup> ва дигаронро зикр кард.

Бо назардошти таҳлили асосҳои концептуалии ташаккул ва инкишофи мафҳумҳои асосии муносибатҳои сармоягузорӣ сохтори зерини мафҳуми фазои сармоягузори пешниҳод намудан мумкин аст (расми 1.1).



**Расми 1.1. - Сохтори концептуалии мафҳуми фазои сармоягузорӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Унсурҳои дар расми 1.1. овардашуда нишон медиҳад, ки фазои сармоягузорӣ таҳти таъсири омилҳои объективӣ ва субъективӣ ташаккул ёфта, дар ин ҷо омилҳои субъективӣ ба маънои иқлими инвестиционӣ оварда шудааст. Аз ин рӯ, фазои сармоягузори метавон дар заминаи маҷмӯи

<sup>28</sup> Ниг.: Абдуллоев Д.А. Золотодобывающее предприятие «Дарваз» и перспективы его развития [Текст] / Д.А. Абдуллоев // Горный журнал. - 2003. - С. 95.; Рахимов Р.К. Проблемы развития переходной экономики Республики Таджикистан [Текст] / Р.К. Рахимов. - Душанбе, 2012. - С. 65-66.; Рахимов Р.К. Исследование динамики и структуры добавленной стоимости в контексте инновационного развития экономики Республики Таджикистан [Текст] / Р.К. Рахимов, Я.П. Довгялло, Ю.Р. Юсуфбеков. - Душанбе: Дониш, 2017. - С. 53.; Аброров Ч. Саноати кӯҳӣ ва мушкилоти экологӣ [Матн] / Ч. Аброров // Минбари халқ, 28.01.2010. - №4 (725). - С. 3.; Исмаилов А.Р. Опыт и перспективы освоения Пакрутского золоторудного месторождения [Текст] / А.Р. Исмаилов, И.В. Зидерер // Горный журнал. - 2009. - №8. - С. 56.; Разыков В.А. Инвестиционный климат Республики Таджикистан и пути совершенствования ее привлекательности [Текст] / В.А. Разыков, Ш.М. Рахимов, С.Г. Сафаров. Новосибирск, «Сарпараст», 2002. - С. 350.; Хоналиев Н. Промышленность Таджикистана: современное состояние и перспективы развития [Текст]: учеб. пособие для студ. среднего проф. образования / Н. Хоналиев. - Душанбе, 2007. - 293 с.; Халиков Х.Х. Анзобский горно – обогатительный комбинат на пороге перемен [Текст] / Х.Х. Халиков, Т.Д. Кобилов // Горный журнал. - 2003. - С. 56.; Ёров З.Ё. Полезные ископаемые и перспективы развития горнорудной промышленности Памира [Текст] / З.Ё. Ёров // Доклад на Стратегическом семинаре по устойчивому развитию Памира. - Хорог, 2002. - С. 78.; Исмаилов А.Р. Опыт и перспективы освоения Пакрутского золоторудного месторождения. [Текст] / А.Р. Исмаилов, И.В. Зидерер // Горный журнал. - 2009. - № 8. - С. 23.; Рахматов Р.А. Опыт разработки полиметаллических месторождений Алтын – Топканского рудного поля [Текст] / Р.А. Рахматов // Горный журнал. - 2003. - С. 53.

омилҳои сиёсӣ, иҷтимоӣ-иқтисодӣ, ташкилӣ, ҳуқуқӣ, молиявӣ ва ҷуғрофӣ баррасӣ кард, ки сармоягузориҳои эҳтимолиро ба иқтисодиёти миллӣ ҷалб ва ё боздорад. Аз ин лиҳоз, арзёбии фазои сармоягузорӣ яке аз муҳимтарин нишондиҳандаҳо мебошад, ки қабули қарорҳои сармоягузорӣ ва чараҳои сармоягузориҳо, намудҳои онҳоро муайян мекунад.

Таҳлилҳои концептуалӣ ва методологӣ ба мо имконият медиҳад, ки ташаккули фазои сармоягузорию дар соҳаи саноати кӯҳӣ дар сатҳи иқтисодиёти миллӣ ба алоқамандӣ бо ҷузъҳои асосӣ, ки ба ҳам алоқаманд буда, ҳам дар сатҳи глобалӣ, ҳам дар сатҳи минтақавӣ ва дохилиро дар бар мегирад. (расми 1.2.).

Тавре ки аз расми 1.2. маълум мегардад, унсурҳои муҳими фазои сармоягузорию иқтисодии сармоягузорӣ ва хавфҳои сармоягузорӣ ташкил медиҳанд<sup>29</sup>.

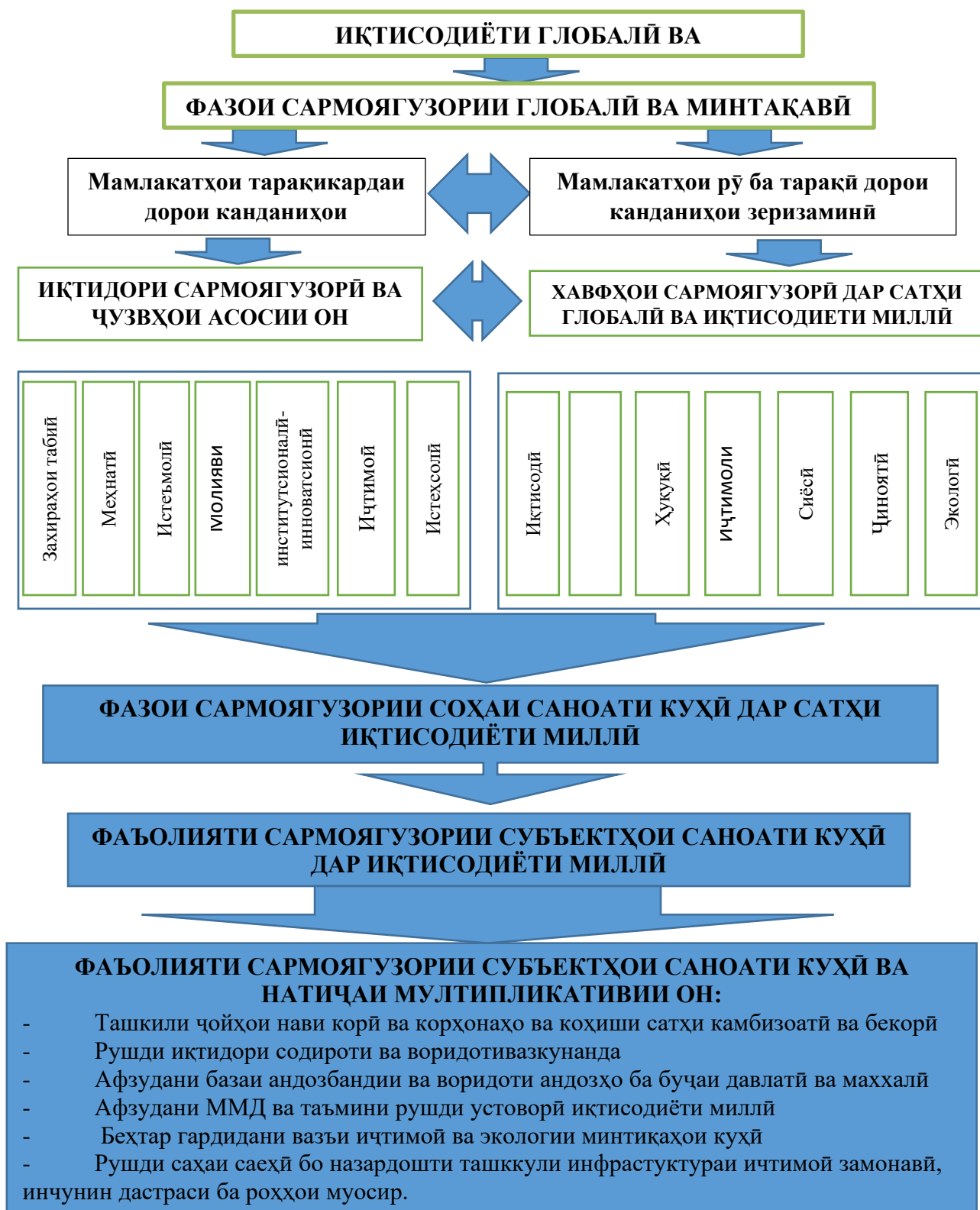
Дар ин раванд бояд хусусиятҳои хоси соҳаи истихроҷи маъдан ба инобат гирифта шавад. Мо пешниҳод менамоем, ки барои таҳқиқи мушкилоти фароҳам овардани шароити мусоид барои соҳаи истихроҷи маъдан мафҳуми фазои сармоягузорӣ нисбат ба иқлим қобили қабул аст, зеро он на танҳо маҷмӯи омилҳо ва шароити дохилиро, балки берунаро низ дар бар мегирад.

Бо сабаби он, ки рақобат барои ҷалби сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи захираҳои табиӣ дар заминаи методологӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ амалӣ карда мешавад, бо фарогирии тамоми кишварҳои ҷаҳон, ки дар он ҷой конҳои захираҳои табиӣ ҷойгиранд ва муайян карда шудаанд, ки хусусиятҳои гуногуни иқлими сармоягузорӣ доранд. Аз ин рӯ, рақобат барои ҷалби сармоягузорӣ ба соҳаи истихроҷи маъдан мавзӯи мубориза дар муҳити ҷаҳонӣ мебошад, ки давлатҳо, ширкатҳои ҷаҳонӣ, минтақавӣ ва миллӣ ва шӯъбаҳои фаръии онҳоро фаро мегирад, нисбат ба рақобат ва фазои сармоягузорӣ байни соҳаҳо ва ширкатҳо дар дохили иқтисодиёти алоҳидаи миллӣ.

---

<sup>29</sup> Литвинова, В.В. Инвестиционная привлекательность и инвестиционный климат региона. [Текст] / В.В. Литвинова // Финансовый университет. - 2013. - 116 с.





**Расми 1.2.** – Нақшаи назариявии алоқамандии байни мафҳумҳои фазои сармоягузорӣ, иқтисодии сармоягузорӣ, хавфи сармоягузорӣ, фаъолияти сармоягузорӣ ва натиҷаҳои он дар сатҳи глобалӣ, минтақавӣ ва иқтисодиёти миллӣ.

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф дар асоси: Литвинова, В.В. Инвестиционная привлекательность и инвестиционный климат региона. [Текст] / В.В. Литвинова // Финансовый университет. - 2013. - 116 с.

Дар умум байни фазои сармоягузорӣ ва фаъолияти сармоягузорӣ ва хавфҳои он ҳам дар сатҳи глобалӣ, ва ҳам минтақавӣ ва иқтисодиети миллӣ робитаҳои функционалӣ вучуд дорад, яъне ташаккули фазои сармоягузори мусоидаткунандаи рушди устувори динамикӣ омиле мешавад барои рушди иқтисодиёти сатҳи гуногун (глобалӣ, минтақавӣ ва дар сатҳи иқтисодиёти миллӣ, соҳаи саноат ва зерсоҳаи он - саноати кӯҳӣ), ки боиси ҳалли мушкилотҳои характери иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ-ро, ки характери мултипликативиро дорост, мешавад. Аз ҷумла, баъзе муаллифон "иқтисоди сармоягузорӣ" - ро " ҳамчун маҷмӯи муайяни захираҳои сармоягузорӣ, ки ба таъсири синергизм ҳангоми истифодаи онҳо имкон медиҳанд" мефаҳманд<sup>30</sup>.

Ба назари мо, дар ин таъриф гирифтани фоида ё даромад ҳамчун ҳадафи ниҳони сармоягузорӣ сарфи назар гардида, инчунин сармоягузорӣ ба сармояи инсонӣ ба инобат гирифта нашудааст. Чунин раванд боиси он мегардад, ки дар ташаккули фазои сармоягузорӣ ва афзун гардидани чараён ва иқтисоди сармоягузори соҳаи саноати кӯҳӣ ба ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ ва экологӣ аҳамият намедоданд, ки боиси вайрон шудани иқлими минтақавӣ ва ё маҳҳалӣ, таназзули сайёҳи, афзудани партовҳо ва коҳиш ёфтани саломатии аҳолии минтақа ва ғайра мешавад, ки боиси татбиқи ҷазои молиявӣ ва ҷинояти нисбати корхонаҳо гардида, ба паст гардидани самаранокӣ ва бозгашти сармоягузориҳо гардида, фазои сармоягузори дар соҳа ва минтақа коҳиш медиҳад.

Ҳамин тариқ, мувофиқи пешниҳоди муаллиф "фазои сармоягузорӣ ин маҷмӯи шароитҳои хоси ҳар як кишвар, соҳаи мушаххаси он мебошад, ки асоси рушди бомуваффақияти иқтисодӣ ҳам дар ҳозира ва ҳам дар оянда буда ва он дар беҳтар шудани нишондиҳандаҳои иҷтимоӣ иқтисодии рушди кишвар, соҳаҳои алоҳидаи он ва афзоиши саҳми онҳо дар ММД ва рушди некуахлоқии ҳалқ инъикос меебад".

---

<sup>30</sup> Марголин А.М. Методы государственного регулирования процесса преодоления инвестиционного кризиса в реальном секторе экономики [Текст]: монография / А.М. Марголин, А.Я. Быстряков. - Челябинск: Южно-Уральское книжное издательство. - 1998. - 186 с.

Яъне мафҳуми «фазо» дар муқоиса бо мафҳуми «иқлим» аз ҷиҳати мазмун васеътар ва бисёрҷабҳа аст, зеро мафҳуми аввал таъсири омилҳо ва шароитҳои глобалӣ ва минтақавиро иловатан дар бар мегирад, дар ҳоле ки мафҳуми иқлим нисбатан маҳдуд буда, танҳо таъсири омилу шароитҳои маҳаллии кутохмуддатро ба инобат мегирад. Аз ин рӯ, ташаккул ва фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ дар соҳаи саноати кӯҳӣ дар шароити рақобат барои ҷалби сармояи хориҷӣ ба ин соҳа бо дигар субъектҳои глобалӣ ва минтақавӣ, аз қабيلي кишварҳои пешрафта ва дигар кишварҳои рӯ ба тараққӣ бо дарназардошти рушди бахшҳои афзалиятнок дар доираи иқтисоди миллӣ сурат мегирад, роҳандозӣ мегардад.

Дар маҷмӯъ, аҳамияти ташаккули фазои сармоягузорӣ на танҳо олимони хориҷӣ, балки олимони ватанро маҷбур месозад, ки дар бартараф кардани мушкилотҳои сармоягузорӣ дар иқтисоди миллӣ бо тарзу усулҳои нав муносибат кунанд. Дар ин ҷода фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ бо дар назардошти омилҳои глобалӣ, минтақавӣ, соҳавӣ ва корпоративӣ ҷойгоҳи муҳим дорад. Ташаккули фазои мусоид ба рушди минбаъдаи фаъолияти сармоягузорию на фақат соҳа, балки инчунин ба рушди дигар субъектҳои алоқаманд дар минтақа ва дар умум ба иқтисодиёти миллӣ такон медиҳад.

## **1.2 Усулҳо ва принципҳои арзёбии фазои сармоягузорӣ дар соҳаҳои саноат**

Барои таъмини самаранокии пурраи нерӯи сармоягузорӣ ва унсурҳое, ки онро ташкил медиҳанд, фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ муҳим аст. Дар айни замон созмонҳо, муассисаҳо ва идораҳои бонуфузи байналмилалӣ барои арзёбии муҳити сармоягузорӣ яке аз се усул (усули иқтисодӣ-математикӣ, усули таҳлили омилӣ, арзёбии эксперти) ё маҷмӯи онҳоро истифода мебаранд.<sup>31</sup> Истифодаи равишҳои гуногуни методологӣ

---

<sup>31</sup> Осокина А.С. Состояние инвестиционной среды как основа развития организаций строительного сектора экономики [Текст] / А.С. Осокина, А.А. Ларкина, А.А. Визгалина // Российский экономический интернет-журнал. – 2019. – № 1. – С. 58.

дар арзёбии муҳити сармоягузори як кишвар ё гурӯҳи кишварҳо натиҷаҳои гуногун медиҳад. Ин вазъият зарурати такмили методологияи баҳодихӣ ва ба назар гирифтани омилҳои гуногунро дар раванди таҳлил тақозо мекунад.

Таҳлили танқидии усулҳои мавҷуда зарурати ҳисоб кардани арзёбии миқдории муҳити сармоягузориро бо истифода аз нишондиҳандаҳои интегралӣ нишон медиҳад.

Барои ҷалби сармоя таҳлил ва роҳҳои беҳтар намудани фазои сармоягузори кишвар ва минтақаҳо аҳамияти хоса дорад. Баҳодихии объективии фазои сармоягузорӣ пеш аз қабули қарорҳо дар бораи дурнамои сармоягузорӣ ба иқтисодиёти кишварҳои алоҳида имконнопазир буд. Ин тадриҷан имконпазир гардид, зеро таҳияи методологияи рейтингҳои сармоягузорӣ барои кишварҳо ва минтақаҳои гуногун такмил ёфт. Рейтинги сармоягузорӣ воситаи таҳлилест, ки ба шумо имкон медиҳад, ки ҷузъҳои номусоиди фазои сармоягузориро муайян намуда, тадбирҳоеро, ки ба беҳтар намудани ин қисмҳо ва аз ин рӯй «гарм» кардани тамоми фазо нигаронида шудаанд, таҳия намоед.<sup>32</sup>

Дар ин раванд, бояд фазои сармоягузорӣ объективӣ ва дуруст арзёби гардида барои қабули қарорҳои идоравӣ бо назардошти таъмини самаранокии сармоягузориҳо қабул карда шавад. Яъне, фаъолияти сармоягузорӣ ин раванди татбиқи воқеии иқтисодии сармоягузорӣ бо дарназардошти сатҳи хавфҳои марбут буда, он бо чунин нишондиҳандаҳо, ба монанди динамикаи ҷалби сармоягузориҳо, сохтори онҳо ва ғайра инъикос мегардад. Агар ба маънои васеаш тафсир намоем, ки сармоягузорӣ ба такрористехсоли васеи фондҳои асосӣ дар шакли маблағгузориҳои асосӣ, рушди сармояи инсонӣ ва афзунгардонидани воситаҳои гардон сурат гирифта, ба фаъолнокии хоҷагидорӣ, молияӣ ва сармоягузорӣ алоқаманд фаҳмида мешавад. Лекин як қисми олимони мафҳуми сармоягузориро ба маънои маҳдуд тафсир карда, онро ҳамчун

---

<sup>32</sup> Харитоновна В. Как можно «измерить» инвестиционную среду? [Текст] / В. Харитоновна // Финансы в Сибири. - 1998. - № 3. - С. 13 - 17.

харочот барои истехсол, андӯхти воситаҳои истехсолот ва афзоиши захираҳои моддӣ маънидод менамоянд.

Айни замон рейтингҳои хамаҷонибаи фазои сармоягузори кишварҳои ҷаҳон аз ҷониби маҷаллаҳои пешрафтаи иқтисодӣ давра ба давра нашр мешаванд. Системаҳои маъруфи ғарбии арзёбии фазои сармоягузорӣ рейтингҳои Euromoney, Index Environment Risk Index (BERI), The Economist ва Institutional Investor мебошанд. Охишта-охишта на танҳо баҳодиҳии унсурҳои алоҳидаи иқтисодии сармоягузорӣ, балки баҳодиҳии хавфҳои сармоягузорӣ низ ҳамчун ҷузъҳои ин рейтингҳо баррасӣ карда шуданд.<sup>33</sup>

Масъалан, усули ҳисоб кардани рейтингҳои сармоягузори маҷаллаи Euromoney таҳлил ва баррасӣ менамояд. Арзёбии машҳуртарин ва зуд-зуд истинодшудаи ҷолибияти сармоягузори кишварҳои ҷаҳон рейтингҳои маҷаллаи Euromoney мебошад, ки дар асоси он сола ду маротиба (моҳҳои март ва сентябр) арзёбии хавфи сармоягузорӣ ва эътимоднокии кишварҳо анҷом дода мешавад. Рейтингҳои Euromoney ба омӯзиши гурӯҳҳои зерини нишондиҳандаҳо асос ёфтааст:

- 1) бозор - 40%;
- 2) кредит – 20 фоиз;
- 3) сиёсӣ ва иқтисодӣ, аз ҷумла таваккали сиёсӣ, вазъи иқтисодӣ ва дурнамои рушди иқтисодӣ – 40 фоиз.<sup>34</sup>

Натиҷаи интишоркардаи маҷаллаи Euromoney ҷадвали дорои феҳристи радбаандии кишварҳоест, ки аз 1 то 169 ҷойҳо бо тартиби камшавии арзиши нишондиҳандаи интегралӣ эътимод сохта шудааст.

Ин нишондиҳанда дар доираи аз 0 то 100 ҷен карда мешавад ва маҷмӯи воқеии баҳодиҳиест, ки бо ҳисобҳои коршиносӣ ё таҳлилӣ барои 9 нишондиҳандаи умумӣ гирифта шудааст. Онҳо ин ё он ҷиҳати вазъияти

---

<sup>33</sup> Гребенникова В.А. Современные подходы к оценке инвестиционной привлекательности предприятия [Текст] / В.А. Гребенникова, В.А. Вареников // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. - 2020. - №7-2. - С. 15-23.

<sup>34</sup> Савчук В.П. Анализ и разработка инвестиционных проектов [Текст] / В.П. Савчук, С.И. Прилипко, Е.Г. Величко. - Киев: Абсолют-В, Елга, 1999. - С. 18.

сиёсӣ ё иқтисодии ҳар як мамлакати ҷаҳонро тавсиф мекунанд. Ҳангоми ҳисоб кардани арзиши нишондиҳанда дар аввал ду кишваре интихоб карда мешаванд, ки сатҳи баландтарин ва пасттарин (сифр)-и нишондиҳанда доранд. Сипас арзишҳои ин нишондиҳанда барои кишварҳои боқимонда муайян карда мешаванд, ки мутаносибан дар фосилаи муайян тақсим карда мешаванд.

Ҳар яке аз нишондиҳандаҳо арзиши мустақил доранд, дар ҳолеки онҳоро метавон ба ду қисм ҷудо кард: нишондиҳандаи самаранокии иқтисодиёт ва дигар нишондиҳандаҳои эътимоднокӣ. Нишондиҳандаҳои дигаре, ки ба нишондиҳандаи интегралӣ эътимод дохил мешаванд, сатҳи хавфи сиёсӣ, ҳолати қарз, мавҷудияти қарздиҳии бонкӣ, маблағгузори кӯтоҳмуддат, сармояи қарзии дарозмуддат, эҳтимолияти ҳолатҳои форс-мажор, қобилияти пардохт, майл ба дефолтро инъикос мекунанд. пардохти қарз ё ба таъхир андохтани он. Ҳамчун коршиносон, маҷаллаи Euromoney сиёсатшиносонро аз ширкатҳои машваратии илмӣ Willis Faber & Dumas, Political Risk Services, Dun & Bradstreet ҷалб мекунанд. Дар қор иқтисоддонҳои соҳмонҳои байналмилалӣ, муассисаҳои бонкии Швейтсария, Британияи Кабир, Дания, Олмон иштирок доранд. Маълумот аз Бонки Ҷаҳонӣ, Morgan Grenfell Trade Finance Limited, Moody's ва Standard & Poor's истифода мешавад.

Нишондиҳандаҳои, ки ҳангоми таҳияи рейтингӣ Euromoney ба назар гирифта мешаванд, инҳоро дар бар мегиранд

Самаранокии иқтисодиёт - аз рӯи вазъи пешбинишудаи иқтисодиёти ҳар як кишвар ҳисоб карда мешавад. Дар ин ҷо динамикаи маҳсулоти умумии миллӣ бо фоиз ба назар гирифта мешавад. Самаранокии иқтисодӣ аз рӯи ҷадвали аз 0 то 25 балл баҳо дода мешавад, ки 25 балл баландтарин сатҳи имконпазирӣ самаранокии иқтисодӣ ва 0 балл бесамар будани пурраи онро нишон медиҳад.

Хавфи сиёсӣ – барои арзёбии он бо мутахассисон, намоёндагони ширкатҳои суғурта ва бонкҳо мусоҳиба гузаронида мешавад. Онҳо мавқеи ҳар як мамлакатро дар миқёси додашуда аз рӯи қобилияти пардохт (ё

муфлисии) он дар зери таъсири вазъияти сиёсии кишвар муайян мекунад. Таваккали сиёсӣ аз рӯи ҷадвали аз 0 то 25 балл баҳо дода мешавад (25 ҳол – набудани пурраи хавфи сиёсӣ, 0 балл – дараҷаи максималии хавф). Нишондиҳандаи маҷмӯии қарз - аз рӯи Бонки ҷаҳонӣ ҳисоб карда шудааст. Дар он маблағи қарз, сифати адои он, ҳаҷми содирот ва баланси муомилоти савдои берунӣ, ММД ба назар гирифта мешавад. Нишондиҳандаи қарз аз 0 то 10 ҳол чен карда мешавад.

Усули Euromoney аз камбудихо ҳолӣ нест. Якум, вай байни сармоягузориҳои мустақим ва портфелӣ фарқ намекунад ва дуюм, баҳо додан ба фазои сармоягузориҳои кишвар дар Русия, ИМА, Чин, Олмон (бо назардошти шароити гуногуни субъектҳои федератсияҳо) қонунӣ нест. Бо як маҷмӯи нишондиҳандаҳо, аз як тараф, ва Люксембург, Эстония, Албания ва дигар кишварҳои хурд, аз тарафи дигар. Сеюм, дар байни нишондиҳандаҳо ҷузъи инноватсионие вучуд надорад, ки дар динамикаи макроиктисодии бисёр кишварҳо нақши афзоянда дорад.

Дуввум усули рейтингии арзёбии сармоягузориҳо Институти иттилооти тиҷоратии Швейтсария (услули BERI) ташкил медиҳад. Мувофиқи он ҳар сол Институти иттилооти тиҷоратии Швейтсария (BERI) баҳодихии муқоисавии иқтисодии 49 кишвари ҷаҳонро барои ҷалби сармоя пешниҳод мекунад. Чор гурӯҳи зерини мушқилот таҳлил карда мешаванд:

- қонунгузориҳои меҳнат ва созишномаҳои тарафайн;
- таносуби байни сатҳи музди меҳнат ва маҳсулнокии меҳнат;
- интизоми меҳнат ва муносибат ба меҳнат;
- дараҷаи тахассусии кормандон.

Пас аз он ҳолҳо барои ҳар як кишвар бо истифода аз вазнҳои зерин ҷамъбаст карда мешаванд: арзишҳо барои гурӯҳи якум - 30 ҳол, барои дуюм - 30, барои сеюм - 25 ва барои чорум - 15 ҳол.

Нишондиҳандаҳои умумӣ ё интегралӣ ба чор гурӯҳ муттаҳид мешаванд:

- 66-100 балл - кишвари мусоид барои сармоягузориҳо;
- 51-65 балл - кишвари қобили қабул;

36-50 балл - кишвари хеле мусоид нест;

- камтар аз 35 балл - кишваре, ки барои ҷойгиркунии ягон истеҳсолот мувофиқ нест.

Инчунин, рейтингҳои сармоягузори дигар агентҳои хориҷӣ, инчунин, рейтингҳои ҳамасола, ки аз ҷониби маҷаллаи англисии *The Economist* нашр мешавад, барои арзёбии хавфҳои сиёсӣ ва иқтисодии кишварҳои мухталиф арзёбӣ мешавад<sup>35</sup>.

Рейтингҳои сармоягузори саноатӣ пеш аз ҳама қобилияти қарздиҳии кишварҳоро арзёбӣ мекунад ва бо иштироки қарбдорони 100 банки пешрафтаи байналмилалӣ тартиб дода мешавад. <sup>36</sup> Илова бар ин, дар тартиб додани чунин рейтингҳо баъзе банкҳои маъруф (масалан, *Deutsche Bank*), марказҳои тадқиқоти байналмилалӣ ва милли низ ҷалб карда шудаанд.

Рейтингҳои байналмилалии сармоягузори кишварҳои собиқ Иттиҳоди Шӯравӣ, хусусиятҳои фазои сармоягузорӣ дар кишварҳои ИДМ ва Балтика мавзӯи тадқиқоти байналмилалии «Барометри сармоягузорӣ дар кишварҳои пасошӯравӣ. Муқоисаи ду рейтинг (май 1994 - январи 1998)" (*W. Bottcher, J. Joudanov, H. Walter Ein Investitionsbarometr fur die vormalige UdSSR*). <sup>37</sup> Рейтингҳои сармоягузорӣ ба консепсияи олмонӣ дар бораи ҷолибияти фазои сармоягузорӣ асос ёфтааст. Баҳодиҳии миқдорӣ ва сифатии фазои мусоиди сармоягузорӣ дар кишварҳои ИДМ ва Балтика аз рӯи 20 меъёри муҳимтарин, ки ба чаҳор гурӯҳи асосӣ гурӯҳбандӣ шудаанд, асос ёфтааст:

1. Омилҳои суботи иҷтимоӣ (сиёсӣ, давлатӣ, байнидавлатӣ, ҳуқуқӣ ва иҷтимоӣ);

---

<sup>35</sup> Зименков Р.И. Прямые инвестиции США в российскую экономику [Текст] / Р.И. Зименков // США, Канада: экономика, политика, культура. - 1999. - № 6. - С. 3-15.

<sup>36</sup> Савчук В.П. Анализ и разработка инвестиционных проектов [Текст] / В.П. Савчук, С.И. Прилипко, Е.Г. Величко. - Киев: Абсолют-В, Елга, 1999. - 304 с.

<sup>37</sup> Борисова К. Поиск критериев благоприятной инвестиционной среды [Текст] / К. Борисова // Мировая экономика и международные отношения. - 2001. - № 1. - С. 125 – 127.



2. Дараҷаи дигаргунсозии иқтисодиёт (либерализатсияи нархҳо, хусусигардонии моликият, рушди соҳибқорӣ хурду миёна, ислоҳоти аграрӣ, ташаккули инфраструктураи бозор);

3. Ҳолати вазъи иқтисодӣ (суръати рушди иқтисодӣ, таваррум, тавозуни савдо ва пардохт ва ғ.);

4. Дараҷаи кушодагӣ ба бозори ҷаҳонӣ (демонополизатсияи муносибатҳои иқтисодии хориҷӣ, конвертатсияи пули миллӣ, озодии ҳаракати сармоя, имтиёзҳо барои ширкатҳои хориҷӣ ва ғайра).

Ин меъёрҳо, ба андешаи мо ва муаллифон, ба таври илова имкон медиҳанд, ки имконпазирии таҳияи стратегияи сармоягузорӣ, шаклҳои мушаххаси татбиқи лоиҳаро муайян кунем, мӯҳлатҳои оғози фаъолияти сармоягузорӣ ва омодагии соҳаҳо ва корхонаҳоро ба ҳамкорӣ бо шарикони хориҷӣ мушаххас кунем.

Таҳлили ин меъёрҳо имкон дод, ки аз рӯи сатҳи фазои мусоиди сармоягузорӣ се гурӯҳи кишварҳои ИДМ ҷудо карда шавад. Ба панҷгонаи беҳтарин ҷумҳуриҳои назди Балтика (Эстония, Литва ва Латвия), инчунин Русия ва Қазоқистон дохил шуданд, ки нишондиҳандаҳои хеле баланд доранд - аз 75,16 то 81,45 аз сад нуктаи имконпазир. Дар ин гурӯҳи давлатҳо воридшавии сармоягузори мустақими хориҷӣ аз ҳама зиёд буд.

Гуруҳи дуюмро Қирғизистон, Ўзбекистон, Туркменистон, Озарбойҷон, Арманистон ва Беларус бо суръати хеле пасти ҷолибияти сармоягузорӣ (аз 48,24 то 61,36 балл). Аз ин рӯ, мизони вуруди сармояи мустақими хориҷӣ дар ин ҷойҳо хеле хурд буда, танҳо ба баъзе соҳаҳо маҳдуд аст.

Рейтинги сармоягузори гурӯҳи сеюми кишварҳо (Гурҷистон, Молдова ва Тоҷикистон), ки нисбатан ба наздикӣ ба ташаккули шароити мусоиди фаъолияти сармоягузорӣ ва соҳибқорӣ шурӯъ кардаанд, ташкил медиҳанд. Нишондиҳандаҳои ҷолибияти сармоягузори онҳо ҳоло паст (аз 33,10 то 38,67 банд) боқӣ монда, ҷараёни сармоягузори мустақими хориҷӣ ба бахшҳои алоҳидаи иқтисодиёт ба давраҳои наздик роҳандозӣ гардидааст. Дар баробари ин эътироф карда мешавад, ки аз сабаби

набудани овори ба қадри кофӣ боэътимод ва муқоисашаванда, кам арзёбӣ кардани аҳамияти нишондиҳандаҳои алоҳида, пайдоиши тамоюлҳои нав ба назар гирифта нашудаанд. Зарур аст, ки таҳияи рейтинги сармоягузори кишварҳои пасошӯравӣ идома дода, ақалан дар чаҳор сол як маротиба нашр шавад.

Муқоисаи нишондиҳандаҳои ниҳони рейтингҳои сармоягузори, ки аз ҷониби таҳлилгарони ғарбӣ ва русӣ тартиб дода шудаанд, имкон медиҳад, ки дар бораи мувофиқати баҳодиҳии муҳимтарини онҳо хулоса барорем. Дар Русия барои арзёбии фазои сармоягузори кишвар методологияи фирмаи «Универ» истифода мешавад.<sup>38</sup> Мувофиқи ин методология ҳар як гурӯҳи хавф бо шумораи муайяни омилҳо тавсиф карда мешавад (одатан, тақрибан даҳ). Ҳар омил (нишондиҳанда) ҷанбаи мушаххаси инкишофи вазъи иҷтимоию сиёсӣ ва иқтисодиро инъикос мекунад, ҳолати кунунӣ ё пешгӯии он бо нишондиҳандаи миқдорӣ тавсиф мешавад. Қиматҳои ин нишондиҳандаҳо аз 1 - беҳтарин, то 10 - бадтарин арзёбӣ карда мешаванд ва бо усули ҳисобшуда ё эксперти дар ҳолҳо муайян карда мешаванд ва ҳар як нишондиҳанда дар системаи арзёбӣ вазни худро дорад, ки ба аҳамияти он мувофиқ аст.

Маблағи вазнҳо дар дохили ҳар як гурӯҳи хавф 1 аст. Холи ба нишондиҳанда додасуда (аз 1 то 10) ба вазни он (аз 0 то 1) зарб карда мешавад ва натиҷа саҳми ҳар як нишондиҳанда ба гурӯҳи хавфи баррасишаванда мебошад. Чунин таҳлил ҳар се моҳ омода мешавад.

Арзёбии умумӣ барои ҳамаи гурӯҳҳои хавф ба таври зерин сабт карда мешавад:

$$R = (A * r), (1)$$

ки дар он

r - арзиши ҳар як нишондиҳанда дар нуқтаҳо;

A - омили вазн;

R ғ арзёбии умумии хавф аст.

---

<sup>38</sup> Олейникова Е.А. Экономическая и национальная безопасность [Текст]: учеб. для студентов / под ред. Е.А. Олейникова. - Москва : Экзамен, 2005. - 766 с.

Таҳлилҳо нишон медиҳад, ки мувофиқи ин методологияи метавон хусусиятҳои баъзе ҷузъҳои фазои сармоягузорию дар Русия барои муқоиса бо нишондиҳандаҳои дигар мамлакатҳо истифода намуд. Лекин, бо ин усул фазои сармоягузорию кишварҳои хориҷӣ ҳисоб карда нашудааст.<sup>39</sup>

Муаллифони ин методология омилҳои чунда намудаанд, ки сармоягузорию стратегийи хориҷӣ дар асоси онҳо дар бораи ҷолибият ё ҷолиб набудани фазои сармоягузорию кишвар хулоса бароранд (Ҷадвали 1.3.).

**Ҷадвали 1.3. - Омилҳои, ки ҷолибияти фазои сармоягузорию кишварро аз нуқтаи назари сармоягузорию стратегийи муайян мекунад**

Аломати гурӯҳбандӣ	Кишварҳо		
	инкишоф ёфта истодааст	Сатҳи миёнаи рушд	Рушд карда
Шароити сиёсӣ ва иқтисодӣ	Дастгирии давлат, сохтори иқтисоди миллӣ, ҳуқуқи инсон ва терроризм	Мавҷудияти шарикони тиҷоратӣ, сатҳи инфляция, зухуроти миллатчиғӣ	Устуворию валюта, иштирок дар иттифокҳои харбӣ, баланси савдо бо мамлакатҳои иҷроқунанда
Шароити иқтисодӣ	Ҳуқуқи мероси амвол, мавҷудияти роҳбарияти миллӣ ва имкони ҷалби онҳо, мутобиқати кафолатҳои суғурта ба стандартҳои байналмилалӣ	Талабот нисбат ба шарикони миллӣ, маҳдудиятҳои сафар ба хориҷа, даҳлат нақардани ҳуқумат ба фаъолияти идорақунии ширкатҳо	Дараҷаи озодӣ дар қабули қарорҳои идорақунии, имконияти амалӣ гардондани фоидаи қорхонаҳои муштарак
Шароити сармоягузорию	Ҳиссаи зарурии иштирок (саҳмҳо) дар сармояи қорхона, имконияти пардохтҳои байналмилалӣ	Мавҷудияти бахшҳои афзалиятноки иқтисодӣ барои ҷойгирунии сармояи хориҷӣ, конвертатсияи асёр, рушди низоми бонкӣ	Грантҳои фондҳои давлатӣ ва субсидияҳо, бозори миллии ресурсҳои инвестиционӣ, дараҷаи чамъшавӣ
Тарифҳои андозҳо ва	Имтиёзҳои андоз, тарифҳои таърифӣ	Субсидияҳои содирот, субсидияҳои воридот, баргардондани дивидендҳо	Иттиҳодҳои гумрукӣ, шартномаҳои андозии дуқарата бо кишвари иҷроқунанда, озодқунии андоз аз арзиши иловашуда
Воситаҳои нақлиёт ва алоқа	Мавҷуд будани телекс ва телефон, вазъияти сети телефони мамлакат	Алоқаи моҳворавӣ, ширкатҳои ҳавопаймоии байналмилалӣ, нақлиёти роҳи оҳан	Имконияти пайвастшавӣ ба шабақаҳои компютерию миллӣ ва байналмилалӣ, фурудгоҳҳои марказӣ, ки ба хатҳои байналмилалӣ хидмат мерасонанд

<sup>39</sup> Савчук В.П. Анализ и разработка инвестиционных проектов [Текст] / В.П. Савчук, С.И. Прилипко, Е.Г. Величко. - Киев: Абсолют-В, Елга, 1999. - 304 с.

## Идомаи чадвали 1.3.

Аломати гурӯҳбандӣ	Кишварҳо		
	инкишоф ёфта истодааст	Сатҳи миёнаи рушд	Рушд карда
Базаи ашъёи хом ва хизматрасонӣ	Инфраструктураи саноатӣ, мавҷуд будани киемҳои эҳтиётӣ, мавҷуд будани гази табиӣ	Дарачаи интеграцияи саноат, инкишофи сети таъминот	Захираҳои миллӣ, бартариҳои шабакаи маркетингии миллӣ
Қувваи корӣ	Сатҳи саводнокӣ, ихтилофҳои этникӣ, манъи корпартоӣ	Концентратсияи қувваи корӣ аз рӯи минтақаҳо, таҳассуси қувваи корӣ, таркиби қувваи корӣ, барномаҳои таълимии давлатӣ	Дарачаи маҳорати коргарони соҳибхтисос, демократикунонии муносибатҳои истеҳсолӣ, дотацияи таълим, дарачаи музди кор
Соҳтмони иншоот ё ба даст овардани онҳо	Мавҷудияти масолеҳи соҳтмонӣ, инфрасохтори соҳтмонӣ, вақти зарурӣ барои гирифтани иҷозатнома ва иҷозатномаҳои давлатӣ	Сифати соҳтмон, дарачаи механикони корҳои бинокорӣ, кадрҳои миллии бинокорон	Интиҳоби байни соҳтмон ва харид, талаботи ҳифзи муҳити зист
Ба даст овардани замин	Иҷозати моликияти замини хоричӣ, ҳуқуқи иҷораи дарозмуддат	Барномаҳои давлатӣ оид ба истифодабарии шаҳрҳо	Муомилоти амволи ғайриманқул, зичии биноҳо ва майдонҳои саноатӣ
Манбаҳои энергия	Мавҷудият ва эътимоднокии манбаъҳо, имконияти васеъ кардани иқтидорҳо	Арзиши таъминоти энергия, мавҷудияти нерӯи хастай, тамоюлҳои истеъмоли энергия	Сиёсати миллии энергетикӣ, ҳаҷми воридоти нафт

**Сарчашма:** аз тарафи муаллиф коркард шудааст бо истифодаи -Асосҳои амнияти иқтисодӣ. (Давлат, вилоят, корхона, шахсият) / Эд. Е.А.Олейникова. - М.: ҚСП Мактаби тичорати Intel-Sintez, 1997. - 288 с. с.83

Таҳлили чадвали 1.3. ба ақидаи мо, нишон медиҳад, ки бисёре аз меъёрҳои қайдшуда баҳс талаб мебошанд, аз ҷумла, комилан рӯшан нест, ки гурӯҳбандии "Шароитҳои иқтисодӣ" ва ғайра чиро дар назар дорад. Шарҳи бисёре аз омилҳо хеле маҳдуд аст ва барои таҳлили ҳаматарафаи фазои сармоягузорӣ нокифоя мебошад.

Гуфтан ҷоиз аст, ки ҳангоми қабули қарорҳо сармоягузори портфелӣ рейтингҳои махсуси молиявӣ ё кредитии кишварҳо истифода мекунанд, ки яке аз нишондиҳандаҳои мусоид ё ғайри мусоид будани фазои

сармоягузори кишвархоро ичро мекунад. Машхуртарини онҳо Standard & Poor`s, Moody`s, Артур Андерсен, IBСА ва ғайра мебошанд.

Рейтингҳои кредитии байналмиллалӣ ин ченаки қудрати қарзии давлат мебошанд. Он дар асоси таҳлили муқоисавии қудрати қарзии 75 кишвари ҷаҳон таҳия шуда, бештари хатарҳои молиявӣ дигарро ба инобат мегиранд. Омилҳои, ки Standard & Poor`s ҳангоми муайян кардани рейтинг (бо тартиби камшавии аҳамият) ба назар мегиранд, ва онҳо низ фазои сармоягузори аръебӣ мекунад, инҳоянд:

- суботи сиёсӣ ва ризоияти ҷомеа дар гузаронидани ислоҳоти бозор;
- каср, сохтори тавозуни пардохт ва гардиши пулии буҷет;
- мақоми давлат дар Клуби кредиторони Лондон;
- саҳтгирии сиёсати пулию қарзӣ ва сатҳи таваррум;
- пешравии хусусигардонӣ ва таҷдиди сохтори истеҳсолот;
- ҳолати низоми бонкӣ ва ғайра.

Мақсадҳои рейтингҳои кредитӣ ин манбаи иттилоот барои сармоягузорон мебошад. Сармоягузорон рейтингро ҳамчун як қисми раванди қабули қарорҳо барои сармоягузорӣ ба коғазҳои қиматнок мешуморанд, на ҳамчун тавсия барои харид, фурӯш ё нигоҳ доштани коғазҳои қиматнок истифода мекунад. Истифодаи рейтингҳо дар бозорҳои бузурги Британияи Кабир, Фаронса, Олмон, Испания, Шветсия, Чопон ба як таҷрибаи маъмулӣ табдил ёфтааст.

Инчунин, ин рейтингҳо барои баланд бардоштани тавачҷуҳ ба қобилияти қарздиҳӣ дар байни сармоягузорон дар саросари ҷаҳон; ҳавасмандгардонии диверсификатсияи маблағгузорӣ; кам кардани арзиши сармоягузорӣ истифода мешаванд.

Standard & Poor`s рейтингҳои қариб 138 000 намуди коғазҳои қиматноки аз ҷониби корпоратсияҳо, муассисаҳои молиявӣ, ширкатҳои суғуртавӣ, мақомоти давлатӣ ва маҳаллӣ, ташкилотҳои боломиллиро инъикос мекунад. Дар Аврупо тақрибан 800 ширкати саноатӣ, ширкатҳои зерсохторӣ ва муассисаҳои молиявӣ дар ҳоли ҳозир аз ҷониби Standard & Poor`s баҳогузорӣ карда мешавад.

Рейтингҳои дарозмуддат аз категорияи олий - "AAA" то пасттарин - "D" иборат аст. Рейтинги кӯтоҳмуддат ин арзёбии эҳтимолияти баргардонидани саривактии ӯҳдадориҳои мебошад, ки дар бозорҳои дахлдор кӯтоҳмуддат ҳисобида мешаванд. Рейтингҳои кӯтоҳмуддат инчунин аз 'A-1' барои ӯҳдадориҳои баландтарини сифат то 'D' барои ӯҳдадориҳои пасттарини сифат иборатанд.

Илова бар ин, Standard & Poor's барои саҳмияҳои имтиёзнок, фондҳои бозори пул, фондҳои вомбаргҳои муштарак, қобилияти пардохтпазирии ширкатҳои суғурта рейтингҳои махсусро пешниҳод мекунад. (Чадвали 1.4.)

#### Чадвали 1.4. - Категорияҳои рейтингҳои кредитии агентии Standard & Poor's

Рейтинг	Арзиши рейтингҳои гирифташуда
<b>Рейтингҳои сармоягузорӣ</b>	
AAA	Қобилияти бениҳоят баланд барои иҷрои ӯҳдадориҳои молиявӣ, рейтингҳои баландтарин
AA	Имконияти эмитент барои иҷрои ӯҳдадориҳои хеле калон аст
A	Қобилияти баланди иҷрои ӯҳдадориҳои молиявӣ, аммо ба эмитент метавонад шароити номусоиди иқтисодӣ ва таъғироти вазъият таъсири манфӣ расонад.
BBB	Қобилияти кофӣ барои иҷрои ӯҳдадориҳои молиявӣ, аммо ҳассосияти баланд ба шароити номусоиди иқтисодӣ.
<b>Рейтингҳои тахминӣ</b>	
BB	Аз хатар дар муддати кӯтоҳ, аммо номуайянии моддӣ аз сабаби ҳассосият ба шароити номусоиди тиҷорат, молиявӣ ва иқтисодӣ вучуд дорад
B	Дар шароити номусоиди тиҷорат, молиявӣ ва иқтисодӣ осебпазирии бештар вучуд дорад, аммо ҳоло имкони иҷрои ӯҳдадориҳои молиявӣ вучуд дорад.
<b>Рейтингҳои берунӣ</b>	
CCC	Баъзе тарғибот вучуд дорад, аммо хатарҳо ва ноустуворӣ баланданд, дар айни замон дар хатар ҳастанд, иҷроиш комилан аз шароити мусоиди тиҷорат, молиявӣ ва иқтисодӣ вобаста аст.
CC	Қобилияти пардохтпазирии эмитент аз вазъи иқтисодии дохилӣ хеле вобаста буда, айни замон дар хатари хеле калон қарор дорад
C	Қобилияти пардохтпазирии эмитент комилан аз вазъи иқтисодии дохилӣ вобаста аст, ариза дар бораи муфлисшавӣ пешниҳод шудааст ё амали шабеҳ андешида шудааст, аммо пардохтҳо ё иҷрои ӯҳдадориҳои молиявӣ идома доранд.
SD	Пардохти интихобӣ оид ба масъалаи мушаххас ё синфи ӯҳдадориҳои хангоми идома додани иҷрои саривактии ӯҳдадориҳои пардохт оид ба масъалаҳои дигар
D	Напардохтани ӯҳдадориҳои молиявӣ, қарзҳои муҳлаташ гузашта

**Сарчашма:** аз тарафи муаллиф қоркард шудааст бо истифодаи -Асосҳои амнияти иқтисодӣ. (Давлат, вилоят, қорхона, шахсият) / Эд. Е.А.Олейникова. - М.: ҚСП Мактаби тиҷорати Intel-Sintez, 1997. - 288 с. с.83

Аз таҳлили чадвали 1.4. бармеояд, ки рейтингҳоро аз "АА" то "ССС" бо илова кардани аломати плюс (+) ё минус (-) барои нишон додани мавқеи нисбӣ дар категорияҳои асосии рейтинг фарқ кардан мумкин аст. Илова бар ин Standard & Poor's пешгуи рейтингро коркад мекунад ва самти эҳтимолии равиши онро дар ду-се соли оянда нишон медиҳад. Масъалан, аломати "мусбат" - маънои онро дорад, ки рейтинг метавонад афзоиш ёбад; "манфӣ" - метавонад поён равад; "муътадил" маънои онро дорад, ки тағирот аз эҳтимол дур нест ва ғайра.<sup>40</sup>

Инчунин, барои арзёбии фазои сармоягузори Русия рейтингҳои кредитии агентҳои иттилотии он истифода мегардад. Масъалан, агентҳои хабарии пешбарӣ АК & М ва Skate ва ҳафтаномаҳои иқтисодии "Коммерсант" ва "Эксперт" рейтингҳои кредитии Русияро ҳисоб мекунанд.

Аз соли 1995 инҷониб кӯшишҳои алоҳида барои баҳодихии ҳамаҷонибаи фазо ва ҷолибияти сармоягузорӣ гузаронида мешаванд. Масъалан, дар ИМА он нақши муайян мебозад.<sup>41</sup> Мувофиқи он якҷанд нишондиҳандаҳои рейтингӣ коркад шудаанд, ки барои арзёбии муқоисавии фазои мусоиди сармоягузорӣ дар ҷаҳон истифода мешаванд. Масъалан, Doing Business - ин ҳисоботи солони Бонки ҷаҳонӣ мебошад, ки дар он рейтингҳои шароити соҳибкорӣ ва фазои сармоягузори зиёда аз 190 кишвар арзёбӣ мешавад. Рейтинг ба нишондиҳандаҳои гуногун, инчунин бақайдгирии тичорат, гирифтани қарз, ҳимояи ҳуқуқи моликият, андозбандӣ, савдои сарҳадӣ, иҷрои шартномаҳо ва ғайра асос ёфтааст.

Global Competitiveness Index - ин гузориши солони форуми ҷаҳонии иқтисодӣ мебошад, ки рақобатпазирӣ ва фазои сармоягузори 140 кишвари ҷаҳонро арзёбӣ мекунад. Рейтинг ба нишондиҳандаҳо, ба монанди зерсохтор, навоарӣ, устувории макроиқтисодӣ, тандурустӣ, маориф, муҳити тичорат ва ғайра асос ёфтааст.

Index of Economic Freedom- ин ҳисоботҳои Heritage Foundation ки сатҳи озодии иқтисодиро дар зиёда аз 180 кишвар арзёбӣ мекунад. Рейтинг

<sup>40</sup> Маводҳои базаҳои иттилоотии агентҳои рейтингии Standard & Poor's, Moody's, Expert ([www.standard&poor.com](http://www.standard&poor.com), [www.moody.com](http://www.moody.com), [www.expert.ru](http://www.expert.ru) ва ғ.).

<sup>41</sup> Воган Р. Как штаты США привлекают инвесторов [Текст] / Р. Вон // ЭКО. - 1994. - № 1. - С. 181-207.

ба нишондиҳандаҳо, ба монанди моликият, озодии тиҷорат, маҳдудиятҳои савдо ва сармоягузорӣ, танзими меҳнат ва ғайра асос ёфтааст.

Corruption Perceptions Index - ин гузориши солонаи Transparency International аст, ки сатҳи фасодро дар зиёда аз 180 кишвар арзёбӣ мекунад. Рейтинг ба арзёбии коршиносон ва пурсишҳои шахрвандон асос ёфта, сатҳи шаффофият ва самаранокии институтҳои давлатиро инъикос мекунад.

Environmental Performance Index - ин гузориши солонаи Донишгоҳи Йел аст, ки сатҳи ҳосилнокии экологии зиёда аз 180 кишварро арзёбӣ мекунад. Рейтинг ба нишондиҳандаҳо, ба монанди сифати ҳаво ва об, идоракунии партовҳо, ҳифзи гуногунии биологӣ ва тағйирёбии иқлим асос ёфтааст. Ин ва дигар нишондиҳандаҳои рейтингӣ барои муқоисаи фазои мусоиди сармоягузорӣ дар минтақаҳо ва кишварҳои гуногуни ҷаҳон истифода мешаванд.

Таҳлил нишон медиҳад, ки якчанд нишондиҳандаҳои рейтингӣ мавҷуданд, ки барои муқоисаи фазои мусоиди сармоягузорӣ дар минтақаҳо ва кишварҳои гуногуни ҷаҳон оид ба истихроҷи маъдан истифода мешаванд, инчунин:

Индекси истихроҷи маъдан (Mining Industry Index) аз MSCI, ки ҳосилнокии саноати маъданро дар минтақаҳо ва кишварҳои гуногун арзёбӣ мекунад. Индекс ширкатҳои истихроҷ ва коркарди металлҳо, минералҳо ва ангиштро дар бар мегирад.

Индекси рақобатпазирии соҳаи истихроҷи маъдан (Mining Competitiveness Index) аз мактаби Миллии соҳаи истихроҷи маъдан дар Чили (National Mining School of Chile), ки рақобатпазирии соҳаи истихроҷи маъдан дар кишварҳои гуногунро аз рӯи як қатор нишондиҳандаҳо, аз ҷумла захираҳои геологӣ, меъёрҳои андоз, низоми ҳуқуқӣ, суботи иқтисодӣ ва ғайра арзёбӣ мекунад.

Индекси дурнамои истихроҷи маъдан (Mining outlook Index) аз ҷониби Fitch Solutions, ки дурнамои бозори истихроҷи маъданро дар минтақаҳо ва кишварҳои гуногун дар асоси таҳлили тамоюлҳои



макроиқтисодӣ ва саноатӣ, танзим, зерсохтор ва дигар омилҳо арзёбӣ мекунад.

Индекси иқлими сармоягузорӣ (Investment Climate Index) аз Институти байналмилалии молия (International Finance Corporation), ки фазои сармоягузорию дар кишварҳои гуногун аз рӯи як қатор нишондиҳандаҳо, аз ҷумла низоми ҳуқуқӣ, меъёрҳои андоз, дастрасӣ ба маблағгузорӣ, зерсохтор ва ғайра арзёбӣ мекунад.

Гуфтан ҷоиз, ки ҳар яке аз рейтингҳо ҳамаи омилҳоеро, ки ба фазои сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан таъсир мерасонанд, ба назар гирифта, инчунин рушди илм, талабот ба ашёи хом ва маҳсулоти коркарди комплекси он бо назардошти тамоюлҳои глобалӣ ва ғайра коркард мешавад.

Масалан, Индекси дурнамои соҳаи истихроҷи маъдан (Mining Outlook Index) аз Fitch Solutions дар асоси таҳлил ҳар семоҳ коркард шуда, дурнамои кӯтоҳи бозори соҳаи истихроҷи маъданро дар минтақаҳо ва кишварҳои гуногуни ҷаҳон арзёбӣ мекунад. Индекс ба таҳлили тамоюлҳои макроиқтисодӣ ва саноатӣ, танзим, зерсохтор ва дигар омилҳо, ки ба фазои сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан таъсир мерасонанд, асос ёфтааст.

Индекси дурнамои соҳаи истихроҷи маъдан маълумотро дар бораи бозорҳои металлҳои тилло, нукра, мис, никел, оҳан ва ғайра, инчунин бозори ангишт пешниҳод мекунад. Тадқиқот арзёбии омилҳои техникӣ, иқтисодӣ ва сиёсиро дар бар мегирад, ки метавонанд ба фазои сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан дар минтақаҳо ва кишварҳои гуногуни ҷаҳон таъсир расонанд. Арзёбии индекси дурнамои соҳаи истихроҷи маъдан дар асоси як қатор нишондиҳандаҳо, аз ҷумла:

- Иқтидори захиравӣ ва сифати конҳои кӯҳӣ дар минтақа ё кишвар;
- Мавҷудияти зерсохтор ва мавҷудияти конҳо;
- Рақобат дар бозори истихроҷи маъдан дар минтақа ё кишвар;
- Суботи иқтисодӣ ва сиёсӣ дар минтақа ё кишвар;

- Танзим ва қонунгузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан дар минтақа ё кишвар;
- Арзиши истеҳсол ва содироти маҳсулоти кӯҳӣ дар минтақа ё кишвар қорқард мешавад.

Индекси дурнамои истихроҷи маъдан аз Fitch Solutions як воситаи муҳим барои сармоягузoron ва иштирокчиёни бозор мебошад, ки мехоҳанд дар бораи дурнамои бозори истихроҷи маъдан дар минтақаҳо ва кишварҳои гуногуни ҷаҳон маълумоти дақиқ пайдо кунанд, қорқард мешавад. Арзёбии индекс метавонад ба сармоягузoron дар қабули қарорҳо дар бораи сармоягузорӣ ба истихроҷи маъдан дар минтақаҳои мушаххас ё кишварҳои ҷаҳон кӯмак кунанд. Масъалан, Ҳисоботи Fitch Solutions "Country Risk & Industry Research" Mining Risk/Reward Index Q4 2020 " методологияро истифода мебаранд, ки хавфҳо ва дурнамои саноати истихроҷи маъданро дар кишварҳои гуногуни ҷаҳон дар асоси якҷанд омилҳо арзёбӣ менамояд, аз ҷумла:

- Мавҷудияти захираҳои минералӣ
- Мавҷудияти маълумоти геологӣ;
- Хатари сиёсӣ, аз ҷумла суботи ҳукумат, коррупсия, хатарҳои иқтисодӣ ва сиёсӣ;
- Шартҳои ҳуқуқӣ ва фискалӣ, ба монанди меъёрҳои андоз, танзим, моликияти замин ва шартҳои шартнома;
- Зерсохтор, аз ҷумла сифати зерсохтори нақлиётӣ, энергетикӣ ва телекоммуникатсионӣ;
- Рушди бозорҳои молиявӣ ва мавҷудияти маблағгузорӣ;

Заминаи иҷтимоию иқтисодӣ, аз ҷумла омилҳои демографӣ, сатҳи маълумот ва таҳассуси захираҳои меҳнатӣ ва сатҳи зиндагии аҳоли.

Ҳар яке аз ин омилҳо бо нишондиҳандаҳои гуногун баҳо дода мешаванд ва дар асоси арзёбиҳои бадастомада, кишварҳо аз рӯи индекси хавфҳо ва дурнамои соҳаи истихроҷи маъдан баҳо дода мешаванд. Ғайр аз он, методология вазъи кунунии соҳа ва дурнамои дарозмуддати онро ба назар мегирад, ки дар асоси таҳлили тамоюлҳо ва манфиатҳои муқоисавии

хар як кишвар арзёбӣ карда мешаванд. Ҳамин тавр, дар гузориши "Mining Risk/Reward Index Q4 2020" Тоҷикистон бо баҳои умумии 38,9 аз 100 дар ҷои 76-ум қарор гирифт, ки ин маънои онро дорад, ки кишвар дар категорияи "хатари баланд" дар индекси хатарҳо ва дурнамои соҳаи истихроҷи маъдан қарор дорад. Канада бо ҳисоби умумии 73,4 ҷои аввалро гирифт; Австралия бо ҳисоби умумии 72,3 ҷои дуумро гирифт; Африқои Ҷанубӣ бо ҳисоби умумии 47,1 ҷои 56-умро гирифт.

Ҳамчунин, тибқи гузориши ЕҶ "Mining and Metals 2021", Тоҷикистон дорои миқёси хурди соҳаи истихроҷи маъдан ва иқтисоди маҳдуди содиротӣ мебошад, ки метавонад ҷалби сармоягузори низ маҳдуд кунад.

Таҳлил ва арзёбии рушди иқтисодиёти Тоҷикистонро аз рӯи индекси Doing Business аз Бонки ҷаҳонӣ (с. 2021), ки шароити пешбурди тиҷоратро дар кишварҳои гуногуни ҷаҳон инъикос мекунад, баҳогузорӣ намоем. Инак, дар ҷаҳон Тоҷикистон дар ҷои 121-ум қарор дорад<sup>42</sup>. Ин маънои онро дорад, ки Тоҷикистон барои таъмини беҳбудии минбаъдаи муҳити тиҷорат ва сармоягузорӣ ниёз дорад. Гарчанде ки индекс нишондиҳандаи мустақими фазаи сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан нест, он метавонад барои арзёбии муҳити умумии фазаи сармоягузорӣ ва тиҷорат дар кишвар бо истифодаи индексҳои дар боло қайд гардида истифода шавад.

Дар маҷмӯъ, таҳлили мо нишон медиҳад, ки методологияҳои маъмул ва рейтингҳо, ҳисоботҳои ширкатҳои гуногун маълумотҳои пешниҳод медиҳанд, ки барои арзёбии объективии фазаи сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъданҳои Тоҷикистон истифода кардан мумкин мебошад. Таҳлили истифодаи ин индексҳо барои арзёбии фазаи сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдани Тоҷикистонро нишон дод, ки онҳо тавсифи пурра дода наметавонанд, чунки чунин омилҳоро, аз ҷумла, суботи сиёсӣ ва иқтисодии кишвар, зерсохтор, дастрасии қарздиҳӣ ва сармоягузорӣ, таҳассус ва таҷрибаи қувваи корӣ ва сатҳи технологияи истеҳсолотро ба

---

<sup>42</sup> Дар соли 2020 ҷои 126-ро доро буд.

инобат намегиранд. Ҳамин тариқ, фазои сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдани Тоҷикистонро дар асоси таҳлили индексҳои беруна метавон ҳамчун эҳтимолан ҷолиб арзёбӣ кард, ки барои рафъи мушкилот ва фароҳам овардани муҳити мусоиди сармоягузорӣ саъю кӯшиш ва захираҳои ҷиддӣ талаб карда мешаванд.

Ҳолон, ки Тоҷикистон дорои захираҳои зиёди маъданҳои гуногун, аз ҷумла тилло, нуқра, мис, сурб, руҳ, алюминий, металлҳои нодир ва ғайра мебошад (бештари маълумот дар зербоби 2.1.), Ҳукумати Тоҷикистон базаи институтсионалии сармоягузориҳоро ба соҳаи истихроҷи маъдан (бештар дар зербоби 3.2.) ва бевосита ҷалби сармоягузориҳо ба ин соҳа фаъолона пеш мебарад (бештар дар зербоби 3.3.) ва бо сармоягузориҳои ширкатҳои байналмилалӣ ва ватанӣ барои ҷалби сармоя ва технология ҳамкорӣ менамояд, лекин фазои сармоягузориҳои мусоиди дорои самарани баланди иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологиро то ҳол таъин карда натавонист. Иқтисодиёти миллии Тоҷикистон то ҳол ба як қатор мушкилотҳо, аз қабили ба пурраги мусоид будани фазои сармоягузориҳо дар соҳаи истихроҷи маъдан, аз қабили заифии сохтори нокифоя вазорати саноат, фасоди баланд, мушкилоти гирифтани иҷозатномаҳо ва рухсатномаҳо, ноустувории низоми андоз ва гаронии он ва ғайра алоқаманд мебошад (бештар дар зербоби 3.3.).

Дар умум, таҳлил нишон дод, ки барои арзёбии фазои сармоягузори истифодаи чанд усулҳо бояд роҳандозӣ гардад, ва инчунин усулҳои арзёбии он, ки илман асоснок карда бояд шавад, дар сатҳи иқтисодиёти миллии коркард шавад.

Мукамалгардонӣ ва фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ саъю кӯшиши иловагиро ҷӣ аз ҷониби ҳукуमत, ва ҷи аз ҷониби вазорату мақомотҳои дарлдори соҳавӣ ва корхонаҳои саноатии маъдани кӯҳӣ ислохотҳои ҷиддиро, инчунин истифодаи таҷрибаи ҳоричиро, талаб мекунад.

### 1.3 Таҷрибаи хориҷии танзими давлатии фазои сармоягузорӣ дар саноати маъданҳои кӯҳӣ

Дар таҷрибаи хориҷии танзими давлатии фазои сармоягузорӣ дар саноати маъданҳои кӯҳӣ дар шароити муосир бояд ба инобат гирифт, ки дар ин раванд имкониятҳои давлатҳои дорои иқтисодиети рушд карда нисбат ба мамлакатҳои бо иқтисодиёти ру ба тараққиёт бартариятҳои хеле зиёдро доро мебошанд, бо назардошти рушди бозори молиявии онҳо, дастраси ба захираҳои ҷаҳонӣ ва доштани усулу воситаҳои бисёр барои таъсирасонӣ ба ин раванд. Бояд қайд кард, ки давлатҳои дорои иқтисодии рушд ёфтаи дорои иқтисодиети кушоди калон, на фақат барои рушди ин соҳаҳо кушиш мекунанд, балки имкониятҳои худро барои истифодаи захираҳои дигар мамлакатҳои ру ба тараққиёт ҳамчун манбаи ашъеи хом роҳандозӣ намуда, истифодаи захираҳои худиро бозмедоранд, бо назардошти манфиатҳои на миллӣ, балки роҳандозии манфиатҳои геополитикӣ.

Кишварҳои дорои иқтисоди бозори рушдёфта шаклҳои гуногуни дастгирии давлатиро барои таъмини фазои мусоиди сармоягузорӣ бо мақсади таъмини рушди саноати маъданҳои кӯҳӣ, инчунин роҳандозии лоиҳаҳои бузурги сармоягузорӣ, истифода мебаранд.<sup>43</sup>

Кумаки сармоягузорӣ дар Иёлооти Муттаҳидаи Амрико ҳам дар сатҳи федералӣ ва ҳам дар сатҳи иёлот расонида мешавад. Дар сатҳи федералӣ, аксар вақт на субсидияҳои мустақим, балки кафолати қарз дода мешавад. Дар сатҳи давлатӣ барои рушди саноат обуна ба вомбаргҳо ташкил карда мешавад, имтиёзҳои гуногуни андоз: кам кардани андози маҳаллии замин, озод кардан аз баъзе андозҳо аз даромад ва ғайра пешбинӣ карда мешаванд.

---

<sup>43</sup> Галкин И.В. Государство и инвестиционная среда: стимулирование инвестиций как антикризисный инструмент (из опыта США, Германии и Японии) [Текст] / И.В. Галкин // Вестник Московского университета. Серия 21: Управление (государство и общество). – 2017. – № 3. – С. 36-54.

Афзалиятҳои рақобатпазирии ҷаҳонии ширкатҳои саноатӣ, пеш аз ҳама, татбиқи меъёрҳои экологӣ ва иҷтимоии фаъолияти иқтисодиро инъикос мекунанд, ки ҳамчун маҳдудиятҳои беруна (танзими стандартҳои экологӣ ва иҷтимоӣ аз ҷониби давлат) ва ҳамчун талаботи объективии худӣ фирмаҳо ба вуҷуд меоянд.

Ҳамин тариқ, ҳангоми ташаккули афзалиятҳои рақобатпазирии ширкатҳои саноатии ватанӣ бояд таҷрибаи истеҳсолкунандагони пешбари хориҷӣ, ки бозорҳои хориҷиро бомуваффақият инкишоф медиҳанд, бо мақсади фурӯши маҳсулоти худӣ ба назар гирифта шаванд.

Дар Британияи Кабир кумак ба сармоягузори асосан барои сармоягузори ба минтақаҳои ақибмондае, ки камтар саноатӣ мебошанд, расонида мешавад. Ҳукумат лоиҳаҳои калонро дастгирӣ мекунанд. Кумаки минтақавӣ аз буҷетҳои маҳаллӣ барои корхонаҳое, ки дар минтақаҳои ақибмонда фаъолият мекунанд, дар шакли грантҳо ва пардохти 80% хароҷоти омӯзиши кадрҳо пешниҳод карда мешавад. Аз ҳисоби буҷет кумак дар шаҳрҳо барои иҷора ва хариди замин, биноҳо, иншоот, мусоидат дар корҳои илмию таҳқиқотӣ (КИТТК), омодакунӣ ва бозомӯзии қувваи корӣ расонида мешавад. Дар минтақаҳои озоди иқтисодӣ сармоягузoron аз андоз аз Ҷоидаи аз нав сармоягузоришаванда озод карда мешаванд.<sup>44</sup>

Дар Олмон кумак ба сармоягузoron дар ду сатҳ: федералӣ ва маҳаллӣ расонида мешавад. Дар сатҳи давлатӣ, он шакли мукофотпулӣ ва субсидияро мегирад. Дар сатҳи ҳар як замин (музофот), системаҳои кумаки сармоягузори, аз қабилӣ лизинг, қарзҳои кӯтоҳмуддат ва дарозмуддати бонкӣ, шароити мусоид барои ҷалби сармоя барои рушд ва таҷдиди қаламравҳои собиқ Олмони Шарқӣ амалӣ карда мешаванд.

Яке аз мисолҳои равшани кишваре, ки сармоягузори мустақими хориҷӣ аз ҷониби Ҷазои солими сармоягузори ба роҳ монда шудааст ва дар

---

<sup>44</sup> Сомина И.В. Институциональная среда инновационно-инвестиционных процессов: исследование лучших практик [Текст] / И. В. Сомина // Актуальные проблемы экономического развития: сборник докладов VII Международной научно-практической конференции, Белгород, 01–20 апреля 2016 года. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2016. – С. 242-248.

он чо сармоягузори мустақими хориҷӣ ба иқтисодиёт таъсири бузург расонидааст, ин мамлакати Ирландия мебошад, ки бо "мӯъҷизаи иқтисодӣ"-и ирландӣ машхур гардидааст<sup>45</sup>. Дар солҳои 1970 ва 1980, аз сабаби бекории баланд ва рушди пасти иқтисодӣ, муҳочирати зиёди коргарони ирландӣ ба Иёлоти Муттаҳида ва дигар кишварҳо ба амал омад. Дар миёнаҳои солҳои 1980-ум сатҳи бекорӣ дар Ирландия то 20 фоиз баланд буд ва қарзи давлатӣ ба сари аҳоли дар ҷаҳон баландтарин буд. Маҷмӯи маҳсулоти дохилии Ирландия ба ҳар сари аҳоли ҳамагӣ 63 фоизи ММД-и ҳамсои худ, Британияи Кабирро ташкил дод. Дар давоми солҳои 1990-ум Ирландия дигаргунии воқеан бузурги иқтисодиро аз сар гузаронд, ки дар натиҷа вай аз ҷиҳати даромад ба сари аҳоли ба яке аз кишварҳои пешқадам дар Аврупо табдил ёфт ва пас аз Норвегия ва Швейтсария ҷои сеюмро ишғол кард ва ин таҷрибаро ҳамчун "паланги иқтисодии келтҳо" баррасӣ кард.

Ирландия фазои сармоягузори худро бо пешниҳоди шартҳои зерин ба ҷомеаи соҳибкорӣ тағир дод:

- пастрин меъёри андоз аз даромад дар Аврупо – 12,5 фоиз;
- сатҳи рақобатпазири хароҷот аз сабаби мавҷудияти қувваи кори ҷавон ва баландихтисос, ки мехоҳанд бо маоши мӯътадил кор кунанд;
- рад кардани даҳолати беасос аз ҷониби мақомот, тавачҷӯҳ ба рақобат ва танзим;
- инфрасохтор, ки фурудгоҳи байналмилалии мучаҳҳаз бо бисёр марказҳои иқтисодии Аврупо ва Амрикои Шимолӣ ва пойгоҳи хуби донишгоҳӣ, аз ҷумла донишкадаҳои технологӣ дорад;
- шарикӣ байни ҳукумат, иттифоқҳои касаба ва корфармоён;
- тавачҷӯҳи зиёд ба рушди иқтисодӣ ва хоҳиши ҷалби беҳтарин ширкатҳои барои сармоягузорӣ дар Ирландия.

Меъёрҳои пасти андози Ирландияро бисёриҳо сабаби асосии афзоиши сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ медонанд. Бо вучуди ин,

---

<sup>45</sup> Руководство по наилучшей практике в области формирования позитивного делового и инвестиционного климата [Текст] / Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), 2006. – С. 22.

андозҳои паст танҳо як чӯзи барномаи фарогири ҷалби соҳибкорон гардиданд. Қарор дар бораи то 10 дарсад коҳиш додани андоз аз даромади ширкатҳо ва ҷорӣ кардани меъёри якхелаи андоз аз маъруфтарин тадбири аз ҷониби ҳукумати Ирландия гирифташуда мебошад.

Кишварҳои назди Балтика – Латвия, Литва ва Эстония барои кишварҳои рӯ ба тараққӣ дар САҲА воқеан намунаанд. Ин мамлакатҳо пештар системаи нақшакашии марказӣ доштанд, бо мамлакатҳои Европай Ғарбӣ сарҳадҳои умумӣ надоранд, захираҳои калони табиӣ надоранд, аҳолиашон кам аст, вале ба онҳо муяссар гардид, ки ба яке аз мамлакатҳои тезтараққиёбанда табдил ёбанд дар Аврупо. Дар ҳоли ҳозир ҳар се кишвари соҳили Балтика дар рейтингҳои байналмилалӣ аз рӯи шароити мусоид барои пешбурди тиҷорат дар қатори пешсафони ҷаҳонӣ қарор доранд. Рушди иқтисодӣ ва пешбурди сармоягузорӣ дар Литва бо қобилияти «ислоҳ ва беҳтар намудани шароити тиҷорат» таъмин гардид.<sup>46</sup>

Ин кишварҳо инчунин сатҳи нисбатан баланди рушдро бо хароҷоти рақобатпазир таъмин мекунанд, ки дар онҳо калиди рушди бомуваффақияти кишварҳои Балтика инҳо буданд:

- Истифодаи оқилонаи воситаҳои минтақаҳои озоди иқтисодӣ. Дар Литва минтақаҳои озоди иқтисодӣ бомуваффақият инкишоф меёбанд, ки дар он ба сармоягузор аз рӯи принципи «равзанаи ягона» хизматрасонӣ ва имтиёзҳои гуногуни андоз пешниҳод карда мешавад.

- Меъёрҳои пастии андоз аз даромад. Ҳар яке аз ин се кишвар дорои андози ҳамвор аз даромади корпоративӣ бо меъёрҳои паст мебошад.

- Ҳар се кишвар ба сатҳи баланди дастгирии технологияҳо ва бахши ТИ, компютеризатсия ва паҳншавии Интернет ноил гаштанд ва дар гирифтани шартномаҳои аутсорсинги ИТ аз кишварҳои шимолӣ ва ИМА муваффақ шуданд.

---

<sup>46</sup> Руководство по наилучшей практике в области формирования позитивного делового и инвестиционного климата [Текст] / Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), 2006. – С. 24.



- Таваҷҷӯҳ ба рақобати бозор. Дар мамлакатҳои назди Балтика дотацияи давлатӣ ба аксар соҳаҳои иқтисодӣ катъ карда шудааст.

- Сиёсати оқилонаи фискалӣ ва пулию қарзӣ. Кишварҳои Балтика бо касри нисбатан пасти ҳисоби ҷорӣ низ муомилоти озоди сармояро иҷозат медиҳанд ва пули конвертатсияшаванда доранд. Инчунин, истифодаи воситаҳо, аз қабилӣ суғуртаи воридот ва содирот, субсидияҳои мақсаднок барои рушди инфрасохтор, омӯзиши касбӣ, озодкунӣ аз андозҳои коммуналӣ ба замин ва амволи ғайриманқул ва пешниҳоди кафолатҳои сармоягузорӣ ба ҷалби сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ва динамикаи рушди иқтисодӣ таъсири мусбат расониданд.<sup>47</sup>

Дар асоси ҷамъбастиҳои таҷрибаи ватанӣ ва хориҷӣ зарур аст, ки усулҳои аз ҷониби корхона ва бонк таҳия шудани низоми худӣ барои интихоби лоиҳаҳои сармоягузорӣ асоснок карда шаванд. Дар иқтисоди гузариш низоми интихобӣ барои ҳама умумӣ вучуд надорад, зеро ҳар як корхона дар шароити махсуси фаъолият - аз рушди устувор то ҳолати ба муфлисшавӣ наздик қарор дошта метавонад. Аз ин рӯ, ҳар як ширкат хангоми идоракунии сармоягузорӣ меъёрҳои худро ба роҳбарӣ мегирад.

Ҳатто дар кишварҳои дорои иқтисоди бозории рушдёфта методологияи ягонаи муайян кардани самаранокии сармоягузорӣ вучуд надорад. Ҳар як ширкат системаҳои худро истифода мебарад. Баъзе ширкатҳо бештар ба нишондиҳандаҳои сифатӣ (муваффақияти бозор), баъзеи дигар бештар ба нишондиҳандаҳои миқдорӣ (меъёри фоида) таъян мекунанд.

Акнун принсипҳои маъмултари интихобро баррасӣ мекунем, ки дар асоси он ҳар як корхона метавонад усулҳои барои шароити худ қобили қабулро интихоб кунад. Барои содда кардани раванди интихоби лоиҳа, бояд аввал он лоиҳаҳоеро интихоб кард, ки мавриди таҳлили амиқ қарор мегиранд. Дар ин марҳила назари роҳбарияти корхона ва мутахассисони техникӣ нақши муҳим мебозад.

---

<sup>47</sup> Руководство по наилучшей практике в области формирования позитивного делового и инвестиционного климата [Текст] / Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), 2006. – С. 22.

Дар марҳилаи ташхис лоиҳаҳое сарфи назар мешаванд, ки ба ҳадафи асосии ширкат мувофиқат намекунанд (азҳудкунии бозорҳои нав, Ҳимояи бозори аз ин пеш рушдӣ аз рақибон, азнавташкилдихӣ бо мақсади тарқ кардани бахшҳои ояндашон номаълуми бозор ҷиҳати пешгирии муфлисшавӣ ва ғ.), ё барои татбиқи он мусоидат намекунанд. Ҳамчунин, лоиҳаҳое, ки ба имкониятҳои ширкат мувофиқат намекунанд (бо мулоҳизаҳои техникӣ, молиявӣ, кадрӣ ва ғайра) низ аз баррасии минбаъда хориҷ карда мешаванд.

Пас аз ин, интихоби усулҳои баҳодихии лоиҳаҳои сармоягузорӣ барои интихоби минбаъда сурат мегирад. Иқтисодшиносони хориҷӣ усулҳоеро таҳия кардаанд, ки имкон медиҳанд рӯйхати меъёрҳоеро тартиб диҳанд, ки ҳангоми баррасии лоиҳа бояд ба назар гирифта шаванд ва ташхиси қоршиносии онҳо бо дарназардошти аҳамияти меъёрҳои гуногун анҷом дода шавад. Пас аз тавсифи сифатии лоиҳа аз рӯи дараҷаи мувофиқати он ба ҳар як меъёри рӯйхати муқарраршуда, баҳодихии иқтисодии лоиҳаҳо (арзёбии даромаднокӣ), аз ҷумла муайян кардани муҳлати баргардонидани сармоягузорӣ, усулҳои арзон кардани гардиши пул гузаронида мешавад. Он гоҳ ҳатман ҳавфи марбут ба татбиқи амалии лоиҳа арзёбӣ карда мешавад.

Таҳлили таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки дар солҳои 1995-2000 кишварҳои рушдӣтаи Осиё, ба мисли Ҷопон, Тайван, Сингапур, Кореяи Ҷанубӣ ва Иёлоти Муттаҳидаи Амрико ба бузургтарин манбаҳои сармоягузори хориҷӣ табдил ёфтанд. Кишварҳои Аврупо бошанд, ки дар тӯли солҳои 80-ум мақоми дуюмро пас аз Иёлоти Муттаҳида ишғол мекарданд, акнун ба ҷои сеюм бароманд. Ҳамзамон, ҳавасмандии асосии сармоягузорӣ дар хориҷа на қоҳиш додани хароҷоти истеҳсолӣ, балки дастрасӣ ба бозорҳои хориҷӣ мебошад.

Солҳои 1994-1997 қоҳиши субсидияҳои ИМА ба кишварҳои камбизоати дунё ба назар расида (аз 250 миллион доллари соли 1994 то 600 миллион доллари ИМА дар соли 1997), аммо субсидияҳои Бонки Ҷаҳонӣ, аз ҷумла ба Тоҷикистон афзоиш ёфтанд. Дар айни замон, як қатор лоиҳаҳо

мавриди баррасии сармоягузори хориҷӣ ва институтҳои байналмилалӣ молиявӣ иқтисодӣ қарор доранд.

Бонки Чаҳонӣ барои лоиҳаи корҳои барқарорсозии ҳаёти иқтисодии ҷомеа пас аз низоҳҳои сиёсӣ дар кишвар 20 миллион доллари ИМА қарз ҷудо кард. Дар доираи лоиҳаи қарздиҳии ғавқулодаи пас аз низоҳ, Ҳазинаи байналхалқӣ асбоб барои дастгирии тавозуни пардохт транши якуми қарзро ба маблағи 11 миллион доллари ИМА ҷудо кард. Тибқи созишнома дар бораи расонидани кумаки техникӣ (грант) бо Бонки Исломии Рушд, маблағҳо барои таҳияи харҷномаи лоиҳавии сохтмони шоҳроҳи Мурғоб - ағбаи Кулма бо баромадан ба шоҳроҳи Қароқорум гирифта ва истифода шуданд. Бо ҳамин мақсадҳо дар ҳаҷми 3,5 миллион доллари ИМА қарз гирифта шуд, ки имкон дод, ки марҳилаи ибтидоии кор ба анҷом расад ва варианти аввали роҳ сохта шавад. Бюрои Рушди Сармоягузорӣ лоиҳаи сармоягузорӣ оид ба рушд ва тақмили кумаки махсус ба минтақаҳои алоҳидаи ҷумҳуриро тасдиқ кард.

Ташкили корхонаҳои муштарак (КМ) ва хариди сахмияҳои корхонаҳо аз ҷониби ширкатҳои фаромиллӣ (ШФМ) шаклҳои асосии сармоягузорӣ ба соҳаи канданиҳои маъдани яке аз тамоюлӣ муосир дар ҷаҳон шуда истодаанд. Ширкати фаромиллӣ шакли мутараққии соҳибкорӣ ва ташкили истеҳсолот дар шароити иқтисоди бозорӣ мебошанд. Вай захираҳои зарурии молиявӣ ва технологӣ дорад, усулҳои назоратро дорад, ки бо ёрии онҳо ба равандҳои рушди иқтисод таъсири бештар расонида метавонад. Тавассути тичорати ҷаҳонӣ парокандаи худ, ширкатҳои фаромиллӣ тавоноии баромадан ба бозорҳои хориҷа дастрасӣ фароҳам меоваранд ва таҷрибаи муосири идоракунии ва маркетингиро, ки боиси баланд бардоштани самаранокии истеҳсолот ва рақобатпазирии ширкатҳои кишварҳои рӯ ба тараққиро таъмин мекунад. Дар ин ҳолат сармоягуорӣ намуди сармоягузори мустақимро доро аз ҷониби ширкатҳои фаромиллӣ, ки нисбат ба сармоягузори портфелӣ хеле самараноктар аст, бештар истифода мегардад.

Ширкатҳои фаромиллӣ соҳаҳои истеҳсолии худро, ки дар кишварҳои мухталиф ҷойгиранд, ба истеҳсолоти ягона муттаҳид мекунанд ва ба ин васила метавонанд воситаи муҳими рушди савдои беруна, байни мамлакатҳо шаванд. Маҳз чунин шакли ҷалби сармоягузориҳо ба соҳаи коркади маданҳои кӯҳӣ боиси рушди савдои хориҷӣ байни давлатҳои Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил, кишварҳои Аврупои Шарқӣ ва Марказӣ, Осиё ва Иттиҳоди Аврупо мебошад. Барои бомуваффақият кор кардани ширкатҳои фаромиллӣ муҳим аст, ки ҳукуматҳои кишварҳое, ки дар онҳо фаъолият доранд, ба принципҳои тичорати озод риоя кунанд ва барои ҳифзи соҳаҳои худ монеаҳои баланди тарифӣ ва ғайритарифӣ муқаррар накунанд, ки яке аз ҷузвҳои асосии ташаккули фазои мусоиди сармоягузорию талаб мекунад.

Барои таъмини иштироки сармояи ширкатҳои фаромиллӣ дар азнавсозии саноати кӯҳӣ дар ҷаҳон, ба мисли таҷрибаи пешқадами Қазоқистон, ин истифодаи варианти тендерӣ барои харидорӣ - сармоягузорӣ ва ба онҳо додани ҳуқуқи идоракунии корхонаҳои бухронии саноатӣ мувофиқи мақсад аст. Ширкатҳои фаромиллӣ бояд барои кор ба он корхонаҳое даъват карда шаванд, ки ба онҳо мароқ зоҳир мекунанд. Дар марҳилаи аввал, онҳо ба сармоягузорию мустақим дар корхонаҳо ниёз нахоҳанд дошт, зеро онҳо ҳиссаи назоратии корхонаро ба тариқи траст мегиранд. Дар сурати муваффақ шудан, ба ширкати фаромиллӣ имконият дода мешавад, ки корхонаро каме дертар бо нархи ҳадди аксари қаблан мувофиқашуда харидорӣ кунад.

Роҳбарияти ширкати фаромиллӣ имконият пайдо мекунад, ки бо фаъолият ва дафтарҳои баҳисобгирии объектҳои мавриди харид шинос шуда, дар давоми 2-3 сол корхонаро пурра арзёбӣ кунад. Дар навбати худ, кишвари қабулкунанда қобилияти ширкати фаромиллиро барои ташкили идоракунии самаранок арзёбӣ мекунад. Ин усул дар баъзе объектҳои саноатии ҷумҳурӣ истифода мешавад.

Андаке болотар, мо махсус қайд карда будем, ки азнавсозии истеҳсолоти саноатӣ дар ҷумҳурӣ, пеш аз ҳама, бавучудоии

рақобатпазирии маҳсулоти саноати ро дар назар дорад, ки аз ҳисоби тавлиди сармоя аз ҳисоби маблағҳои худ, маблағҳои донорҳои байналмилалӣ ва аз ҳисоби сармоягузори мустақими хориҷӣ аз ширкатҳои мухталифи фаромиллӣ имконпазир аст.

Сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ, чун қоида, шаклҳои дигари маблағгузориҳо тақвият медиҳанд ва нисбат ба манбаҳои миллии сармоя ва маблағҳои фондҳои байналмилалӣ як қатор афзалиятҳо доранд:

- дар худ сармояи омехта, маҳоратҳои амалӣ, малакаҳои идоракунии, мубодилаи «ноу-хау», дастрасӣ ба бозори хориҷиро таҷассум менамоянд;

- рақобатро қоннок карда, ба рушди соҳибқориҳои хурд ва миёна мусоидат менамоянд;

- самарайи фузунсозеро ба вуҷуд меоранд, ки давраи сармоягузориҳои маҷозиро фаъол мекунад ва ба дигар соҳаҳои иқтисодиёт таъсири мусбат мерасонад, яъне, метавонад соҳаи кишоварзиро «ба пеш барад» ва бахши хизматрасониҳо тақвият диҳад;

- суботи шуғло таъмин карда, сатҳи даромади аҳолиро баланд бардошта, манбаи андозро васеъ менамоянд; то андозае мушкилоти тавозуни пардохтро, ки ҷумҳурӣ бо сабаби воридоти азими молҳои муҳимтарин дучор омадааст, безарар мегардонанд.<sup>48</sup>

Бояд қайд кард, ки намудҳои зерини сармоягузориҳо ба навсозии саноати маданҳои кӯҳӣ таъсиргузор мебошанд: сармояи ҷисмонӣ (таҷҳизот, мошинҳо, биноҳо ва ғ.); сармояи инсонӣ, асосан ҳамчун хароҷоти таълим ва омӯзиш дар усулҳои идоракунии; сармояи технологӣ дар шакли маблағгузориҳои корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ.

Таҳлили таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки барои баланд бардоштани ҳолибият ва иқтидори сармоягузориҳо бояд дар маҷмӯъ имкониятҳои мавҷуд буда, ки аз як қатор ҷузъҳо иборат мебошад, арзёбӣ гарданд:

---

<sup>48</sup> Молодцов С.Д. Опыт зарубежных промышленно развитых стран в области проведения инвестиционной политики в отраслях ТЭК [Текст] / С.Д. Молодцов // Теплоэнергетика. - 1996. - № 5. - С. 73.

- захираҳои ашъи хом (мавҷудияти захираҳои ашъи хом, азхудкунии онҳо, таъмини миёнавазни захираҳои тавозунии намудҳои асосии захираҳои табиӣ);

- ҷузъи молиявӣ (меъёрҳои андозҳо, пардохтҳо ва дигар пардохтҳои ҳатмӣ ба бучети маҳаллӣ ва ҷумҳуриявӣ, ҳолати бучет (изофа/қаср), низоми имтиёзҳои андозӣ, дастрасии онҳо, дастрасӣ ба бозори қарзҳо ва бозори қоғазҳои қиматнок ва ғайра);

- истехсолӣ (мавҷудияти воситаҳои асосӣ, иқтидорҳо, афзоиши онҳо, ҳаҷми истехсолот, маҳсулоти содиротӣ, умқи коркарди ашъи хом ва ғайра дар қисмати корхона ва саноат дар маҷмӯъ);

- истеъмолкунанда (мавҷудияти талабот дар ҷанбаи глобалӣ, минтақавӣ ва миллӣ, минтақавӣ);

- зерсохторӣ (мавқеи иқтисодӣ-географии конҳо ва ободонии зерсохтори он: сифати роҳҳо, энергетикаи барқ ва алоқа, хизматрасониҳои нақлиётӣ ва анборӣ, зичии роҳҳои автомобилгарди истифодаи умумӣ бо пӯшиши саҳт);

- интеллектуалӣ (мавҷудияти кадрҳо, сатҳи таҳсилоти онҳо, тайёрӣ ва бозомӯзии кадрҳо барои соҳа бо назардошти дурнамои рушд, имконияти ҷалб ва мучаҳҳаз кардани мутахассисони хориҷӣ);

- институтсионалӣ (дараҷаи рушди заминаи қонунгузорӣ, дараҷаи рушди институтҳои иқтисоди бозорӣ, ки бо рушди инноватсионӣ алоқаманданд);

- инноватсионӣ (мавҷудияти иқтидори илмӣ-техникӣ дар маҷмӯъ ва дар сатҳи соҳавӣ, ҳаҷми КИТТК, маҳсулоти инноватсионии истехсолшуда, ҳиссаи онҳо ба ҳаҷми умумии истехсолот, шумораи ташкилотҳои инноватсионӣ, илмӣ-тадқиқотӣ, конструкторӣ ва ихтироъкорӣ, сатҳи ҷорӣ намудани дастовардҳо ва равандҳои нави техникӣ дар корхонаҳои соҳа ва ғайра).

Аз ин рӯ, иқтидори сармоягузорӣ ва истехсолии соҳаи саноати кӯҳӣ тавассути таҳлили динамикии нишондиҳандаҳое, аз қабилӣ шумораи конҳои азхудшуда, индекси ҳаҷми физикии истехсолот дар соҳа, шумораи

корхонаҳо дар соҳа ва корхонаҳои муштарак, саҳми ( ҳаҷм ва вазни қиёсӣ) соҳа дар ММД, гардиши савдои хориҷӣ, алахусус дар рушди содирот, ворид намудани технологияҳои нав, афзоиши истеҳсоли маҳсулот ва номгуи маҳсулотҳои нав ва ғайра арзёбӣ карда мешавад.

Инчунин бояд хавфҳои сармоягузорӣ низ ҳамчун яке аз ҷузъҳои муҳимтарини маҷмӯи нишондиҳандаҳои фазои сармоягузорӣ, идора ва пешгири карда шаванд бо истифодаи имкониятҳои бозорҳои молиявии рушдкарда. Он эҳтимолияти аз даст додани сармоягузорӣ ва даромадро дар натиҷаи татбиқи ҳам маҷмӯи хавфҳои молиявӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ, экологӣ, иттилоотӣ, сиёсӣ ва ҳуқуқӣ тавсиф мекунад. Муҳимтарин ҷузъҳои хавфи сармоягузорӣ дар соҳа бо намудҳои зерини хавфҳо ҷудо мегарданд:

иқтисодӣ (такмили сохтори соҳавии иқтисодиёт ва афзоиши саҳми соҳа ба ММД-и кишвар, афзоиши саҳми арзиши иловашуда);

иҷтимоӣ (кам кардани таҳдидҳои эҷоди ташаннуҷи иҷтимоӣ, аз ҷумла кам кардани бекорӣ, таъсиси ҷойҳои нави корӣ ва ғ.);

экологӣ (дараҷаи афзоиш ё кам шудани таъсир ба вазъи экологӣ);

молиявӣ (имкониятҳои худмаблағгузорӣ, ҷалби сармояи худӣ ва захираҳои ҷалбшудаи бозори молиявӣ, суғурта ва хеджиркунӣ, дастгирии буҷетӣ ва ғайра);

ҷинояткорӣ (сатҳи коррупсия) ва ғайра.

Ғайр аз он, муайян кардани фазои мусоиди сармоягузорӣ дар соҳа арзёбии маҷмӯи омилҳоеро дар бар мегирад, ки ба тасмимгирии сармоягузoron дар бораи сармоягузорӣ ба кишвар ё соҳаи мушаххас дар муқоиса бо дигар имконоти сармоягузории онҳо таъсир мерасонанд.

Ҳамин тариқ, омилҳои муҳимтарине, ки ҳангоми муайян кардани фазои мусоиди сармоягузорӣ дар соҳа дар давлатҳои хориҷа ба назар гирифта мешаванд, инҳоянд:

- тамоюлҳои динамикаи бозор, аз ҷумла таҳлили мавҷудияти талабот ба маҳсулоти соҳа ҳам дар бозори хориҷӣ ва ҳам дар бозори дохилӣ дар давраи миёнамӯҳлат ва дарозмуддат. Афзоиши талабот метавонад боиси

болоравии нархи сахмияҳои ширкатҳои ин соҳа, мутаносибан ҷолибияти сармоягузори он ва баръакс гардад;

- инноватсия ва пешрафти технологӣ дар саноат. Татбиқи фаъоли технология ва инноватсияҳои нав метавонад барои сармоягузoron ҷолибтар бошад, зеро он метавонад самаранокии истеҳсолотро афзоиш диҳад ва хароҷотро кам кунад;

- муҳити танзимкунанда. Соҳаҳое, ки танзим ва қонунгузорӣ ба тиҷорати онҳо чандон ҳалал намерасонанд, метавонанд барои сармоягузoron ҷолибтар ҳисобида шаванд. Инчунин ба назар гирифтани дурнамои тағйирот дар танзим муҳим аст, зеро он метавонад ба даромаднокии дарозмуддати соҳа таъсир расонад.

- нишондиҳандаҳои молиявии ширкатҳо дар соҳа. Сармоягузoron нишондиҳандаҳои молиявии ширкатҳоро дар соҳа, аз қабili ҳосили дороиҳо, сатҳи қарз, даромадноки ва ғайра меомӯзанд, то муайян кунанд, ки кадом ширкатҳо метавонанд дар ояндаи дарозмуддат муваффақтар бошанд.

- тамоюлҳои ҷаҳонӣ. Омӯзиши тамоюлҳои ҷаҳонӣ, аз қабili тағйирёбии демографӣ, тамоюлҳои иқтисодӣ, тағйирёбии иқлим, муносибатҳои байналмилалӣ тиҷоратӣ ва ғайра, инчунин метавонад ба сармоягузoron кӯмак кунад, ки оё соҳа ва ширкати он барои рушди оянда иқтидор доранд;

- муҳити рақобат. Омӯзиши муҳити рақобат дар соҳа, аз қабili ҳиссаи бозор, шумораи рақибон, дараҷаи рақобат ва ғайра, инчунин метавонад ба сармоягузoron кӯмак кунад, ки кадом ширкатҳо дар ин соҳа ҳам дар бозорҳои дохилӣ ва ҳам хориҷӣ муваффақтар бошанд;

- дастрасӣ ба воситаҳои хеджиркунӣ ва суғурта. Имкониятҳо барои на танҳо муайян кардани хатарҳои сармоягузорӣ, аз ҷумла арзёбии талафоти эҳтимолии моддӣ ва дигар сармоягузoron, балки имкониятҳои кам кардани онҳо дар доираи дастрасӣ ба воситаҳои хеджиркунӣ ва суғурта дар бозори молиявии ҷаҳонӣ, минтақавӣ ва ватанӣ. Мавҷудияти охирин имкон медиҳад, ки дар беҳтар кардани фазои мусоиди сармоягузории кишвар дар маҷмӯъ ва соҳаи таҳқиқшаванда сахм гузорад.



Иловатан, таҳлили таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки таъмин намудани «мачмуи тадбирҳое, ки фазои сармоягузорию бехтар мекунад, аз ҷумла бо истифода аз системаҳои соддатар ва одилонатари андозбандӣ, кам кардани сарбории андоз дар мачмуъ ва соддагардони маъмурияти андоз барои рушди иқтисодӣ назар ба системаҳои мураккаби имтиёзҳо ва имтиёзҳои андозӣ бояд роҳандозӣ шавад. Гузашта аз ин, агар низоми андоз қодир бошад, ки ба интиҳоби кишвар аз ҷониби сармоягузори хориҷӣ дар ҳудуди муайян таъсир расонад, имтиёзҳои андозӣ метавонад сармоягузориюро аз дигар минтақаҳои рақобатпазир ба кишварҳои Аврупои Шарқӣ ё Осиёи Марказӣ ҷалб накунад. Худ аз худ, «рақобати андоз» метавонад махсусан бесамар бошад, агар дар кишвар ба фазои мусбати соҳибкорӣ дар мачмуъ аҳамияти кофӣ надихад».<sup>49</sup>

Дар ҳолати баръакс, фазои номусоиди сармоягузорию ва тичорат бо хароҷоти баланд, таъхир ва омилҳои хавф ба рушди иқтисодӣ монеа эҷод мекунад ва метавонад сармоягузорию хориҷиро "тарсонад".<sup>50</sup>

Бо назардошти гуфтаҳои боло, мо бо ақидаи Бонки Ҷаҳонӣ ҳамрадиқем, ки «Ташаккул додани фазои мусбати сармоягузорию яке аз принципҳои асосии стратегияҳои кишварҳо оид ба ҳавасмандгардонию рушди иқтисодӣ мебошад, ки дар навбати худ барои кори пурмахсул ва даромади бештари аҳолии камбизоат имконият фароҳам меорад». Дар илова, «Байни рушди иқтисодӣ ва шукуфӣ, сатҳи сармоягузорию ва сифати фазои соҳибкорӣ робитаи возеҳ вучуд дорад. Як қатор кишварҳои Аврупои Шарқӣ, ки захираҳои қобили мулоҳизаи энерҷӣ ва ашёи хом надоранд, бо андешидани тадбирҳо барои бехтар кардани фазои соҳибкорӣ ва сармоягузорию тавонистаанд ба яке аз ҷолибтарин кишварҳои сармоягузорию мустақими хориҷӣ аз саросари ҷаҳон табдил ёбанд».<sup>51</sup>

---

<sup>49</sup> Руководство по наилучшей практике в области формирования позитивного делового и инвестиционного климата [Текст] / Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), 2006. – С. 16.

<sup>50</sup> Руководство по наилучшей практике в области формирования позитивного делового и инвестиционного климата [Текст] / Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), 2006. – С. 18

<sup>51</sup> Всемирный банк. Инвестиционный климат. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.worldbank.org/investmentclimate](http://www.worldbank.org/investmentclimate)., открытый. Дата обращения: 12.11.2022.

Ҳамин тариқ, истифодаи бартариҳои таҷрибаи ҷаҳонӣ аз ҷониби ҳукумат, вазоратҳо ва ширкатҳои саноатӣ тамоюли нисбатан нави рушди иқтисоди миллӣ ва соҳавӣ аст. Ин таҷриба ва бартариҳои истифодаи он, чун қоида, на танҳо аз мансубияти соҳавии истеҳсолкунандагон вобаста аст, балки умуман бо тақомули идоракунӣ дар сатҳи миллӣ ва соҳавӣ алоқаманданд, ки ба рушди соҳа ва афзоиши ҳиссаи онҳо дар ММД бо истифодаи усули комплексӣ, инчунин дар асоси ташаккули базаи инноватсионӣ бояд мусоидат кунанд.

#### Хулосаи Боби 1.

Муайян гашт, ки дар заминаи ҷамъбаст кардани равишҳои назариявӣ ва амалӣ оид ба рушди инноватсионӣ сармоягузорию иқтисодиёт:

- таърифи муаллиф оид ба мафҳуми фазои сармоягузорӣ пешниҳод карда шуд. Ба ақидаи муаллиф фазои сармоягузорӣ ин маҷмӯи шароитҳои хоси ҳар як кишвар, соҳаи мушаххаси он мебошад, ки асоси рушди бомуваффақияти иқтисодӣ ҳам дар замони муосир ва ҳам оянда буда ва он ба беҳтар шудани нишондиҳандаҳои иҷтимоӣ иқтисодии рушди кишвар, соҳаҳои алоҳидаи он ва афзоиши саҳми онҳо дар ММД ва рушди некуаҳволии ҳалқ мусоидат менамояд;

- ҷузъҳои муҳимтарини таркибии фазои дар саноати маъданҳои кӯҳӣ чудо карда шуда, намудҳои зерини сармоягузорӣ ба замонависозии саноати ҷумҳурӣ таъсир мерасонанд: сармояи ҷисмонӣ (таҷҳизот, мошинҳо, биноҳо ва ғ.); сармояи инсонӣ, асосан ҳамчун хароҷоти таҳсил ва омӯзиши усулҳои идоракунӣ; сармояи технологӣ дар шакли маблағгузорию таҳқиқот;

- мафҳуми фазо нисбат ба иқлим қобили қабултар аст, зеро он на танҳо маҷмӯи омилҳо ва шароити дохилиро, балки берунаро низ дар бар мегирад. Бо сабаби он, ки рақобат барои ҷалби сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи захираҳои табиӣ дар заминаи методологӣ дар сатҳи ҷаҳонӣ амалӣ карда мешавад, бо фарогирии тамоми кишварҳои ҷаҳон, ки дар он

ҷой конҳои захираҳои табиӣ ҷойгиранд ва муайян карда шудаанд, ки хусусиятҳои гуногуни фазои сармоягузорӣ доранд;

- таҷрибаи баррасишудаи рушди чунин давлатҳои ҷаҳон, аз қабيلي ИМА, Британияи Кабир, Олмон ва инчунин дигар кишварҳо (Қазоқистон) ба мо имкон дод хулоса барорем, ки чунин намудҳои сармоягузорӣ ба навсозии саноати ҷумҳурӣ таъсир мерасонанд: сармоягузорӣ ба сармояи ҷисмонӣ (таҷҳизот, мошинҳо, биноҳо ва ғ.); ба сармояи инсонӣ, асосан ҳамчун хароҷоти таҳсилот ва таълими техникаи идоракунӣ; ба сармояи технологӣ дар шакли маблағгузорию корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ.

## БОБИ 2. ТАҲЛИЛИ ВАЗЪИ МУОСИРИ РУШДИ САНОАТИ МАЪДАНҲОИ КҶҲӢ ВА АРЗӢБИИ ФАЗОИ САРМОЯГУЗОРИИ ОН ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

### 2.1. Баҳодиҳии иқтисодии захиравии саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон

Зиёда аз 93% қаламрави Тоҷикистонро кӯҳҳо ва доманакӯҳҳо ташкил медиҳанд, ки дар онҳо сарватҳои зиёди маъдани мавҷуданд. Бо мақсади ба роҳ мондани истеҳсоли ин сарватҳо то баровардани маҳсулоти ниҳой, Саридораи геологияи ҷумҳурӣ тадқиқоти геологӣ мегузаронад. Дар айни замон, садҳо кони металлҳои ранга, нодир ва асил муайян карда шуданд. Ба тӯфайли корҳои пуршиддат ва васеъкӯси иқтишофӣ дар солҳои 1961-1990 дар ҷумҳурӣ конҳои металлҳои ранга - сурб ва рух, висмут, молибден, волфрам, сурма, стронсий, тилло, нуқра ва ғайра кашф ва коркард карда шудаанд.

Дар заминаи конҳои кашфшуда ва азхудшуда дар Тоҷикистон як қатор корхонаҳои истихроҷи маъдан ва коркард фаъолият мекунанд ва дар солҳои истиқлолияти давлатӣ корхонаҳои муштараки истихроҷ бо ҷалби сармояи хориҷӣ таъсис дода шуданд.<sup>52</sup> Аммо, дар давраи шӯравӣ ва ҷуноне, ки имрӯз ҳам идома дорад, дар корхонаҳои маъдани ҷумҳурӣ танҳо маъдан истихроҷ мешуд ва коркарди аввалияи он дар корхонаҳои ганигардонӣ ба роҳ монда мешуд. Маҳсулоти истеҳсолшуда ва содиршуда концентрати металлургӣ, ки коркарди металлургии он бо баровардани маҳсулоти ниҳой берун аз ҳудуди ҷумҳурӣ сурат мегирад. Ин омил таъсири манфии худро дар рушди металлургияи ранга, сахми онро дар саноати кишвар боқӣ гузошт.

Аз рӯи захираи бисёр металлҳои ранга, Тоҷикистон дар ҷаҳон ва дар байни Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил (ИДМ) яке аз ҷойҳои пешқадамро ишғол мекунад.

---

<sup>52</sup> Хоналиев Н. История развития и размещения промышленности Таджикистана в 1924-2005 гг. [Текст]: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.01 – экономическая теория (экономическая история) / Хоналиев Назарали. – Душанбе, 2009. - С. 155.

Масалан, захираи конҳои нуқра, захираи сурб ва руҳ, сурма, сиенитҳои нефелинӣ ва ғайра хеле бузург мебошанд. Дар сурати гузариш ба миқёси васеъ ба истихроҷ ва коркарди амиқи металлҳои рангаи маҳаллӣ, ҷумҳурӣ метавонад ба таври сазовор ва самаранокии баланд дар бозори ҷаҳонӣ барои истеҳсоли онҳо рақобат кунад. Ба ин кор арзиши аслии нисбатан арзони неруи барқи тавлидшуда дар неругоҳҳои барқи обӣ ва меҳнати изофӣ низ мусоидат мекунад.

Дар навбати аввал, ин ба коркарди конҳои дорои алюминийи сиенити нефелин ва рушди истеҳсоли алюминий дар заминаи онҳо дахл дорад. Аз рӯи тақсимот дар табиат алюминий дар байни металлҳо дар ҷои аввал аст. Он танҳо дар шакли пайвастагиҳо вомехӯрад. Ашёи хоми асосӣ барои истеҳсоли алюминий боксит, алунит ва нефелин мебошад.

Пеш аз ҳама, барои истеҳсоли алюминий маводи хоми муҳим ин нефелин мебошад. Дар Тоҷикистон калонтарин қони сиенитҳои нефелинии Турпӣ (минтақаи Рашт) кашф ва таҳқиқ карда шудааст. Ин қон соли 1960 кашф шуда, сипас солҳои 1961 - 1963 дар он қорҳои иқтишофӣ гузаронида шуд. Сиенитҳои нефелинии Турпӣ ашёи хоми мураккаб мебошанд, ки аз он хангоми коркарди тамоми ҷузъҳои таркибии он, ҳамчун маҳсулоти ниҳой - гилхок, семент, сода, калий ва ғайра ба даст оварда мешавад. Захираҳои тавозуни қони Турпӣ метавонанд эҳтиёҷоти «Ширкати Алюминийи Тоҷик»-ро ба гилхок дар муддати на камтар аз 100 сол қонеъ кунанд.

Илова бар ин, дар наздикии қони Турпӣ, як манбаи қалони массиви Тутек мавҷуд аст, ки дорои захираҳои амалан номаҳдуди сиенити нефелинӣ мебошад, ки дар он ҷо қорҳои иқтишофию ҷустуҷӯӣ гузаронида нашудаанд. Аммо, қорҳои арзёбии пешакии намунаҳои алоҳида миқдори миёнаи гилхокро дар таркиби маъдан то 20% нишон доданд, ки ин ҳам барои ба миён гузоштани масъалаи тезонидани таҳқиқи муфассали ин массиви қалон барои дурнамои рушд замина фароҳам меоварад.

Табиати Тоҷикистонро конҳои сурб ва руҳ ба таври фаровон муаррифӣ мекунанд. Захираҳои онҳо дар маҷмӯъ агар ба металл гузаронем, қариб 10 миллион тоннаро ташкил медиҳад. Мувофиқи захираҳои онҳо,

чумхурӣ дар ҷои дуҷум ва аз рӯи истеҳсолот дар солҳои шӯравӣ - дар минтақаи Осиёи Миёна мақоми аввалро ишғол мекард.<sup>53</sup> Дар Тоҷикистони Шимолӣ тақрибан 200 конҳо ва ҷойҳои зухуроти маъдани сурб ва рух маълум мебошанд.<sup>54</sup>

Танҳо дар кони Конимансури Калон ва дар кони маъдани Олтин-Топкан беш аз як миллиард тонна маъданҳои сурбу рух иктишоф шудаанд,<sup>55</sup> ки қисми зиёди онҳоро ба таври кушода истихроҷ кардан мумкин аст.

Симоб як металли моеъ ва пошхӯрда мебошад, ки минерали асосии маъдани он киновар аст. Захираҳои саноатӣ барои се кон: Ҷичикрӯд, Кавноқ ва Конҷоч ҳисоб карда шудаанд. Танҳо кони Ҷичикрӯд аз худ карда мешавад, ки симоб дар он ҳамроҳ бо сурма истихроҷ карда мешавад. Миқдори миёнаи симоб дар маъдан 0,08% -ро ташкил медиҳад. Аз боқимондаи ашёи симобии муайяншуда дар Тоҷикистон, тибқи ҳулосаи мутахассисони соҳа, кони Шаршараи Хурд, ки дар минтақаи Ғонҷӣ, дар нишебии шимолии қаторкӯҳи Қурғанак, 42 км ҷанубии Истаравшан воқеъ аст, умедбахш шинохта шудааст.

Табиати Тоҷикистон дорои захираҳои бойи маъданҳои қалъагӣ мебошад. Қалъагӣ дар табиат асосан дар шакли маъданҳои касситерит (санги қалъагӣ) ва станин (пирети қалъагӣ) воমেҳӯрад. Қалъагӣ яке аз металлҳои профилсоз дар Тоҷикистони Марказӣ ва Помири Ҷанубӣ мебошад. Конҳо ва зухуроти қалъагӣ танҳо дар ҳавзаҳои дарёҳои Зарафшон ва ВМКБ воমেҳӯранд. Онҳо ба се гурӯҳ тақсим карда мешаванд: худи маъдани қалъагӣ (Мушкитон, Кумарғ, Рама ва ғайра); комплексӣ, ки дар он қалъагӣ ҳамчун таркиби ҳамроҳ мавҷуд аст

---

<sup>53</sup> Хоналиев Н. История развития и размещения промышленности Таджикистана в 1924-2005 гг. [Текст]: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.01 – экономическая теория (экономическая история) / Хоналиев Назарали. – Душанбе, 2009. - С. 13.

<sup>54</sup> Минерально – сырьевые ресурсы Таджикистана. – Душанбе: Дониш, 1983. - С. 14.

<sup>55</sup> Орипов А.О. Потенциал недр Таджикистана [Текст] / А.О. Орипов, М. Джанобилов // Горный журнал. - 2003. - С. 17.

(Такфон, пегматитҳои Самжен); конҳо ва зухурот, ки сурб ҳамчун омехта сабт мешавад (Сармат, Чилав, Амшут ва ғ.).

Захираҳои ошкоршуда ва зухуроти маъданӣ имкон медиҳанд, ки Помири Шарқӣ ҳамчун минтақаи умедбахши истихроҷи калъагӣ баррасӣ карда шавад, ки сазовори корҳои ҷустуҷӯӣ ва иқтишофӣ мебошад. Рушди он метавонад базаи ашёи минералиро ба таври назаррас васеъ кунад ва ба рушди металлургияи ранга дар Тоҷикистон мусоидат кунад.

Табиати Тоҷикистон аз дигар металлҳои нодир ва ранга низ бой аст. Дар байни онҳо, волфрам як метали сахтгудоз, вазнин ва нодир аст, ки дар табиат дар ҳолати озод вучуд надорад, балки ҳамчун омехтаи панҷ изотопи устувор ба вучуд меояд. Дар қаламрави вилояти Суғд конҳо ва зухуроти маъдани волфрам, ки манфиати муайян доранд - Шафтолу, Юбилей, Ҳамработ (Тоҷикистони Шимолӣ), Сармат, Такфон, Чилав ва ғайраҳо дар минтақаи Зарафшон мавҷуданд.

Барои рушди минбаъдаи саноати волфрам кони Майхӯра, ки дар шимолу ғарби Душанбе ҷойгир аст, қобили тавачҷуҳ мебошад. Аз соли 1941 то 1966 онро кони Майхӯра идора мекард. Соли 1966 кон бо сабаби азхуд кардани захираҳои асосии саноатии волфрам аз фаъолият боз монда ва таҷҳизот ва корхонаи ғанигардонӣ барҳам дода шуданд.

Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои захираҳои зиёди табиӣ ва иқтидори бузурги истеҳсоли маъданӣ мебошад, ки барои рушди иқтисод шароити мусоид фароҳам меорад. Тавре дида мешавад, бахши истихроҷи маъдан дар Тоҷикистон дорои иқтидорҳои азим мебошад. Дар заминаи ин захираҳо, дар замони Шуравӣ корхонаҳои зерин ба монанди саноати кӯҳӣ, Комбинати сурбу синки Адрасмон, Комбинати симобу сурмаи Анзоб, Комбинати шпати Такоб, Комбинати кӯҳӣ-кимиявии Суғд (Ленинобод), Комбинати кӯҳии Тарор ва дигар коргоҳову шахтаҳо сохта шуда буданд.

Ҷумҳурии Тоҷикистон дар Осиёи Марказӣ ба гурӯҳи давлатҳои, ки захираҳои зиёди тилло дорад, шомил мебошад. Миқдори зиёди тилло асосан дар қаторкӯҳҳои водии Зарафшон истеҳсол шуда, дар ин водӣ барои коркарди истеҳсолот якчанд конҳо ба монанди Чоре, Дуоба, Кумманор,

Шахкон, ки захираи онҳо аз 200 тонна зиёд мебошад, ба роҳ монда шудааст. Аз рӯи захираҳои тасдиқшуда, Ҷумҳурии Тоҷикистон аз ҳисоби нуқра дар дунё яке аз қойҳои аввалро ишғол менамояд.

Қайд кардан бамаврид аст, ки барои истеҳсоли саноати Конимансури Калон, ки яке аз объектҳои калони истеҳсоли нуқра дар Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил ва ҷаҳон ба ҳисоб меравад, комбинати калони кӯҳхӣ «... металлургӣ бунёд намудан айнаи муддаост. Конҳои сурб ва синк асосан дар шимоли Ҷумҳурии Тоҷикистон дар мавзӯҳои Зарнисор ва Конимансур қойгир аст. Қисми зиёди захираи сурбу синк дар мавзеи Конимансури Калон қойгир буда, захираи саноатии он аз 8 млн. тонна зиёд мебошад».<sup>56</sup>

Аз рӯи захираҳои сурма Ҷумҳурии Тоҷикистон дар байни давлатҳои ИДМ қойи аввалро ишғол менамояд. Конҳои асосии ин маъдан дар қаторкӯҳҳои Зарафшону Ҳисор қойгир аст.

«Дар пойгоҳи захираҳои муайяншудаи кони симобу сурмаи Джикрут яке аз 78 корхонаҳои калони ин соҳа, Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштараки Тоҷикистону Амрико «Анзоб» амал мекунад. Инчунин, корхонаи истихроҷи маъдани Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштараки Тоҷикистону Амрико «Анзоб» дар ноҳияи Айнӣ нишондиҳандаҳои хуби истеҳсоли дорад, ки истеҳсолотро сол ба сол хуб карда истодааст».<sup>57</sup>

«Яке аз конҳои калони қалъагӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон кони Мушкистон ба ҳисоб меравад, ки дар қаторкӯҳи Зарафшон қойгир аст. Аз рӯи ҷустуҷӯҳои геологӣ ин кон дорои тақрибан 10 млн. тонна қалъагӣ мебошад».<sup>58</sup>

---

<sup>56</sup> Государственная программа изучения и оценки запасов редких металлов на 2016-2026 годы. Утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 28 ноября 2015 года, №728

<sup>57</sup> Халиков Х.Х. Анзобский горно-обогатительный комбинат на пороге перемен [Текст] / Х.Х. Халиков, Т.Д. Кобиров // Горный журнал. - 2003. – С. 78.

<sup>58</sup> Программа развития цветной и черной металлургии в Республике Таджикистан на период до 2025 года от 1 мартв 2019 года, №93.



Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон гарчанде, ки истеҳсоли оҳан ба роҳ монда нашудааст, кишвари мо «...дорой захираи бойи ин маъдани гаронарзиш ба ҳисоб меравад, ки дар он дар наздикии шаҳри Хучанди вилояти Суғд кони Шохқадамбулоқ ҷойгир мебошад. Захираи оҳани ин кон тақрибан ба 250 млн. тонна баробар аст».<sup>59</sup>

Дар масофаи 80 км. шимолӣ шаҳри Душанбе дар мавзеи Майхура бошад, захираи бузурги кони волфрам муайян карда шудааст ва барои истеҳсоли он сохтмони комбинати металлургӣ зарур аст то, ки истихроҷ ва коркарди ин захираи табииро ба роҳ монда, маҳсулоти ба содирот нигаронида шуда истеҳсол карда шавад. Дар ҷануби Тоҷикистон 46 км, дуртар аз ш. Кӯлоб кони маъдани стронсий, дар мавзеи Чилтоҷ муайян карда шудааст. Захираи зиеди ин маъдан, ки зиеда аз 20 млн. тонна муайян шудааст, имконият медиҳад, ки корхонаи барои соҳаи саноат ғоиданоки истеҳсоли ин маъдан бунёд ва сохта шавад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои аз худкунии саноатии кони бор дар мавзеи Якархар, ки дар ноҳияи Мурғоби Вилояти Мухтори Қуҳистони Бадахшон дар баландии 4500-5000 метр аз сатҳи баҳр ҷойгир аст, зарурияти сохтани корхона барои истеҳсоли ин маъдан мавҷуд мебошад. Ҷумҳурии Тоҷикистон аз замони гузашта бо сангҳои қиматбаҳои худ шуҳратманд шудааст. Омӯзиши нақша ва истеҳсоли сангҳои қиматбаҳо дар замони Шуравӣ аз соли 1937 оғоз ёфта, дар муддати даҳсолаҳо дар натиҷаи корҳои ҷустуҷӯӣ ва геологӣ зиеда аз 600 конҳои сангҳои қиматбаҳо муайян карда шудаанд. Омӯхтани конҳои сангҳои қиматбаҳо имкон медиҳад, ки пас аз муайян намудани захираҳои сангҳои қиматбаҳо истеҳсоли намудҳои гуногуни маҳсулоти «Ювелири» Бадеӣ ташкил карда шавад, то талаботи бозори илмӣ-техникиро қонеъ гардонад.

Захираҳои сӯзишворӣ-энергетикӣ, аз ҷумла ангиштсанг, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон асосан дар конҳои Шӯроб, Фон-Яғноб, Назарайлоқ,

---

<sup>59</sup> Холов Т.Т. Аҳамияти ҷалби сармояи хориҷӣ дар рушди саноати кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Текст] / Т.Т. Холов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2014. - №2/3(125). - С. 218.

Зидди ва ғайра, ки захираи онҳо ба 3 млрд тонна баробар мебошад, мавҷуд аст.

Дар натиҷаи гузаронидани иктишофи иловагии кон дар солҳои 1973 - 1975, 19 баданаи маъдандори саноатӣ бо дарозии 50 - 425 м ва ғафсии кабати 2 - 22 м муайян карда шуданд, ки дар онҳо миқдори миёнаи триоксиди вольфрам 0,91% -ро ташкил медиҳад. Илова бар волфрам, дар таркиби маъданҳои истихроҷшаванда миқдори калони рух, мис, висмут, кадмий вуҷуд доранд. Соли 1975 Кумитаи Захираҳои Давлатии Иттиҳоди Шӯравӣ захираҳои саноатии маъданҳоро тасдиқ кард, ки ин имкон дод, ки истихроҷи волфрам дар ин кон аз нав коркард карда шуда, дар заминаи он як корхонаи ғоиданоки истихроҷ бунёд карда шавад. Захираҳои истихроҷи маъдан дар ҳаҷми 1744 ҳазор тонна муайян карда мешаванд, ки азҳудкунии он барои 60 сол пешбинӣ шудааст.<sup>60</sup> Кони Майхӯра метавонад тавассути Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Тақоб бо роҳи аз нав кардани самти таҳассусии завод коркард карда шавад.

Ба монанди волфрам, молибден яке аз металлҳои сахтгудоз ва нодир ба ҳисоб меравад. Зиёда аз 75% молибден барои истеҳсоли пӯлодҳои хӯлағӣ барои баланд бардоштани сахтии онҳо, мустаҳкамӣ ва чандирии онҳо истифода мешавад. Дар Тоҷикистони Шимолӣ ягона кони молибден, ки қобили таваҷҷуҳи саноатӣ мебошад - Янгикони Ҷанубӣ аст, ки дар қисми шимолу шарқии кони маъдани Чорухдайрон, дар масофаи 2,5 км аз кони Чорухдайрон ҷойгир аст. Аз ҷиҳати захираи ҷузъҳои муфид, кон ба категорияи маъданҳои хурд тааллуқ дорад; зиёда аз ин, захираҳои маъданҳои молибден аз ҷониби Комбинати Чорухдайрон аз соли 1967 инҷониб коркард карда мешаванд.

Дар Помир 35 зухуроти аслии маъдани молибден маълум аст, ки дар байни онҳо зухуроти маъдани Танимас сазовори таваҷҷуҳ аст. Ин як минтақаи пурраи дорои молибден - флюорит - маъданишавии металлҳои

---

<sup>60</sup> Хоналиев Н. История развития и размещения промышленности Таджикистана в 1924-2005 гг. [Текст]: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.01 – экономическая теория (экономическая история) / Хоналиев Назарали. – Душанбе, 2009. - С. 51.

нодир мебошад, ки ба масофаи якчанд километр тӯл мекашад. Зухурот омӯхта нашудааст, аммо аз сабаби мураккабӣ ва дарозии назарраси он, омӯзиши муфассали тамоми минтақаи маъдан зарур аст. Объектҳои аз хама калонтарини молибден, ки дар Помир муайян шудаанд, кони Сунгат мебошад, ки дар 70-километрии шимолу шарқии маркази ноҳияи Ванҷ ҷойгир аст.

Инчунин метали пурқимати ранга висмут мебошад. Қариб 90% тамоми висмутҳои дар ҷаҳон истихроҷшуда аз маъданҳои дигар ҳангоми истихроҷи сурб, мис ва дигар металлҳо ҳосил карда мешаванд. Дар Тоҷикистон конҳои висмут ва зухуроти маъдан танҳо дар минтақаҳои Тоҷикистони Шимолӣ ва дар Помир пайдо шуданд. Дар Тоҷикистони Шимолӣ захираҳои висмут дар конҳои мису висмут - Тариёкан, Кафтархона, Конимансури Нав ва дар конҳои магнетит – дар Ҷоқадамбулоқ мавҷуданд. Аз конҳои мис-висмут танҳо як майдон - Кафтархона, ки дар нишебии ҷанубу шарқии қаторкӯҳи Курамин ҷойгир шудааст, истифода шудааст. Дар кон ҳашт бадаи маъдандор муайян карда шудааст, ки аз онҳо танҳо яктоаш муфассал таҳқиқ шудааст. Маъданҳои мураккаб, дар концентратсияҳои саноатӣ, илова бар висмут, мис, нукра ва тилло доранд.

Дар Тоҷикистон як қатор бойтарин конҳо ва падидаҳои маъдани тилло ва нукраи асли ва пошхӯрда муайян карда шудаанд, ки баъзеашон аз замони қадим маълуманд. Дар шимоли ҷумҳурӣ, то ибтидои солҳои 1960, дар ҳудуди маъдани Қарамазор конҳо ва зухуроти тилло кашф карда шуданд. Захираҳои Бурғунда, Апрелька, Иккижелон, Конжол, Қизил-Чеку ва ғайра дурнамои хоса доранд; захираҳои тилло аз рӯи категорияҳои А + В + С1 дар онҳо аҳамияти саноатӣ доранд.<sup>61</sup>

Дар водии Зарафшон конҳои тилло ва зухуроти маъдани гурӯҳи Мосриф кашф карда шуданд, ки дар байни шохобҳои дарёи Зарафшон - Киштӯд ва Моғиён ҷойгиранд. Ба ин гурӯҳ зухуроти маъданӣ дохил

---

<sup>61</sup> Маджидов Б.С. СТК ООО “Апрелка” нарациваёт обьёмы производства [Текст] / Б.С. Маджидов // Горный журнал. - 2003. – С. 92-93.

мешаванд: Конизоғ, Даҳани-Дарвоза, Богда, Намозгаҳ, Хамисурх ва ғайра. Дар ин чо тилло дар соли 1934 кашф шуда буд, ки то соли 1946 бо арсений (мышьяк) таҳқиқ ва истифода мешуд. Сипас, дар конҳои маъдани Мосриф – солҳои 1958-1962, 1969-1972 якҷанд маротиба корҳои иктишофӣ ва арзёбӣ гузаронида шуданд ва дурнамои  $\bar{y}$  ба таври назаррас васеъ гардид. Масоҳати умумии ишғолкардаи ин гурӯҳи маъданҳо тақрибан 2 км<sup>2</sup> мебошад. Дар таркиби маъданҳо инчунин нуқра, мис, арсен, кобальт, никел, молибден, калъагӣ, волфрам, сурма, висмут ва сурб мавҷуданд, ки истихроҷи комплекси онҳо аз маъдан конро барои истифодаи саноатӣ хеле умедбахш мекунад.

Дар баробари гурӯҳи Мосриф, як қатор конҳои коркардшавандаи тилло дар қаламрави водии Зарафшан - Тарор, Ҷилав, Чоре, Дуобаи Боло ва ғайра ҷойгиранд. Захираҳои тавозуни тилло дар категорияҳои А + В + С1, махсусан дар конҳои Тарор ва Чоре, хеле назаррас мебошанд. Ба ғайр аз тилло, ҳамроҳ бо он нуқра низ истихроҷ карда мешавад, ки захираҳои он низ махсусан дар кони Тарор, назаррас арзёбӣ мешаванд. Дар заминаи конҳои Ҷилав ва Тарор, ки дар солҳои Шӯравӣ кашф шудаанд, як корхонаи маъдани тилло сохта шуд, ки соли 1994 ба корхонаи муштараки «Зарафшон» табдил ёфт. Дар заминаи якҷанд конҳои хурд, ки захираҳои онҳо дар категорияҳои саноатии тақрибан 20 тонна тилло мавҷуданд, корхонаи муштараки «Апрелевка» ташкил карда шуд.<sup>62</sup> Кони Ҷилав бо усули кушода истифода бурда мешавад. Истихроҷи тилло аз маъданҳо тавассути сианизатсияи мустақим 93% -ро ташкил медиҳад. Маъданҳои кони Тарор ба оташ тобовар буда, душворғанишаванда мебошанд ва бузургтарин пойгоҳи ашёи хоми КМ «Зарафшон»-ро ташкил медиҳанд. Кони Чоре танҳо бо бастаи минтақаҳои маъдандоршудаи конҳои Поймазор маҳдуд аст, он дар водии дарёи Зарафшон дар масофаи 135 км аз корхонаи амалкунандаи ноҳияи Айнӣ ҷойгир аст. Маъданҳо дар

---

<sup>62</sup> Маджидов Б.С. СТК ООО «Апрелевка» нарацивает объёмы производства [Текст] / Б.С. Маджидов // Горный журнал. - 2003. – С. 92-93.

чоҳи кушода бо истифода аз корҳои пармакунӣ ва таркиш истихроҷ карда мешаванд.

Дар қисми марказии ҷумҳурӣ дурнамои бузург бо коркарди кони тиллои Пакрут алоқаманд аст, ки дар баландии тақрибан 2300 м, 107 км шимолу шарқии шаҳри Душанбе (ноҳияи Ваҳдат) ҷойгир аст. Дар Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон низ конҳои ибтидоӣ ва пошхӯрдаю зухуроти маъдани тилло пайдо шуданд.

Табиати Тоҷикистон махсусан аз захираҳои нуқра бой аст, ки қисми зиёди онҳо дар кӯҳҳои Қарамазор ҷойгиранд. Ҳуҷҷатҳои таърихӣ шаҳодат медиҳанд, ки дар кӯҳҳои Қарамазор дар асрҳои VII – XI конҳои қадимаи нуқра мавҷуд буданд, ки дар он ҷо мардуми маҳаллӣ нуқра истихроҷ мекарданд. Нуқра аз концентратҳои сурб, мис-висмут ва мис гирифта мешавад. Ба конҳои аслии нуқра конҳои Қандҷол ва Конимансури Калон дохил мешаванд.

Кони Конимансури Калон барои рушд пешомадҳои махсусан калон дорад, ки захираҳои нуқра дар категорияҳои С 1 + С 2 беш аз 51 ҳазор тоннаро ташкил медиҳанд ва дар заминаи он Ҳанӯз дар замони шӯравӣ корхонаи истихроҷи маъдан бо истифода аз иқтидори солони 15 миллион тонна маъдан, ки илова ба истеҳсоли солони 583 тонна нуқра метавонад миқдори зиёди руҳ, кислотаи сулфат, масолеҳи сохтмонӣ ва дигар маҳсулоти иловагиро тавлид кунад, бунёд гардида буд.<sup>63</sup>

Ғайр аз ин, дар шимоли ҷумҳурӣ захираҳои муайяни нуқраи дорои аҳамияти саноатӣ дар конҳои тиллоӣ: Боярбек, Бурғунда, Қизил-Чеку, Априлевка, Иккижелон, Қандҷол мавҷуданд, ки ҳоло ҳамроҳ бо кони Қайроққум истихроҷ карда мешавад. Захираҳои нуқра дар категорияҳои А + В + С 1 дар онҳо, дар маҷмӯъ, зиёда аз 800 тоннаро ташкил медиҳад. Конҳо ва зухуроти нуқра дар ВМКБ низ маълуманд. Ба ақидаи мутахассисони соҳа, коркарди конҳои нуқра ба кишвар имкон медиҳад, ки

---

<sup>63</sup> Орипов А.О. Потенциал недр Таджикистана [Текст] / А.О. Орипов, М. Джанобилов // Горный журнал. - 2003. - С.17.

дар соҳаи истехсоли нукра дар ИДМ ва дар ҷаҳон яке аз ҷойҳои намоёнро ишғол намояд.

Табиати Тоҷикистон махсусан аз конҳои сурмаю симобӣ, ки аҳамияти саноатӣ доранд, бой мебошад. Ҳама конҳои маълуми сурма ва симоб ва падидаҳои маъдани Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳудуди камарбанди маъдани Зарафшону Ҳисор ҷойгиранд, ки дар канори дарёи Зарафшон дар масофаи зиёда аз 200 км бо паҳнии 30 -35 км ёфтани мумкин аст. Дар натиҷаи таҳқиқоти чандинсола зиёда аз 100 конҳо ва зухуроти маъдани мазкур муайян карда шуданд. То аввали солҳои 1960-ум захираҳои саноатӣ дар шаш кони сурма - Ҷиҷикрӯд, Туркпарида, Волангидароз, Қаракамар, Бузинова, Гӯрдара таҳқиқ карда шуданд, ки 80% захираҳои Осиёи Марказиро ташкил медиҳанд.<sup>64</sup> Аз нигоҳи захираҳои собитшудаи сурма, Тоҷикистон дар Осиё дар ҷои сеюм (пас аз Хитой ва Таиланд) ва дар байни кишварҳои ИДМ дар ҷои аввал қарор дорад.<sup>65</sup> Захираҳои муҳимтарини маъдан дар конҳои маъданҳои Ҷиҷикрӯд ва Конҷоч (кони Скальное) ғун шудаанд, ки дар заминаи онҳо Комбинати кӯҳии маъдантозакунии «Анзоб» фаъолият мекунад. Дар уфуқҳои амиқи кони Ҷиҷикрӯд маъданҳои муайян карда шуданд, ки на танҳо бо таркиби баланди сурма, балки бо мавҷуд будани симоб, тилло, таллий, теллур дар онҳо фарқ мекунанд.

Кони Ҷиҷикрӯд соли 1940 кашф карда шудааст, аз соли 1950 инҷониб Комбинати кӯҳии маъдантозакунии «Анзоб» кор мекунад, ғафсии баданаи маъдандор ба 50 м мерасад, сурма аз 0,75 то 4,8% вучуд дорад. Мувофиқи таркиби сурма маъданҳои заиф (то 1,5% сурма), оддӣ (1,5 - 3,5%) ва бой (зиёда аз 3,5%) фарқ карда мешаванд. Захираҳои асосии кон - зиёда аз 10 миллион тонна дар қисмати марказии он маҳдуданд. Маълумотҳои пешгӯишаванда аз таҳқиқи уфуқҳои поёнии кони Ҷиҷикрӯд имкони афзоиши минбаъдаи захираҳои (беш аз 6 миллион тонна) маъданҳои

---

<sup>64</sup> Халиков Х.Х. Анзобский горно – обогатительный комбинат на пороге перемен [Текст] / Х.Х. Халиков, Т.Д. Кобилов // Горный журнал. - 2003. - С. 48.

<sup>65</sup> Орипов А.О. Потенциал недр Таджикистана [Текст] / А.О. Орипов, М. Джанобилов // Горный журнал. - 2003. - С.17.

сурмаи аълосифат (сурма - зиёда аз 4-5%, симоб - зиёда аз 1%), инчунин мавҷудияти навъҳои саноатии тиллои озодро аз 2 то 8 г / т. таъкид месозанд.<sup>66</sup>

Майдони Туркпарида дар 20 км шимолтар аз деҳаи Моғиён ҷойгир аст. Нишонҳои мутлақи майдони кон аз сатҳи баҳр 2200 - 2300 м мебошанд. Кон соли 1941 кашф карда шуда, солҳои 40-ум, конҳо аз ҷониби кони Марғузур истифода мешуданд ва ҳоло онҳо баста шудаанд. Дар кон 13 баданаи маъдандор муайян карда шуд, ки дарозии паҳншавиашон аз 40 то 500 м, қабри чуқурӣ аз 30 то 200 м мебошад, аз рӯи захираҳои категорияҳои саноатӣ, кон дар байни миёнаҳо ҷойгир аст.

Кони Волангидароз дар 10-километрии ҷануби деҳаи Моғиён ҷойгир аст. Соли 1941 кашф карда шуда буд, ки то соли 1953 ин конро артели кашфкунандаи кони Марғузур истихроҷ мекард. Ғафсии баданаи маъдандор таъғирёбанда буда, аз 1 то 30-40 метрро ташкил медиҳад.

Кони Қаракамар дар наздикии майдони Туркпарида ҷойгир аст ва дар асл идомаи он мебошад. Соли 1933 кашф шудааст, аз соли 1952 то 1957 иктишоф шудааст. Минераликунонии сурма дар тӯли 4,4 км пайгирӣ карда шуда, ғафсии он аз 3 то 70 м мебошад.

Кони Бузинов дар соҳили чапи дарёи Шинг, дар масофаи 18 км аз деҳаи Шинг ҷойгир аст. Дар ибтидои солҳои 1930 кашф карда шуда, дар солҳои 1935-1942 ва дар солҳои 1949 – 1954 иктишоф карда шудааст. Ҳамзамон бо корҳои ҷустуҷӯи геологӣ аз солҳои 1941 то 1954 аз ҷониби артели истихроҷкунандагони кони Марғузур дар кон маъдани сурма истихроҷ карда мешуд. Минераликунонии сурма дар дврозии масофаи 700 м, баландии чуқурӣ - ба 400 м пайгирӣ карда мешавад, ғафсии баданаи маъдандор аз якчанд сантиметр то 20 - 25 м, ба ҳисоби миёна 8 - 10 м мебошад.

Кони Гӯрдара дар водии дарёи Гӯрдара дар масофаи 16 км аз деҳаи Шинг ва 10 км аз деҳаи Падруд ҷойгир аст. Соли 1942 кашф карда шудааст,

---

<sup>66</sup> Халиков Х.Х. Анзобский горно – обогатительный комбинат на пороге перемен [Текст] / Х.Х. Халиков, Т.Д. Кобилов // Горный журнал. - 2003. - С. 48.

аз 1949 то 1954 корҳои иқтишофӣ бурда мешуд. Дар давраи солҳои 1942 то 1945 конро артели кони Марғузор истифода мекард. Дарозии уфуқи маъдандор садҳо метр, ғафсӣ 10-12 м (баъзе ҷойҳо то 35 м) мебошад. Ба кон консентратсияи саноатии на танҳо сурма, балки руҳ ва кадмий хос аст. Аз нигоҳи захираҳои саноатӣ, кони мазкур яке аз конҳои хурд ба ҳисоб меравад.

Аҳамияти ҷалби сармояи хориҷӣ дар рушди саноати кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон баланд аст. Дар шароити рӯ овардан ба иқтисоди бозорӣ захираҳои табиӣ асоси табиӣ қувваҳои истехсолкунандаи ҷамъиятиро ташкил дода, дар заминаи онҳо асоси моддию техникий давлат поягузорӣ мегардад. Аз ин лиҳоз, омӯзиш, баҳодиҳӣ ва ба истифода тавсия намудан ва аз худ кардани онҳо ба пешрафти иқтисод такони пурзӯр мебахшад. Дар байни захираҳои табиӣ ашёи хоми маъданӣ ҷойгоҳи хосро соҳиб мебошад.

Мафҳуми «заминаи ашёи хоми маъданӣ» захираҳои маъдании ошкоргардида, таҳқиқшуда ва истифодаи конҳои канданиҳои фойданокро бо ҳам муттаҳид менамояд. Саҳми илмӣ ва амалии иқтисодидиёти захираҳои ашёи хоми маъданӣ дар ҳалли мушкилоти хоҷагии халқ бо захираҳои ашёи хоми маъданӣ, пеш аз ҳама дар шакли асоснок гардонидани ҷустуҷӯӣҳои геологӣ иқтисодӣ ва дурномии ин база нигаронида мешавад.

Заминаи ашёи хоми маъданӣ унсури муҳими қувваҳои истехсолкунандаи табиӣ ҷамъият ба ҳисоб меравад.

Аз ин лиҳоз, метавонем чунин аломатҳоро хос шуморем:

- нобаробар ҷойгир шудани конҳои канданиҳои фойданок ҷӣ дар ҷаҳон ва ҷӣ дар дохили мамлақату мавзъҳои ҷудогона;
- барқарорнашаванда будани конҳои канданиҳои фойданоки мушаххас ва дарёфт намудани конҳои нав барои рушди минбаъда;
- бардавом, мураккаб ва меҳнат талаб будани сиклҳои истехсолот;
- харобшаванда ва маҳдуд будани захираи конҳои истифодашаванда.



Таҳлили сарчашмаву адабиётҳо нишон медиҳанд, ки ашёи хоми маъданиро аз рӯи мавқеи истифодашон чунин тасниф кардан мумкин аст: - масолеҳи сохтмонӣ, сӯзишворию химиявӣ, сӯзишворию химиявии газшакл, маъданҳои филизию ғайрифилізӣ барои металлургия.

Тӯли таърихи дуру дароз мавқеи иқтисодии навъҳои гуногуни ашёи хоми маъданӣ ба таври ҷиддӣ тағйир ёфтаанд. Масалан, дар ибтидои асри XIX аз ҷиҳати ҳаҷми арзиш ҷойи якумро тилло мегирифт. Дар нимаи дуюми асри XX қариб 70% арзиши маъдани истеҳсолшуда аз ҷиҳати арзиш ба ангишту оҳан мувофиқ омад, зеро рушди саноат ба ин ду мавод алоқаи қавӣ дошт. Дар асри XX аз ҷиҳати истихроҷи масолеҳи хоми маъданӣ дар ҷойи аввал масолеҳи сӯзишворию энергетикӣ (беш аз 70%), дар ҷойи дуюм металлҳои ранга (15%), дар ҷойи сеюм металлҳои сиёҳ (8%), дар ҷойи чорум металлҳои асил ва алмос (5%) баромад.

Аз ин лиҳоз, дар замони ҳозира мақоми масолеҳи сӯзишворию энергетикӣ торафт баланд ва барои соҳиб шудан ба чунин манбаъҳо бо ниқобҳои гуногун муборизаҳои хунин дар ин ё он гӯшаи ҷаҳон идома меёбанд.

Воқеан, иқтисодии мамлакатро аз бисёр бобат дар шароити имрӯза мавҷудияти захираҳои ашёи хоми маъданӣ, гуногунии онҳо, миқдору сифат, ҷойгиршавии географӣ ва инкишофи босамари саноати кӯҳӣ муайян мекунад. Азбаски аксарияти захираҳои маъданӣ қобилияти барқароршавӣ надоранд, лозим аст, ки нисбати истихроҷу коркарди онҳо муносибати ниҳоят ғамхоронаю дилсӯзона зоҳир карда шавад, ба исрофкорӣ роҳ надода, ба истифодаи босамари онҳо диққати калон диҳанд ва ба талафёбии беасос набояд роҳ дод.

Бояд қайд кард, ки ҳангоми истихроҷи маъданҳои муфид аз ҷумла нафт дар қарб 60-70%-и захираи иқтишофгардида, ангишт аз 20 то 40%, металлҳои сиёҳ -25%, металлҳои ранга -20% ва беш аз он боқӣ мемонанд.

Метавон қайд намуд, ки дар шароити муосир ҷамъияти инсонӣ беш аз 80 элементи химиявиро истифода мебаранд. Масоили таъмини саноат ва кишоварзӣ бо ашёи хоми маъдани хосияти глобалӣ пайдо намуд, зеро

иктидори иқтисодии давлатро аз бисёр бобат аз рӯйи таъминот бо захираи ашёи хоми маъданӣ муайян карда метавонад.

Тоҷикистон то инқилоби Октябр дорои шумораи ками конҳои канданиҳои фойданок буд ва бо миқдори кам ин ё он маъдан истихроҷ карда мешуд. Муҳаққиқони рус пас аз соли 1841 бо ёрии сокинони маҳаллӣ чанде аз конҳои партовшуда ва навро кашф карда бошанд ҳам, истифодаи нимсаноатии онҳо дар охири асри XIX ва ибтидои асри XX оғоз гардид. Мутаассифона, базаи захираи ашёи хоми маъданӣ бағоят кам буд ва талаботро бо ашёи хоми металлӣ ва ғайриметаллӣ ба пуррагӣ таъмин карда наметавонист ба шаҳрҳои шимолии ҳудуди Тоҷикистони имрӯза аз Россия оварда мешуд. Дар иқтисодиёти ашёи хоми маъданӣ бисёр вақт мафҳумҳои захираҳои тавозунӣ (балансовые запасы) ва захираҳои ғайритавозунӣ (забалансовые запасы) истифода бурда мешавад.

Захираҳои тавозунии конҳои канданиҳои фойданок гуфта, захираи конҳоеро мегӯяд, ки истихроҷи онҳо аз ҷиҳати иқтисодӣ ва дараҷаи имрӯзаи техникӣ ба мақсад мувофиқ доништа мешавад. Захираҳои ғайритавозунӣ гуфта, захираҳои конҳои канданиҳои фойданокеро меноманд, ки дар айни замон истихроҷи онҳо ба мақсад мувофиқ доништа намешавад, зеро ғайзнокии маъдан паст ва ё аз ҷиҳати техники имконнопазир доништа мешавад. Масалан, агар дар дохили маъдан 3,5% қалбагӣ, 8- 10% рух, 0,1% симоб, 0,8-1,5% сурма мавҷуд бошад чунин конҳоро барои коркард тавсия медиҳанд, пас чунин конҳо дорои захираҳои тавозунӣ мебошанд. Дар ҷумҳурии мо сол аз сол маблағгузорӣ ба соҳаи саноат зиёд гардида, ба кори иқтишофи геологӣ заминагузорӣ менамояд. Дар солҳои 2012-2013 ба соҳаи саноати кӯҳӣ наздикии 10% сармояҳои мустақим равона шудааст. Аз он ҷумла, барои истихроҷи ангишт, истихроҷи нафти хом, як миқдори муайяни гази табиӣ, истихроҷ ва коркарди қурғошиму рух, никел, сурма ва ғайраҳоро мисол овардан мумкин аст.

Агар ин маблағҳову харочотҳо аз як тараф ба муҳиммияти масъала алоқаманд бошанд, аз тарафи дигар ба мураккаб шудани инкишоф, тарзу усули нави он, гузаронидани пармачоҳҳои умқашон зиёд вобаста мебошад.

Аз ин рӯ, харчи вақти зиёд, масолах, нерӯи барқ талаб карда мешавад, ки ин арзиши молро баланд мебардорад.

Вазифаи асосии стратегияи инкишофи геологӣ, таъмини соҳаҳои дахлдори саноат бо ашёи хоми маъданӣ ва бахшидани равнақ ба онҳо мебошад. Объекти асосии таҳқиқоти иқтисодӣ ашёи хоми маъданӣ аз заминаи ашёи хоми соҳаҳои алоҳидаи саноат ва музофотҳои ҷудогона, намудҳои масолаҳои хоми маъданӣ, конҳои канданиҳои фойданок, яъне баҳои иқтисодӣ додан ба онҳо иборат мебошад.

Баҳои иқтисодӣ ба захираҳои ашёи хоми маъданӣ, пеш аз ҳама аз нигоҳи самаранокии онҳо дида мешавад. Ҷойгиршавии сарватҳои зеризаминӣ дар қабри замин яксон нестанд, яъне баъзе аз конҳо ба сатҳи замин наздиканд, дигари онҳо дар умқи замин хобидаанд. Аз ин лиҳоз чунин мавқеъ ҳангоми истихроҷ харочоти гуногунро пеш меоваранд. Дигар ин ки сифату миқдори захираҳои маъданӣ дар конҳо фарқ мекунанд, ки он низ ба арзиши минбаъдаи маҳсулоти кон таъсир расонида, арзиши молро паст ва ё баланд менамояд.

Барои ҳамин ҳам, ҳангоми истихроҷи ашёи хоми маъданӣ, пеш аз ҳама самаранокии иқтисодии онҳо дар мадди аввал меистанд. Агар кон ба гӯруҳи полиметаллӣ мансуб бошад, он гоҳ ба таркиби металлҳои аз нигоҳи миқдорию сифатӣ дар алоҳидагӣ баҳо дода, сипас ҳисоби миёнаи онҳоро муайян кардан мумкин аст. Вале дар амалия на ҳамеша аз рӯи ин меёр баҳо дода мешавад. Одатан, бештар ба таркибот диққат дода мешавад. Воқеан ҳам, истифодаи маҷмӯи (комплексӣ)-и захираҳои маъдани маъноӣ онро надорад, ки ҳамаи қисмҳои таркибии маъдан пурра истифода шаванд.

Зеро аз таркиби маъдан ҷудо карда гирифтани баъзе унсурҳо (элементҳо) аз ҷиҳати иқтисодӣ манфиатовар нестанд. Барои баҳои иқтисодӣ додан ба истифодаи захираҳои ашёи хоми маъданӣ ба инобат гирифтани омили нақлиёт хело муҳим аст. Дар таҳқиқи захираҳои ашёи

хоми маъдани музофот иқтисодчиён, геологҳо ва географҳо сахм гирифта метавонанд. Мақсади асосии иқтисодиёти захираҳои ашёи хоми маъданӣ, пеш аз ҳама аз он иборат мебошад, ки дар чараёни инкишофи хоҷагии халқ то ҳадди аксар (максимали) истехсолотро ба манбаи ашёи хом, сӯзишворӣ ва энергия наздик карда, қувваҳои кории маҳал ҳарчи бештар ба кор ҷалб карда шавад.

Аксар вақт захираҳои ашёи хоми маъданӣ чӣ дар дохили мамлакат ва чӣ дар дохили музофотҳои он нобаробар ҷойгир шудаанд. Масалан, дар музофоти Зарафшон захираҳои маъданӣ бештар дар ҳавзаи рӯдҳои Моғиён, Киштуд (деҳаи Шашкада) ва Фон-Яғноб ба ҳам наздик воқеъ гаштаанд.

Чунин тарзи ҷойгиршавии захираҳои маъданӣ имконият медиҳанд, ки истихроҷи онҳо муддати тӯлонӣ идома ёбанд. Агар дар заминаи корхонаи истихроҷи маъдан, гирифтани ғилзат (концентрат) ва тайёр намудани металли холис имконият вучуд дошта бошад, фаъолияти он бардавом мешавад, кори корхона боздошта, ё ин ки аз фаъолият намеонад. Чунин имконият барои корхонаи муштараки «Анзоб» фароҳам омадааст.

Ин корхона аз соли 1944 то ба имрӯз тӯли 80 сол фаъолият дорад. Захираҳои ашёи хоми худӣ ва конҳои атроф кори корхонаро метавонад боз чандин даҳсолаҳо идома диҳад. Агар захираҳои ашёи хоми маъданӣ аз ҷиҳати географӣ нобаробар ва пароканда ҷойгир шуда бошанд, тӯли солҳои бардавом ашёи хоми истихроҷшуда ба масофаи дур ба ҷойи коркарди аввалия ва ё тавлиди ашёи хоми ниҳой интиқол дода шавад, ин амалҳо талабгори маблағҳои иловагӣ мебошанд, ки дар натиҷа арзиши мол боло меравад.

Корхонаҳои саноати кӯҳӣ ба нерӯи барқ талаботи калон доранд. Равшании хуб, кори ҳавокашҳо дар зери замин муҳимтарин омили кафолати беҳатарии кор ва саломатии аҳли меҳнат мебошад. Баъди солҳои 90-уми асри гузашта то ба имрӯз дар кишвар норасоии нерӯи барқ пеш омад, ки ин ҳолат кори саноати кӯҳиро душвор ва номунтазам гардонид.

Дар чараёни кори корхонаҳои саноатӣ тӯли рӯзҳо, моҳҳо ва солҳо фаъолият карда наметавонанд, танаффуҳои номуайян ба амал меомаданд. Бинобар он, ҳаҷми истеҳсолот ба талаботи нақшаи муқарраршуда расида наметавонидаанд. Албатта, дар ин самт омилу душвориҳои дигар мавҷуд буданд. Ба ин қабил номунтазамӣ таъмин набудани маош, бекор мондани кормандон боиси коҳиши истеҳсолот гардидааст. Ин аҳвол ба корпартоӣ ва парокандашавии кормандон оварда расонид. Мутаассифона, корхонаҳои имрӯзаи саноати кӯҳии Тоҷикистон, аз ҷумла музофоти Зарафшон ханӯз бо таври маҷмӯӣ фаъолият намекунанд, унсурҳои (элементҳои)-и ғоиданок ҳамчун партов ба партованборҳо интиқол дода мешаванд ва ё дар маҳалҳои кушод бе бозгашт ба коркарди такрорӣ набуд шуда мераванд.

Пӯшида нест, ки дар гирду атрофи корхонаҳои муштаракӣ «Зарафшон», заводи хишту корхонаи «Лада-Мармар»-и Панҷакент корхонаи кони истихроҷи ангишти «Фон-Яғноб» дар атрофи марказҳои гармидиҳӣ бо миқдори зиёд ба партов ва боқимондаҳои маъдан дучор шудан мумкин аст. Аз ин партову боқимондаҳо таркибҳо ва унсурҳои лозимаро такроран коркард намуда, маъданҳои муғидро ҷудо карда гирифтани мумкин аст. Аз ҷониби дигар, онро ҳамчун ба сифати масолеҳи сохтмон ва ё хок барои ҳосилхез гардонидани заминҳои серсанг истифода бурдан мумкин аст.

Солҳои 70-уми асри гузашта бо мақсади истифодаи серсоҳаи захираҳои табиӣ ташкили комплекси соҳавии истеҳсоли, аз ҷумла саноати маъдани кӯҳӣ дар ин музофот таҳия гардида буд. Ҳоло вақти он расидааст, ки ба ин масъала аҳмияти муҳимми давлатии иқтисодӣ ва иҷтимоидошта аз нав рӯй оварда шавад.

Бояд тазаққур дод, ки ҳангоми тартиб додани комплекси саноати маъдани кӯҳӣ нисбат ба давраи Шӯравӣ мушкилот ва душвориҳо хело зиёд пеш меоянд. Сабаби пеш омадани мушкилот ва душвориҳо дар он аст, ки на ҳама навъҳои маҳсулот истеҳсолшуда дар шароитҳои кунунии Тоҷикистон соҳаҳои истифодаи худро доранд, дуҷум ин ки на ҳама

маҳсулоти истехсолшуда дар шароитҳои имрӯза пурра истифода шуда метавонанд. Ба ибори дигар, соҳаҳои саноати имрӯзаи кишвар ва корхонаҳои саноати амалкунанда чӣ аз ҷиҳати навъ ва чӣ аз ҷиҳати миқдор ба маҳсулотҳои истехсолшуда кам ниёз доранд, зеро дар шароити имрӯзаи Тоҷикистон, ки кишвари аграрӣ саноатӣ мебошад, соҳаҳои саноат маҳдуд буда, суст рушд ёфтаанд. Аз ин лиҳоз, зарурате пеш меояд, ки қисми зиёди маҳсулоти истехсолшуда ҳамчун мол ба хориҷ содир карда шавад.

Мушкилоти дигар ин ҳамеша ва сари вақт воқиф будан ба талаботи мол дар бозори ҷаҳонӣ мебошад. Кадом мамлакат ба кадом навъҳои моли дар дохили мамлакат истехсолшаванда, бо кадом миқдор ниёз дорад, рақобатпазирии ин молҳо дар бозори ҷаҳонӣ чӣ мавқеъ пайдо хоҳад кард, хангоми фурӯш чӣ миқдор фоида ба даст оварда мешавад, минбаъд ба кадом мамлакатҳо робитаҳои иқтисодиро мустақкам кардан лозим аст ва дигар масъалаҳо ҳал кардан лозим аст. Пас, ҳалли ин масъалаҳо кори мураккаб, бисёрҷабҳа буда, фаъолияти гурӯҳи калони олимон, иқтисодшиносон, ходимони муҳандисӣ техникаӣ, экологҳо, геологу географҳо ва ғайраҳо тақозо дорад ва гуфтан ба маврид аст, ки ҳалли ин масъалаҳо шитобкориро наметалабад.

Муқаррар карда шудааст, ки истихроҷи кушоди ашёи хоми маъданӣ нисбат ба истихроҷи нақбӣ ба ҳисоби миёна 2-3 маротиба арзон ба даст меояд, вале ин усул боиси ҳалалёбии сатҳи замин, хароб шудани ҳосилхезии замин, коҳишёбии манзараҳои атроф мегардад. Дар музофоти Зарафшон ба роҳ мондани истихроҷи металлҳои ранга ва нодир баъзе мушкили вучуд доранд, ки он ба гуногунии шароити табиӣ, мураккабии рейлефи маҳал, набудани заминҳои ҳамвору васеъ барои таъсиси корхонаҳои калонҳаҷм, мушкилоти гузаронидани роҳи нақлиёти оҳан, норасоии мутахассисон, нокифоягии малакаю таҷрибаи истехсолӣ, норасоии нерӯи барқ ва амсоли инҳо мебошанд.

Захираи сиенитҳои нефелиндори н. Кӯхистони Масчоҳ басо бузург аст, вале набудани роҳи автомобилгарди ба талаботи замон ҷавобгӯй ва

роҳи оҳан истифодаи онро имконопазир гардонидааст. Бо баробари рушди иқтисодиёти мамлакат аз музофоти Рашт ба н. Кӯҳистони Масчоҳ гузаронидани нақби роҳи оҳан ва аз он ба Воруҳи ноҳияи Исфара ин мушкилотро ҳал карда метавонад. Истифодаи кони фосфорити Реват воқеъ дар ноҳияи Айнӣ бояд тариқи маҷмӯӣ ҳал карда шавад. Хароҷоте, ки бо нархи гарон аз хориҷи мамлакат барои овардани нуриҳои фосфорӣ ва ё боксит сарф мешавад, барои сохтани роҳи оҳан, заводи нуриҳои фосфорӣ харҷ карда шавад, ба мамлакат ғоидаи зиёд меоварад. Аввалан, роҳи оҳан барои кашонидани молу маҳсулоти корхонаҳо ва амволи аҳолӣ аз шимол ба ҷануб ва аз ҷануб ба шимол, инчунин барои ҳамлу нақли ашёи хоми маъданӣ имкониятҳои навро фароҳам меоварад. Ин роҳи оҳан на фақат шимолу ҷануби мамлакат, балки мамлакатҳои Осиёи Марказӣ ва тавассути он бо Россия ва Аврупои Ғарбӣ ва ба Хитой мепайвандад, ки аҳамияти иқтисодию иҷтимоии он ба тавсифи алоҳида ҳоҷат надорад.

Дар бозори ҷаҳонӣ талабот ба ин ё он намуди ашёи маъданӣ тағйир меёбад, боиси афзоиши истеҳсолот ва ё пастравии истеҳсолот мегардад, ки ин раванд ба мамлакатҳои истеҳсолкунандаи ашёи хоми маъданӣ таъсири гуногунҷабҳа бахшида, гоҳо боиси даромади баланд, гоҳо боиси муфлисшавӣ мегардад.

Агар солҳои баъди Ҷанги Дуюми Ҷаҳонӣ дар Аврупои Ғарбӣ талабот нисбат ба ангиштсанг боло рафта бошад, минбаъд талабот ба нафту газ боло рафт, талабот ба ангиштсанг коҳиш ёфт ва ин раванд то ба имрӯз идома дорад. Ё ин ки солҳои 70-уми асри гузашта талабот ба уран паст рафт. Таркидани нерӯгоҳи атомии Чернобил (с.1986) ва Фукусимаи Япония (с.2011) ва дигар рӯйдодҳои ба инҳо монанд ҷаҳонро ба ташвиш овард, нисбати ин гуна нерӯгоҳҳо андешаҳо мухталиф гардидаанд, ки ин ба истеҳсоли уран бетаъсир нахоҳад монд. Назари мардум нисбати вусъати истеҳсоли симоб мухталифанд, зеро он ба муҳити атроф ва саломатии инсон зарарнок арзёбӣ шудааст. Аз тарафи дигар, симоб барои тайёр намудани ишқори калий, хлор, ҳал кардани тилло, батареяҳои электронӣ, дорувории мардумӣ, собун, соҳаҳои тиб, сохтани асбобҳои дақиқкор,

моддаҳои тарканда, асбобҳои ҳароратсанҷ, лампаҳои каммасраф ва барои коркарди маҳсулоти нафтӣ васеъ истифода мешаванд.

Ба ҳар ҳол, арзиши ашёи маъданӣ дар бозори ҷаҳонӣ самти болораванда дорад. Мамлакатҳои пешрафтаи ҷаҳони муосир ба ҳар гуна баҳона ба бозорҳои мамлакатҳои рӯ ба инкишоф ворид гашта, аз ашёи хом ва қувваи кории арзони онҳо васеъ истифода мекунанд, сармояшонро афзун мегардонанд, сарватҳои зеризаминии худро барои наслҳои оянда ҳифз ва нигоҳ медоранд. Мамлакатҳои мутараққи ҷаҳон сиёсатеро пеш гирифтаанд, ки тавассути фишороварихҳои гуногун барангехтани низоъҳо ба мамлакатҳои аз ҷиҳати нафту газ ғани, алалхусус нисбати давлатҳои Араб, Шарқи Наздику Миёна ворид гашта, истихроҷи онҳоро ба дасти худ мегиранд ва ё соҳибмулки онҳо мегарданд.

Бояд гуфт, ки истиқлолияти давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон худ ганҷина ва дастоварди бебаҳост барои халқи тоҷик ва тоҷикистониён, зеро он барои рушди ҳаматарафаи хоҷагии халқ, аз он ҷумла саноат ва алалхусус саноати маъдани кӯҳӣ заминаи мусоид гузошт, нерӯгоҳҳои нави барқӣ, нақбҳои мошингузар, таъмири роҳҳо, ки ба талаботи байналхалқӣ мувофиқанд ва чандин тадбири чораҳои дигар андешида шудаанд.

Ҳамин тавр, ин тадбирҳо дар амал имконият фароҳам оварданд, ки минбаъд масъалаи созиши комплекси соҳавии саноати кӯҳӣ ҳаллу фасл карда шавад. Бо ин васила масоили таъмини аҳоли бо ҷойи кор, дараҷаи баланди моддию маишӣ ҳаллу фасл гардида, маданияти маънавӣ ва дар амал инфрасохтори иқтисодию иҷтимоӣ рушд меёбад.

Метавон қайд намуд, ки ҳама гуна сохтмонҳои иқтисодию иҷтимоӣ бо ин ё он андоза ба муҳити атроф таъсири манфии экологӣ расонида метавонанд. Аз ин лиҳоз, аз ибтидои таъсиси ин ё он корхонаҳои иқтисодию иҷтимоӣ, пеш аз ҳама масъалаи таъсиси манфии экологӣ ва пешгирии оқибатҳои онҳо бояд ба назар гирифта шаванд, вагарна оқибатҳои ногувор пеш омада метавонад, ки ҳалли онҳо минбаъд басо мушкилу гарон мегардад.



## 2.2. Арзёбии динамикаи ҷалби сармоя ва таъсиси корхонаҳои саноати маъдани кӯҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

Бо тавачҷуҳ ба захираҳои табиӣ ва зарфиятҳои иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон саноати кӯҳӣ яке аз соҳаҳои дорои захираҳои бой ва афзалиятдор ба ҳисоб рафта, дар марҳилаи муосири рушд соҳаи асосии таъминкунандаи рушди иҷтимоӣ иқтисодии минтақаҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад. Ташкили корхонаҳои саноати кӯҳӣ дар минтақаҳои кишвар имконият доданд, ки барои аҳолии ҷойҳои қорӣ доимӣ ташкил карда шуда, дар баробари ин объекти андозбандии нав ба вучуд ояд. Саноати истихроҷи маъдан мачмӯи соҳаҳои истихроҷ ва коркарди маъданҳои фойданок, аз қабилҳои металлҳои қиматбаҳо (полиметаллӣ, мис, сурб, алюминий ва маъданҳои дигар), металлҳои қиматбаҳо, оҳан, маъдани уран, ангишт, алмос, оҳаксанг, калий, графит, асбест, слюда, гил, дигар масолеҳи бинокории минералӣ мебошад.

Афзалият ва бартариятҳои саноати кӯҳиро ба инобат гирифта, Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон таъкид менамоянд, ки Ҷумҳурии Тоҷикистон дорои захираҳои зиёди сарватҳои зеризаминист. То имрӯз зиёда аз 400 манбаи сарватҳои зеризаминӣ мавриди омӯзишу таҳқиқ қарор гирифта, аз 140 қони мавҷуда 50 намуди ашёи минералию маҳсулот истеҳсол мешавад. Висмут, руҳ, симоб, кадмий, тилло, нукра, филизоти нодир ва сангҳои қиматбаҳо аз ҷумлаи онҳоянд. Стратегияи инкишофи соҳаи саноати кӯҳӣ бояд қабл аз ҳама, ба истихроҷ ва коркарди оқилонаи сарватҳои зеризаминӣ асос ёбад.<sup>67</sup>

Таҳлили муаллифи рисола нишон медиҳад, ки солҳои охир дар асоси татбиқи стратегияи саноатикунони босуръати мамлакат шумораи зиёди корхонаҳои саноатӣ таъсис дода шудаанд, ки дар ин замина дар соҳаи саноати маъдани кӯҳӣ низ бо ҷалби сармоягузори хориҷӣ корхонаҳои

---

<sup>67</sup> Эмомалӣ Раҳмон. Тоҷикистон дар даҳ соли Истиқлолият ваҳдати миллӣ ва бунёдкорӣ. [Матн]: Ҷилди 2 / Р. Эмомалӣ. - Душанбе: «Матбуот», 2001. - 511 с.

нав таъсис дода шуда, корхонаҳои мавҷуда таҷдид карда шуданд (Ҷадвали 2.1.).

**Ҷадвали 2.1. - Шумораи корхонаҳо аз рӯи соҳаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2015-2022, адад**

Нишондиҳандаҳо	Солҳо							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Шумораи корхонаҳо ҳамагӣ, аз он ҷумла:	2310	2043	1999	2161	2164	2283	2397	2802
Саноати истихроҷи маъдан	214	232	229	249	250	264	291	303
аз он ҷумла:								
истихроҷи маводҳои энергетикӣ	34	31	29	30	26	24	29	27
истихроҷи маводҳои ғайриэнергетикӣ	180	201	200	219	224	240	262	276
Саноати коркард	2071	1772	1732	1806	1746	1846	1927	2318
Истеҳсоли тақсими нерӯи барқ, об, газ ва гарми	25	39	38	106	168	173	179	181

**Сарчашма:** Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2023. Маҷмӯаи оморӣ. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2023. саҳ.19.

Таҳлили ҷадвали 2.1 нишон медиҳад, ки дар давраи солҳои 2015-2022 дар соҳаи саноати истихроҷи маъдан 89 корхонаи саноати бунёд гардида, қисмати зиёди онҳо ба истихроҷи маводҳои ғайриэнергетикӣ рост меоянд.

Таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки солҳои охир дар минтақаҳои кишвар корхонаҳои саноати кӯҳӣ бунёд гардида, бо ҳамин сабаб ҳисаи саноати маъдан дар маҷмуи умумии маҳсулоти саноатӣ зиёд шуда истодааст. Барои мисол, дар мавзеи Дуобаи шарқии ноҳияи Айнӣ бо ҷалби сармоягузори хориҷӣ яке аз корхонаҳои бузурги саноати маъдан ҶДММ “ТВЕА Душанбе саноати кӯҳӣ” таъсис дода шудааст. Корхонаи мазкур дар масоҳати умумии 1200 гектар таъсис дода шуда, истихроҷи маъданро дар конҳои “Кумарғи боло” ва “Дуобаи Шарқӣ” амалӣ менамояд.

Корхонаи мазкур дар минтақаи баландкӯҳ таъсис дода шуда, барои мисол баландии “Кумарғи боло” қариб 4 ҳазор метр ва “Дуобаи шарқӣ” дар баландии 2300 метр аз сатҳи баҳр ҷойгир шудаанд. Дар корхона барои истихроҷ ва коркарди маъдан аз конҳои номбаршуда сикли истеҳсолии

гидрометаллургии муосир бунёд гардида, технологияи замонавии рехтагарии автоматикӣ истифода карда мешавад. Низоми технологияи корхона аз дастгоҳу таҷҳизотҳои муосир иборат буда, раванди идоракунии истеҳсолот ба таври автоматӣ ба роҳ монда мешавад.

Иқтидори солонаи корхона ба коркарди 900 ҳазор тонна маъдан баробар буда, раванди истеҳсоли маъдан дар 4 марҳила - истихроҷ, майдакунӣ, обшӯкунӣ ва ҷудокунӣ сурат мегирад. Намуди истихроҷи ашӯи хом дар кони “Кумарғи Боло” рӯизаминӣ ва дар “Дуобаи Шарқӣ” зеризаминӣ мебошад. Дар кони “Дуобаи Шарқӣ”, ки аз 7 нақб иборат аст, бунёди роҳ, васлу насби таҷҳизоти барқӣ, хобгоҳ барои кормандон ва дигар инфрасохтори ёрирасон пурра ба анҷом расонида шуда, кандани нақб идома дорад. Дар корхона 140 нафар бо ҷои кор таъмин буда, бо пурра фаъолият намудани корхона барои зиёда аз 500 нафар ҷойи корӣ таъсис меёбад. Таъсиси ҷойҳои нави корӣ аз рӯи нақша дар заминаи таъсиси коргоҳи холисгардони тилло ва нуқра амалӣ карда мешавад.

Дар асоси ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ минтақаи саноатии Тоҷикистону Ҷумҳурии Мардумии Чин дар шаҳри Истиклол марҳалаи дуюми Корхонаи металлургии истеҳсоли сурб, нуқра ва мис ба нақша гирифта шудааст. Корхонаи саноатӣ аз ҷониби Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди “Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Чин” сохта шуда, он то охири соли 2024 ба истифода дода мешавад. Барои сохтмони корхонаи истеҳсоли нуқра ва мис дар ҳудуди Корхонаи металлургии шаҳри Истиклол 30 гектар замин ҷудо гардида, барои пурра сохта ва таҷҳизонидани иншоот 50 миллион доллари амрикоӣ пешбинӣ шудааст.

Маҳсулоти дар корхонаи бунёдшаванда истеҳсолшавандаро чунин маҳсулотҳо ба монанди сурби металли 99,99 фоиза, нуқраи 99,99 фоиза ва миси 45 фоиза ташкил медиҳанд. Корхонаи саноатӣ истеҳсоли сурби электролитӣ ба миқдори 30 ҳазор тонна, нуқраи электролитӣ дар ҳаҷми 50 тонна ва матти мисӣ дар ҳаҷми 600 тонна ба маблағи 104,1 миллион сомонӣ дар як сол истеҳсол менамояд.

Бояд қайд намуд, ки таҷдиду навсозӣ ва бунёди корхонаҳои нави саноати кӯҳӣ дар заминаи ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ амалӣ карда мешавад. Барои мисол Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Чин дар давоми солҳои 2023-2026 бо мақсади татбиқи лоиҳаҳои гуногун Ҷумҳурии Тоҷикистон дорад 400 миллион доллари ИМА сармоягузорӣ менамояд. Дар заминаи сармоягузорӣ ва таъсиси иқтидорҳои нави истеҳсоли дар соҳа зиёда аз 5 ҳазор ҷойҳои нави корӣ таъсис дода шуда, ҳаҷми истихроҷ ва коркарди маъдан то 6 миллион тонна баробар карда мешавад. Дар ин давра истеҳсолоти саноати кӯҳӣ дар самт истеҳсоли сурб, нуқра ва мис ташкил карда шуда, корхонаи нави ғанигардонӣ бо иқтидори ду миллион тонна бунёд карда мешавад.

Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон солҳои охир миқёси саноатикунонии ғаболони саноати маъдани кӯҳӣ меафзояд. Хусусияти тараққиёти саноати маъдани кӯҳӣ ва алоқаи он бо дигар соҳаҳои хоҷагии халқ дар афзоиши доимии хароҷоти истеҳсоли маъдан зоҳир мегардад. Шиддати афзоиши онҳо, аз як тараф, бо инкишофи техника ва технология боздошта шуда бошад, аз тарафи дигар, бо тадбирҳои қатъии муҳофизати табиат, бештар маҳдуд кардани майдонҳои нави ҷустуҷӯи конҳои фойданок, зиёд кардани конҳои фойданок мустаҳкам мегардад. Бинобар ин пешрабии саноати маъдани кӯҳӣ бештар бо инкишофи минбаъдаи усулҳои анъанавии истихроҷи маъдан ва коркарди ибтидоии ашёи хом ва ҷорӣ намудани усулҳои нав имконпазир мегардад.

Рушди бемайлони саноати маъдани кӯҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар асоси ҷалби сармояи хориҷӣ ва таъсиси корхонаҳои муштарак имконпазир гардида, бо назардошти афзалиятҳои соҳа солҳои охир нишондиҳандаҳои асосии саноати маъдани кӯҳӣ тамоюли мусбӣ дошта, дар маҷмӯъ соҳаи мазкур дар сохтори саноати милли мавқеи марказӣ дорад (ҷадвали 2.2.).

**Ҷадвали 2.2. - Нишондиҳандаҳои асосии саноати маъдани куҳии  
Ҷумҳурии Тоҷикистон**

Нишондиҳандаҳо	Шумораи корхонаҳо, адад			Ҳаҷми маҳсулоти истеҳсолшуда, млн. сомонӣ			Шумораи кормандон, ҳаз.наф.		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Саноат – ҳамагӣ, аз он ҷумла	2283	2397	2802	30890	38829	43025	84,3	85,3	86,3
саноати кӯҳӣ	264	291	303	4309	8409	8905	12,6	13,6	12,8
истихроҷи маводҳои сӯзишворӣ	24	29	27	429	485	582	1,9	2,3	2,3
Истихроҷи маводҳои ғайрисӯзишворӣ, аз он ҷумла:	240	262	276	3879	7924	8323	10,7	11,2	10,5

**Сарчашма:** Ҳисоботи миллӣ оид ба татбиқи ташаббуси шаффофият дар соҳаҳои истихроҷи маъдан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2022. <https://pbo.eiti.tj/otchyetii-ipdo-tadzheekceestana> Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2023. Саҳ.19. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон.

\*- маълумоти расми ҳоло вуҷуд надорад.

Таҳлили ҷадвали 2.2. нишон медиҳад, ки солҳои охир шумораи корхонаҳои саноати маъдан, аз он ҷумла дар самти истихроҷи маводҳои сӯзишворӣ зиёд гардида, дар давраи таҳлилшаванда ҳамчунин ҳаҷми истихроҷи ангишт, маводҳои сӯзишворӣ, маъданҳои дар таркибашон оҳандор ва дигар соҳаҳои маъдан аз 4309 млн. сомони то 8905 млн. сомони афзоиш ёфтааст.

Шумораи миёнаи солҳои кормандони саноат ва истеҳсолот (ШҲТ) аз 84,3 то 86,3 ҳазор нафар, яъне 2,0 ҳазор нафар ё 2,4 фоиз шуд, ҳолон, ки мувофиқи пешгуиҳо то 85,0 ҳазор нафар зиёд намудани шумораи ШДБХ-ро пешбинӣ карда шуда буд.

Солҳои охир бо мақсади ҷалби сармоя ва таъсиси корхонаҳои нави саноати маъдани куҳӣ бо Ширкати маъдани “Ҷжитсун Литий” ва Ширкати куҳкорӣ Зичинг мувофиқа шудааст, ки дар соҳаи иқтишоф ва коркарди саноатии маъданҳои дорои тилло, мис ва дигар металлҳо иқтидорҳои нав таъсис дода мешаванд.

Яке аз қадамҳои устувори дар рушди саноати маъдани кишвар ин таъсиси ҚДММ “ТВЕА Душанбе саноати кӯҳӣ” дар мавзеи Кумарғи болои

ноҳияи Айнӣ ба ҳисоб меравад. Коргоҳи холисгардони тилло ва нукраи “ТВЕА Душанбе саноати кӯҳӣ” дар масоҳати 45,2 гектар бунёд шуда, арзиши лоиҳавии он 4 миллион доллари америкоиро ташкил медиҳад. Дар коргоҳ концентрати маъдан бо маҳлулҳои кимёӣ дар ду марҳила коркард шуда, тилло ва нукраи холис истеҳсол карда мешавад. Иқтидори истеҳсолии коргоҳ дар як сол ба 4 тонна тилло ва 1 тонна нукра баробар аст. Ҳоло дар коргоҳ 30 нафар бо ҷойи кори доимӣ таъмин мебошад.

Таъсиси Корхонаи маъдантозакунии Чамбияти сахомии пӯшидаи “ТАЛКО Голд” низ дар рушди саноати маъдани кӯҳии кишвар нақши бузург дорад. Чамбияти сахомии пӯшидаи “ТАЛКО Голд” дар асоси лоиҳа ва нақшаи тархрезигардида ғанисозии маъдан бо усули флотатсиякунонӣ дар як шабонарӯз 5 ҳазор тонна ва солона 1,5 миллион тоннаро ташкил медиҳад. Дар ҳамин замина ҳаҷми истеҳсоли солонаи фулузоти тилло 2,2 тонна ва сурма 21 ҳазор тоннаро дар бар мегирад.

Барои ба кор даровардани корхона аз ҷониби Чамбияти сахомии кушодаи “Ширкати Алюминийи Тоҷик” ва Чамбияти сахомии “Тибет Хуаюй” 136 миллион доллари амрикоӣ харҷ гардида, истихроҷу ғанисозии маъдан бо истифода аз техника ва технологияи муосири ширкатҳои бонуфузи ҷаҳон сурат мегирад. Аз ҷумла, барои ба хока табдил додани маъдан, бори аввал дар минтақа дар хати технологӣ дастгоҳу таҷҳизоти ширкати “Метсо” -и Финляндия васл карда шудааст, ки дар соҳаи кӯҳкорӣ Аврупо ва ҷаҳон ба таври васеъ истифода мешавад.

Техника ва механизми маъданборкунии ширкати “Волво” -и Шветсия бошад, дар қисмати тарзи кушоди кон мавриди истифода қарор дорад. Технологияи 14 коргоҳи ғанигардони маъдан аз ширкатҳои бонуфузи Ҷумҳурии Мардумии Чин дастрас карда шудааст ва дар ин ҷо ашёи хом ба таври автоматӣ коркард мешавад. Ба таъкиди мутахассисони соҳа истифодаи чунин дастгоҳу таҷҳизоти муосир дар раванди истеҳсолот ба самаранокии кор ва сифати маҳсулот таъсири мусбат мерасонад.

Бо мавриди баҳрабардорӣ қарор гирифтани корхонаи истеҳсоли концентрати тилло ва сурмаи Чамбияти сахомии пӯшидаи “ТАЛКО Голд”

зиёда аз 1500 нафар бо чойи кори доимӣ ва маоши хуб таъмин шуда, барои татбиқи ҳадафи чоруми миллӣ - саноатикунони босуръати мамлакат аз роҳу усулҳои муосир, ки бозори ҷаҳонӣ онро талаб мекунад, истифода мебаранд. Бештари кормандонро сокинони маҳаллӣ ташкил медиҳанд. Ёдвар мешавем, ки то ин вақт дар корҳои сохтмонӣ ва васлгарии ин иншооти бузурги саноатӣ беш аз 2000 нафар бинокор ва кормандони муҳандисию техникӣ иштирок намуданд.

Таъкид гардид, ки дар ин корхона истихроҷи маъдан тариқи коркарди зеризаминӣ ва тарзи кушод сурат мегирад. То имрӯз барои истихроҷи тилло ва сурма зиёда аз 25 ҳазор метр нақб канда шудааст. Дар қисмати тарзи кушоди кон бошад, корҳои қабаткушоӣ идома дорад. Ҳаҷми корҳои қабаткушоӣ 218 ҳазору 554 метри мураббаъ ва пармагарӣ бошад, бештар аз 10 ҳазор метр иҷро карда шудааст. Аз қисмати тарзи кушоди кон дар як шабонарӯз зиёда аз 2 ҳазор тонна маъдан истихроҷ ва бо воситаи техникаю механизми зарурӣ ба коргоҳҳои ғанисозӣ интиқол дода мешавад. Ҳамзамон дар маҳалли сохтмон бо дарозии қариб 5 километр канали обгузар бунёд карда шудааст. Тариқи ин канал оби шохобҳои минтақаи Конҷоч аз мавзеи корхона берун бурда мешавад, ки ин амал бо мақсади беҳдошти вазъи экологӣ ва зарар нарасидан ба табиати зебою нотақрори ин минтақаи сайёҳӣ иҷро карда шудааст.

Барои ба роҳ мондани фаъолияти пурсамару муназзами Ҷамъияти саҳомии пӯшидаи "ТАЛКО Голд" бо насби қариб 100 сутунпояи оҳанӣ аз масофаи 34 километр хати интиқоли баландшиддати неруи барқ кашида шуда, як зеристгоҳ, ки тавоноиаш 110 ба 10 киловольтро дар бар мегирад, бунёд гардидааст.

Бо мавриди баҳрабардорӣ қарор гирифтани ин зеристгоҳ аҳолии деҳоти атрофи корхона низ бо нерӯи барқ таъмин гардиданд. Бо дастури Сарвари давлат роҳбарияти ҚСП "Талко Голд" аз роҳи Душанбе - Чанок то расидан ба ин мавзеъ, ки 35 километрро ташкил медиҳад, роҳро васеъ ва мумфарш менамоянд.

Ин корхонаи бузурги саноатӣ дар заминаи конҳои Чулбӯй, Конҷоч ва Шахкон бунёд гардида, тибқи маълумоти масъулон захираи умумии сурма 265 ҳазор тонна ва тилло 50 тоннаро ташкил медиҳад.

Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди “ТАЛКО Флюорит” яке аз корхонаҳои дигари соҳа мебошад, ки бо ҷалби сармояи калон бунёд карда шудааст. Корхона дар майдони 9 гектар бунёд гардида, барои анҷоми корҳои сохтмонӣ ва васлу насби технология 10 миллион доллари амрикоӣ харҷ гардидааст. Дастгоҳу таҷҳизоти истеҳсолкунандаи концентрати флюорит истеҳсоли Ҷумҳурии Мардумии Чин буда, мутахассисон васлу насби онро дар муҳлати кӯтоҳ пурра ба анҷом расонидаанд. Иқтисодори ин корхонаи саноатӣ дар самти истеҳсоли концентрати флюорит дар як шабонарӯз дар навбати аввал аз 100 то 120 тоннаро ташкил дода, баъди татбиқи пурраи лоиҳа ин нишондод ба 200 тонна баробар мешавад.

Коргарони корхонаи “ТАЛКО Флюорит” дар самти идоракунии технология ва истеҳсоли концентрати флюорит таҷрибаи ғанӣ дошта, дар татбиқи ҳадафи чоруми миллӣ - саноатикунони босуръати мамлакат аз роҳу усулҳои муосир, ки бозори ҷаҳонӣ онро талаб мекунад, истифода бурда, тавлиди маҳсулоти рақобатпазирро роҳандозӣ менамоянд. Айни замон дар корхонаи навтаъсис 120 нафар сокини маҳаллӣ бо ҷойи қору маоши хуб таъмин гардида, истеҳсоли концентрати флюорит мутобиқ ба стандартҳои байналмилалӣ ба роҳ монда шудааст.

Дар қабри замини ҷумҳурӣ зиёда аз 600 конҳо ва 800 намуди зухуроти маъданҳои фойданок кашф, таҳқиқ ва қисман барои рушди саноатӣ омода карда шуданд. Истифодаи самараноки онҳо амри замон аст. Аз ин ҷиҳат, таъмин намудани рушди минбаъдаи самарабахши тамоми соҳаҳо ва истихроҷи маъдан, аз ҷумла дар кӯтоҳмуддат, миёна ва дарозмуддат, дар раванди тағйир додани модели аграрӣ-саноатии рушд ба индустриалӣ-аграрӣ ба вазифаи муҳимтарини идоракунӣ ва ташкилӣ мубаддал мегардад.

Аз ин рӯ, дар саноати маъданҳои кӯҳӣ чунин механизмҳоеро пешбинӣ кардан лозим аст, ки рушди минбаъдаи соҳаро ҳавасманд кунанд ва



самаранокии онҳоро баланд бардоранд. Яке аз чунин роҳҳои рушд таъмини истеҳсоли на маҳсулоти нимтайёри (концентрати) металлҳо, балки метали тайёр мебошад.

Тавқияти фазои сармоягузори дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти он, ки иқтисодиёти Тоҷикистон ҳамчун иқтисоди кучаки кушод, ки дар марҳилаи муосир аз таъсири омилҳои беруна хело таъсирпазир аст, инчунин бо назардошти боло раиия сатҳи номуаяни ва пайдо гардидани зухуротҳои нави глобали (ба монанди пандемияи ковид 19, лапишҳои суръати рушди иқтисоди глобали, нархҳои маҳсулотҳои ашёи инчунин нафту газ, тилло, ашёҳои хориҷӣ ва ғ) муҳит ва фазои сармоягузориро вайрон намуда аз тарафи давлатҳо чорабиниҳои иловагиро барои таъмини рушди устувори иқтисоди милли ва соҳаҳои афзалиятноки он, ки ба бозори глобали алоқаманд аст тақозо менамояд.

Ин ба ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ва ватанӣ ба соҳаи саноат алалхусус ба саноати кӯҳӣ таъсири бевосита дорад. Аз дигар тараф роҳандозии манфиатҳои миллии давлати мустақил ҳамчун Ҷумҳурии Тоҷикистон ки дар маҷмуи барномаҳои миллии рушд ва сатҳи соҳавӣ инчунин рушди саноат минтақаҳои кӯҳӣ водор менамояд, ки фазои сармоягузори дар шароити муосир ва ояндабинии миёна ва дарозмуддат дар раванди ҷалби сармоягузори ба минтақаҳо ва соҳаҳои коркарди маъданҳои кӯҳӣ бо назардошти талаботҳои нави иқтисодӣ, экологӣ, иҷтимоӣ бояд роҳандози гарданд. Инчунин талаботҳои муосир ҳалли коркарди пураи ашёи хоми конҳо, таъмини коркарди иловагии арзиши иловашуда бо назардошти коркарди ашёи хом то сатҳи металлҳо, инчунин ҳалли масъалаҳои экологӣ, яъне камкардани партобҳои истеҳсолии коркарди пураи онҳо бо воситаи ҷори намудани технологияҳои нави иноватсионии инчунин тақвияти фаъолияти корхонаҳои маъдани кӯҳӣ дар масъалаҳои иҷтимоӣ минтақаҳои фаъолияти онҳо инчунин омода намудани кардрҳои нав таъмини рушди иҷтимоӣ ноҳияҳои кӯҳӣ, рушди туризм ва ғайраҳо, хусусиятҳои муосири тақвияти фазои сармоягузориро иникос менамояд. Ҳоло он, ки суръати рушди соҳаҳои коркарди маъданҳои

кӯҳӣ хело назар ба дигар соҳаҳои саноат таъмин гардидааст лекин талаботҳои муосир ба ғайр аз афзун гардидани нишондиҳандаҳои миқдори таъмини сифатии рушдро талаб менамояд, ки дар дигаргунсозии фазои сармоягузори акси худро бояд таҷассум кунад. Ин боиси он мегардад ки иқтисодиёти Тоҷикистон дар маҷмуъ бояд аз содироти ашёи хом ба содироти маҳсулоти тайёр бо коркарди пурраи дорои арзиши иловашудаи барзиёд гардад.

Чамбияти Дорои Масъулияташ Маҳдуди "Броадтек Тоҷикистон Майнинг Инвестмент Лимитед", воқеъ дар деҳоти "Рукнобод" яке аз корхонаҳои бузурги саноати маъдани кӯҳӣ ба ҳисоб меравад. Корхонаи маъдантозакунии Рукнобод аз тарафи ширкати чинии «Броадтек» бо арзиши лоиҳавии 135 миллион сомонӣ (21 миллион долари ИМА) сохта шудааст. Иқтидори истеҳсолии солонаи корхона коркарди 75,0 ҳазор тонна маъдан буда, ҳамасола ба маблағи 10 миллион сомонӣ хокаи қалъагӣ ва мис истеҳсол менамояд. Дар корхонаи нав дар маҷмуъ 220 нафар бо кори доимӣ таъмин шуданд, ки аз онҳо 140 нафарашон мутахассисони маҳаллӣ мебошанд. Сокинони шаҳр баъд аз гузаштан аз курси махсуси бозомӯзӣ ба кор ҷалб карда шудаанд.

Технологияи навтарини корхонаи "Броадтек-Тоҷикистон" имкон медиҳад, ки дар як шабонарӯз 300 тонна хокаи коркард ё шуста шавад. Ин корхона дар наздикии кони "Мушистон", воқеъ дар қаторкуҳҳои Зарафшон бунёд карда шудааст ва аз маркази шаҳри Панҷакент 30 километр дуртар ҷойгир аст.

Чамбияти дорои масъулияти маҳдуди Покрӯд аз ҷумлаи корхонаи калонтарини саноати маъдани кӯҳии кишвар ба ҳисоб меравад. Корҳои сохтмонӣ дар ин ҷо аз соли 2014 оғоз гардида буд. Дар марҳилаи аввал дар корхона дар як шабонарӯз 65 ва дар як сол 21 450 тонна концентрати флотатсионӣ коркард мешавад. Баъди ба истифода додани марҳилаи дуюм иқтидори коркарди маъдан ба 130 тонна дар як шабонарӯз ва дар як сол ба 42 900 тонна мерасад. Пас аз коркарди пурраи маъдан дар корхонаи металлҳои ранга тиллои тоза истеҳсол карда мешавад.

Дар корхонаи металҳои рангаи Чамъияти дорой масъулияти маҳдуди Покрӯд дар як сол 1300 кило ва дар марҳилаи дуум беш аз 2000 кило тиллои холис истеҳсол карда мешавад. Дар ҳолати бо иқтисори пурра ҷаъолият кардани коргоҳ шумораи коргарон низ афзун мегардад. Айни ҳол дар Чамъияти дорой масъулияти маҳдуди Покрӯд дар маҷмуъ беш аз 900 нафар кор мекунанд, ки 600 нафари онҳо мутахассисони маҳаллӣ ва боқимонда шаҳрвандони Ҷумҳурии Мардумии Чин мебошанд.

Комбинати металлургии тоҷик дар майдони умумии 15 гектар замин бунёд шуда, барои корҳои сохтмониву васлкунӣ 250 миллион сомонӣ сарф гардидааст. Дар рафти бунёди корхона наздики 500 нафар сокинони маҳаллӣ бо кори муваққатӣ ва маоши хуб таъмин шуданд. Комбинати металлургии тоҷик аз 6 сеҳи истеҳсоли, аз ҷумла сеҳи тайёрии истеҳсолот, рехтагарӣ, ҳаллоҷӣ, пойгоҳи азоти оксигенӣ, пойгоҳи насос ва зеристгоҳи 100 мегавата иборат аст. Аз рӯйи нишондодҳои лоиҳавӣ корхона соли аввал 120 ҳазор тонна маҳсулоти маъданиро истеҳсол ва коркард мекунад. Солҳои оянда имкон аст, ки ин шумора то ба 200 ҳазор тонна расонда шавад.

Бо мақсади ҷалби сармоя ва таъсиси корхонаҳои нави саноати маъдан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи солҳои 2019-2021 як қатор созишномаҳои сармоягузорӣ ба имзо расонида шудаанд, ки шомили зер мебошанд:

1. Созишномаи сармоягузорӣ оид ба сохтмон ва ба истифода додани корхонаи истеҳсоли семент байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Чамъияти дорой масъулияташ маҳдуди «Моҳир семент» дар ноҳияи Чалолитдини Балхӣ вилояти Хатлон, Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон № 193 аз № 193. 02/05/19. Созишномаи мазкур аз ҷониби МНМО Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 24 июни соли 2019, №1388 ба тасвиб расидааст. Маблағи умумии сармоягузорӣ 27 миллион долларро ташкил медиҳад.

2. Созишномаи сармоягузорӣ оид ба сохтмони корхонаи истеҳсоли семент, масолеҳи бетони сохтмонӣ ва ҳалтаҳо байни Ҳукумати Ҷумҳурии

Тоҷикистон ва ҶСП «Тоҷиксемент», Қарори ХҶТ №269 аз 31.05.19с. Созишнома барои 5 сол то 1 октябри соли 2024 амал мекунад, ки аз ҷониби МнМО Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 10.10.2019, №1425 ба тасвиб расидааст. Ҳаҷми умумии сармоягузорӣ 100 млн. сомонӣ.

3. Созишномаи сармоягузорӣ оид ба сохтмони корхонаи коркарди маъдан байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҶДММ «Каши Синю Дади Майнинг Инвестмент Лимитед»-и Ҷумҳурии Мардумии Чин (С.А.Минералз) оид ба коркарди кони нуқраи «Якчилва»-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ноҳияи Мурғоби ВМКБ, Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон №192 аз 02/05/19с. Созишнома аз ҷониби МнМО ҶТ аз 01/10/2019, №1426 ба тасвиб расид. Маблағи умумии сармоягузорӣ 39,6 миллион долларро ташкил медиҳад.

## II. дар соли 2020:

1. Созишномаи сармоягузорӣ байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҶДММ «Заринк» оид ба истихроҷи тиллои аллювиалӣ аз кони Сангвори Боло дар ноҳияи Сангвор. Ҳаҷми сармоягузорию пешбинишуда 45,2 миллион долларро ташкил медиҳад.

2) Созишномаи сармоягузорӣ байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ширкати сармоягузорию саноатии «Ориён Инвест» оид ба сохтмони корхонаи истеҳсоли семент. Ҳаҷми сармоягузорию ба нақша гирифташуда 120,0 миллион долларро ташкил медиҳад.

3) Созишномаи сармоягузорӣ байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҶДММ «Зарафшон» оид ба коркарди конҳои Тарор ва Ҷилав ва сохтмони корхонаи металлургӣ дар шаҳри Панҷакент. Ҳаҷми сармоягузорию ба нақша гирифташуда 117 миллион долларро ташкил медиҳад.

4) Созишномаи сармоягузорӣ байни Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва ҶДММ «Талко Голд» оид ба коркарди кони Конҷоч ва сохтмони корхонаи истихроҷи маъдан ва коркард бо иқтидори истеҳсолии 200 тонна концентрат дар як шабонарӯз. Ҳаҷми сармоягузорию ба нақша гирифташуда 200 миллион долларро ташкил медиҳад.

Барои рушди минбаъдаи корхонаҳо ва пешгирии зухуроти бӯхронӣ дар саноати истихроҷи Ҷумҳурии Тоҷикистон зарур аст:

- таҳияи барномаҳои давлатии рушд ва ҳавасмандгардонии саноати маъдан, ҷорӣ намудани дастгирии давлатии фаъолияти инноватсионӣ, масалан, дар заминаи корхонаҳои истихроҷи маъдан ташкил намудани кластерҳои саноатӣ; мубодилаи моддӣ, фондҳои инноватсионӣ ва инвеститсионӣ;

- таҳияи сиёсати нави давлатии маъдан ва ашёи хом дар соҳаи тадқиқоти сарватҳои зеризаминӣ;

- барқарор ва рушди системаи давлатии иқтишофи геологии сарватҳои зеризаминиро барои ба вуҷуд овардани афзоиши пешбинишудаи захираҳои кашфшудаи канданиҳои фойданок аз ҳисоби маблағҳои давлат ва истифодабарандагони сарватҳои зеризаминӣ таъмин намояд;

- талабот ва қоидаҳои ягонаи истифодаи сарватҳои зеризаминиро ташаккул диҳанд ва пардохти ҳаққи истифодаи онҳоро муайян намояд.

### **2.3. Таҳлил ва арзёбии фазои сармоягузори саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон.**

Дар шароити муосири ҷаҳонишавии иқтисоди ҷаҳонӣ, тағйироти сохторӣ ва сармоягузорию инноватсионии саноат бояд ба истифодаи самараноки захираҳои бойи табиӣ ва рушди истеҳсолоти саноатӣ ихтироҷ ва коркард, робитаи илм бо истеҳсолот, истифодаи технологияҳои нав ва каммасрафу муассир, ташкили истеҳсоли маҳсулоти нав, афзоиши арзиши умумии изофа, иваз кардани воридот ва афзоиши содирот асос ёбад. Барои ноил шудан ба ин, бояд истифодаи пурраи захираҳои бойи ашёи хоми маҳаллӣ, рушди устувор ва мутавозини захираҳои заминаи маъданӣ барои таъмини талаботи ҷорӣ ва ояндаи саноати маъдан ва металлургия ба маводи хоми минералӣ ба роҳ монда шавад.

Масъалаҳои ташаккули рушди соҳаи маъданҳои канданиҳои фойданок ҳамчун яке аз омилҳои истеҳсоли ва иқтисодӣ, рушди

комплексии онҳо дар давраи тағйирёбии низоми иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва давраи тӯлоии дигаргунсозӣ, таҳия ва такмили мунтазами мақсаднок ва аз ҷиҳати илмӣ асосноки стратегияи рушди институтсионалӣ, инноватсионӣ, сармоягузорӣ ва саноатии рушди Тоҷикистонро тақозо мекунанд.<sup>68</sup>

Бо мақсади рушди саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлургӣ дар асоси истифодаи маъданҳои минералии маҳаллӣ Ҳукумати ҷумҳурӣ «Барномаи давлатии рушди саноати геологии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2012-2020», «Барномаи иқтишофи геологӣ, истехсол ва коркарди уран барои солҳои 2009-2020». «Барномаи давлатии омӯзиш ва арзёбии захираҳои металлҳои нодир барои солҳои 2016-2026», «Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то 2030», «Барномаи рушди металлургияи ранга ва сиёҳ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2025», «Нақшаи чорабиниҳо оид ба беҳтар намудани вазъи молиявӣ иқтисодии корхонаи воҳиди давлатии «Ширкати Алюминийи Тоҷик» барои солҳои 2016 -2018» ва дигар ҳуҷҷатҳои муҳим ва сохторҳои алоқамандро қабул ва омода кардааст ( бештар дар зебоби 2.2.).

Иқтидори захиравӣ ва дараҷаи пасти истифодаи сарватҳои зеризаминии Ҷумҳурии Тоҷикистон ( бештар дар зербоби 2.1.) рушди афзалиятноки заминаи маъданӣ ва дар ин замина азхудкунии иқтидорҳои мавҷуда ва таъсиси корхонаҳои нави саноати маъдан ва металлургияро тақозо мекунад. Рушди минбаъдаи саноатии иқтисоди Тоҷикистон бештар аз зиёд шудани коркарди захираҳои маъданию табиӣ, истифодаи самараноки онҳо ва рушди маҳсулоти саноатии ниҳонӣ аз онҳо вобаста аст.

Фаровонии сарватҳои зеризаминии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо канданиҳои ғоиданок ва дурнамои имконпазири рушди иқтишофи геологӣ ба мо имкон медиҳад, ки онҳоро ҳамчун яке аз потенциалҳои мубрами

---

<sup>68</sup> Рачабов К.Р. Современный уровень и перспективы развития промышленности драгоценных металлов Республики Таджикистан [Текст]: автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05, Ин-т предпринимательства и сервиса. / К.Р. Раджабов. - Душанбе, 2012. – С. 15.

рушди иқтисодӣ ва саноатии кишвар баррасӣ намоем. Иштироки воқеии ночизи онҳо дар равандҳои ташаккули муносибатҳои истеҳсолию иқтисодӣ ва иҷтимоию иқтисодӣ, инчунин имконияти эҳтимолии истифодаи ин омилҳо барои ноил шудан ба ҳадафҳои гузошташуда тавассути таҳияи механизмҳои истифодаи самарабахш ва оқилонаи онҳо, зарурати рушди босуръати индустриалии саноати маъданҳои кӯҳии кишварро тақозо мекунанд.<sup>69</sup>

Дар айни замон, барои зиёд кардани захираҳои маъданию ашёи хом корҳои иқтишофию геологӣ, ки ба афзоиши захираҳо нигаронида шудаанд бо истифода аз манбаъҳои гуногун, инчунин маблағгузорӣ аз ҳисоби буҷети давлатӣ; аз ҳисоби маблағҳои ҳуди корхонаҳои истихроҷи маъдан тибқи шартномаҳо бо ташкилотҳои махсусгардонидашудаи геологӣ; аз ҳисоби маблағҳои ҳуди корхонаҳо бо истифодаи захираҳои ҳуди, сармоягузори мустақими хориҷӣ ва ғайра бояд роҳандозӣ гардад. (ҷадвали 2.3.)

**Ҷадвали 2.3. - Нишондиҳандаҳои маблағгузори соҳаи геологияи Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2011-2021**

Сарчашмаҳои маблағгузорӣ	2011	2015	2019	2020	2021
Буҷети давлати, ҳазор сомони	3 200	11 000	14400	10080	11000
Буҷети давлати, ҳазор долл. ИМА	694	1 784	1032	978,6	1063,8
Аз ҳисоби корҳои шартномави ҳазор сомони	9 871	12 881	14918	13450	12670
Аз ҳисоби корҳои шартномави, ҳазор долл. ИМА	2 141	2089	1589	1306	1225,3
Сармоягузориҳои хориҷӣ, ҳазор долл. ИМА	19 576	62 932	36	0	0
Ҳамагӣ аз ҳамаи сарчашмаҳо, ҳазор долл. ИМА	22411	66805	3116	2772	2289,1
Аз ҷумла бо % аз буҷети давлатӣ	3,1	2,7	47,8	52,9	46,5
-корҳои шартномавӣ	9,6	3,1	51,00	47,1	53,5
-сармоягузориҳои хориҷӣ	87,3	94,1	1,2	0	0
Таносуби сармоягузориҳои хориҷӣ ба маблағгузориҳои буҷетӣ	28,2 марот иба	37,4 марот иба	2,3%	0	0

Сарчашма: маълумоти Саридораи геологияи назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон; Маҷмӯаи оморӣ Фаъолияти иқтисодии хориҷӣ дар солҳои 2011-2021 ва ҳисобҳои муаллиф.

<sup>69</sup> Рачабов К.Р. Современный уровень и перспективы развития промышленности драгоценных металлов Республики Таджикистан [Текст]: автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05, Ин-т предпринимательства и сервиса. / К.Р. Раджабов. - Душанбе, 2012. - 25 с.

Таҳлили чадвали 2.3. нишон медиҳад, ки манбаъҳои маблағгузори бунёди захираҳои маъданҳои фойданок тавассути ташкил ва рушди корҳои ҷустуҷӯии геологӣ аз ҷониби Саридораи геологии назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои соли 2011 -2021 нозид буда, дар доираи ҳадди аққал аз 0,75 то 1,0% дар ҳаҷми умумии маҷмӯи маҳсулоти дохилиро ташкил медиҳад.

Дар баробари ин, корҳои иқтишофи геологӣ аз ҳисоби буҷети давлатӣ дар ин солҳо ҳамеша аз се то панҷ маротиба камтар аз ҳаҷми умумии корҳои иҷрошуда ё тақрибан 0,1-0,2 фоизи ММД-ро ташкил медиҳанд, ки ин маблағгузори бениҳоят ноқофиро аз ҳисоби маблағҳои буҷетӣ барои таҳқиқоти геологӣ (иқтишофи геологӣ) нишон медиҳад.

Кори ба тариқи хоҷагидорӣ иҷрошуда тақрибан ду маротиба бештар аз маблағҳои буҷетро ташкил медиҳад, ки асосан ба расонидани корҳо ва хизматҳои мухталифе, ки бо корҳои иқтишофӣ алоқаманд нестанд (пармакунии ғайри геологӣ, сохтани пулҳо, роҳҳо ва ғ.) марбут мебошанд.

Таҳлили маблағгузори корҳои иқтишофи геологӣ нишон медиҳад, ки сармоягузориҳои хориҷӣ дар ин солҳо аз рӯи ҳаҷми корҳои иқтишофӣ, аз 84,7% то 96,2% сармоягузори ҳамасола барои ин ҳадафҳо бартарӣ доштанд, ба истиснои солҳои 2017 ва 2018, ки он чанд маротиба коҳиш ёфт ва мутаносибан 19,2% ва 50,4% -ро ташкил дод.

Ҳолон, ки сармоягузориҳои хориҷӣ дар соли 2015 дар ҳаҷми 106 722 ҳазор доллари ИМА мушоҳида карда шуд, ки ин дар таҷрибаи ҷаҳонӣ нишондиҳандаи хуб аст, аммо, дар солҳои 2015 ва 2016, сармоягузориҳои хориҷӣ ба корҳои иқтишофӣ якчанд маротиба коҳиш ёфта, ба сатҳи соли 2012 расид. Тӯли 5 соли охир бисёр корхонаҳои истихроҷи маъдан аз ҷониби сармоягузориҳои хориҷӣ маблағгузориҳои корҳои иқтишофии геологӣ дар асоси қаблан муайяншуда, вале пурра таҳқиқнашуда, ки захираҳои онҳоро ҳамчун коркарди саноатиашон на он қадар самаранок муайян карда шудаанд, роҳандозӣ карданд, лекин ба андозаи нокифоя. Барои ин афзоиши минбадаи маблағгузориҳои кашфиёти захираҳои канданиҳои фойданок ва истифодаи минбаъдаи онҳо фазои сармоягузори ва инноватсионии



ҷумхуриро беҳтар намуда, ба рушди минбаъдаи саноати маъдан ва металлургия мусоидат мекунад. Ҳоло бошад, фақат кони нав таҳқиқшударо ба монанди конҳои Покрӯд дар шаҳри Вахдатро шомил шавад, ки дар заминаи он як корхонаи истихроҷи тилло бо ҳаҷми истеҳсоли 1,5 тонна тилло дар як сол бо технологияи инноватсионӣ дар соли 2016 ба истифода дода шудааст. Инчунин, дар асоси рушди иқтишофи геологӣ ва афзоиши захираҳо то аҳамияти саноатӣ пайдо кардани конҳо, дар заминаи конҳои Кумарғи Боло ва Дуоба дар ноҳияи Айнӣ корхонаи нави истихроҷи тилло ташкил карда шуд. Дар солҳои 2015-2021 сармоягузорӣ ба рушди тавсеаи заминаи маъданию ашёи хом (иқтишофӣ) кам шуда, тамоюли коҳиши шадиди он ба назар мерасад. Аз сабаби маҳдуд будани доираи интишори кушоди омории иттилоот дар бораи вазъи саноати истихроҷи тилло, ин кор баррасӣ нашудааст.

Новобаста аз ин, аз ҳисоби ҷалба сармояи мустақими хориҷӣ ҳам ҳаҷм ва ҳам ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ дар маҷмӯи маҳсулоти дохили тамоюли афзоиш дорад (ҷадвали 2.4.).

Шарҳи ҷадвали 2.4. оиди динамикаи ҳаҷми ММД ва сохтори маҳсулоти саноатӣ дар он дар солҳои 2015-2020 нишон медиҳад, ки:

- ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ бо нархҳои муқоисашаванда аз 15,3 то 27,6 миллиард сомонӣ афзуд, яъне. 12,3 млрд. сомонӣ ё 79,7 фоиз. Ин дар ҳолате, ки мувофиқи барнома суръати афзоиши солонаи маҳсулоти саноатӣ ба андозаи 10,0 фоиз пешбинӣ шуда буд, ки бояд дар 4 сол 146,0 фоизро ташкил медиҳад, воқеан 179,7 фоиз ё 33,7 фоиз зиёд аст;

- ҳиссаи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии ҷумхурӣ аз 12,3 то 17,7 фоиз афзуд, яъне. 5,4 банди фоизӣ, ҳолон, ки мувофиқи Барномаи 2016-2020 афзоиши ҳиссаи саноат дар ММД дар соли 2019 то 15,5 фоиз, яъне афзоиш – 2,2 банди фоизӣ пешбинӣ шуда буд:

- шумораи миёнаи солонаи кормандони саноат ва истеҳсолот (ШХТ) аз 81,2 то 85,6 ҳазор нафар, яъне. 4,4 ҳазор нафар ё 5,4 фоиз шуд, ҳолон, ки мувофиқи Барнома 2016-2020 то 85,0 ҳазор нафар зиёд намудани шумораи ШДБХ-ро пешбинӣ карда шуда буд, яъне афзоиши 0,6 ҳазор нафар гардид;

- ҳиссаи маҳсулоти арзиши иловашудаи соҳаҳои технологияҳои миёна ва баландтехнологӣ дар арзиши иловашуда аз 2,06 фоиз то 2,32 фоиз ё 0,26 банди фоизӣ афзуд.

- дар рушди саноат дар солҳои охир нақши муҳимро бахши саноати маъданҳои кӯҳӣ мебозад. ки ҳиссаи он дар маҷмӯи маҳсулоти саноатӣ аз 12,91% дар соли 2015 то ба 19,61% дар соли 2020 ё 6,7% афзудааст.

**Ҷадвали 2.4. – Динамикаи ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ ва ҳиссаи он дар сохтори ММД барои солҳои 2015-2022 (бо млн. сомонӣ, бо нархҳои воқеӣ)**

Нишондиҳандаҳо	2015	2019	2020	2021	2022
ММД, млн. сомони	48401,6	79109,8	82543	101076	115739
бо % нисбати соли гузашта	106,13	114,91	104,34	109,2	108,0
Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ, млн. сомони	12196	27613,1	30890	38829	43025
бо % нисбати соли гузашта	115,77	115,56	111,87	122,0	115,4
Аз ин, саноати истихроҷ, млн. сомони	1640	4853	4309	8409	8906
бо % нисбати соли гузашта	116,98	103,56	88,79	204,23	105,0
Саноати коркард, млн. сомони	8006	15952	19054	22313	26497
бо % нисбати соли гузашта	115,05	117,98	119,45	117,1	118,7

**Сарчашма:** Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. 2023. Маҷмӯаи оморӣ. Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии тоҷикистон. Душанбе, 2023. Саҳ. 14

Таҳлили ҷадвали 2.4 нишон медиҳад, ки динамикаи ҳаҷми ММД ва сохтори маҳсулоти саноатӣ дар он дар солҳои 2015-2022 нишон медиҳад, ки: ҳаҷми ММД аз 48,4 то 115,7 миллиард сомонӣ афзуд ё 2,4 маротиба, ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ аз 12,2 то 43,0 миллиард сомонӣ афзуд, ё 3,5 маротиба. Ҳиссаи маҳсулоти саноатӣ дар ММД аз 25,2 % то 37,4 % афзуд, ё 12,2 банди фоизӣ. Ин дар ҳолате, ки мувофиқи пешгуиҳо суръати афзоиши солонаи маҳсулоти саноатӣ ба андозаи 10,0 фоиз пешбинӣ шуда буд, ки бояд дар 4 сол 146,0 фоизро ташкил меод, воқеан 3,5 маротиба зиёд аст. Дар давраи таҳқиқотӣ ҳиссаи саноати истихроҷ аз 13,4 % то 20,7 %, афзоиш ёфт ё 7,3 банди фоизӣ. Ҳамзамон ҳиссаи саноати коркард дар давраи таҳқиқоти аз 65,6 % то 61,6 % коҳиш ёфт, ё 4,0 банди фоизӣ. Ҳиссаи саноати коркард 67,7 фоиз пешбинӣ шуда буд. Таҳлил нишон медиҳад, ки сарчашмаи асосии рушди сармоягузорӣ ва ҷоннок кардани ҷараёни сармоягузори корпоративии соҳавӣ ин таъмини фаъолияти Ҷамоаҳои

корхонаҳо мебошад. Дар ин раванд лозим мешуморем, ки қайд гардад, ки корхонаҳои саноати дар Тоҷикистон дар ҳолати зараровар фаъолият намуда, аз истифодаи сарчашмаҳои дохили ҷоннок кардани ҷараени сармоягузорӣ маҳдуд гардиданд. Ин тақозо намуд, ки ҳукумати кишвар баҳри беҳтарсозии фазои сармоягузорӣ кушишҳои мушахас роҳандози намояд. Ҷорабиниҳои амалишуда баҳри ташшаққули фазои мусоиди сармоягузорӣ боис шуд, ки дар солҳои 2019-2022 рушди соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ таъмин карда шуд.

Маълумотҳои омории расми нишон медиҳанд, ки вазъи сармоягузорӣ дар Тоҷикистон дар даҳсолаи аввали истиқлолият (1991-1999) хеле буҳронӣ буд. Дар солҳои фаъолияти сармоягузорӣ якбора коҳиш ёфт ва ҳаҷми сармоягузориҳои асосӣ ба таври воқеӣ тақрибан 80% кам шуд. Самаранокии сармоягузорӣ хеле коҳиш ёфтанд. Дар давраи баррасишаванда ҳиссаи сармоягузорӣ дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ нисбат ба соли 1991 ду баробар кам шуд. Дар ҷумҳурӣ барномаҳои сармоягузорӣ суст иҷро шуданд. Сармоягузориҳои хориҷӣ набуданд. Буҳронӣ сармоягузорӣ дар ҷумҳурӣ зери таъсири омилҳои, ба монанди норасоии захираҳои дохилии сармоягузорӣ; таварруми баланд; хавфҳои назарраси молиявӣ, ноустувории иқтисодӣ ва сиёсӣ; набудани сатҳи дахлдори суғуртаи хавфи сармоягузорӣ ва имтиёзҳои андоз; рақобатпазир набудани молҳои ватанӣ, сатҳи нокифояи дастгирии иттилоотӣ, ташкилӣ, техникӣ ва кадрӣ идоракунии сармоягузорӣ в ғайра боиси коҳиши истехсолот, кам шудани ҷойҳои нави кори, афзоиши бекори ва камбизоати гардид. Гуфтаи ҷоиз аст, ки дар давраи низоъҳои сиёсӣ ва солҳои минбаъда ( 1991-1997 ) аксари корхонаҳои саноатӣ зиёновар фаъолият мекарданд. Бисёре аз корхонаҳои саноатӣ талафоти зиёде диданд, ки бинобар сабаби коҳиши истехсолот ва иқтидорҳои истифоданашудаи истехсолӣ, инчунин бо сабаби халалдоршавии раванди сармоягузорӣ ба вучуд омада буд.

Камбудихо дар сиёсати хусусигардонӣ низ алоқаманд буданд. Таъсиси фазои мусоиди сармоягузорӣ барои ҳама сармоягузoron, алахусус сармоягузoronи хориҷӣ, инчунин истифодаи манбаъҳои маблағгузории

ғайридавлатии сармоягузорӣ, аз ҷумла, воситаҳои худии корхонаҳо, ҳалли як қатор масъалаҳои назария ва амалияро тақозо мекунад, ки қаблан дар зербобҳои пешин таҳлил ёфтанд.

Таҷрибаи Тоҷикистон, ки дар муддати тӯлонӣ (1997-2006) коҳиши фазои сармоягузорию аз сар гузаронид, ки боиси пастравии истеҳсолот гардида, баҳри рушди саноат ҷалби зиёди сармоягузорию талаб мекунад. Дар натиҷа он шароите дар соҳаи кокарди маданҳои кӯҳӣ ва иқтисодии миллии ба вучуд омад, истеҳсолот коҳиш ёфта, саноат дар ин давра рушди худро аз даст дода, боиси гузариши бозпас ва манфии иқтисодии миллии аз типии индустриалии - аграрӣ ба аграрӣ – индустриалии гардид, ки дорои пасти иқтисодии содиротӣ, баландшудани вобастагии аз воридоти маҳсулотҳои истеъмолӣ ва истеҳсолӣ, пайдо гаштани салдои манфии тавозуни пардохтӣ, коҳиши иқтисодии танзими самараноки қурби асорӣ миллии, нигоҳдоштани суботи молиявӣ ва макроиқтисодӣ гардида, ба коҳиш ёфтани фазои мусоид барои сармоягузорӣ сабаб шуд. Ин дар сатҳи микроиқтисодӣ ба номуносивии сохторӣ, дараҷаи баланди фарсудаҷавии маънавӣ ва ҷисмонии фондҳои асосӣ, ки татбиқи чораҳои таъҷилиро барои пурзӯр намудани ҷаъолияти сармоягузорӣ, истифодаи пурратар ва самараноки тамоми манбаъҳои маблағгузорию лоиҳаҳои сармоягузорӣ тақозо кард.

Ғайр аз он, сиёсати ногувори макроиқтисодӣ, ноустувории суботи молиявӣ ва макроиқтисодӣ, инчунин лапишҳои асорӣ миллии, номунобиваҷагии ҳисоббаробаркунииҳои муштарақ ва инчунин маҳдудиятҳои талабот боиси он гашт, ки мушкилоти зиёди ғурӯши маҳсулоти саноатӣ дар бозорҳои Иттиҳоди Давлатҳои Мустақил коҳиш ёфт, ки боиси таъсири омилҳои зиёд, инчунин иқтисодӣ, инчунин сатҳи баланди интизориҳои таваррум, набудани рақобати солим барои дастрасии ба бозори ғурӯш, ғоизи нисбатан баланди қарзҳои бонкӣ, хароҷоти амалиётии баланди корхонаҳои боиси таназзули ҷараени сармоягузорӣ гардид.

Ғайр аз ин, сатҳи баланди таваррум маблағҳои дохилии корхонаҳои соҳавиро, ки тавассути сарҷамкунии пардохтҳои истеҳлоқӣ (амортизатсионӣ) ҷамъ оварда мешуданд, беқурб карда, истифодаи ин

манбаи сармоягузорию кохиш месохт.. Сарчашмаи асосии рушди сармоягузорию ва ҷоннок кардани чараёни сармоягузорию корпоративии соҳавӣ ин таъмини фаъолияти фоидаовари корхонаҳо мебошад. Дар ин раванд ҷоиз ҳаст, ки қайд гардад, ки корхонаҳои саноатӣ дар Тоҷикистон дар ҳолати зараровар фаъолият намуда, аз истифодаи сарчашмаҳои дохилии ҷоннок кардани чараёни сармоягузорию маҳдуд гардиданд.

Ин тақозо намуд, ки ҳукумати кишвар баҳри бехтарсозии фазои сармоягузорию кушишҳои мушахас роҳандози намояд. ( муфассал дар зербоби 2.2.). Чорабиниҳои амалишуда баҳри ташшаққули фазои мусоиди сармоягузорию боис кард, ки дар солҳои 2019-2022 рушди соҳаи коркарди маъданҳои кӯҳӣ таъмин карда шуд. ( ҷадвали 2.5).

**Ҷадвали 2.5.- Динамикаи рушди истеҳсоли корхонаҳои металлургияи сиёҳ ва ранга дар Тоҷикистон дар давраи 2019- 2022**

Номгӯи нишондиҳандаҳо	Воҳиди ченак	2019	2020	2021	2022
Истеҳсоли молҳо	млн. сомонӣ	3900,2	4358,8	4567,1	8764,8
Фурӯши молҳо	млн. сомонӣ	3898,3	4320,4	4564,3	8092,8
Теъдоди кормандон	нафар	11223	11295	11372	8313
Музди миёнаи меҳнат	сомонӣ	1894	1924	1943	2332
Ҳаҷми сармоягузориҳо	млн. сомонӣ	403,2	405,1	381,9	7183,2
Самаранокии меҳнат (сатри 1: сатри 3)	ҳазор сомонӣ	347,5	386,0	401,6	1054,3

**Сарчашма:** аз рӯи Маҷмуаи омории саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2023. – Истеҳсоли маҳсулоти корхонаҳои саноати бо ифодаи пули ва дар намуди асли. Саҳ. 2, 125. ва Омори солонаи Ҷумҳурии Тоҷикистон с.2023 с.575 ҳисоб карда шудааст.

Таҳлили ҷадвали 2.5. нишон медиҳад, ки ҳамаи нишондиҳандаҳои соҳавӣ динамикаи рушди ро доро буда ( истеҳсол ва фурӯши маҳсулот, теъдоди кормандон ва маоши онҳо, инчунин самаранокии меҳнати онҳо) корхонаҳои металлургияи сиёҳ ва ранга дар давраи 2019- 2022 акс мекунад, ба ғайр аз ҳаҷми сармоягузориҳои соҳавӣ, ки кохиш ефтааст ва аз нокифоя будани фазои мусоиди сармоягузорию соҳавӣ дар давраи муосир бо назардошти талаботҳои нав дарак медиҳад.

Оиди рушди истеҳсоли маҳсулоти ниҳой дар соҳаи маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон солҳои 2019- 2022 дар сатҳи микро ҷадвали 2.6 маълумоти иловагиро дар асоси баъзе корхонаҳои соҳавӣ пешниҳод мегарданд.

**Ҷадвали 2.6.- Динамикаи рушди истеҳсоли маҳсулоти ниҳой дар баъзе корхонаҳои маъданҳои кӯҳӣ дар Тоҷикистон дар давраи 2018- 2021, тонна**

Номгӯи корхонаҳо	Номгӯи маҳсулотҳо	2018	2019	2020	2021
ҚДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой»	концентрати сурб, концентрати рух, концентрати мис, ғудохтаҳои металлӣ.	86183 165000 9100 28900	86450 168300 9180 31790	86530 171600 9360 34969	86700 174900 9540 38465
ҚДММ КМ ТА «Комбинати кӯҳӣ-маъданозакунии Анзоб»	концентрати сурма	59267	59564	59861	60161
ҚДММ «Ширкати металлургии анзоб»	сурмаи металлӣ	2593	2655	2716	2775
ҚСШК «Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Адрасмон»	концентрат сурб ва нуқра	2700	3600	4500	5400
ҚДММ «Комбинати металлургии Тоҷик»	Арматураи сохтмонӣ, Секунҷаи металлӣ, Симҳои металлӣ	10,0 5,0 4,5	38,0 12,0 8,5	42,0 14,0 10,0	43,0 15,0 12,0

**Сарчашма:** Маҷмуаи омории саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2022. - Саҳ. 29.

Таҳлили ҷадвали 2.6. нишон медиҳад, ки дар давраи 2018- 2021 рушди истеҳсоли маҳсулоти ниҳой дар сатҳи баъзе аз корхонаҳои калони соҳавӣ дар Тоҷикистон дида мешавад. Масъалан, дар ҚДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой» истеҳсоли концентрати сурб, концентрати рух, концентрати мис ва ғудохтаҳои металлӣ афзудааст. Чунин ҳолат дар дигар корхонаҳо низ дида мешавад.

Саноати коркарди маъданҳои кӯҳӣ ҳамчун содиркунандаи ашёи хоми металлҳои ранга, асил ва қиматбаҳо (дар шакли концентратҳо), ашёи хом ва маҳсулоти нимтайёри саноатӣ ва консервантҳои гуногуни гардид, ки ба талаботи бозор ҷавобгӯ ҳастанд ва дар баробари ин зарурати замонависозии (модернизатсия) истеҳсолот ба миён мегузоранд, то ки коркарди комплекси ашеи ватаниро роҳандозӣ нумада, дорои арзиши иловагии баланд, ҷойҳои нави корӣ ва корхонаҳои истеҳсоли, коркарди

ниҳонии махсулотро таъмин намоянд. Амалишавии ин масъалаи муосири рушди соҳавӣ танҳо тавассути тақвияти фазаои мусоиди сармоягузорӣ ва ҷалби сармоягузори хориҷӣ ва ватанӣ, таъмини ҷолибияти корхонаҳои соҳавӣ бояд роҳандозӣ намуд.

Таҳлили ҳаҷм ва сохтори сармоягузори хориҷӣ дар ҷумҳурӣ ва саноати истихроҷи ҷумҳурӣ барои солҳои 2015-2020, ки дар ҷадвал оварда шудааст, нишон медиҳад, ки сармоягузори мустақими хориҷӣ ба рушди саноати истихроҷ аз 15 то 50 фоизи тамоми маблағгузорӣ дар тамоми ҷумҳуриро ташкил додааст. Дар баробари ин, сармоягузориҳо ба истихроҷи филизоти қиматбаҳо ва маъданҳои филизоти нодир дар солҳои 2012-2015 аз 100 то 75% сармоягузори мустақими хориҷӣ дар соҳаи истихроҷи маъданро ташкил доданд.

Дар солҳои 2016-2020 сармоягузори мустақими хориҷӣ асосан ба рушди металлургияи ранга – ғанисозии маъдани сурбу руҳ равона карда шуд, ки аз 73 то 96 дарсади сармоягузори мустақими хориҷӣ ба саноати маъданро ташкил дод.

Сармоягузори мустақими хориҷии ҷамъшуда дар охири соли 2020 3722,2 миллион долларро ташкил дод, ки аз он: 20,4% ба маҷмаъаи филизӣ; истихроҷи филизоти қиматбаҳо ва маъданҳои филизоти нодир — 43,2 фоиз, истихроҷи сангҳои қиматбаҳо — 30,6 фоиз ва металлургияи ранга — истеҳсоли алюминий — 6,2 фоиз.

Дастгирии корхонаҳои ватанӣ ва сатҳи баланди ҷолибияти сармоягузорӣ дар самти истихроҷ ва коркарди металлҳои қиматбаҳо имкон фароҳам овард, ки заминаи мусоид барои афзоиши истихроҷи тилло тавассути татбиқи лоиҳаҳо барои конҳои қаблан кашфгардидаи Тарору Конҷоч ва конҳои нав таҳқиқшудаи Покрӯд, Дуобаи Шарқӣ, Кумарғи Боло фароҳам оварда шавад.

Пурзӯр кардани амалҳо оид ба воридотивазкунӣ дар корхонаҳои саноатӣ қисми асосии тадбирҳои баланд бардоштани иқтисодии содироти кишвар мебошад. Агар содирот ҳадафи стратегӣ бошад, пас воридотивазкунӣ тадбири тактикӣ мебошад, ки дар асоси тадбирҳои

мушаххас ба устувори иқтидори содироти соҳа тавассути навсозии истеҳсолот, афзоиши иқтидорҳои истеҳсоли ва васеъ намудани номгӯи маҳсулоти истеҳсолшуда равона карда шудааст. Маълумот дар бораи воридот ва содирот барои соли 2019-2022 дар ҷадвали зерини 2.7. оварда шудааст.

**Ҷадвали 2.7.- Динамикаи содироти маҳсулоти саноати истихроҷи Тоҷикистон, ҳазор доллари ИМА**

Мамлакатҳо	2019	2020	2021	2022	Тағиребӣ, 2022 / 2019, бо %
Қазоқистон	207 191	140 088	327 605	432 612	208,8
Хитой	26 204	13 880	11 517	222 931	8,5 маротиба.
Узбекистон	56 779	3 651	141	30 813	54,3
Нидерланд	2 389	986	3 949	1749	73,2
Покистан	299	36	389	-	-
Ҳамаги	292 862	158 641	343 601	688105	234,9

**Сарчашма:** ҳисобҳои муаллиф дар асоси Маҷмӯаи оморӣ: «Фаъолияти иқтисодии хориҷӣ» 2023 / Агентии омили назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. С.180, 229, 316, 404, 443.

Таҳлили ҷадвали 2.7. нишон дод, ки содироти концентратҳои маъданӣ аз 292,9 млн. дол. ИМА дар соли 2019 то соли 2022 688,1 млн. дол. ИМА, ё ки ба андозаи 2,3 маротиба зиёд шудааст. Садироти маҳсулоти бахши истихроҷи маъдан асосан ба кишварҳои зерин, ба монанди Қазоқистон, Узбекистон, Русия, Чин, Нидерландия ва Покистон бароварда мешаванд. Маъдани сурма асосан ба Голландия ва Хитой содир карда мешуд; маъданҳои мис, руҳ ва сурб - ба Қазоқистон.

Ҳиссаи содироти маҳсулоти бахши истихроҷи маъдан дар давраи баррасишаванда ба Узбекистон якбора кам шуда, ба Ҳолланд ва Покистон афзоиш ёфт, ки тағиребии логистикаи фуруши маҳсулотҳоро инъикос менамояд. Умуман, таҳлил нишон медиҳад, ки содироти маҳсулоти бахши истихроҷи маъдан ҳамчун сарчашмаи нави воридоти асъори хориҷа ва



нигоҳдории вазъи муътадили тавозуни пардохтӣ, инчунин нигоҳдории қобилияти харидории қурби асъорӣ миллий шуда, ҳамчун фишанги нигоҳдории субботи молиявӣ ва мароиктисодӣ баромад намуда, барои рушди ояндаи ин соҳа заминаҳои устувор мегузорад ва дар таъмини фазои мусоиди сармоягузорӣ дар давраи миёна ва дарозмуддат ҳиссагузор мебошад. Ҳоло он, ки зарурияти рушди босубъати соҳаҳои саноати коркард бояд таъмин гардад, инчунин бо назардошти рушди корхонаҳо ва сохторҳои нави истеҳсоли маҳсулоти соҳаи ихтироҷ, ки бо коркарди пурра ва комплекси ашёи хом ва консентраҳо то дараҷаи истеҳсоли маҳсулотҳои инноватсионӣ ба монанди панелҳои барқӣ, батареяҳо барои истеҳсоли автомашинаҳои электрикӣ, экологӣ, инчунин троллейбусҳо ва мошинҳои сабукрав ва ғайра. Оиди тағиротҳои ҳаҷми содироти маҳсулоти саноати истихроҷ маълумоти ҷадвали 2.8. иникос менамояд.

**Ҷадвали 2.8.- Динамикаи содироти маҳсулоти саноати истихроҷ бо назардошти тағиребии нарҳои ҷаҳонӣ дар Тоҷикистон**

Намудҳои концентратҳо	2019 .			2020.			2021		
	тонн	нархи як тонна, ҳазор доллар ИМА	Арзиши умумӣ	тонн	нархи як тонна ҳазор доллар ИМА	Арзиши умумӣ	тонн	нархи як тонна ҳазор доллар ИМА	Арзиши умумӣ
Концентрати сурб	96884	1,21	117520	61513	1,27	77956	82658	1,65	136362
Рух	179607	7.16	128544	108161	0.53	57755	156665	0.90	140822
Сурма	29381	0.97	28352	17791	0.84	14866	9632	1.36	13125
Мис	10067	1.77	17810	3,75	1.93	7655	22394	2.25	50418
Ангишт	18225	0.023	417	4701	0.03	140	33859	0.018	608

**Сарчашма:** ҳисобҳои муаллиф дар асоси Маҷмӯаи оморӣ: «Фаъолияти иқтисодии хориҷӣ» / Агентии омили назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, солҳои 2019, 2020, 2021

Таҳлили ҷадвали 2.8 нишон дод, ки ҳаҷми содироти концентратҳои маъданӣ сурб, рух, сурма бо назардошти паст шудани талаботи ҷаҳонӣ, ки инчунин дар лапишҳои нарҳои хариди онҳо ( ба концентрати сурб аз 1,21 дол. ИМА дар соли 2019 то 1,65 зиед , рух ва сурма паст гардида) акс

ефтааст, дар давраи 2019-2022 коҳиш ефт. Дар давраи барраси шаванда фақат содироти мис ва ангишт афзоиш ефтааст.

Дар доираи амалисозии Барномаи давлатии мусоидат ба воридотивазкунӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020 соҳаҳои металлургияи ранга, коркарди сангҳои қиматбаҳо, заргарӣ, мошинсозӣ ҳамчун бахшҳои афзалиятноки истеҳсоли маҳсулоти воридотивазкунанда муайян карда шуда, барои тақвияти фазои сармоягузори соҳа замина гузошт. Масъалаи баррасишаванда аҳамияти захираҳои маъданию табиӣ ва комплекси металлургиро ҳамчун яке аз ҷузъҳои асосии омилҳои истеҳсолӣ дар назар дорад, ки ба таъмини рушди индустриалию инноватсионӣ нигаронида шудаанд.

Барои ноил шудан ба ин ҳадаф, бо дарназардошти хусусиятҳои омилҳои захираҳои маъданию табиӣ дар давраи гузариш ба иқтисоди бозорӣ, амиқтар гардонидани равандҳои минбаъдаи ислоҳоти иқтисодӣ ва такмил додани механизмҳои молиявии он тақозо карда мешаванд.

Идома ва рушди корҳо дар ин самт бо истифодаи конҳои хурд ва миёнаи истеҳсоли тиллоӣ пошхӯрда барои коркарди саноатӣ роҳандозӣ гардид. Дар ин ҷода омилҳои зерин: харочоти нисбатан пасти истифодаи нерӯи барқ, музди меҳнат ва пардохти дигар воситаҳои моддию техникаи истеҳсолот, имконияти ташкили корхонаҳои ёрирасони артели истихроҷи тилло бо дарназардошти ҷойгиршавии онҳо дар наздикии маҳалли истиқомат ва шуғли анъанавии аҳолии маҳаллӣ дар истихроҷи тилло ба коркарди бомуваффақияти онҳо мусоидат мекунанд.

Коркарди конҳои тиллоӣ хурду миёна бо дастгирии давлат аз истеҳсоли хурди ҳунармандӣ ба истеҳсолоти муосир бо технологияҳои пешрафта табдил хоҳад ёфт. Ин имкон медиҳад, ки сатҳи шуғл ва некӯахлоқии аҳоли дар минтақаҳо баланд бардошта, ҷойҳои нави кори афзуда, захираҳои бучавӣ ва тиллову асьори давлатӣ зиёд ва қурби пули миллӣ мустаҳкам карда шавад.

Дар ҷумҳурӣ корхонаҳои заргарӣ кор мекунанд ва омилҳои асосии рушди саноати ҷавохирот боиси пешгирии қочоқи ҷавохирот аз хориҷа ва

баланд бардоштани меъёри андози аксиз барои ҷавохироти воридотӣ мешавад.

Бо дарназардошти ин вазъ, ҳадафи стратегии сиёсати саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд ба таъмини рушди устувори иқтисоди кишвар тавассути диверсификатсияи истеҳсолот, тағйир додани мақоми саноат ҳамчун истеҳсолкунанда ва содиркунандаи ашёи хом ва маҳсулоти ниҳои, тавассути дигаргунсозихои технологӣ, даст кашидан аз истеҳсоли маҳсулоти нимтайёр ва гузаштан ба сикли пурраи истеҳсоли маҳсулоти тайёр, истифодаи бештар барои ин мақсадҳо аз манбаъҳои ашёи хоми табиӣ, захираҳои меҳнатӣ, афзалият ба таҷдиди сохтории куллӣ, аз ҷумла профили нав додан ба фаъолияти корхонаҳои саноатӣ, бо мақсади қонё гардонидани талаботи тағйирёбандаи иқтисоди бозорӣ равона карда шавад.

Оиди динамикаи ҳаҷм ва сохтори сармоягузории хориҷӣ ба ҷумҳурӣ ва саноати маъданҳои кӯҳии кишвар маълумотҳоро барои солҳои 2015-2020 ҷадвали 2.9. нишон медиҳад.

**Ҷадвали 2.9. -Ҳаҷм ва сохтори сармоягузориҳои хориҷӣ дар умум ва саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2015-2020, бо ҳаз. долл.**

Солҳо	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Умуман, дар давра
<b>Сармоягузориҳои хориҷӣ</b>							
Ҳамагӣ дар ҷумҳури , аз он ҷумла:	977831	842687	1100400	644134	607121	428454	6474900
Сармоягузориҳои мустақим	470867	354374	354495	326762	345893	162543	3722238
<b>Аз он ҷумла: дар комплекси металлургии</b>							
Сармоягузориҳои мустақим	19381	154208	181047	164821	231364	103423	758737
бо %	4,12	43,52	51,07	50,44	66,89	63,64	20,1
<b>Аз онҳо: ғанигардонии маъданҳои сурбу рӯх</b>							
Сармоягузориҳои мустақим	-	113398	175121	156444	127869	57667	161006
комплекси металлургӣ бо %	-	73,54	96,73	94,92	55,26	55,8	4,2
<b>Истихроҷи металлҳои қиматбаҳо ва маъдани металлҳои нодир</b>							
Сармоягузориҳои мустақим	14500	-	4993	6986	46045	23089	331794
комплекси металлургии бо %	74,82	0,00	2,76	4,24	19,94	22,3	43,2

## Идомаи ҷадвали 2.9.

Солҳо	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Умуман, дар давра
<b>Истехроҷи санғҳои қиматбаҳо</b>							
Сармоягузориҳои мустақим	-	-	-	-	57450	22667	231041
комплекси металлургӣ бо %	-	-	-	-	24,83	21,3	30,5
<b>Металлургияи ранга - истеҳсоли алюминий</b>							
Сармоягузориҳои мустақим	4237	40719	934	1421	-	-	47291
комплекси металлургӣ бо %	11,49	0,26	0,43	1,28	-	-	6,2

**Сарчашма:** ҳисобҳои муаллиф дар асоси Маҷмӯаи оморӣ: «Фаъолияти иқтисодии хориҷӣ» дар солҳои 2001-2020 саҳ 561-565 / Агентии омили назди Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон

Таҳлили ҷадвали 2.9. оиди динамикаи ҳаҷм ва сохтори сармоягузориҳои хориҷӣ ба ҷумҳурӣ ва саноати маъданҳои кӯҳии кишвар барои солҳои 2015-2020 нишон медиҳад, ки сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ ба рушди саноати кӯҳӣ то 50 фоизи тамоми сармоягузориҳоро дар кишвар дар давоми солҳои таҳлилӣ ташкил дода, ҳамзамон, сармоягузориҳои барои истихроҷи металлҳои қиматбаҳо ва маъданҳои металлҳои нодир дар солҳои 2015-2021 то 75 фоизи сармояи мустақими хориҷиро ба саноати маъдани кӯҳӣ ташкил додаас

Бояд қайд кард, ки истеҳсоли маҳсулоти металлургӣ ва истеҳсоли маҳсулоти тайёр ба саноати коркард дохил карда шудаанд. Ҳамзамон, беш аз 90% истеҳсоли маҳсулоти металлургӣ ва истеҳсоли маҳсулоти тайёр, ки ба саноати истеҳсолот дохил карда шудаанд, маҳсулоти корхонаи муштаракӣ Тоҷикистону Хитой «Зарафшон» оид ба истеҳсоли тилло ва нуқра, корхонаи муштаракӣ «Апрелевка», корхонаи давлатии истихроҷи тиллоӣ «Тиллоӣ тоҷик» ва корхонаи воҳиди давлатии «ТАЛКО» мебошанд.

Афзоиш асосан аз ҳисоби афзоиши истеҳсоли корхонаҳои металлҳои қиматбаҳо, сарфи назар аз камшавии ҳаҷми истеҳсоли алюминий аз 272,5

ҳаз. тоннаи соли 2012 то 95,7 ҳаз. тонна дар соли 2018 ё 2,84 маротиба, ба даст оварда шудааст.

Солҳои охир ҷамъиятҳои дорои масъулияти маҳдуд «Ширкати кӯҳӣ-саноати Тоҷикистону Хитой» ва «Ширкати металлургии Анзоб» корхонаҳои металлургии зеринро ба истифода доданд:

- корхонаи коркарди концентратҳои сурби фабрикаи маъдантозакунии ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Ширкати кӯҳӣ-саноати Тоҷикистону Хитой» бо иқтисоди истеҳсоли 50 ҳазор тонна сурб дар як сол;

- корхонаи коркарди концентратҳои сурмаи фабрикаи маъдантозакунии ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштараки Тоҷикистону Амрико «Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Анзоб» бо иқтисоди истеҳсоли 2,5 ҳазор тонна сурмаи металлӣ дар як сол.

Ҷамъиятҳои дорои масъулияти маҳдуди «Ширкати кӯҳӣ-саноати Тоҷикистону Хитой» ва корхонаи муштараки «Зарафшон» ба нақша гирифтаанд, ки хатҳои нави истеҳсоли зеринро бунёд кунанд:

- хатти коркарди концентратҳои мис-руҳи корхонаи маъдантозакунии ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Ширкати кӯҳкории Тоҷикистону Хитой» бо иқтисоди истеҳсоли 50 ҳазор тонна руҳ ва 5000 тонна мис дар як сол;

- хатти коркарди концентратҳои мис-тиллои ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Зарафшон» бо иқтисоди истеҳсоли 5000 тонна мис дар як сол.

Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Комбинати металлургии Анзоб» ба нақша гирифтааст, ки иқтисоди истеҳсоли корхонаи мавҷударо дар як сол то ба 5000 тонна сурмаи металлӣ афзоиш диҳад.

Барои азхудкунии конҳои иқтишофёфта Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҷамъияти саҳҳомии пӯшидаи «Талко Голд» барои ҳуқуқи коркарди конҳои дар минтақаи яке аз се қатори мутамарказгардида ҷойгирифта: Кончоч- (тилло), Скальное- (тилло ва сурма) ва Чулбой - (сурма) ва ҷамъияти дорои масъулияташ маҳдуди «Талко Флюорит» барои

хукуки коркарди кони волфрам ва руҳи Майхура ва кони флюорити Чортоғ иҷозатнома додааст. Коркарди ин конҳо дар марҳилаи тартиб додани сметаи лоиҳавӣ қарор дорад.

Дар саноати металлургияи сиёҳ дар ҷумҳурӣ Заводи металлургии Тоҷикистон фаъолият мекунад, ки барои коркарди захираҳои кони маъдани оҳани Шоҳқадамбулоқ дар ноҳияи Ашт пешбинӣ шудааст, ки дар асоси он сохтани корхонаи дахлдори коркарди маъдан ба нақша гирифта шудааст.

Дар маҷмӯъ, дар комплекси кӯҳию металлургӣ коҳиши истеҳсоли алюминийи аввалия бо афзоиши истеҳсоли маҳсулоти корхонаҳои истихроҷ ва истеҳсоли тилло ва нуқраи тозашуда, сурмаи металлӣ, инчунин руҳ, мис ва концентрати сурб ҷуброн карда шудааст.

Дар солҳои охир ҶДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой» дар шаҳри Гулистон нишондиҳандаҳои беҳтарини истеҳсоли дорад. Ҳаҷми истеҳсолот аз 320 868 ҳазор сомони аз соли 2015 инҷониб дар соли 2020 ба 2 562 918,1 ҳазор сомони расидааст ё 8 маротиба зиёд шудааст.

Ҳаҷми истеҳсоли ҶДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой» дар шаҳри Гулистон дар соли 2020 59,4% тамоми маҳсулотро ташкил дод, ки ба зергурӯҳи корхонаҳои истихроҷ рост меояд.

Истеҳсоли маҳсулоти филизӣ ва истеҳсоли маҳсулоти тайёри филизӣ, ки ба саноати коркард дохил мешаванд, дар соли 2011- 786 миллион сомони ё 10,0 фоизи ҳаҷми умумии саноатро ташкил дод ва дар соли 2020 мутаносибан 4978 миллион сомони ё 16,1 фоизи ҳаҷми истеҳсоли саноатро ташкил дод; афзоиш 6,1 банди фоизро ташкил дод.

Дар баробари ин, беш аз 90 дарсади истеҳсоли маҳсулоти филизӣ ва маснуоти тайёри филизӣ маҳсулоти корхонаи муштараки Тоҷикистону Чин «Зарафшон» оид ба истеҳсоли тилло ва нуқра, КМ «Апрелевка», Муассисаи давлатии «Тиллои тоҷик» ва Корхонаи воҳиди давлатии «Талко» мебошад.( ҷадвали 2.10)

**Чадвал 2.10. - Нишондихандаҳои истеҳсолии корхонаҳои истихроҷи металҳои ранга дар солҳои 2015-2020 с. (ҳазор. сомони)**

Номгуи корхонаҳо	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ҳамагӣ	2034423,7	3712450,2	4218786,4	4229273,5	4317673,9	3732371,6
% афзоиш нисбат ба соли қаблӣ	131,7	182,5	113,6	100,2	102,1	86,4
ЧДММ «Абдулазиз» Ховалинг	-	37,1	0	1743,4	1397,2	0
ЧДММ «Исроил-11» Ховалинг	2701,4	3 501,6	-	0	0	0
ЧДММ «Заршӯи Одина» Ховалинг	-	-	-	-	-	0
ЧДММ «Назирӣ» Шӯробод	3,3	-	-	0	0	0
ЧШСК КК «Адрасмон» ш. Гулистон	-	-	-	0	0	0
ЧДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой» ш. Гулистон	852 547,9	2663772,20	3 024 260,9	2814963,5	2562918,1	1473916,8
Корхонаи ЧДММ ТА КМ «Анзоб» Айни	109 382,0	354 902,1	348 064,5	408408,3	357203,3	270517,8
ЧДММ «Ширкати металлургияи кӯҳӣ» Айни	-	143 279,40	200 216,50	276947,2	246979,9	392065,2
ЧДММ «Таком-Голд» Дарвоз	-	5 730,4	50 483,2	-	-	0
ЧДММ «Шимшо» Дарвоз	-	4 507,5	-	19282,6	31641,4	53128,8
ЧДММ «Асрори санг» ш. Душанбе	157,9	-	-	-	-	0
ЧДММ «Ганҷ» Ховалинг	6 827,2	9 095,0	760,9	0	0	14106,2
ОАО «Баракати истиқлол» Ш. Шохин	24 580,3	18 900,4	25 004,0	13461,3	16474	6332,1
ОАО «Гули Мурод» Ховалинг	14 078,3	19 360,3	11 093,5	3473	6961,6	6305,5
ОАО «Нукрафом» Истиклол	-	8 346,4	10 215,4	10291,5	19070,7	19000,0
Филиали ММ «С.А. Минерал» Мурғоб				25613,9	13 144,8	0
ЧДММ " НАХШ"	0	0	0	6479,3	7683,2	29302,8
ЧДММ " Вен-дзян" ш. Вахдат	0	0	0	0	84156,4	60226,5
ЧДММ «Авесто Одина» Ховалинг	0	0	0	0	5361,8	13402,5
КМ «Таком голд» Сангвор	0	0	0	0	0	13063,4
ЧДММ «Зарин К» Сангвор	0	0	0	0	0	67821,3
ЧДММ ТВЕА Душанбе горная компания	0	0	0	0	0	146484,4

**Сарчашма:** Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон / Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. – Душанбе. Барои солҳои мувофиқ 2015-2021.

Тавре ки аз маълумоти ҷадвали 2.10. дида мешавад, дар солҳои охир ҶДММ «Ширкати кӯҳии Тоҷикистону Чин» дар шаҳри Гулистон нишондиҳандаҳои беҳтарини истеҳсолиро ба даст овардааст. Аз сабаби он, ки дар соли 2020 дар натиҷаи пандемия бисёр корхонаҳо бо иқтисоди пуррашон қор накарданд, пас маълумоти соли 2019-ро ҳамчун асос мегирем. Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти корхона аз 320868 ҳазор сомони соли 2012 дар соли 2019 ба 2562918,1 ҳазор сомони расид ё 8 баробар афзудааст. Ҳаҷми маҳсулоти истеҳсолкардаи ҶДММ «Ширкати кӯҳии Тоҷикистону Чин» дар шаҳри Гулистон дар соли 2019, 54,9% ҳамаи маҳсулоти ҳисобкардашуда дар зергурӯҳи саноати истихроҷро ташкил дод. Инчунин, корхонаи истихроҷи маъдани ҶДММ ТА КМ «Анзоб» дар ноҳияи Айнӣ нишондиҳандаҳои хуби истеҳсоли дорад, ки истеҳсолотро аз 91 418,1 ҳазор сомони соли 2015 то ба 3,9 маротиба зиёд карда, ба 357 203,3 ҳазор сомони расонидааст. Инчунин, ҶДММ «Ширкати металлургии кӯҳӣ» дар ноҳияи Айнӣ аз оғози истеҳсолот, ҳаҷми истеҳсолотро аз 143,279,4 ҳазор сомони соли 2016 афзоиш дода, то ба андозаи 24 6979 ҳазор дар соли 2020 маҳсулот истеҳсол кардааст, ки дар зарфи 5 сол 1,72 маротиба зиёд гардидааст.

Аммо, 7 корхонаи дигари ба ин гурӯҳ шомилшуда тағи 5 соли охир истеҳсолотро ба далели мушкилот бо тамдиди иҷозатномаҳо, тавлиди молӣ қатъ кардаанд. Дигар корхонаҳо бинобар мушкилот дар таъмини молиявӣ ва истеҳсоли, нишондиҳандаҳои ноустувор доранд. Яъне, дар баробари ташаккули фазои мусоид барои ҷалби самроянгузори ҳоричӣ, дар акси ҳол фазои сармрягузорӣ барои сармоягузори ватанӣ ва фаъолиятдошад ҳоло ҳам номукамал аръеби мегардад ва қабули чорабиниҳои иловагиро талаб мекунад.

Вобаста ба далелҳои дар боло овардашуда ва ҷорӣ намудани низоми нави муносибатҳои бозорӣ, ки тақвияти механизмҳои татбиқи сиёсати саноатиро тақозо мекунанд, қабули стратегияе зарур шуд, ки барои ҳалли як қатор масъалаҳои зерин пешбинӣ шудааст:



- тағйирёбии мақоми корхонаҳои ҳамчун ашёи хом ва маҳсулоти нимтайёр;

- гузариш ба сикли пурраи истеҳсолӣ (истеҳсоли маҳсулоти ба содирот нигаронидашуда ва воридотивазкунанда);

- суръат бахшидан ба равандҳои ҳамгирӣ ба иқтисоди ҷаҳонӣ;

- фаъолсозии раванди таҷдиди техникӣ ва технологияи истеҳсолот;

- тавсеаи корҳои таҳқиқотию таҷрибавӣ ва таҳияи лоиҳаҳо барои таъсиси корхонаҳои нав;

- истифодаи манбаъҳои ашёи хоми минералӣ дар асоси нақшаҳои тасдиқшудаи корҳои кӯҳию геологӣ, иқтишофию геологӣ ва риояи талаботи маркшейдерӣ дар раванди пешбурди корҳои оид ба истихроҷи маъдан;

- таъмини афзоиши истифодаи иқтидорҳо барои коркарди саноатии маҳсулоти кишоварзӣ ва ҷалби захираҳои озоди меҳнатӣ ба истеҳсолот.

Дар айни замон, истифодаи иқтидори истеҳсолии корхонаҳои амалкунандаи саноати маъдан дар сатҳи паст қарор дорад. Аксарияти корхонаҳо вазъи молиявии худро беҳтар намуда, тавассути ҷалби сармояи хориҷӣ дороиҳои асосии истеҳсолии худро бо технологияи муосир пурра мекунад. Аммо, бинобар ҷойгиршавии конҳо дар шароити душворгузари кӯҳӣ, дурӣ аз хатсайрҳои бахрӣ, роҳи оҳан ва автомобилӣ, хароҷоти зиёд ва расмиёти мураккаби гумрукӣ ва сарҳадӣ барои интиқоли мол барои мақсадҳои саноатӣ ва техникӣ аз кишварҳои хориҷаи дуру наздик, рушди минбаъдаи вазъи истеҳсолӣ ва иқтисодии корхонаҳои соҳа ба мушкилот дучор меояд.

Дар корхонаҳои истихроҷи маъдан, бо дарназардошти васеъ намудани иқтидорҳои истеҳсолӣ, зиёд намудани истеҳсоли маҳсулоти коркарди маъдани кӯҳӣ ва истихроҷи сангҳои қиматбаҳо пешбинӣ шудааст. Афзоиши истеҳсолот асосан аз ҳисоби барқарор намудани иқтидорҳо ва таъсиси корхонаҳои нав дар асоси ашёи хоми ватанӣ ба амал бароварда мешавад.

Дар кишвар истихроҷи маъданҳо ва коркарди аввалияи онҳо дар корхонаҳои маъдантозакуни ва коркард сурат мегирифт ва маҳсулоти онҳо, ки аз концентратҳо иборат буданд, берун аз ҳудуди ҷумҳури коркард мешуданд. Арзиши иловагӣ дар кишварҳои коркарди онҳо ба вучуд омада, ҷойҳои нави корӣ ва даромадҳо барои бучети онҳо фароҳам оварда мешуд.

Тибқи тадбирҳои андешидашуда оид ба гузаронидани корхонаҳои соҳа ба низоми истеҳсоли маҳсулоти ниҳой, ҶДММ «Ширкати металлургии Анзоб» сохтмони корхонаи истеҳсоли сурмаи металлиро анҷом додааст.

Ҷамъияти дорои масъулиятш маҳдуди «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой», сохтмони як сеҳи нави металлургиро бо иқтидори 50 000 тонна сурб ба анҷом мерасонад ва сохтмони сеҳи истеҳсоли 50 000 тонна руҳ идома дорад.

Металлургияи сиёҳ дар иқтисодиёти ҷумҳури нисбат ба металлургияи ранга мавқеи нисбатан пасттарро ишғол мекунад, аммо бо вучуди ин, ин соҳа ба рушди иқтисоди ватанӣ, ба басомади сохтмони иншооти дохилӣ, ҳамчун истеъмолкунандагони калони прокати металлҳо дар кишвар саҳми назаррас гузорад.

Сарфи назар аз он, ки корхонаҳои истихроҷи маъдан бо захираҳои таъмин карда мешаванд, масъалаҳои рушди саноат ва такрористеҳсоли заминаи маъданию ашёи хом мушкилоти худро доранд, ки аз ҳама асосиашон ҷунинанд:

- кофӣ набудани корҳои иқтишофӣ, ҷустуҷӯи геологии минтақаҳои алоҳидаи дорои иқтидори баланди пешбинишавандаи канданиҳои фойданок (Ноҳияҳои тобеи ҷумҳури, қисми соҳили рости водии Зарафшон, ноҳияи Мастҷоҳи Кӯҳӣ ва Вилояти Мухтори Кӯҳистони Бадахшон);

- кам шудани заминаи ашёи хоми корхонаҳои амалкунандаи машғули истихроҷи маъданҳои тилло ва нуқра (Апрелевка, Кизилчеку, Бурғунда) маъданҳои сурб-руҳ ва сурб-нуқра (конҳои «Пайбулоқ» ва «Конимансури Шарқӣ»);

- фарқи калони байни корҳои иқтишофии геологӣ ва корҳои истихроҷи маъдан (дар ҷумҳурӣ ба як корҳои иқтишофии геологӣ се намуди истихроҷи маъдан рост меояд);

- сатҳи пасти истифодаи маҷмӯӣ ва амиқии нокифояи коркарди маъдан (то сатҳи концентрат), ки самаранокии коркарди конхоро коҳиш медиҳанд;

- аз сабаби мураккабии расмиёти иҷозатномадиҳӣ муфассал азхуд накардани конҳои таҳқиқшуда (конҳои кони маъдани симоб-сурмаи Шингу Моғиён).

Барои ҳалли масъалаҳои дар боло овардашуда, инчунин рушд ва сохтани корхонаҳои нави истихроҷи маъдан ва коркарди он рӯйхати конҳо ва зухуроти канданиҳои фойданокро барои эълони тендер барои гирифтани ҳуқуқи истифодаи сарватҳои зеризаминӣ эълон нашудааст.

Дар саноати металлургияи рангаи ҷумҳурӣ дар асоси захираҳои кашфшудаи конҳои сурб-руҳ, сурма, сурб-нукра ва қалъагӣ, корхонаҳои истихроҷ ва коркарди маъдан, аз ҷумла ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой» бо иқтидори коркарди 2,5 миллион тонна маъдан дар як сол, ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Зарафшон» бо иқтидори коркарди 2 миллион тонна маъдан дар як сол, ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштаракӣ Тоҷикистону Амрико «Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Анзоб» бо иқтидори истеҳсолии 460 ҳазор тонна маъдан дар як сол, ҷамъияти саҳомии шакли кушодаи «Комбинати кӯҳию маъдантозакунии Адрасмон» бо иқтидори коркарди 350 ҳазор тонна маъдан дар як сол ва ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуд «Бродтек Таджикистан Майнинг Инвестмент лимитед» бо иқтидори коркарди 75 ҳазор тонна маъдан дар як сол сохта шудаанд.

Иқтидорҳои истеҳсолии корхонаҳои асосӣ, ба истиснои ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой» ва ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Зарафшон», пурра истифода

намешаванд. Масалан, чамъияти дорои масъулияти маҳдуд «Броадтек Тоҷикистон Майнинг Инвестмент лимитед» ва чамъияти саҳомии шакли кушодаи «Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Адрасмон» дар холи ҳозир фаъолият надоранд.

Истифодаи бесамари иншооти истехсолӣ, кам шудани ҳаҷми истехсолоти корхонаҳои маъдантозакунӣ ва самаранокии пасти истехсолот бо омилҳои зерин муайян карда мешаванд:

- кам шудани захираҳои конҳои мавҷуда;
- ҳаҷми нокифояи иқтишофи геологӣ ва суръати пасти афзоиши захираҳои маъданҳои муҳимтарин;

- афзоиши хароҷоти истихроҷ ва истехсоли канданиҳои фойданок аз ҳисоби пайваста бад шудани шароити маъданӣ-геологӣ ва кӯҳию техникий конҳои истифодашаванда, аз ҷумла афзоиши умқи кор, афзоиши фишори чинсҳо ва обҳои зеризаминӣ, инчунин бад шудани сифати канданиҳои фойданок (маъданҳо);

- норасоии воситаҳои асосӣ ва гардон дар корхонаҳои истихроҷи маъдан барои нигоҳдорӣ ва рушди истехсолот бо сабаби таварруми баланд, болоравии нархҳо ва тарифҳои хизматрасонӣ;

- суръати пасти пешрафти техникӣ дар саноати маъданҳои кӯҳӣ;

- ҳиссаи зиёди коргарони хориҷии кироя (яъне маҳз коргарон, на мутахассисон) ва хароҷоти музди меҳнати онҳо, хароҷоти аз ҳад зиёд ҳисобшудаи хӯрокворӣ ва сафари онҳо (ба Тоҷикистон ва ҷои истиқомати доимии онҳо дар хориҷа), сарфи назар аз барзиёдати қувваи кори арзон дар дохили кишвар;

- иштироки маҳдуди давлат дар идоракунии корхонаҳо бинобар набудани ҳиссаи давлатӣ дар блоки саҳмияҳои корхонаҳои дорои сармояи хориҷӣ ва ғайра.<sup>70</sup>

---

<sup>70</sup> Чолах И.С. Разработка стратегии развития предприятия медной подотрасли [Текст]: Дис. ... канд. экон. наук по специальности 08.00.05 / Чолах Илья Сеифович. - Екатеринбург, 2002. - 172 с.

## Хулосаи Боби 2.

Чамбасти таҳлили маводҳои боби мазкур нишондод, ки:

1. Зиёда аз 93% ҳудуди Тоҷикистонро кӯҳҳо ва доманакӯҳҳо ташкил медиҳанд, ки онҳоро захираҳои зиёди маъдани намояндагӣ мекунанд. Дар қабри замини ҷумҳури зиёда аз 600 конҳо ва 800 намуди зухуроти маъданҳои фойданок кашф гардида, таҳқиқ ва қисман барои рушди саноатӣ омода карда шуданд. Истифодаи самараноки онҳо талаби замон мебошад. Барои он, ки истеҳсоли ин сарватҳо ба роҳ монда шавад ва маҳсулоти ниҳой тавлид гардад, Саридораи геологияи ҷумҳури тадқиқоти геологӣ мегузаронад. Дар айни замон, садҳо кони металлҳои ранга, нодир ва асил муайян карда шуданд. Як қатор корхонаҳои истихроҷи маъдан ва коркард дар заминаи конҳои кашфшуда ва коркардшуда дар Тоҷикистон ҷаъолият мекунанд, корхонаҳои муштаракӣ истихроҷ дар солҳои истиқлолияти миллӣ бо ҷалби сармояи хориҷӣ таъсис дода шуданд;

2. дар рушди саноат дар солҳои охир нақши муҳимро бахши саноати маъданҳои кӯҳӣ мебозад, ки ҳиссаи он дар маҷмӯи истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ аз 12,9 фоизи соли 2012 то 19,6 фоиз дар соли 2018 ё 6,7 банди фоизӣ афзоиш ёфт. Ҳаҷми истеҳсоли масолеҳи ғайриэнергетикӣ дар саноати истихроҷ дар соли 2018 4355,2 миллион сомониро ташкил дод, ки ин рақам дар муқоиса бо соли 1991, 1115 миллион сомонӣ ва ё 3,9 баробар афзудааст. Ҳиссаи истеҳсоли масолеҳи ғайриэнергетикӣ дар бахши истихроҷи саноати маъданҳои кӯҳӣ дар ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ аз 11,7% дар соли 2012 то 18,2% дар соли 2018 ё 6,5 банди фоизӣ афзоиш ёфт. Ҳиссаи бахши истихроҷи маъданҳои кӯҳӣ дар сохтори ММД дар соли 2012 3,4% -ро ташкил медод, дар соли 2018 он 6,8% -ро ташкил дода, 3,4 банди фоизӣ (ду маротиба) афзудааст. Аз ҷумла, ҳиссаи истеҳсоли маводи ғайриэнергетикӣ дар сохтори ММД, ки дар соли 2012 ба 3,1% баробар буд, дар соли 2018 3,2 банди фоизӣ афзуда, 6,3% ё 2,2 баробарро ташкил дод;

3. бо назардошти талаботҳои экологӣ ва пешрафти илму техника, рушди бемайлони соҳаи саноат ҳаҷми сармоягузориҳо нокифоя буда, чорабиниҳои мушаххас оиди тақвияти фазои сармоягузорӣ аз тарафи муаллифи рисола пешниҳод гардидаанд, ки боиси афзун гардонидани сармоягузориҳои хориҷӣ ва ватани микдоран назар ба нишондиҳандаи лоиҳавии он ба 2-3 маротиб зиёд мегардад. Дар ин ҳолат агар тибқи Барномаи саноатикунории босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025 дурнамои ҷалби сармоягузориҳо барои соҳаи истеҳсоли маҳсулоти соҳаҳои истихроҷ аз 914,5 млн. сомонӣ дар соли 2019 ҷалб шуда дар соли 2025 то 399,5 млн. сомонӣ кам мешуд, ё ин, ки тақрибан 3 маротиба муайян карда шудааст (ҷадвали 3.8), бо пешниҳоди муаллиф он бояд то 2 млрд. сомонӣ бо назардошти истифодаи сарчашмаҳои беруна ва дохилӣ афзояд.

### БОБИ 3. САМТҲОИ АСОСИИ БЕҲТАРСОЗИИ ФАЗОИ САРМОЯГУЗОРИИ РУШДИ САНОАТИ МАЪДАНҲОИ КҶҲИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН

#### 3.1. Афзалиятҳои беҳтарсозии фазои сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан дар Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Дар бисёре аз кишварҳо саноати истихроҷи маъдан яке аз омилҳои муҳими рушди иқтисодӣ дар сатҳи глобалӣ, минтақавӣ, миллий ва маҳаллӣ мебошад. Тавассути тақвияти фазои сармоягузорӣ ва хавасмандгардонии рушди соҳибкорӣ дар саноати истихроҷи маъдан, инчунин таъмини иштироқи фаъоли бахши хусусӣ барои истифодаи пурраи принципҳо ва механизмҳои бозорӣ ба фаъолияти иқтисодӣ такони иловагӣ мерасонад. Дар ин самт мувофиқи таҳқиқотҳои анҷомшуда бояд ба масъалаҳои ташкилию иқтисодӣ ва институтсионалии тақмили фазои сармоягузорӣ аҳамияти ҷиддӣ зоҳир карда шавад.<sup>71</sup>

Умуман рушди саноат ва бахши муҳимтарини он саноати истихроҷи маъдан дар тараққиёти иқтисодиёти миллии мамлакат, эҳёи базаи моддии индустрикунонии тамоми хоҷагии халқи Тоҷикистон таъсири ҳалқунанда мерасонад. Истихроҷи ашёи хом метавонад имконияти беҳамторо барои афзоиши рушд ва рушди иқтисодӣ миллий фароҳам орад ва тақвияти фазои мусоиди сармоягузориро дар дарвали миёна ва дарозиуддат талаб менамояд.

Бояд қайд кард, ки дар баробари ин, рушди ғайри муътадили соҳаи истихроҷи маъдан мушкилотҳои ҷиддии иқтисодӣ ва сиёсиро метавонад ба вучуд орад, зеро барои пайдо гаштани ноустувории макроиқтисодӣ тақон медиҳад, ангезаҳои сармоягузорӣ ба зерсохтори ҷисмонӣ ва сармоияи инсонӣ дар саноати кӯҳӣ коҳиш диҳад ва ба фаъолияти сохторҳои иқтисодӣ ва сиёсӣ таъсири манфӣ расонад. Барои таъмини он, ки истихроҷи маъдан ба рушди дарозмуддати устувор ва одилонаи иқтисодиёти миллий бештар саҳми мусбат гузорад, бояд масъалаҳои

---

<sup>71</sup> Овсянников С.В. Институциональная среда инвестиционной деятельности в условиях посткризисного развития бизнеса [Текст] / С.В. Овсянников // Территория науки. – 2014. – № 6. – С. 156-161.

таъмини фазои мусоиди сармоягузорӣ, инчунин ҳавасмандгардонии рушди саноати маъдан ва танзими рушди пешгирикунандаи он бештар ба назар гирифта шавад.

Чи хеле, ки таҳлили боби 2-юм нишон медиҳад, бо воситаи танзими ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ бояд сурати афзоиши соҳаи истихроҷи сарватҳои табиӣ низ танзим ёбад ва ба пайдоиши чанде аз мушкилотҳоро дар таъмини рушди устувори иқтисодӣ миллӣ, пешгири карда шавад:

– масалан, аз сабаби ноустувории баланди нархи мол вобастагии иқтисодиёт аз истихроҷи маҳсулоти соҳа метавонад боиси ноустувории макро ва молиявии дар иқтисодӣ миллӣ гардад, зеро иқтисод ҳангоми баланд шудани нархҳо авҷ мегирад ва ҳангоми паст шудани нархҳо он коҳиш меёбад;

- барқароршавӣ ва суръати баланди афзоиши соҳаи истихроҷи сарватҳои табиӣ метавонад боиси пайдо гаштани «бемории Ҳолландӣ», яъне дар вақте болоравии қурби воқеии асъори миллӣ боиси паст шудани рақобатпазирии маҳсулоти содиротӣ шуда, коҳиши соҳаи дахлдори саноат гардад ва метавонад оқибатҳои манфии дарозмуддат дошта бошад. Инчунин, дар сурати таназзули ба таври кофӣ шадид дар саноати истихроҷи маъдан ё афзоиши ноустуворӣ дар бозорҳои ашёи хом, барқароршавии фаъолияти иқтисодӣ дар бахшҳои, ки дар саноатӣ кӯҳӣ коҳиш ёфта буданд, ба амал намеояд. Дар ин ҳолат иқтисодиёти миллӣ боз ҳам ба коҳишҳои дучор мегардад, агар аз фуруши ашёи хом даромад нагирад;

- зарур аст, ки сохтори мувофиқ ва заминаи ҳуқуқӣ ва меъёрӣ барои таъмини адолатонаи танзими захираҳо ва ба даст овардани манфиатҳои одилона аз ҷониби тамоми бахшҳои ҷомеа роҳандозӣ шавад. Дар ҳолати аз тарафи як ҷисми ками аҳоли азхуд кардани рента ашёи хом ба нобаробарии иҷтимоӣ оварда, метавонад ҳам яғонагии ҷамъиятиро вайрон кунад, ва ҳам омили пайдо гаштани ҳавфҳои иҷтимоӣ ва сиёсӣ шуда, ба вайрон шудани фазои сармоягузорӣ сабаб гардад.



Барои таъмини таъсири мусбати истихроҷи маъдан ва пешгирии пайдоиши “Бемории Ҳолландӣ” бояд сиёсати пешгирикунандаи иқтисодӣ роҳандозӣ гардад. Инчунин бояд омилҳои муосир вобаста ба даҳсолаҳои охир нисбатан баланд ва арзон будани нархи бисёр металлҳои маъдан дар бозорҳои ҷаҳонӣ ва минтиқавӣ ба инобат гирифта шавад ва ҷори кардани як қатор дигаргуниҳои ҷиддиро ба инобат гирад.

Дар баробари ин, чунон, ки таҳлили боби 2-юм нишон дод, ба аксарияти корхонаҳои саноатии саноати маъдани кӯҳии ҷумҳури ҳануз базаи куҳнашудаи моддию техникаӣ, мавҷуд набудани таҷҳизоти илмии худ хос аст:

- нарасидани интиқоли барқ;
- набудани сармояи кории корхонаҳои истихроҷи маъдан ва фоизи баланди қарзҳои бонкӣ, ки боиси маблағгузори нокифояи корхонаҳои истихроҷи маъданҳои ватанӣ мегардад (масалан, ҚСК «Ширкати кӯҳии Адрасман»), ки аз сабаби набудани маблағҳои гардишӣ ва ғайрифайол фayoлият намекунад. маблағгузорӣ, зиёда аз 65 миллион доллари ИМА);
- қафомонии техникаӣ ва технологияи истеҳсолот, дараҷаи баланди фарсудашавии маънавӣ ва моддии таҷҳизоти саноатии саноати маъдани кӯҳӣ ва объектҳои инфраструктура дар шароити баланд шудани нархи манбаҳои энергия ва дигар воситаҳои моддию техникаӣ;
- сатҳи пасти рушд, набудани рақобатпазирӣ ва диверсификатсияи сусти саноати истихроҷ;
- нарасидани мутахассисони баландихтисос, аз қабилӣ менечерони зинаи олӣ ва менечменти миёна;
- нарасидани мутахассисони баландихтисос (маркшейдер, муҳандиси кӯҳӣ, муҳандиси ғанисозӣ ва технология ва муҳандиси таҷҳизот);
- сатҳи пасти ҳамкорӣ ва ҳамгирии дохилӣ, байнисоҳавӣ, байниминтақавӣ, набудани рушди муносибатҳои кластерӣ.
- барои эҳтиёҷоти саноатии корхонаҳои саноатӣ ҷудо кардани китъаи замин, барқарор намудан ва додани иҷозати ҳуқуқи истифодаи сарватҳои зеризаминӣ.

- нерӯи илмии Ҷумҳурии Тоҷикистон бинобар рушди сусти он то ҳол ба ҳалли мушкилотҳои афзалиятноки рушди саноати маъдани ҷумҳурӣ ба таври бояду шояд тамаркуз карда нашудааст.

Боз як масъалаи муҳим барои ташаккули фазои мусоиди сармоягузори соҳавӣ ин ба кор андохтани объектҳои навӣ маъданҳо мебошад. Дар давоми ду даҳсолаи охир ҳукуматҳои давлатҳои ғарб ба тарҳрезии бастанӣ конҳо таваҷҷуҳи бештар зоҳир мекунанд. Яъне, мувофиқи коида бояд ҳар як корхонаҳои маъдани кӯҳӣ вазифадор карда шавад, то ки нақшаҳои на фақат ба кор андохтан, инчунин бастанӣ объектҳои кӯҳӣ ва иҷрои пурраи чорабиниҳои дарозмуддати вобаста ба онро тартиб диҳанд, ки маблағҳои калони молиявиро ҷудо намоянд. Вале дар Тоҷикистон нақшаҳо оиди гузариш ба бастанӣ иншооти истихроҷи маъданро ҷой надорад, инчунин танзими ин раванд суст иҷро ва назорат карда мешаванд. Барои пешгирии мушкилотҳои ҷиддии экологӣ ва молиявӣ барои фаъолияти корхонаҳои истихроҷи маъдан бояд захираҳои моливӣ ташаккул дода шавад бо назардошти татбиқи чораҳои зарурӣ.

Яке аз афзалиятҳои муосири тақвияти фазои сармоягузори соҳа дар ояндаи миёнамуҳлат бояд ташаббус оид мусоидат ба дастрасии молҳои корхонаҳои соҳавӣ ба бозори ҷаҳонӣ бидуни таъбиз мебошад, ки бояд ҳамкориҳои зичро бо Иттиҳоди Аврупо ҷиҳати ҳамроҳсозии лоиҳаҳо ва барномаҳо дар баҳши истихроҷи маъдан бояд роҳандозӣ гардад.

Бо назардошти ин ҳолат бояд дар Стратегия рушди миллӣ то 2030, ва БМР то давраи солҳои 2021-2025 бояд чорабиниҳои иловагӣ баҳри тақвияти фазои сармоягузори соҳа коркард ва амалӣ шаванд. Дар барнома тадбирҳо оид ба таъғир додани сохтори саноат дар соли 2019 пешбинӣ шудааст. Ҳиссаи саноати истихроҷ 13,7 фоиз пешбинӣ шуда, воқеан 19,6 фоизро ташкил дод (5,9 банди фоизӣ; ҳиссаи саноати истихроҷ аз 13,5 то 19,6 фоиз, афзоиш 6,1 банди фоизӣ), ки бо воситаи ба кор андохтани корхонаҳои нави маъдани кӯҳӣ таъмин карда шуд, ки гувоҳи ташкили фазои мусоиди сармоягузори мебошад.

Лекин , саҳми саноати коркард дар сатҳи 67,7 фоиз пешбинӣ шуда, воқеан 56,6 фоизро ташкил дод, яъне. кафомонӣ 11,1 банди фоизро ташкил дод (бо афзоиши солонаи зиёда аз 12,0 фоиз, ҳиссаи саноати коркард аз 65,6 то 56,6 фоиз ё 9,0 банди фоизӣ кам шуд).

Чунин дигаргуниҳои калон аз он сабаб ба амал омаданд, ки ҳангоми тартиб додани пешгуии тараққиёти соҳаҳои саноати мамлакат ташкили на танҳо концентратҳои металлӣ, балки металлҳои тайёр низ (ба гайр аз зиёд кардани истеҳсоли тилло ва нуқра. зиёд кардани истеҳсоли сурмаи металлӣ, сурб, ташкили истеҳсоли калъагӣ, мис ва дигар металл) пешбини карда шуда буд. Ин боиси 2,9 баробар афзудани истеҳсоли маҳсулоти саноати маъдан, ҳолон, ки умуман саноат 1,7 баробар рушд кард.

Аммо корхонаҳои саноатӣ барои ташкил намудани сиклҳои зерини истеҳсоли маблағҳои дохилӣ ва сармоягузориҳои хориҷиро наёфтанд. Чамбоварӣ ва коркарда баромадан ва бартараф кардани партовҳои истеҳсоли яке аз ҳадафҳо ва вазифаҳои муҳими рушди устувори соҳа мебошад.

Сарфи назар аз он, ки динамикаи тараққиёти истеҳсолоти саноатӣ ба суръати афзоиши маҳсулоти умумии мамлакат ҳиссаи калон гузошт. Дар баробари ин, бо мақсади таъмин намудани суръати пешбинишавандаи рушди ММД дар солҳои 2021-2025 суръати миёнаи солонаи афзоиши истеҳсолоти саноатӣ дар давраи пешбинишаванда бояд ба андозаи бештар аз ҳисоби пеш аз ҳама суръати рушди саноати истеҳсоли таъмин карда шавад. ҳиссаи бахши истеҳсолот дар саноат дар давраи пешбинишаванда бояд ба 75-76 фоиз расонида шавад, ки таъмини он душвор аст, зеро дар охири соли 2019 ҳиссаи саноати коркард ҳамагӣ 57,7 фоизро ташкил дод.

Аммо аз руи чунин нишондиҳандаҳои ба монанди:

- афзоиши шумораи корхонаҳо ва ҳаҷми маблағҳои, ки аз манбаъҳои зерин гирифта мешаванд:

- субсидия додани фоизи банк барои харидани техникаи нав ва ҳаҷми калони ашъёи хом;

-пардохти харочоти вобаста ба азхудкунии маҳалли ҷойгиршавии нави корхона дар асоси принципҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ;

- афзоиши воридот ва ҷорӣ намудани технологияҳои нав ва таҷҳизоти муосир, ба ҷои афзоиш, нишондиҳандаҳо (аз 523,3 млн. доллари ИМА ба 427,7 млн. доллари ИМА, яъне 95,6 млн. доллари ИМА) коҳиш ёфтанд. ё 10,3 фоиз зиёд шуд.

Дар маҷмӯъ, дар давраи гузашта аз ҷиҳати рушди саноат қариб ҳамаи нишондиҳандаҳои асосии рушди соҳа, ки дар БМР-2020 пешбинӣ шудаанд, ба даст оварда шуданд.

Аммо мавзӯҳои ( участка) тараққиёти саноат ҳастанд, ки дар онҳо ба кафомони роҳ дода мешавад, аз ҷумла дар баъзе навъҳои маҳсулот ва структураи саноат. Ба тараққиёти босуръати соҳаҳои саноатӣ маҳсулот тайёркунӣ, дар навбати аввал саноатӣ миёна-технологӣ (металлургияи ранга ва сиёҳ, машинасозӣ, саноати масолеҳи бинокорӣ, саноати химия ва нафту химия ва ғайра) диққати ҷиддӣ додан лозим аст.

Илова бар ин, имкониятҳои такмили сиёсати қарзӣ-молиявӣ оид ба таъмини саноати кӯҳӣ бо захираҳои кредитӣ бо шартҳои қобили қабул ба андозаи пурра истифода намешаванд:

- таҳия ва татбиқи механизми қарздиҳии имтиёзнок барои хариди техникаи нав ва маблағҳои калон; партияҳои ашъёи хоми дар мамлакат истеҳсол карданашуда;

- таҳия ва татбиқи принципи ҷуброни хароҷот барои сохтмони инфрасохтори истеҳсолии корхонаи нав (роҳҳо, хатҳои барқ, обтаъминкунӣ) аз ҳисоби пардохтҳои ояндаи андоз аз рӯи принципҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ;

Таҳлили тамоми корҳои ба нақша гирифташуда дар саноати маъдани кӯҳӣ нишон дод, ки онҳо пешакӣ 71 фоиз иҷро шудаанд. Низоми сугуртаи амалиёти содироту воридот ба вучуд оварда нашудааст, супоришҳои сохтмони объектҳои нав иҷро нашудаанд: ЧДММ «Броатек Тоҷикистон

Майнинг Инвестмент Лимитед», шаҳри Панчакент (каляю мис); ЧДММ «Динг Шин Хэ», Қайроққум (нуқра ва сурб);

Дар самти навсозии соҳаҳо ва диверсификатсияи он Стратегияи рушди саноат барои давраи то соли 2030 таҳия шудааст, ки дар он бунёди корхонаҳои нав ва азнавсозии техникаи мавҷудаи соҳа пешбинӣ шудааст; ҷиҳати ҷалби маблағҳои фондҳои рушди инноватсионӣ, сармоягузори маҳаллӣ ва хориҷӣ маҷмӯи тадбирҳо таҳия карда шуданд.

Илова бар ин, доир ба ташаккул ва рушди кластерҳои саноатӣ дар саноати кӯҳӣ, металлургияи ранга ва дигар соҳаҳо (аз ҷумла, ташаккул ва рушди кластери алюминий) маҷмӯи тадбирҳо таҳия гардидаанд.

Мувофиқи БМР 2021-2025 якҷанд ҳадафҳои дарозмуҳлати рушди саноати коркарди кӯҳӣ ва баланд бардоштани самаранокии истифодаи захираҳои миллӣ (СМР 2030) пешбини шудаанд, инчунин:

Дар байни афзалиятҳо ва самтҳои асосии рушди саноати кӯҳӣ дар давраи миёнамӯҳлат инҳоянд:

- такмили заминаи институтсионалии рушди устувор ва пешгирикунандаи саноати маъдан;
- баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва диверсификатсияи корхонаҳои истихроҷи маъдан;
- афзоиши ҳаҷми истехсолот ва таъмини талаботи дохилӣ ба маҳсулоти тайёри саноати кӯҳӣ;
- афзоиши арзиши иловагии маҳсулоти саноатии саноати кӯҳӣ;
- равандҳои рушди кластерҳо дар саноати кӯҳӣ;
- мусоидат ба рушди содирот ва воридотивазкунанда дар саноати маъдан;
- такмили идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои истихроҷи маъдан;
- ҷорӣ намудани принципҳои тозагии экологӣ, рақамикунонӣ, сарфаи энергия дар корхонаҳои саноати маъдан.

Таъсиси заминаи институтсионалӣ барои рушди устувор ва пешгирикунандаи саноати кӯҳӣ тавассути:

- такмили тадбирҳои танзими гумрукӣ ва тарифӣ, сиёсати қарзӣ, молиявӣ ва андоз бо мақсади ҳавасмандгардони фаъолияти сармоягузори корхонаҳои саноати кӯҳӣ;

- таҳия ва андешидани тадбирҳои маҷмӯӣ оид ба баланд бардоштани самаранокии корҳои илмию тадқиқотӣ, аз ҷумла ташкили паркҳои технологӣ ва бизнес-инкубаторҳо, технополияҳо барои мусоидат ба рушди корхонаҳои истихроҷи маъдан;

- таҳияи лоиҳаҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ оид ба рушди соҳаҳои афзалиятноки саноати маъдан.

Баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва диверсификатсияи саноати корхонаҳои истихроҷи маъдан бо роҳи:

- навсозии корхонаҳо, гузаштан ба технологияҳои каммасраф;

- андешидани тадбирҳои зарурӣ оид ба таҷҳизонидани лабораторияҳои экспертизаи маҳсулоти саноатӣ бо таҷҳизоти ҳозиразамон;

- таҳкими ҳамкорӣ чиҳати таъсиси корхонаҳои муштарак бо сармоягузори хориҷӣ;

- кам кардани хароҷоти истеҳсолӣ дар саноати маъдан;

- баланд бардоштани сифат ва нуфузи маҳсулоти саноати истихроҷи ватанӣ дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ (ҷори намудани низомҳои байналмилалӣ стандартҳои сифат дар корхонаҳои саноатӣ; технологияҳои муосир бо манфиатҳои экологӣ;

- бо истифода аз имкониятҳои технологияҳои иттилоотӣ коммуникатсионӣ барои пешбурди маҳсулоти ватании саноати кӯҳӣ дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ; рушд ва тарғиби брендҳои миллии корхонаҳои саноатӣ,

- мусоидат ба иштироки корхонаҳои истихроҷи маъдан дар намоишгоҳҳо ва ярмаркаҳои байналмилалӣ;

- мусоидат ба ташаккули занҷирҳои истеҳсолии рақобатпазир дар саноати кӯҳӣ, ки воридотивазкунанда ва рушди содиротро таъмин менамояд;

- ҳаҷми моликияти давлатӣ ва миқёси даҳолати давлат, алалҳусус нисбат ба ашъеи хоми «стратегӣ» ҳануз ҳам калон аст;

- консентрация дар саноати маъдани кӯҳӣ меафзояд;

- дастрасӣ ба бозорҳо ва савдо бояд тавассути рафъи монеаҳои тичоратӣ беҳтар карда шавад;

- инфрасохторро, пеш аз ҳама, тавассути дастгирии рушди шабакаи роҳи оҳан ва автомобилгард, инчунин коммуникатсия такмил додан лозим аст;

- саноати истихроҷи маъдан аз ҷиҳати мураккабии техникӣ нисбатан ақиб мондааст ва ширкатҳои истихроҷи маъдан то ҳол технология ва усулҳои кӯҳнашудаи истихроҷро истифода мебаранд;

- кишварҳои, ки аз истихроҷи маъдан вобастаанд, одатан системаи сусти институтсионалӣ ва идоракунии ва шаффофияти камтар доранд;

- заминаи меъёрии ҳуқуқиро таҳким бахшида, онро ба беҳтарин стандартҳои байналмилалӣ мутобиқ кардан лозим аст<sup>72</sup>.

Афзоиши ҳаҷми истеҳсол ва қонеъ гардонидани талаботи бозори дохилӣ ба маҳсулоти тайёри саноати кӯҳӣ бо роҳи:

- ба истифода додани корхонаҳои, ки фаъолияти худро боздоранд ва сохтани корхонаҳои нави саноатӣ;

- ташкили нуқтаҳои махсуси чамбоварии металлҳои қиматбаҳо;

дар қонҳо бо усулҳои дастӣ истихроҷ карда мешаванд;

Баланд бардоштани арзиши иловагии маҳсулоти саноатӣ бо роҳи ҳавасмандгардонии рушди кластерҳо тавассути:

- таҳия ва татбиқи тадбирҳо оид ба ташаккул ва рушди кластерҳои саноатӣ дар саноати маъдан, металлургияи ранга ва сиёҳ ва дигар соҳаҳои саноат;

- тартиб додани лоиҳаҳои зиёд кардани арзиши иловагии маҳсулоти саноати саноати маъдани кӯҳӣ дар асоси пурратар истифода бурдани захираҳои ашъеи хом;

---

<sup>72</sup> Принципы деятельности в горнодобывающей отрасли [Текст] / Европейский Банк Реконструкции и Развития. - 2012. – 158 с.

- рушди иқтидорҳои истеҳсоли барои баланд бардоштани сатҳи коркарди ашёи хоми конҳои истихроҷ, пеш аз ҳама металлҳои ранга ва то истихроҷи металли соф (сурб, сурма, рӯҳ, симоб ва ғайра), инчунин металлҳои нодир (рений), микроэлементҳо ва металлҳои қиматбаҳо.

Татбиқи онҳо барои рушди саноати Тоҷикистон дар давраи то соли 2025 таъмин карда мешавад мувофиқи ҷадвали 3.1.

**Ҷадвали 3.1. - Пешгуии рушди саноати Тоҷикистон дар давраи то соли 2025**

	2019	2021	2022	2023	2024	2025
Афзоиши истеҳсолати саноатӣ, бо %	109,2	110,7	110,8	110,5	111,8	118,2
Афзоиши саноати истихроҷ, бо %	98,2	105	105	105	105	105
Афзоиши саноати коркард, бо %	114	116,6	115,9	113,7	115,5	120,5

**Сарчашма:** БМР 2021-2025

Барои баланд бардоштани самаранокии соҳаҳои тадқиқоти илмӣ-таҳқиқотӣ ва илмталаб, бунёди паркҳои технологӣ, бизнес-инкубаторҳо ва ғайра маҷмӯи тадбирҳо таҳия карда шуданд (аз ҷумла, бизнес-инкубатори ҷумхуриявӣ таъсис дода шуд).

Лоиҳаҳои ҳамкориҳои бахшҳои давлативу хусусӣ барои рушди соҳаҳои афзалиятноки саноат таҳия ва амалӣ карда мешаванд; лоиҳаҳои зиёд кардани арзиши иловагии маҳсулоти саноат дар асоси пурратар истифода бурдани захираҳои маҳаллӣ тартиб дода шудаанд.

Бо назардошти он, ки саноати истихроҷи маъдан яке аз омилҳои асосии рушди иқтисодӣ ва рушди иҷтимоии Тоҷикистон мебошад ва дар оянда низ боқи мемонад ва ҳамчун сарчашмаи зиёд гардидани некуаҳволии аҳоли аз ҳисоби низ рушди соҳаи истихроҷи маъдан аст, Ҷоидаи зиёд доранд бояд чунин омилҳо дар оянда барои таквияти фазои мусоиди рушди он роҳандозӣ гардад:

- ба даст овардани Ҷоидаи потенциали азхудкунии интенсификации ресурсҳо танҳо дар сурати муносибати дарозмуддат ва масъулиятнок ба



тараққиёт ва идоракунии саноати маъдани кӯҳӣ ва даромади аз ин соҳа таъминшуда имконпазир аст;

- таҷриба нишон медиҳад, ки истихроҷи маъдан метавонад низ таъсири манфии иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоӣ дошта бошад, ки боиси афзоиши лапишҳои макро ва молиявии иқтисодӣ, коҳиши ҳавасмандии сармоягузорӣ ва манфи гардидани фазои сармоягузоӣ гардад;

- он низ ба рушди инфрасохтор ва сармояи инсонӣ, фаъолияти мутадили институтҳо ва системаҳои идоракунӣ таъсир мерасонад;

- идоракунии нодурусти экологӣ ва иҷтимоии лоиҳаҳои истихроҷи маъдан метавонад ба ҳолати захираҳо, гуногунии биологӣ ва ҷомеаҳои маҳаллӣ таъсири манфии назаррас расонад. Ҳамзамон, захираҳои табиӣ метавонанд барои кишвар барои беҳтар кардани вазъи иқтисодии худ имкониятҳои васеъ фароҳам оранд ва инчунин ба рушди минтақавӣ мусоидат кунанд;

Дар давоми ду даҳсолаи охир, ҷаҳон бештар дарк кард, ки чӣ гуна истихроҷи маъданро бо тавачҷӯҳи бештар ба устувории экологӣ идора кардан мумкин аст. Таҷрибаҳои беҳтарини ҳалли масъалаҳои экологӣ ва саломатӣ, беҳатарӣ ва иҷтимоӣ ба таври назаррас такмил ёфтаанд ва кор дар ин самт идома дорад. Идоракунии хуб, нигоҳ доштани муносибатҳои устувору созандаи истеҳсоли ва идоракунии оқилонаи иқтисодӣ ҳоло аз ҷумлаи масъалаҳои муҳимест, ки ширкатҳои соҳавӣ ва вазорату идораҳои дахлдор бояд онҳоро роҳандозӣ намояд. Аз ҷумла, Ташаббуси шаффофияти саноати истихроҷ (ТШСИ) , ки ба стандарти ҷаҳонии шаффофият ва ҳисоботдиҳӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан табдил ёфтааст, дар соҳа ҷори карда шавад, ва боиси иловатан тақвияти фазои сармоягузори гардад.

Бонкҳои ватанӣ, инчунин ҷалби захираҳои бонкҳои ҷорича, ба монанди БАТР ва ғайра, бояд дар фаъолияти худ оиди маблағгузориҳои рушди истихроҷи маъдан ҳам аз ҳисоби воситаҳои карзӣ ва ҳам аз ҳисоби маблағгузориҳои саҳмиявӣ таъмин карда, дар доираи принципҳои муносири масъулиянокӣ бояд амали гардад. Маблағгузориҳои рушди соҳаи истихроҷи

маъдан бо истифодаи стандартҳои пешрафтаи байналмилалӣ оид ба ҳифзи муҳити зист ва иҷтимоӣ, таҳкими саломатӣ ва беҳатарии меҳнат, самаранок истифодаи энергия, шаффофияти даромадҳо ва рушди муносибатҳои идоракунии корпоративӣ бо ҷонибҳои манфиатдордаҳл роҳандозӣ шавад ( дар зербобҳои минбаъда муфассалтар муҳокима карда мешаванд).

Татбиқи принципҳои пешрафтаи байналмилалӣ оид ба ҳифзи муҳити зист ва иҷтимоӣ, таҳкими саломатӣ ва беҳатарии меҳнат, самаранок истифодаи энергия, шаффофияти даромадҳо ва рушди муносибатҳои идоракунии корпоративӣ барои нигоҳдоштани солимии низоми бонкӣ дар баробари фазои мусоидати сармоягузори баҳри рушди устувори баҳши истихроҷи маъдан таъмин менамояд.

Бояд дар назардошт, ки истифодаи принципҳои маблағгузориҳои на ҳамагуна намудҳои истихроҷи маъданҳо ва канданиҳои ғоиданокро дар бар мегирад. Масъалан, истеҳсоли наҳи асбести пайвастнашуда аз ҷониби бонкҳои хориҷа маблағгузорӣ карда намешавад, зеро он дар рӯйхати истисноҳо дар Сиёсати экологӣ ва иҷтимоии БАРТ мавҷуд аст. Яъне, дар айни замон дараҷаи риояи стандартҳои экологӣ, саломатӣ, беҳатарӣ ва иҷтимоӣ дар Тоҷикистон нисбат ба кишварҳои рушд ёфта фарқ карда, дар дараҷаи аст қарор дорад. Инчунин, принципҳои муосири маблағгузориҳои истихроҷи карбогидридҳо ба монанди нафту газ ва истифодаи ангишти гармиро, ки аз ҷониби Дастури ғаболияти энергетикӣ ЕС дар соли 2006 танзим шудаанд, дар бар намегиранд аз қабилӣ таъсири сӯхтани ангиштсанг ба тағирёбии иқлим.

Дастгирии сармоягузориҳои бонкҳо дар татбиқи лоиҳаҳои инвестиционӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан, аз ҷумла дар ҷанбаи риояи принципҳои экологӣ ва ҳуқуқӣ тавассути санҷиши зарурӣ ва дастгирии гузаронидани экспертизаи экологӣ, расонидани ёриҳои ҳуқуқӣ ба лоиҳаҳои хурд, барои таҳияи нақшаи бизнеси лоиҳа, риоя намудани ҷузъҳои самаранокии энергетикӣ, аз ҷумла аудити энергетикӣ барои лоиҳаи тилло, муҳим буда, натиҷаҳои онҳо хангоми муайян кардани ҳаҷми

маблағгузориҳо ва баланд бардоштани чолибияти инвестиционӣ барои ташакули фазои мусоиди инвестиционӣ бояд ба назар гирифта шаванд.

Бояд гуфт, ки рушди маблағгузориҳои соҳа бояд чунин масъалаҳоро баррасӣ намояд:

- бонкҳои ватанӣ бояд дар татбиқ ва амалишаваии рушди соҳаи истихроҷи маъдан иштироки фаъол бурда, барои таҳияи фишангҳои молиявии муосир татбиқҳои заруриро роҳандози кунанд, ки камбудииҳо асосан дар фарогирии рушди ин соҳа баргараф кунанд;

- рушди маблағгузориҳои соҳа иловакунан тавассути ташкили фондҳои маблағгузориҳои хусусӣ, лизинг ва ғайра амалӣ карда шаванд;

- барои ҳавасмандгардонии рушди соҳавӣ ва анҷом додани фаъолиятҳои калонтаре, ки аз маблағгузориҳои доираи лоиҳаҳои инфиродӣ берун мебошад, бояд роҳҳои маблағгузориҳои он васеъ карда шаванд бо назардошти таъмини устувории экологӣ, махсусан бо назардошти зараре, ки дар натиҷаи резиши моддаҳои зараровар ба муҳити зист расонида мешавад;

- инчунин риояи қоидаҳои беҳатарии меҳнат дар истихроҷи маъдан хеле муҳим аст.

Истихроҷи маъдан соҳаи сармояталаб буда, ҷалби бонкҳои ватаниро барои қарздиҳӣ ба лоиҳаҳо дар марҳилаҳои гуногуни занҷири арзиши истихроҷи маъдан роҳандози гардад. Инчунин, истихроҷи маъдан маблағгузорӣ ва қарзҳои миёна ва дарозмуддатро тақозо мекунад, ки дар Тоҷикистон он хело маҳдуд мебошад. Инчунин, доираи васеи воситаҳои сармояи сахҳомӣ ва қарзи худро барои саноати кӯҳӣ барои сармоягузорӣ дар соҳаи истихроҷи маъдан ва инчунин дигар фаъолиятҳо дар доираи занҷири арзиши истихроҷи маъдан истифода бояд шаванд.

Мукамалгардонии раванди таҳияи дурнамои рушди саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон чунин тадбирҳоро дар бар гирифта, бо ташабуси дигаргуниҳои сохтори саноати маъданҳои кӯҳӣ бояд ба истифодаи самараноки захираҳои бойи табиӣ ва рушди истеҳсолоти саноатӣ; таъмини алоқамандии зичи илм ва истеҳсолот; истифодаи

технологияҳои нав ва каммасрафии энергикӣ; ташкили истеҳсоли маҳсулоти нав дар асоси коркарди амиқи захираи маъданҳо; афзоиши ҳиссаи арзиши иловагӣ; таъмини истеҳсоли маҳсулотҳои воридотивазкунӣ ва афзоиши содирот асос ёбад. Барои дастрасӣ ба ин ҳадафҳо, бояд истифодаи пурраи захираҳои бойи ашёи хоми маҳаллӣ, рушди устувори мутавозини захираҳои пойгоҳи маъданию ашёи хом барои таъмини талаботи ҷорӣ ва тақозои ояндадори саноати истихроҷ ва металлургия ба ашёи хоми минералӣ таъмин карда шавад.

Рушди минбаъдаи инноватсионии соҳаи истихроҷи маъдан ва саноати металлургӣ аксар вақт аз ҳолат ва дурнамои рушди пойгоҳи маъданию ашёи хом ва дар ин замина, рушди босуръати истеҳсоли маҳсулоти саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлургия вобаста аст.

Барои ноил шудан ба ин ҳадафҳо вазифаҳои зеринро иҷро кардан зарур аст:

- омӯзиши марҳила ба марҳила ва ҳамаҷонибаи сарватҳои зеризаминӣ бо мақсади васеъ намудани пойгоҳи маъданию ашёи хом;

- интиҳоби конҳо ва таъмини корҳои иқтишофӣ дар онҳо, барои кашфи конҳои гилхок, металлҳои қиматбаҳою ранга ва нодир, оҳан ва флюорит, ашёи хом барои саноати химия ва ғ.;

- бо маблағгузори басо маҳдуди бучетӣ барои ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ фароҳам овардани шароити мусоиди сармоягузорӣ ва фазои иҷозатномадихӣ (литсензия);

- татбиқи чорабиниҳои, ки ба қонеъ кардани талаботи саноат ба захираҳои маъдану ашёи хом ва таъмини афзоиши захираҳои санҷидашудаи канданиҳои фойданок нигаронида шудаанд;

- таъмин ва ташкили таълим, бозомӯзӣ ва такмили ихтисоси мутахассисони соҳа;

- ба роҳ мондани фонди ягонаи иттилооти геологӣ ва ғ.

Ин раванд тағйироти ҷиддии қонунгузорӣ ва сиёсати танзимро тақозо мекунад, зеро қонунгузори амалкунандаи кишвар дар ин самт ба талаботҳои замони ҳозира пурра ҷавобгӯ нест ва бояд бо дарназардошти

таҷрибаи пешқадам ва ҳимояи манфиатҳои кишвар дар шароити соҳаи истифодаи сарватҳои зеризаминӣ мукамал гардонида шавад.

Дар баробари ин, тавассути ширкатҳои ватанию хориҷӣ, барои воридоти таҷҳизот ва технологияи нав ва тадричан зиёд намудани истеҳсоли маҳсулоти ниҳоии саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлургӣ беш аз пеш сармоягузориҳоро ҷалб кардан зарур аст.

Дар корхонаҳои истихроҷи маъдан, бо дарназардошти васеъ шудани иқтидорҳои истеҳсоли, зиёд кардани ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти коркарди маъданҳои кӯҳӣ пешбинӣ шудааст. Афзоиши истеҳсолот асосан аз ҳисоби зиёд ва барқарор намудани иқтидорҳо барои истихроҷ ва коркарди амиқи маъданҳо ва концентратҳо ва ташкили корхонаҳои нав дар асоси ашёи хоми ватанӣ ба даст оварда мешавад. То ба наздикӣ истихроҷи маъдан ва коркарди аввалияи онҳо дар корхонаҳои маъдантозакуни амалӣ мешуданд ва маҳсулоти онҳо, ки аз концентратҳо иборат буданд, берун аз ҳудуди ҷумҳурӣ коркард мешуданд. Мувофиқи тадбирҳои ба истеҳсоли маҳсулоти ниҳоӣ гузаронидани корхонаҳои саноатӣ, коркарди сурмаи металлӣ, симоб, сурб, руҳ ва мис идома дорад.

Дар нақшаҳо барои оянда барқароркуни ва ба истифода додани иқтидорҳои корхонаҳои саҳовӣ бояд дар асоси стратегияҳои муосири корпоративӣ тарҳрезӣ шавад, ки барои ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ ва ватани базаи асосиро ташаккул медиҳад. Онҳо бояд талаботҳои Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Барномаи миёнамӯҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020, Барномаи давлатии мусоидат ба содирот ва воридотивазкуни дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020 ва Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 “Барномаи рушди металлургияи ранга ва сиёҳ дар барои давраи то соли 2025” таъяс ва амали шуванд. Инчунин бояд Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 27 марти соли 2018, №159 «Стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030», «Барномаи давлатии омӯзиш ва

арзёбии захираҳои металлҳои нодир барои солҳои 2016-2026» низ ба инобат гиранд.

Коркарди стратегияҳои муосири рушди корпоративи корхонаҳои соҳавӣ бояд на фақат масъалаҳои ҷустуҷӯ, иқтишоф ва арзёбии захираи металлҳои нодир баррасӣ кунанд, балки кӯшиши пешниҳоди нақшаи марҳила ба марҳилаи амалҳоро дар бар гирад. Ғайр аз ин, бо мақсади иҷрои саривақтӣ, муассир ва босифати вазифаҳои ба миён гузошташуда, манбаъҳои васеи муосири маблағгузорӣ, масъалаҳои кадрӣ ва мучаҳҳазгардонии техникаи соҳа дар асоси инноватсияҳои муосир баррасӣ карда шуданд. Бояд саноати металлургияи кӯҳӣ ба яке аз соҳаҳои стратегии иқтисоди ҷумҳурӣ табдил гардад, ки нақши он дар ташкили ва рушди корхонаҳои истихроҷи маъдан ва металлургия зоҳир гардад, ки рушди минбаъдаи иқтисодиёти ҷумҳуриро таъмин намуда, иқтидори содиротии кишварро афзун кунад. Ҳадафҳои асосии санадҳои мазкур таъмин намудани фазои мусоиди сармоягузорӣ ҷиҳати рушди устувори металлургияи ранга ва сиёҳ иборат буда, амали шудани чунин чорабиниҳоро дар назар дорад, тавассути:

- ҷалби сармоягузорӣ бо мақсади ташкили соҳаҳои инноватсионии рақобатпазир, васеъ намудани номгӯй ва афзоиши ҳиссаи маҳсулоти коркарди амиқ бо арзиши баланди иловашуда;

- навсозӣ, таҷдид ва барқарорсозии қори корхонаҳои мавҷудаи истихроҷ ва коркард;

- саривақт ва пайдарҳам сохтан ва ба истифода додани объектҳои нави хеле самараноки комплексҳои металлургӣ ва саноати кӯҳӣ;

- коркарди қонҳои нав, қонеъ кардани эҳтиёҷоти соҳаҳои истихроҷи иқтисодиёт ба ашёи хоми минералӣ ва таҷдиди қанданиҳои ғоиданок дар ҳаҷме, ки ҳалли мушкилоти асосии корхонаҳои қалонро таъмин мекунад;

- тайёр намудани мутахассисони маҳаллӣ ва афзоиши шумораи мутахассисони саноати кӯҳӣ ва металлургӣ, инчунин таъмини саноат бо захираҳои қорӣи баландихтисос, аз ҷумла, бо шахсони дорои таҳсилоти миёнаи касбии техникӣ.

Муаллиф ошкор кардааст, ки барномаҳои миллӣ (СМР 2030, БМР 2021-2025) ва соҳавии рушди саноати кӯҳӣ имкон намедиҳад, ки иқтидорҳои мавҷудаи истихроҷ ва коркарди маъданҳои металлҳои ранга ва сиёҳ пурра самаранок истифода шаванд, зеро ба кор андохтани иқтидорҳои иловагии коркарди прогрессивии ашёи хом ва истеҳсоли маҳсулоти ниҳой ба мақсад мувофиқ аст. Ҳаҷми сармоягузорӣ ба лоиҳаҳои маъдан ва металлургия дар панҷ соли оянда бояд 3,1 миллиард сомониро ташкил диҳад. Дар доираи татбиқи Барнома дар ин самт ташкили 11353 ҷойҳои корӣ ба нақша гирифта шудааст. Захираҳои молиявии худӣ ва чалбшуда (бидуни маблағгузорию бучет) барои татбиқи Барнома дар ҷадвали зерини 3.2. оварда шудааст.

**Ҷадвали 3.2. - Ояндабинии ҳаҷми сармоягузориҳо ба лоиҳаҳои металлургияи кӯҳӣ дар солҳои 2020-2025 (ҳазор сомонӣ)**

Номгӯи корхонаҳо	Ҳаҷми сармоягузориҳо
ҶДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой»	472500,0
ҶДММ корхонаи муштараки «Зарафшон»	283500,0
Ҷамъияти саҳомии шакли кушодаи «Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Адрасмон»	283500,0
ҶДММ «Ширкати металлургии Анзоб»	47250,0
Ҷамъияти саҳомии пӯшидаи «Талко Голд»	1786600,0
ҶДММ «Бродтек Тоҷикистон Майнинг Инвестмент лимитед»	31000,0
Дигар сармоягузориҳо	229250,0
Ҳамагӣ	3133600,0

**Сарчашма:** Нишондиҳандаҳои барномаҳои рушди корхоназои соҳавӣ ва Стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030.

Аз таҳлили ҷадвали 3.2. бар меояд, ки ояндабинии ҳаҷми сармоягузориҳо ба лоиҳаҳои металлургияи кӯҳӣ дар солҳои 2020-2025 меафзояд. Инчунин, ошкор шудааст, ки барномаҳои миллӣ (СМР 2030, БМР 2021-2025) ва соҳавии рушди саноати кӯҳӣ имкон намедиҳад, ки иқтидорҳои мавҷудаи истихроҷ ва коркарди маъданҳои металлҳои ранга ва сиёҳ пурра самаранок истифода шаванд, зеро ба кор андохтани иқтидорҳои иловагии коркарди прогрессивии ашёи хом ва истеҳсоли маҳсулоти ниҳой ба мақсад мувофиқ аст.

Ҳаҷми сармоягузорӣ ба лоиҳаҳои маъдан ва металлургия дар панҷ соли оянда бояд 3,1 миллиард сомони ро ташкил диҳад, ки дар ин самт ташкили 11353 ҷойҳои нави корӣ ба нақша гирифта шудааст. (ҷадвали 3.2).

Дар натиҷаи татбиқи СМР – 2030 ва БМР 2021-2025 ба даст овардани натиҷаҳои зерин дар назар дошта шудааст:

- ба иқтисодии лоиҳавӣ расонидани 50 ҳазор тонна сурб дар як сол дар корхонаи металлургии ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой»;
- сохтмон ва ба истифода додани хатҳои технологияи барои истеҳсоли руҳ ва мис бо иқтисодии 50 ҳазор тонна руҳ ва 5000 тонна мис дар як сол дар заводи металлургии ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуд «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой»;
- сохта ва ба истифода додани хатҳои технологияи истеҳсоли мис бо иқтисодии 5000 тонна дар як сол аз ҷониби ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштараки «Зарафшон»;
- сохтмони марҳилаи дуоми истеҳсоли сурмаи металлӣ бо иқтисодии лоиҳавии 2,5 ҳазор тонна аз ҷониби Ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди Комбинати металлургии Анзоб;
- навсозии хатти технологияи корхонаи истихроҷ ва коркарди ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди «Бродтек Тоҷикистон Майнинг Инвестмент лимитед» барои истеҳсоли қалъагӣ ва ба кор даровардани он;
- барқарорсозии иқтисодҳои истеҳсолии ҷамъияти саҳҳомии кушодаи «Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Адрасмон»;
- бунёди корхонаи истихроҷи маъдан ва коркарди маъданҳои кони сурма-симоби Кончоч (Скальное) -и ноҳияи Айнӣ;
- сохтани корхонаи истихроҷи маъдан ва коркарди маъданҳои кони волфрами «Майхӯра» -и ноҳияи Варзоб;
- сохтани корхонаи истихроҷи маъдан ва коркард дар заминаи кони маъдани оҳани Ҷоқадамбулоқи ноҳияи Ашт ва ғ;



- татбиқи коркарди конҳои нав, қоней кардани эҳтиёҷоти соҳаҳои истихроҷ ба ашёи хоми минералӣ дар ҳаҷме, ки ҳалли мушкилоти асосии корхонаҳои калонро таъмин мекунанд.

Лекин, ин тадбирҳо бо назардошти талаботҳои муосир ва пайдогаштани омилҳои ва тазодҳо нав баои расидан ба ҳадафҳои миллии Тоҷикистон ҷавобгӯӣ намебошанд ва қабули чорабиниҳои иловагиро тақозо менамояд. Тадбиқи ин тадбирҳо ба афзоиши нишондиҳандаҳои истеҳсоли маҳсулоти соҳавӣ дар сатҳи корхонаҳои металлургияи ранга ва сиёҳ ва истеҳсоли маҳсулоти ниҳой, барои давраи то соли 2025 имкон медиҳад (ҷадвали 3.3. ва 3.4.).

**Ҷадвали 3.3. - Пешгуии рушди истеҳсоли корхонаҳои металлургияи сиёҳ ва ранга дар Тоҷикистон дар давраи 2021- 2025**

Номгӯи нишондиҳандаҳо	Воҳиди ченак	2021	2022	2023	2024	2025
Истеҳсоли молҳо	млн. сомонӣ	4567,1	4753,5	4950,6	5165,2	5371,5
Фурӯши молҳо	млн. сомонӣ	4564,3	4750,4	4947,2	5161,5	5367,4
Теъдоди кормандон	нафар	11372	11439	11471	11483	11545
Музди миёнаи меҳнат	сомонӣ	1943	1981	2000	2014	2046
Ҳаҷми сармоягузориҳо	млн. сомонӣ	381,9	384	360,8	397,7	399,5
Самаранокии меҳнат (сатри 1: сатри 3)	ҳазор сомонӣ	401,6	415,5	431,5	449,8	465,2

**Сарчашма:** Ҳисобҳои муаллиф бо истифода аз “Стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030” ва маълумотҳои нишондиҳандаҳои дурнамои фаъолияти корхонаҳои амалкунандаи соҳавӣ

Таҳлили ҷадвали 3.3. нишон медиҳад, ки то соли 2025 истеҳсоли молҳо ба андозаи 5371,5 млн. сомони, фурӯши молҳо - 5367,4 млн. сомони, теъдоди кормандон – 11545 нафар, музди миёнаи меҳнат – 2046 сомони, ҳаҷми сармоягузориҳо - 399,5 млн. сомони ва самаранокии меҳнат - 465,2 ҳазор сомони расонида мешавад.

Барномаи қабулшуда ҳамчун ҳуҷҷати роҳнамо барои рушди устувори саноати маъдан ва металлургия шароити мусоид фароҳам меорад, то ки истиқлолияти иқтисодии Тоҷикистон дар ҳалли масъалаҳои муҳими иҷтимоӣ, аз ҷумла афзоиши пардохти андозҳо ва пардохтҳои гуногуни

хатмӣ ба бучети давлатӣ, баланд бардоштани иқтидори содиротии Тоҷикистон ба металлҳои ранга ва сиёҳ, қонё намудани талаботи бозори металлҳои ватанӣ дар соҳаи мошинсозӣ, ташкили ҷойҳои нави корӣ, бунёди инфрасохтори муосир ва паст кардани сатҳи камбизоатии аҳоли таъмин карда шавад.

Барномаи мазкур ба ҳуҷҷатҳои асосии стратегии сатҳи милли ва соҳавӣ дохил шуда, он бо назардошти талаботҳои муосир, ки дар асоси хулосаҳои таҳлили Боби 2 бар меояд бояд аз нав коркард шавад. Инчунин, нишондиҳандаҳои асосии стратегии рушди металлургияи сиёҳ ва ранга татбиқи навоариҳо барои ташкили корхонаҳои даврии пурра ва мусоидат дар навосозии технологияи корхонаҳои мавҷуда дар асоси технологияҳои инноватсионӣ, фароҳам овардани шароити ҷолиб барои сармоягузори мустақим, таъмини истифодаи комплекси захираҳо, афзоиши потенциали содиротии кишвар, соддагардонии расмиёти иҷозатномадихӣ барои коркарди қонҳои нава ва таъминот бо кадрҳои баландихтисоси соҳавӣ бояд тақвият дода шавад.

**Ҷадвали 3.4. - Пешгуии рушди истеҳсоли маҳсулоти ниҳой дар корхонаҳои маъданҳои кӯҳӣ то соли 2025**

Номгуи корхонаҳо	Номгуи маҳсулотҳо	2021	2022	2023	2024	2025
ҶДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноатии Тоҷикистону Хитой»	концентрати сурб концентрати руҳ концентрати мис ғудохтаҳои металлӣ	86700 174900 9540 38465	86920 178200 9720 42312	87100 181500 9900 46543	87500 184800 10080 50000	87500 184800 10080 50000
ҶДММ КМ ТА «Комбинати кӯҳӣ-маъданозакунии Анзоб»	концентрати сурма	60161	60462	60764	60068	61373
ҶДММ «Ширкати металлургии анзоб»	сурмаи металлӣ	2775	2806	2816	2837	2865
ҶСШК «Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Адрасмон»	концентрат сурб ва нуқра	5400	6300	7200	8100	9000

## Идомаи ҷадвали 3.4.

Номгӯи корхонаҳо	Номгӯи маҳсулотҳо	2021	2022	2023	2024	2025
ҶДММ «Комбинати металлургии Тоҷик»	Арматураи сохтмонӣ	43,0	44,0	45,0	45,0	45,0
	Секунҷаи металлӣ	15,0	15,0	16,0	16,0	16,0
	Симҳои металлӣ	12,0	12,0	14,0	14,0	14,0

**Сарчашма:** Ҳисобҳои муаллиф бо истифода аз “Стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи то соли 2030” ва маълумотҳои нишондиҳандаҳои дурнамои фаъолияти корхонаҳои амалкунандаи соҳавӣ

Таҳлили ҷадвали 3.4. нишон медиҳад, ки то соли 2025 истеҳсоли маҳсулоти ниҳой дар ҶДММ «Ширкати кӯҳӣ-саноати Тоҷикистону Хитой» -332380 млн. сомонӣ, ҶДММ КМ ТА «Комбинати кӯҳӣ-маъданозакунӣ Анзоб» - 61373 млн. сомонӣ, ҶДММ «Ширкати металлургии Анзоб» -2865 млн. сомонӣ, ҶСШК “Комбинати кӯҳии маъдантозакунии Адрасмон» - 9000 млн. сомонӣ, ҶДММ«Комбинати металлургии Тоҷик» - 75 млн. сомонӣ расонида мешавад.

Барои рушди минбаъдаи истихроҷи тилло дар Тоҷикистон, истифодаи гурӯҳи конҳои пошхӯрдаи тилло дар мавзӯҳои Хунуқоб, Сарифор, Кофирбача, Панҷакент, Мастҷоҳ, Яғноб, Возгина, Обиравнов, Дулоби Сангов бо истифодаи усулҳои муосири тақвияти фазои сармоягузори барои ҷалби сармояи дохилӣ ва захираҳои меҳнати ватанӣ бояд пурра истифода гардад. Дар ин раванд беҳтар намудани фазои сармоягузори барои истеҳсоли металлҳои қиматбаҳо, ранга ва сиёҳ ва нодир иҷрои вазифаҳои иловагии зеринро талаб менамояд:

- содда кардани тартиби додани иҷозатномаҳо барои конҳои хурд мутобиқи таснифи захираҳои пешбинишудаи конҳо ва канданиҳои фойданок;

- фароҳам овардани шароити мусоиди қарздиҳӣ барои истеҳсолкунандагон;

- аз ҷониби шахсони ҳуқуқӣ таъсис додани артелҳои заршӯӣ барои истихроҷи металлҳо ва сангҳои қиматбаҳо;

- ташкил ва афзоиши шумораи нуқтаҳои хариди металлҳои қиматбаҳо;

- ташкили назорати давлатӣ аз ҷониби мақомоти салоҳиятдори соҳаи саноат оид ба риояи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ оид ба тартиби истихроҷ ва ба нуқтаҳои харид расонидани металлҳои қиматбаҳо;

- тақсимои харсолаи металлҳои қиматбаҳо ба корхонаҳои заргарӣ дар доираи талаботи истеҳсолӣ;

- муайян кардани ҳиссаи содироти металлҳои қиматбаҳо барои корхонаҳо бо мақсади воридоти ашёи хориҷӣ;

- ба роҳ мондани истихроҷи металлҳои қиматбаҳо бо усули заршӯӣ ва ихтиёрӣ оварда ба нуқтаҳои қабул супоридани онҳо.

Инчунин баҳри истифодаи самараноки гурӯҳи конҳои пошхӯрдаи тилло бояд татбиқи ҳавасмандии андозию бучетӣ аҳамияти хоса доранд. Воситаҳои муҳимтарини танзими давлатӣ ба афзоиши ҳиссаи маҳсулоти тайёр дар ҳаҷми умумии маҳсулоти умумии саноатӣ равона карда мешаванд. Пурзӯр намудани амалҳо оид ба воридотивазкунӣ дар корхонаҳои саноатӣ қисми асосӣ ва ҷудонашавандаи тадбирҳои баланд бардоштани иқтидори содиротии кишвар мебошад.

Тавре ки аз маълумоти дар боло овардашуда дида мешавад, ҷамъияти дорои масъулияти маҳдуди корхонаи муштараки Тоҷикистону Амрикои «Анзоб» пшбини манамояд, ки дар муҳлати миена истеҳсоли концентрати сурмаро то соли 2025 ба 61373 тонна расонад. ҶДММ КМ ТА «Анзоб» барои дастраси ба ин нишндихандаҳо бояд он имкониятҳоро, ки бо дарназардошти тақвияти фазои сармоягузори мусоид аз тарафи муаллифи рисола пешниҳод шудааст, яъне истифодаи ҳам омилҳои беруна, ва ҳаи доҳилиро амали роҳандозӣ намояд, ва иқтидори истеҳсолӣ ва сраомиягузори корпоративиро афзоиш дода, саҳми хуро дар рушди соҳа, саноати ватанӣ ва иқтисодиети миллӣ афзун намояд.

Зербобро ҷамбаст намуда ба хулосаҳои зерин омадан мумкин, ки:

- саноати истихроҷи маъдан яке аз омилҳои асосии рушди иқтисодӣ ва рушди иҷтимоии Тоҷикистон мебошад, ки аҳолии он аз истихроҷи маъдан фоидаи зиёд доранд ва дар оянда низ боқи мемонад;

- ба даст овардани фоидаи потенциали азхудкунии интенсивии ресурсҳо танҳо дар сурати муносибати дарозмуддат ва масъулиятнок ба тараккиёт ва идоракунии саноати маъдани кӯҳӣ ва даромади аз ин соҳа таъминшуда имконпазир аст;

- таҷриба нишон медиҳад, ки истихроҷи маъдан метавонад низ таъсири манфии иқтисодӣ, экологӣ ва иҷтимоӣ дошта бошад, ки боиси афзоиши лапишҳои макро ва молиявии иқтисодӣ, коҳиши ҳавасмандии сармоягузорӣ ва манфи гардидани фазои сармоягузоӣ гардад;

- он низ ба рушди инфрасохтор ва сармояи инсонӣ, фаъолияти мутадили институтҳо ва системаҳои идоракунӣ таъсир мерасонад;

- идоракунии нодурусти экологӣ ва иҷтимоии лоиҳаҳои истихроҷи маъдан метавонад ба ҳолати захираҳо, гуногунии биологӣ ва ҷомеаҳои маҳаллӣ таъсири манфии назаррас расонад. Ҳамзамон, захираҳои табиӣ метавонанд барои кишвар барои бехтар кардани вазъи иқтисодии худ имкониятҳои васеъ фароҳам оранд ва инчунин ба рушди минтақавӣ мусоидат кунанд;

- рушди устувори саноати истихроҷи маъдан бо таваҷҷӯҳи бештар ба таъмини талаботҳои экологӣ ва саломатӣ, бехатарӣ ва иҷтимоӣ ба таври назаррас бояд такмил ёбад, инчунин дар раванди таъмини Ташаббуси шаффофияти саноати истихроҷ (ТШСИ) ба стандарти ҷаҳонии шаффофият ва ҳисоботдиҳӣ.

### **3.2. Самтҳои афзалиятноки тақвияти фазои сармоягузорӣ дар саноати маъданҳои кӯҳӣ**

Барои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки дорои захираҳои маҳдуди замин ва каторкӯҳҳои сершумор мебошад, соҳаи умедбахши рушди неруҳои истеҳсолкунанда саноати маъдан ва саноати коркарди ба ҳисоб меравад.

Тақвияти фаъолияти сармоягузорӣ дар корхонаҳои саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон ва афзоиши сармоягузорӣ ба иқтисоди ҷумҳуриро на танҳо ба афзоиши эътимод ба заминаи меъёрӣ, балки ба таъмини суботи макроиқтисодӣ ва молиявӣ марбут мебошад.

Бояд гуфт, ки суботи макро ва молиявӣ иқтисодӣ дар рушди иқтисоди миллӣ ва соҳаи коркард ва фуруши маъданҳои кӯҳӣ дар муҳлати миёна ва дарозмуддат таъмин карда нашудааст, ки боиси ҷой доштани хавфҳои зиёд ва коҳиши фазои сармоягузорӣ мегардад. Дар ин ҷода гузариш дар танзими иқтисодиёти миллӣ дар дарвари миёна ва дарозмуддат ба татбиқи сиёсати макропруденсиалӣ ва режими пулӣ-қарзии ҳадафгирии таваррум боиси таъмини суботи молиявӣ ва макроиқтисодии дарозмуддат шуда, барои таъмини фазои мусоиди сармоягузорӣ заминаи устувор мегузорад.

Такмили фазои сармоягузорӣ ба ҷоннок намудани ҷараёни сармоягузорӣ, ба кор андохтани иқтидорҳои нави истеҳсолӣ, модернизатсияи воситаҳои асосии корхонаҳои соҳавӣ ва афзун намудани сармояи гардони онҳо, рушди сармояи инсонӣ замина гузошта, сатҳи андуҳи сармоягузорӣ то дараҷаи 40% ба роҳ монда, истифодаи захираҳои молиявӣ, чи аз ҳисоби сарчашмаҳои дохилӣ ва чи берунаи корхонаҳои соҳавӣро таъмин менамояд. Ҳоло бошад, дар бештари корхонаҳои соҳавӣ ҳолате, ҷой дорад, ки дар он коҳиш ёфтани ҳаҷми сармоягузорию истеҳсолӣ ба андозаи камтар аз 15-20%, ки такрористеҳсоли васеъро таъмин намекунад дошад, онро ҳамчун бӯҳрони сармоягузорӣ арзёби кардан мумкин аст. Бояд ин ҳолат бартараф карда шуда, дар ин ҷода фазои сармоягузорию мусоид таъмин кардан, вазифаи аввалин дараҷаи давлат ҳисобида мешавад.

Масъалаи ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ барои ояндаи рушди устувори иқтисодиёти миллии Тоҷикистон ва ҷоннок намудани фаъолияти сармоягузорию корхонаҳои соҳаи коркарди маъданҳои кӯҳӣ бо назардошти зараровар фаъолият намудани онҳо ва дар сатҳи паст қарор дошадни сарчашмаҳои дохилии молиявӣ, дар ҳолате, ки низомии молиявӣ

кишвар дар ҳолати ба талаботи муосир ҷавобгуй набудан, бояд роҳандозӣ гардад.

Албатта ноғуфта намонад, ки барои омӯзиш ва корҳои иқтисофи азхудкунии канданиҳои фойданоки дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон мавҷуд буда, ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ дар ҳолати муосир ҳамчун роҳи ҳалли масъалаҳои ҳалталаби ин соҳаи барои рушди ҷории иқтисодиёт муҳим ба ҳисоб меравад, лекин рушди он дар давраи миена ва дарозмуддат бояд ҳам аз ҳисоби буҷети давлатӣ ва ҳам рушди низоми миллиявӣ роҳандози шуда, устувории молиявии раванди сармоягузориҳои соҳавиро таъмин намояд.

Ҳоло бошад аҳамияти ҷалби сармояи хориҷӣ, алалхусус сармоягузориҳои мустақим дар рушди саноати кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон нишондиҳандаҳои назаррас дорад. Он дар ташкил намудани ҷойҳои нави корӣ, истихроҷ ва коркарди маҳсулоти тайёри ба рақобат тобовар, вориди маблағҳои иловагӣ ба буҷети маҳаллӣ, ташкил намудани инфрасохтори истеҳсолию маишӣ ва ғайра ҳиссаи назаррас дорад. Лекин ҷалби сармояи хориҷӣ дар соҳаи саноати коркарди канданиҳои фойданок (маъдан) бояд бисёр эҳтиёткорона ва дурандешона амал намуд. Ба ин якчанд омилҳои таъсиррасонанда алоқаманданд ва қарори нодуруст метавонад дар оянда натавонад ба таназзули иқтисодӣ, балки ба ҳодисаҳои манфии экологӣ низ оварда расонанд.

Сарфи назар аз таҳкими назарраси заминаи қонунгузорӣ оид ба тақвияти фазои сармоягузориҳои соҳавӣ ва рушди бахши хусусӣ дар он, барои ҷоннок намудани фаъолияти сармоягузорӣ дар корхонаҳои саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон иловатан бояд фаъолияти институтҳои бозорӣ молиявӣ, аз ҷумла бонкҳои ватанӣ, биржаҳои фондӣ, ширкатҳои суғурта, ки ханӯз ҳам ба талаботҳои муосир пурра ҷавобгуй намебошанд, тақвият дода шуда, бояд ислоҳоти низоми молияви таъмин карда шавад.

Бояд гуфт, ки бухрони бонкӣ дар солҳои 2015-2018 ба иқтисоди милли ва соҳаи коркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ таъсири манфи расонид, ки дар паст гаштани ҳиссаи қарзҳои бонкӣ дар ММД ва дар соҳаи гардид. Ҳоло

метавон аръеби кард, ки соҳаи бонкии ҷумхурӣ ҳамчун сарчашмаи захираҳои молиявӣ кофӣ барои татбиқи лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар соҳаи таҳлилшаванда кофи нест. Монеаи асосии ҷалби маҳдуди сармояи бонкӣ ба сармоягузориҳои воқеии соҳавӣ ин ҷой доштани хавфҳои баланди молиявӣ, инчунин пардохтпазирии қарзҳо ва корхонаҳои соҳавӣ мебошад.

Ин хавфҳо ба нигоҳ доштани суботи макроиқтисодӣ ва микроиқтисодии дар муҳлатҳои миена ва дарозмуддат ҳалал расонида, дараҷаи ноқофии таъмини кафолати ба анҷомрасии самараноки аксари лоиҳаҳои сармоягузориҳо дар соҳа бар мегиранд. Аз ин рӯ, ҷалби сармояи бонкӣ барои маблағгузориҳои лоиҳаҳои сармоягузорӣ низ бо иштироки бонкҳо ва ҷалби ташкилотҳои молиявии ғайрибонкӣ, инчунин ҷалби машваратчиени ботаҷрибаи ҳориҷа бояд роҳадозӣ шавад.

Ҳангоми ташҳис ҷустуҷӯ ва ташаккули алтернативаҳои сармоягузорӣ гузаронида шуда, имкониятҳои рушди он арзёбӣ карда шуда, афзалиятҳои мувофиқ ва ҷорабиниҳои иловагии муайян ва пешниҳод гардидаанд. Инчунин, барои кам кардани хавфҳои молиявӣ, таҳлил ва арзёбии лоиҳаҳои инвестиционӣ бо истифодаи имкониятҳо ва усулҳои қоршиносӣ ва расмию мантиқӣ, сифатӣ ва миқдорӣ бояд васеъ истифода шаванд.

Инчунин, ду бонки муҳимми низомсоз, ки дорои сохторҳои худ дар минтақаҳои кӯҳӣ доштанд, муфлис гардида, барои кам шудани қарздиҳии бонкиҳо ба корхонаҳои соҳавӣ шуд, ки ба рушди соҳибкорӣ дар ин ҷода таъсири манфӣ гузошт. Ҳоло низоми молиявии кишвар дорои тавофутҳои манфи мебошад, аз ҷумла:

- номукаммалии низоми молиявӣ, ҷой доштани тавофутҳо дар рушди низоми бонкӣ ва низоми ғайри бонкии молиявӣ, инчунин суст таррақи ёфтани нисбат ба низоми бонкӣ элементҳои биржаҳои фондӣ ва ширкатҳои суғурта, ҳамчун инфрасохтори ҷиҳати дастгирии сармоягузорӣ бо роҳи афзун наумдани молиякунонии раванди сармоягузорӣ ва кам кардани хавфҳои он бо воситаи истифодаи фишангҳои хучкунӣ ва суғуртаи хавфҳои молиявӣ;



- сатҳи нокифояи татбиқи технологияҳои иттилоотӣ дар фаъолияти соҳаи каркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ;
- инкишоф наёфтани мониторинги маҷмӯии сифати хизматрасониҳои давлатӣ барои сармоягузори соҳаи каркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ;
- сатҳи пасти иҷрои қарордод, маъмурияти мураккаби андозӣ ва сарбории баланди андозҳои субъектҳои соҳибкорӣ дар соҳаи каркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ;
- мураккабии баррасии масъалаҳои муфлисӣ ва норасоии механизми барқарорсозии корхонаҳои пардохтнопазир дар соҳаи каркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ, ки дастрасии захираҳои молиявиро ба соҳа маҳдуд мекнад.

Дар ин чода барои таъмини дастрасӣ ба қарзҳои бонкӣ бояд истифодаи самараноки бюрои қарзӣ, қори феҳристи электронии гарав, қорӣ намудани стандартҳои байналмилалӣ фаъолияти ташкилотҳои қарзӣ дар асоси талаботҳои Базели 2 ва 3, содда кардани дастрасӣ ба захираҳои молиявӣ дар бахши бонкӣ роҳандозӣ гардад.

Дар доираи татбиқи Нақшаи чорабиниҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон оид ба беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ, инчунин дар соҳаи коркарди маъданҳои кӯҳӣ ва кам кардани хавфҳои қалби сармоягузориҳо пешбини шудааст, ки соҳаи суғурта низ таррақи ефта, саҳми он дар афзун гардад. Дар асоси таҳлили мушкилоти асосии соҳа ва омӯхтани таҷрибаи байналмилалӣ, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти суғурта» таҳрир ва аз нав 23.07.2016 таҳти №1349 қабул карда шудааст, ки дар он ба ширкатҳои суғуртаи давлати ва хусусӣ чиҳати таҳкими фаъолият бо корхонаҳои соҳавӣ дар чодаикам кардани хавфҳо мусоидат намоянд.

Инчунин барои афзун намудани қалби сармоягузориҳои ватанӣ ва хориҷа, дар доираи ислоҳоти бозори молиявӣ ва рушди бозори қоғазҳои киматноки дуюмдараҷаи корпоративӣ дар кишвар қоннок кардани

фаъолияти биржаи ватании «Биржаи Осиёи Марказӣ» бояд роҳандозӣ гардад. Ҳолон, ки моҳи декабри соли 2017 бори аввал савдои биржавии электронии уҳдадорихои қарзии ҚСҚ « Бонки Эсхата » дар ҳаҷми 20 миллион сомонӣ гузаронида шуда бошад, ҳам имконияти он барои рушди соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ самаранок истифода намешавад.

Рушди муколамаи давлат ва баҳши хусусӣ дар минтақаҳо тавассути таъсис ва фаъолияти шӯроҳои минтақавӣ оид ба беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ ва соҳибкорӣ дар ВМКБ, вилоятҳои Хатлон ва Суғд, шаҳрҳои Кӯлоб, Истаравшан, Исфара, Панҷакент, Фархор водии Рашт ва ноҳияҳои тобеи ҷумҳурӣ қобили тавачҷуҳ мебошад, бо анзардошти ҳанӯз ҳам ҷой надоштани ҳамоҳангии пурра байни сохторҳои андоз ва соҳибкорони соҳаи коркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ, мушкил будани низоми додани иҷозатномаҳо ва литсензияҳо, хизматрасонии давлатӣ пайваस्तшавӣ ба неруи барқ ва дигар шабакаҳои муҳандисӣ, ҳалли баҳсҳои тижоратӣ, расмиёти содироту воридот ва транзит, иҷрои қарордодҳо ва амсоли он ҳанӯз ҳам бояд корҳои бисёре анҷом дода шаванд.

Сарфи назар аз он, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳши хусусӣ ва соҳибкорӣ дар саноати маъданҳои кӯҳӣ дар даҳсолаи сеюм рушд карда истодааст, ин соҳа ва дар маҷмӯъ иқтисоди миллӣ, дар давраи гузариш ба бозор мебошанд ва иқтисодии истихроҷи саноати маъданҳои кӯҳӣ ба дараҷаи дилхоҳ нарасидааст. Дар ин давра, кишвар асосҳои институтсионалии соҳибкориро дар соҳаи саноати кӯҳӣ гузошт, алахусус заминаи қонунгузорию рушди он қабул карда шуд. Дар айни замон, рушди минбаъдаи фаъоли ин самти муҳими соҳаи иқтисодии кишвар зарур мебошад. Дар баробари ин, монеаи чиддии афзоиши арзиши иловашуда норасоии ширкатҳои фаъоли тижорати хусусии хурду миёна мебошад. Барои мисол, тижорати хурд ва соҳибкории хусусӣ бо андозаи хурди корхонаҳо фарқ мекунанд ва ин имкон намедихад, ки самараи миқёси истеҳсолот истифода бурда шавад. Шумораи соҳибкорони инфироди, ки дар соҳаи коркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ дар аввали соли 2020 ба 13 ҳазор нафар расид. Дар баробари ин, фарқиятҳои назарраси минтақавӣ дар

ин намудни тиҷорати хурд дар соҳаи каркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ боқӣ мондаанд. Дар ҳоли ҳозир баҳши хусусӣ дар соҳаи каркард ва фуруши маданҳои кӯҳӣ бо чанде мушкилоти асосӣ рӯ ба рӯ шудааст:

- самаранокии нисбатан пасти аксарияти корхонаҳои хурд ва соҳибкорони инфироди, ки ҳосилнокии пасти меҳнат ва даромаднокии онро тавсиф мекунанд;

- ҳиссаи корхонаҳои хурд ва соҳибкорони инфироди дар ҳаҷми умумии содирот ночиз аст, ки оқибати нокифоя таҳия шудани иқтисоди сармоягузори онҳо мебошад;

- тибқи рутбабандии Гурӯҳи Бонки Ҷаҳонӣ, ки пешбурди тиҷоратро месанҷад (Doing Business), гаронии андоз баланд боқӣ монда, тақрибан 67 фоизи ғайри соҳибкоронро ташкил медиҳад;

- рушди нокифояи инфрасохтор барои дастгирии рушди соҳибкорӣ;

- тартиби ҳанӯз мураккаби маъмурикунонии андоз ва хароҷоти зиёди тиҷорат;

- расмиёти нолозими маъмури, ки ба ҷалби сармояи иловагии дохилӣ ва хориҷӣ ба соҳа ҳалал мерасонанд;

- сатҳи пасти технологияҳои иттилоотӣ коммуникатсионӣ дар ғайри мақомоти давлатии хизматрасонӣ ба сармоягузoron;

- набудани назорати ҳамаҷонибаи сифати хизматрасониҳои давлатӣ ба соҳибкорон ва сармоягузoron;

- сатҳи нокифояи иҷрои уҳдадорӣ аз рӯи созишномаҳои тиҷоратӣ, ҳимояи ҳуқуқ ва манфиатҳои сармоягузoron;

- механизмҳои маҳдуди самараноки рушди соҳибкории занон;

- механизми нопурраи ҳалли масъалаҳои муфлисӣ ва набудани механизмҳои азнавташкिल्диҳои корхонаҳои муфлис;

- суст бадани дастрасӣ ба бозорҳои дохилӣ ва берун;

- самаранокии пасти ғайри корхонаҳои хурд ва соҳибкорони инфироди дар соҳа ва ғайра.

Дар ин замина ҳадафҳо ва афзалиятҳои асосии рушди соҳавӣ бояд иловатан бо назардошти талаботҳои муосир тақвият дода шавад. Ҳадафи дарозмуддати тақвияти фазои сармоягузорӣ ва баланд бардоштани рақобатпазирӣ, ҷолибияти сармоягузори соҳаи коркарди маданҳои кӯхӣ бояд тавассути амалӣ намудани як қатор тадбирҳои ловағи ҷиҳати ноил шудан ба амалишавии онҳо ва баланд бардоштани мавқеи кишвар то ба ҷои 50-ум дар рутбабандии Doing Business Бонки Ҷаҳонӣ, ки татбиқи чунин чорабиниҳои иловагиро талаб мекунад:

- дар давари миёнамуҳлат:

- зиёд кардани иқтисодии сармоягузорӣ ва коҳиш додани хавфҳои сармоягузорӣ тавассути ҳечкунӣ ва суғуртаи онҳо ва кам кардани хароҷотиҳои молиявӣ;

- афзоиши ҳаҷми сармоягузорӣ ба баҳши воқеӣ ва инфрасохтор ба андозаи 25%;

- такмили заминаи институтсионалии рушди муҳити соҳибкорӣ тавассути афзоиши кафолатҳо, имтиёзҳо ва тадбирҳои дастгирии давлатӣ, инчунин кам кардани шумораи санҷишҳои субъектҳои соҳибкорӣ;

- баланд бардоштани фарҳанг ва саводнокии соҳибкорӣ дар сатҳи миллий, аз ҷумла дар байни замон, тавассути зиёд кардани шумораи бизнес-инкубаторҳо, паркҳои технологӣ, форумҳо ва тренингҳо;

- баланд бардоштани дониш ва малакаи кормандони корхонаҳои хурд ва соҳибкорони инфиродӣ дар соҳаи коркард ва амалисозии лоиҳаҳои тижоратӣ, самтгирӣ дар ҷараёни иттилоотӣ ба вазъи бозорҳои молӣ ва интихоби маҳсулоти молиявӣ;

- раванди аз бӯҷаи давлатӣ зиёд намудани хароҷотҳо ба рушди сармоягузорӣ дар базаи технологияҳои инноватсионии муосир бо воситаҳои субсидияҳо ва дигар фишангҳои молиявии муосир дастгири карда шавад.

- дар давари дарозмуддат:

- тадбирҳои иловагии сиёсатгузорӣ, ки ба беҳтар намудани фазои нафақат умумии сармоягузорӣ дар Тоҷикистон, балки, низ соҳавӣ нигаронида шуда, қабул ва амали карда шаванд;

- аз ҷумла, ин соддагардони минбаъдаи андозбандӣ ва маъмурикунонии андоз, санчишҳо, системаҳои иҷозатдиҳӣ ва иҷозатномадиҳӣ, дастрасӣ ба қарзҳо, ба замин, тартиби танзими тиҷорати дохилӣ ва хориҷӣ, иҷрои қарордодҳо, ҳалли муфлисӣ ва рушди инфрасохтори дастгирии соҳибкорию дар саноати коркарди маданҳои куҳиро бар мегирад;

- боз ҳам такмил додани заминаи институтсионалӣ, ҳамоҳангии зичи давлат ва бахши хусусӣ, инчунин фаъолият бо ҳамаи намудҳои муассисаҳои соҳибкорӣ, корхонаҳои хурд ва соҳибкорони инфиродӣ, дар асоси такмил додани системаи расонидани хизматҳои давлатӣ, ҷорӣ намудани хизматрасониҳои электронии давлатӣ ба бахши хусусӣ барои кумаки ҳамаҷониба ба рушди сармоягузорӣ мебошад;

- сафарбаркунӣ ва истифодаи самаранокӣ захираҳои инсонӣ ва ҷалби фаъоли занон ва ҷавонон ба соҳибкорӣ дар ин соҳа ва ғайра.

Яъне, дар доираи давраи ояндаи миёнамуҳлати рушд тақвияти тавачҷуҳ ба татбиқи сиёсати ҳамаҷонибаи давлатӣ ҷиҳати ҷалби сармоягузорӣ ва рушди фаъолияти соҳибкорӣ дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ, муайян кардани функсияҳои бахши давлатӣ дар асоси консепсияи равиши систематикӣ, равона кардани он ба навсозии системаи хизматрасониҳои давлатӣ барои тиҷорат, фароҳам овардани шароити мусоид ва осон кардани дастрасии корхонаҳои хурду миёна ба захираҳои зарурӣ муҳим мебошад. Хизматрасониҳои давлатӣ дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ бояд ба самти пешниҳоди хизматҳои молиявӣ, инфрасохторӣ ва иттилоотӣ-машваратӣ равона карда шаванд. Дар баробари ин, таҳияи стандартҳои миллии хизматрасонии давлатӣ ба соҳибкорон дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ, ташкили системаҳои арзёбӣ ва мониторинг, механизмҳои назорати сифати хизматрасониҳои давлатӣ ва ҷудо кардани сохторҳои алоҳида барои баҳодихии сифати хизматҳои расонидашуда мувофиқи мақсад аст.

Таъмини шароити мусоиди рақобат дар соҳаи коркарди маданҳои куҳӣ барои рушди соҳибкорию инноватсионӣ, ки имкониятҳои васеъ барои

сармоягузори асосӣ фароҳам меорад ва ба афзоиши сармоякунонии корхонаҳо ва рушди сармояи инсонӣ ва захираҳои инсонӣ мусоидат мекунад, мувофиқи мақсад мебошад. Дар баробари ин, афзоиши назарраси аҳоли ва баланд бардоштани саводнокии молиявӣ ва тахникии онҳо омил мусоиди коҳиши хароҷоти меҳнат ва вуруди сармоягузорӣ ба иқтисодиёт ва дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ доништа мешавад.

Дар дурнамои пешрафти иқтисодӣ дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ бояд дар якҷоягӣ бо ҳалли инфрасохтор ва пешрафт дар самти афзоиши ҳавасмандгардонии муттаҳиднамоии корхонаҳо бо мақсади мустаҳкам намудани мавқеи ва ҳамкориҳои босамари корхонаҳои бузург, миёна ва хурд дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ; татбиқи сиёсати ҳавасмандгардонии рушди соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ бо истифодаи фишангҳои молиявӣ таъмин гардад. Барои ҳавасманд кардани раванди муттаҳидсозии корхонаҳо бо воситаи ташкили кластерҳои соҳавӣ бо корхонаҳои коркарди маданҳои кӯҳӣ ва корхонаҳои бо онҳо алоқаман дар давраи миёнамуҳлати навбатӣ (2025-2030), ки бартараф намудани монеаҳои низомиро дар муҳити тиҷоратӣ, аз ҷумла коррупсия ва бахши хеле густурдаи иқтисоди ғайрирасмӣ, таҳкими муқолаҳои давлат ва бахши хусусӣ дар сатҳи миллӣ, минтақавӣ ва соҳавӣ, гузариш дар фаъолият ба стандартҳои байналмилалӣ бо назардошти ислоҳоти низоми молиявиро дар раванди тақвият намудани фазои сармоягузорӣ ва соҳибкорӣро талаб мекунад.

Ҳолон, ки дар давоми татбиқи Стратегияи рушди миллӣ барои давраи 2030, Барномаҳои рушди миёнамуҳлат барои солҳои 2016-2020 ва дар чараени татбиқи Барномаи миёнамуҳлати рушди солҳои 2021-2025 ҳукумати кишвар як қатор ислоҳотро оид ба таҳкими муқолаҳои давлат ва бахши хусусӣ дар сатҳи миллӣ ва минтақавӣ, соҳавӣ, тақвият намудани фазои сармоягузорӣ ва соҳибкорӣ бо роҳи гузариш дар фаъолият ба стандартҳои байналмилалӣ бо назардошти ҳамроҳшавии Тоҷикистон ба Созмони Умумиҷаҳонии Савдо, Конвенсияи Созмони Милали Муттаҳид

оид ба эътирофи судҳои ҳақамии хориҷӣ, Конвенсияи Гаага дар бораи конунигардонии ҳуҷҷатҳои расмӣ хориҷӣ, хусусигардонии амволи давлатӣ, дастрасӣ ба фишангҳои молиявӣ, инфрасохтори рушди соҳибкорӣ, татбиқи стандартҳои байналмилалӣ сифат ва амнияти маҳсулот ва замонависозии хадмоти давлатӣ барои соҳибкорон ва сармоягузoron роҳандозӣ кардааст, ки фазои сармоягузорию тақвият мебахшад, ин татбиқҳои амалигашта ба талаботҳои муосири ташаккули фазои мусоиди сармоягузорию ба пурраги ҷавобгӯӣ намебошад.

Дар ин раванд, бо мақсади рафъи монеаҳои маъмурӣ ва омили инсонӣ, кам кардани хароҷоти пешбурди тиҷорат, инчунин дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ, самаранок фаъолият бардани низоми «Равзанаи ягона» барои бақайдгирии субъектҳои соҳибкорӣ, гирифтани иҷозатномаҳои сохтмон, бақайдгирии амволи ғайриманқул, амалиёти содиротӣ-воридотӣ ва транзитӣ, инчунин кумак ба сармоягузoron тавассути портали интернетӣ, андозбандии 36 намуди хизматрасонии электронӣ барои сармоягузорони ватани ва хориҷӣ, ҳамчун андозсупорандагон ҷорӣ карда шуд. Дар ин давра шумораи иҷозатномаҳо ба 56 адад кам карда шуда, шумораи мақомоти санҷишӣ - аз 31 то 25 ихтисор гардид, 30% иҷозатномаҳо дар шакли электронӣ дода шуда, ба ҳама намудҳои санҷишҳои субъектҳои соҳибкорӣ дар соҳаи истехсолот то 1 январи соли 2021 мораторий эълон карда шуд.

Ҷиҳати рушди инфрасохтор барои дастгирии фаъолияти сармоягузорию ва таъмини дастрасии васеи соҳибкорон дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ ба хизматрасониҳои молиявӣ ва воситаҳои қарзӣ, амволи манқул ва ғайриманқул бояд фаъолияти Бюрои таърихи қарзҳо, Муассисаи давлатии «Маркази татбиқи лоиҳаҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ», Корхонаи воҳиди давлатии Бонки давлатии саноатӣ ва содиротии «Саноатсодиротбанк» корхонаи воҳиди давлатии «Ташаккул ва рушди соҳибкорӣ дар Тоҷикистон» бо намояндагиҳои минтақавӣ дар Душанбе, Хучанд, Бохтар, Кӯлоб ва Хоруғ ҷоннок карда шавад, чунки ҳоло онҳо ба талаботҳои муосир пурра ҷавобгӯӣ намебошанд.

Илова бар натиҷаҳои бадастомада, масъалаҳои таъмини шароити баробари рақобат барои соҳибкории хусусӣ бо бахши давлати дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ, ки яке аз ҷузвҳои асосии тақвияти фазои мусоиди сармоягузорӣ дар соҳа мебошад, ҳанӯз ҳам ҳалли худро пурра наёфта, қабули татбириҳои иловагиро талаб менамоянд.

Дар ин чода бояд рақобати солим дар соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ бо роҳи содда гардонидани воридоти сармояҳои иловаги ба соҳа, инчунин барои ташкили корхонаҳои нави хусусӣ, ғайридавлатикунони корхонаҳои давлатии соҳавӣ бо роҳи фуруши сахмияҳои давлатӣ ба сармоягузори хусусии ватаниву хориҷӣ дар бозорҳои молиявӣ, чори намудани идоракунии корпоративӣ, бозсозии сохторҳои идоракунии корхонаҳои давлатии соҳавӣ бо роҳи ҷалб ба идоракунии шурои нозирон ва раесати онҳо шахсони дорои дониши муосири молиявӣ ва малакаҳои идоракунии корпоративӣ ва ғайра бояд роҳандозӣ гардад.

Ҳамзамон, ислоҳот дар соҳаи рақамисозии хадамоти давлатӣ барои соҳибкорон, аз ҷумла чорӣ намудани расмиёти фосилавии бақайдгирии субъектҳои соҳибкорӣ, гирифтани иҷозатнома ва литсензия, бақайдгирии амволи ғайриманқул, пайваस्तшавӣ ба шабакаҳои муҳандисӣ, иҷрои қарордодҳо ва амалиёти савдои хориҷӣ идома хоҳад ёфт.

Барои фаъол кардани фаъолияти сармоягузорӣ дар сатҳи корхонаҳо, пеш аз ҳама, принципҳои интихобро аз ҷиҳати илмӣ ва иқтисодӣ асоснок кардан лозим аст, ки дар асоси он ҳар як корхона метавонад сармоягузори аз рӯи усулҳои барои шароити худ қобили қабул интихоб кунад. Зарур аст, ки ширкат дар доираи заминаи меъёрию ҳуқуқӣ озод бошад, озодона сармоягузориноро интихоб кунад ва маҳсулоти худро фурӯшад. Барои содда кардани раванди интихоби лоиҳа, бояд аввал он лоиҳаҳои интихоб шаванд, ки мавриди таҳлили амиқ қарор мегиранд. Зарур аст, ки дар марҳилаи ташхис лоиҳаҳои ба ҳадафи умумии ширкат (рушди бозорҳои нав, ғимояи бозори аз ин пеш рушд ёфта аз рақибон, аз нав ташкилдихӣ бо мақсади тарк кардани бахшҳои ояндашон норӯшани бозор барои пешгирии муфлисшавӣ ва ғ.) мувофиқнабуда ё дар иҷрои онҳо



мусоидат нақунанда сарфи назар карда шаванд. Инчунин бояд тадбирҳои иловагии зерин дар муҳлати дарозмуддат барои ноил шудан ба ҳадафҳо ва вазифаҳо дар самти тақвияти фазои сармоягузорӣ татбиқ карда шаванд:

*Ҷиҳати баланд бардоштани ҳолибияти сармоягузорӣ тавассути:*

- тақмили қонунгузорию танзимқунандаи фаъолияти сармоягузорӣ ҳиҷати таъмини механизмҳои идорақунии самараноки корпоративӣ, аз ҷумла паҳн кардани маълумот дар бораи созишномаҳои ҷамъияти саҳҳомӣ байни шахсони алоқаманд, тавсеаи ҳуқуқи саҳҳдорон ва нақши онҳо дар қабули қарорҳои муҳими корпоративӣ, муайян кардани сохторҳои молиқият ва назорат дар ҷамъиятҳои саҳҳомӣ, баланд бардоштани шаффофияти корпоративӣ;

- таҳия ва қабули санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ дар рӯйхати хизматрасониҳои давлатӣ дар соҳаи сармоягузорӣ ва соҳибқорӣ, дастурҳо ва стандартҳои онҳо;

- қорӣ намудани механизми хизматрасонии фосолавӣ ба сармоягузoron тавассути татбиқи ташаббуси «сармоягузории электронӣ» дар доираи равзанаи ягона барои пешбурди сармоягузoron ва таҳияи расмиёти ҳамқории электронӣ бо сармоягузoron дар ҳама сатҳҳои идорақунии давлатӣ;

- қушодани марқазии ягонаи хизматрасонии ҷамъиятӣ барои сармоягузoron ва соҳибқорон;

- қорӣ намудани стандартҳо барои фаъолияти мақомоти иҷроияи ҳоқимияти давлатӣ ва худидорақунии маҳаллӣ вобаста ба ташаққул ва нигоҳ доштани фазои мусоиди сармоягузорӣ ва мониторинг бо дарназардошти нишондиҳандаҳои мақсаднок;

- тартиб додани рӯйхати сармоягузорони мавҷуда аз рӯи соҳа, кишвар, ҳаҷм, ҳавасмандии тақрорӣ сармоягузорӣ, самтҳои татбиқи лоиҳа ва дигар маълумот барои татбиқи системаи қор бо сармоягузорони асосӣ;

- таҳияи механизми мақсадноки сармоягузорӣ дар асоси баланд бардоштани обрӯи кишвар, ҳалли масъалаҳои қорӣ маҳаллӣ, таҳқими қудрати кишвар;

- баланд бардоштани неруи касбии кормандон дар татбиқи механизми мақсадноки сармоягузорӣ ва омӯзиши таҷрибавӣ (ҳамкорӣ бо сармоягузoron ҳадди ақалл дар як бозор ва дар як соҳа ва рушди устувор дар давраи миёнамӯҳлат);

*Дар самти такмили хизматрасониҳо ба сармоягузoron тавассути:*

- муқаррар кардани расмиёти мушаххаси коркарди дархостҳои сармоягузoron, истифодаи самараноки ин дархостҳо ва ташрифи сармоягузoron бидуни ниёз ба пардохти хидматҳо;

- наشري дастурҳо оид ба муносибати дуруст ба сармоягузoron (асосан масъулини вазорату идораҳо, дар фурудгоҳ ва мақомоти ҳифзи ҳуқуқ), тафсилоти хизматрасониҳо ба сармоягузoron ва масъулияти мақоми ваколатдори давлатӣ дар соҳаи сармоягузорӣ;

- ҷорӣ намудани рейтинги фазои сармоягузорӣ ва соҳибкорӣ дар сатҳи миллӣ, минтақавӣ ва соҳавӣ;

- ташкили системаи арзёбӣ ва ҳисоботдиҳӣ барои мақомоти иҷроияи ҳокимияти маҳаллӣ бо мақсади беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ ва тичорати миллӣ;

- ташкил ва такмили системаи мониторинги мавқеи кишвар дар арзёбиҳои иқтисодии байналмилалӣ.

*Дар самти афзоиши сармоягузорӣ ба инфрасохтори соҳавӣ тавассути:*

- содда кардани маъмурияти андоз ва кам кардани хароҷоти сармоягузорӣ ва соҳибкорӣ;

- таҳияи маҷмӯи чораҳо оид ба ҳавасмандгардони бахши хусусӣ барои тавсеаи фаъолият ва ташкили корхонаҳои хурду миёна;

- ҷорӣ намудани технологияҳои инноватсионӣ ба системаи иттилоотии идоракунӣ кумаки беруна;

- таҳияи механизмҳои муосир барои баланд бардоштани ҷолибияти сармоягузорӣ дар соҳаи истифодаи сарватҳои зеризаминӣ.

*Дар самти рушди низоми кафолатҳо ва имтиёзҳои давлатӣ барои беҳтар намудани фазои соҳибкории соҳавӣ тавассути:*

- такмил додани системаи хизматрасониҳои давлатӣ ба бахши хусусӣ тавассути татбиқи технологияҳои иттилоотӣю коммуникатсионӣ муосир;
- таҳияи чораҳо оид ба ташкили системаи ҳечкунӣ ва суғуртаи хавфҳои молиявӣ;
- таҳияи системаи додани имтиёзҳо барои ҷалби сармоягузориҳои дохилӣ ва беруна
- ҳавасмандгардонии ғаёолияти занон ва ҷавонон дар соҳибкорӣ соҳавӣ;
- ташкили пойгоҳи ягона оид ба санҷишҳои гузаронидашуда ва системаи идоракунии иттилоотӣ;
- такмили низоми иҷозатномадиҳӣ;
- таҳияи санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ дар соҳаи танзими санҷишҳои субъектҳои соҳибкорӣ;
- таҳия ва татбиқи механизми барқарорсозии корхонаҳои муфлисшуда, ки қарздиҳандагони онҳо дар сурати муфлисшавӣ ба суд мурочиат мекунанд ва муқаррар намудани ҳимояи ҳуқуқии қарздиҳандагон, ки чунин корхонаҳоро маблағгузорӣ мекунанд.
- ташаккули рӯйхати уҳдадориҳои қарздиҳандагоне, ки корхонаҳои муфлисшавандаро маблағгузорӣ мекунанд, барои таъмини ҳуқуқҳои афзалиятноки онҳо бо нишон додани рӯйхати уҳдадориҳои қарзӣ бо зикри ҳаҷм, асос ва санаи қарз;
- таҳия ва татбиқи низоми нави муқаммали пардохтпазирии корпоративӣ мутобиқи таҷрибаи пешқадами байналмилалӣ (UNCITRAL, принципҳои пардохтпазирии Бонки Ҷаҳонӣ ва қарздиҳандагон / кредиторони мавҷуда) тавассути қабули қонуни алоҳидаи пардохтпазирии корпоративӣ;
- ташкили системаи ғаврии пардохтпазирии корхонаҳои хурду миёна барои ҷорӣ намудани механизмҳои устувор ва арзон оид ба таҷдиди қарз ё муфлисшавии чунин корхонаҳо.

*Дар самти баланд бардоштани саводнокии молиявии роҳбарони соҳавӣ тавассути:*

- ташкили курсҳои тақмили ихтисос барои соҳибкорони соҳавӣ;
- пурзӯр намудани фарогирии васеи субъектҳои соҳибкорӣ бо намудҳои гуногуни хизматрасониҳои ҳукумати электронӣ, ба иттилоот дар бораи расмиёти бақайдгирии тиҷорат, амволи ғайриманқул, пайваستшавӣ ба шабакаҳои коммуналӣ, қарзгирӣ, маъмурияти андоз, баррасии парвандаҳои тиҷоратӣ, тиҷорати хориҷӣ ва дигар расмиёт, аз ҷумла дастурҳо, тарифҳо, рӯйхати ҳуҷҷатҳои зарурӣ, муҳлатҳо ва арзиши расмии ҳар як расмиёт дар сомонаҳои расмии мақомоти дахлдор, лавҳаҳо ва дигар маводи иттилоотӣ;
- ташкили порталҳои онлайнӣ таълими тиҷоратӣ барои баланд бардоштани саводнокии тиҷоратӣ ва рушди малакаҳои банақшагирии тиҷорат;
- ҷори намудани технолигиҳои муосири каммасрафи энергетикӣ ва дорои ҳосилнокии баланд, ҷавобгӯ ба талаботҳо ва стандартҳои экологии муосир;
- истифодаи оқилонаи нархгузорию дохилию ва берунаи фуруши маҳсулоти корпоративӣ дар корхонаҳои соҳавии шакли сахҳомӣ, ки бо ҷалби бештари сармоягузорию хориҷӣ роҳандози гардида, боиси дар сатҳи паст қарор ефтани ҳолати молиявии онҳо (ҳамчун сохтори духтарӣ), ки боиси гирифтани фоидаи баланд берун аз ҷумҳурӣ дар ташкилоти болои (модарӣ) он, сабаб мегардад;
- баланд бардоштани иқтидори сармоягузорию дохилию корхонаҳои соҳавӣ бо тариқи гузариш ба ҳолати фоидаоваршудани онҳо, инчунин истифодаи иловагии сарчашмаҳои беруна ба монанди маблағҳои буҷавӣ, ки барои дастгирии раванди саммоягузорӣ пешбини шудаанд, инчунин захираҳои молиявии бозори молиявӣ, аҳолию ва сармочшумҳои беруна ва ғайра;
- бояд қарздиҳии дарозмуддати бонкӣ яке аз сарчашмаҳои муҳими сармоягузорӣ дар соҳа бошад;
- аз тарафи Бонки миллии Тоҷикистон паст кардани меъёри бозтамвил то ба сатҳе, ки қарзҳои дарозмуддатро (бо дарназардошти таваррум) барои бонкҳои тиҷоратӣ дастрас ва фойданок бошад;

-азнавбаҳоидиҳии фондҳои асосӣ ва тавсеаи таҷрибаи гузаронидани амортизатсия босуръати онҳо, ки ба афзун шудани сармоя ва гардиши босуръати сармоя дар соҳа мусоидат мекунад;

-тақмили қонунгузорию андоз дар самти кам кардани сарбории молиявӣ ба корхонаҳо, ба шарте ки маблағҳои иловагӣ ба сармоягузорӣ истифода мегарданд;

-фурӯши қитъаҳои замин ба корхонаҳое, ки онҳо дар он ҷойгир ҳастанд ва рушди қарздиҳии ипотека барои таъмини доираи васеи таъминоти молиявӣ;

- таъмини танзимию давлатӣ ташаккули ва рушди бозори тақририю коғазҳои қиматнок, ташкили фондҳои инвестиционӣ ва бонкҳои инвестиционӣ барои хизматрасонӣ ба корхонаҳои соҳавӣ;

- таъмини истифодаи ипотекаи замин (ипотека) бо назардошти таҳияи заминаи ҳуқуқии гирифтани қарз, ки бо қитъаҳои замин таъмин карда шудааст;

- густариши сармоягузориҳои хусусӣ дар асоси сармоягузорию ҳиссаширкию маблағгузорию давлатию тичоратӣ, чундо намудани маблағ барои лоиҳаҳои афзалиятнок дар шакли кафолатҳои давлатӣ, харидани коғазҳои қиматнок барои рушди соҳа дар асоси лоиҳаҳои рушди соҳавӣ;

- ташҳиси давлатии лоиҳаҳои сармоягузорию соҳавӣ;

- рушди суғуртаи сармоягузориҳо аз хавфҳои сиёсӣ ва молиявӣ ва ғайра.

Таҳлил ва арзёбии муаллиф нишон медиҳад, ки натиҷаҳои татбиқи чораҳои пешбинишуда боиси то соли 2030:

- паст гардидани гаронии андоз барои соҳибкорони соҳавӣ иловатан ба 5% мешавад (нисбат ба 25% пешбинишуда) ;

- то соли 2030 сармоягузорӣ ба бахши саноати коркарди маданҳои кӯҳӣ ва инфрасохтори он иловатан ба 10 зиёд мешавад (нисбат ба 15% пешбинишуда);

- ҳиссаи корхонаҳои миёна ва калон дар сохтори бахши хусусӣ иловатан ба 10 % -ро зиёд мегардад (нисбат ба 15% пешбинишуда);

- мавқеи кишвар дар рейтинги Бонки Ҷаҳонӣ оид ба «Пешбурди тиҷорат» аз рӯи нишондиҳандаҳои «Бақайдгирии субъектҳои соҳибкорӣ», «Дарёфти иҷозатномаи сохтмон», «Пайваस्तшавӣ ба шабакаи барқ», «Бақайдгирии амвол», «Андозбандӣ», «Ҳимояи сармоягузори миноритарӣ», «Таъмини иҷрои қарордодҳо», «Ҳалли мушкилоти пардохтпазирӣ» ва «Рушди тиҷорати хориҷӣ» беҳтар карда шуда, ҷумҳурии мо дар рутбандии мазкур дар байни 190 кишвари дунё сазовори мақоми 50-ум гардид;

- аксарияти хизматрасониҳои давлатӣ ба корхонаҳо ба таври фосилавӣ тавассути технологияи иттилоотию коммуникатсионӣ расонида мешаванд; шумораи санчишҳои субъектҳои соҳибкорӣ 40% кам шудааст (то 19200 санчиш);

- платформаи онлайн баъри баланд бардоштани саводи соҳибкорӣ ва гузаронидани омӯзиши роӣгон дар заминаи тиҷорат баъри соҳибкорони муваффақ имконият фароҳам меорад;

- фаъолияти майдонҳои тиҷоратӣ ва паркҳои технологӣ ташкил карда мешавад;

- баъри таъмини чараёни сармоягузорӣ бояд ҳуқуқи идоракунии корхонаҳои саноатии вазъашон бухрониро ба ҷалби ташкилотҳои махсус бо иштироки сармоягузори хориҷӣ ҳамчун ташкилотҳои трастӣ мувофиқи мақсад аст.

### **3.3. Ташаккули низоми идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои саноати маъданҳои кӯҳӣ – ҳамчун омилҳои тақвияти фазои сармоягузорӣ**

Дар марҳилаи муосири рушди саноати кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳа ширкату корхонаҳои фаъолият мекунанд, ки бештари онҳо шомили шакли хоҷагидории корпоративӣ мебошанд. Таҷриба нишон медиҳад, ки яке аз омилҳои асосии муайянкунандаи бартарияти шакли корпоративии хоҷагидорӣ ин самаранокии сохтори идоракунии онҳо буда, ташаккули низоми идоракунии корпоративӣ ҳамчун шароити умумии таҳкими пояҳои рушди устувори корхонаҳои саноатӣ ба ҳисоб меравад.

Идоракунии корпоративӣ маҷмӯи муносибатҳои байни роҳбарияти ширкат, шӯрои директорон, саҳмдорон ва дигар ҷонибҳои манфиатдорро дар бар мегирад. Илова бар ин, он сохтореро таъмин мекунад, ки тавассути он ҳадафҳои ширкат, воситаҳои ноил шудан ба онҳо, ҳадафҳо ва мониторинги фаъолияти ширкат муайян карда мешаванд;

Дар бораи зарурати ҷорӣ сохтани низоми идоракунии корпоративӣ дар Маҷлиси ваеи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон таъкид карда шуда буд, ки Вазорати саноат ва технологияҳои нав ҷиҳати ҷорӣ намудани идораи муосири корпоративӣ ва солимгардони корхонаҳои саноатӣ ҷораҳои амалиро роҳандозӣ намояд.<sup>73</sup> Дар баробари ин дар давраи татбиқи Барномаи миёнамуҳлати рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020 бо мақсади баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёти миллӣ ва ҷолибияти сармоягузори он Ҳукумати кишвар ҷиҳати беҳтар намудани фазои соҳибкорӣ ва фазои сармоягузорӣ ислоҳоти назарраси ниҳодӣ анҷом дод, ки ба тақмили заминаи қонунгузорӣ, ҷорӣ намудани принципҳои идоракунии корпоративӣ, таҳкими ҳуқуқи қарздиҳанадагон ва қарзгирандагон, рафъи монеаҳои маъмурӣ ва кам кардани хароҷоти пешбурди соҳибкорӣ нигаронида шудаанд.

Зарурати истифодаи низоми идоракунии корпоративӣ дар саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва аз байн бурдани низоми мавҷудаи идоракунии корхонаҳои саноатӣ дар таҳқиқоти олимони ватанӣ<sup>74</sup> ба таври возеҳ таҳқиқ ва асоснок карда шудааст. Дар таҳқиқоти мазкур исбот шудааст, ки ҷорисозии низоми идоракунии корпоративӣ шартӣ асосии баландбардории самаранокии идоракунии корхонаҳои саноатӣ ва таъмини рушди устувори онҳо дар шароити бозор мебошад.

Бо мақсади ҷорӣ намудани принципҳои идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои давлатӣ ва баланд бардоштани самаранокии фаъолияти онҳо

---

<sup>73</sup> Маҷлиси ваеи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Манбаи электронӣ]. – Ҳолати дастрасӣ: <http://www.president.tj/node/19186>., кушода. Санаи муроҷиат. 14. 04. 2023.

<sup>74</sup> Кабириков Ш.О. Основы формирования корпоративного управления в промышленности Республики Таджикистан [Текст] / Ш.О. Кабириков // Вестник Таджикского технического университета. – 2011. – № 3. – С. 67-72.

тавассути ташкили таҷрибаи шӯроҳои нозирон, ба Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи корхонаҳои давлатӣ» ва Кодекси граждани Ҷумҳурии Тоҷикистон тағйиру иловаҳо ворид карда шуданд.

Дар шароити татбиқи санотикунонии босуръати иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва шадид гаштани рақобати соҳавӣ сифати низоми идоракунии корпоративии корхонаҳои саноатӣ ба чузъи асосии ҷолибияти сармоягузори онҳо табдил меёбад. Таҳқиқоти анҷомдодаи мо нишон дод, ки имрӯзҳо яке аз сабабҳои асосии нокифоягии маблағгузориҳои асосӣ ва татбиқи бесамари таҷдиди сохтори корхонаҳои саноатӣ ин набудани низоми самараноки идоракунии корпоративӣ дар саноати милли мебошад. Дар чунин шароит масъаласе, ки ба беҳтар намудани сифати идоракунии корпоративии корхонаҳои саноатӣ бо истифода аз таҷрибаи мамлакатҳои хориҷӣ таваҷҷуҳи хосро талаб мекунад.

Муҳаққиқи ватанӣ Ҷабборов С.М.<sup>75</sup> дар таҳқиқоти худ исбот намудааст, ки истихроҷ ва коркарди канданиҳои ғоиданок ва саноати муосир бе истифодаи шакли хоҷагидории корпоративия ғайриимкон мебошад. Аз ин рӯ, ба ақидаи муаллиф ташаккули сохторҳои корпоративӣ метавонад ба самаранокии низоми институтсионалии муносибатҳои соҳавӣ таъсири мусбӣ расонида, ислоҳоти корпоративӣ ба ташаккули низоми идоракунии корпоративӣ мусоидат кунанд.

Таҳлили низоми идоракунии корхонаҳои саноати кӯҳии кишвар нишон медиҳад, ки дар онҳо сохтори амудии муттаҳид боқӣ монда, он метавонад ба сифати идоракунии корхонаҳо таъсири манфӣ расонад. Бинобар ин, масъалаи такмил додани идоракунии корхонаҳои саноати кӯҳӣ мубрам боқи мемонад. Дар ин замина дар мисоли ҶДДММ КМ «Анзоб» самтҳои асосии такмили низоми идоракунӣ ва ташаккули модели идоракунии корпоративӣ муайян менамоем.

---

<sup>75</sup> Джабаров С.М. Ускоренная индустриализация Республики Таджикистан и система управления корпорациями: задачи частного правового регулирования [Текст] / С.М. Джабаров // Право и государство: теория и практика. – 2022. – № 6(210). – С. 37-40.



Бояд таъкид сохт, ки масъалаи ташаккули низоми самарабахши идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои саноати кӯҳӣ, аз он ҷумла дар ҚДММ КМ “Анзоб” бояд бо истифода аз таҷрибаи пешқадам амалӣ карда шавад. Хоҳиши нигоҳ доштани мавқеи мавҷудаи рақобатпазирӣ, васеъ ва тағйир додани бозорҳои фурӯш, ба роҳ мондани ҳамкориҳои шарикӣ бо шарикони нав, махсусан дар шароити муосир, тақмили доимии стратегияи корпоративии рушди устуворро талаб мекунад, ки маҷмуи ҳалли самарабахши мушкилоти самти идоракунии ба ҳисоб меравад.

Зимни таҳқиқот муайян карда шуд, ки ташаккули низоми идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ба як қатор омилҳои дохилӣ ва берунӣ вобаста мебошад:

- низоми бесамари муайян кардани афзалиятҳо дар рушди корхонаҳо (мувофиқ набудан ба талаботи муосири рушди муҳити бозор ва ба таври кофӣ ба инобат нагирифтани таҷрибаи беҳтарини ҷаҳонӣ дар ташаккули системаи идоракунии корпоративӣ);

- низоми номукаммали муайян кардани таносуби соҳавии рушди саноати миллӣ ва сармоягузориҳои он;

- набудани захираҳои сармоягузорӣ барои фаъолсозии фаъолияти инноватсионӣ;

- самаранокии пасти қарорҳои идоракунии, пеш аз ҳама дар корхонаҳои саноатии давлатӣ;

- шаффофияти пасти фаъолияти иқтисодӣ ва молиявии аксари корхонаҳои саноатӣ.

Таҷриба нишон медиҳад, ки дар кишварҳои рӯ ба тараққӣ ниҳодҳои иҷтимоӣ заиф буда, бо сатҳи пасти ҳифзи ҳуқуқи манфиатҳои сармоягузoron тавсиф дода мешавад. Дар шароити ҳифзи нокифоя дар сатҳи макроиқтисодӣ, корхонаҳои саноатӣ низоми идоракунии корпоративиро ҷорӣ карда, метавонад мустақилона ҷолибияти сармоягузориҳои худро баланд бардорад. Аз ҷумла, корхонаҳои саноатӣ метавонад ба сармоягузoron ҳадди аксар ифшоии маълумотро дар бораи фаъолият ва натиҷаҳои молиявии худ пешниҳод кунанд, ӯҳдадорихоӣ

ихтиёриро оид ба эҳтироми ҳукуқи сармоягузoron ба дӯш гиранд ва барои чалби сармоя ҳавасманд бошанд.

Дар остонаи бӯҳрони ҷаҳонии молиявӣ иқтисодӣ, "McKinsey&Co" муайян кард, ки идоракунии корпоративӣ дар сатҳи корхонаҳо дар Аврупои Шарқӣ нисбат ба тамоми ҷаҳон нақши муҳимтар дошта, натиҷаҳои пурсиши саҳмдорони миноритарӣ нишон дод, ки идоракунии корпоративӣ ба нишондиҳандаҳои молиявӣ ва ҷолибияти сармоягузории он таъсири асосӣ мерасонанд.<sup>76</sup>

Дар заминаи омӯзиши самаранокии идоракунии ҶДММ КМ "Анзоб" маълум шуд, ки самаранокии он нисбатан пасттар аст. Дар заминаи мушкилоти ташаккули системаи идоракунии корпоративии корхонаҳои саноати кӯҳӣ, ки дар ин бахш муайян карда шудааст, ба андешаи мо, инчунин махсусиятҳои идоракунии корпоративии давлатиро дар давраҳои муайяни рушди саҳмдор таъкид кардан бамаврид аст.

Барои таъмини амалишавии ин равандҳо бояд идоракунии корпоративии муосир дар корхонаҳои соҳавӣ роҳандозӣ гардад. Лекин, чунин ки ҷадвали 3.5. нишон медиҳад, ҳолати идоракунии корпоративии муосир дар соҳа хело паст мебошад, бо назардошти баланд будани ҳиссаи маблағгузории давлати дар бештари корхонаҳои соҳа.

**Ҷадвали 3.5. - Рӯйхати корхонаҳои асосии соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ бо назардошти ҳиссаи моликияти давлатӣ дар онҳо, бо %**

Номи корхонаҳо ва ширкатҳои соҳавӣ	Ҳиссаи моликияти давлатӣ, бо %		
	2020	2021	2022
ЧСК «Сементи Тоҷик»	100	100	100
ҶДММ КМ «Апрелевка»	51	51	51
ҶДММ КМ «Зарафшон»	30	30	30
ЧСК «ГОК Такоб»	100	100	100
ЧСК «Чамаст»	100	100	100
СКП «Тиллои Тоҷик»	100	100	100
Корхонаи фарии кони «Фон-Ягноб» КВД «Ангишти Тоҷик»	100	100	100
Корхонаи фарии кони «Ангишти Зидди» КВД «Ангишти Тоҷик»	100	100	100

<sup>76</sup> Балтаев В.В. Теоретико-методологический подход к разработке корпоративных методов управления предприятиями промышленности [Текст] / В.В. Балтаев // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2006. – № 2(13). – С. 5-7.

## Идомаи ҷадвали 3.5.

Номи корхонаҳо ва ширкатҳои соҳавӣ	Ҳиссаи моликияти давлатӣ, бо %		
	2020	2021	2022
Корхонаи фарии кони «Ангишти Шуробод» КВД «Ангишти Тоҷик»	100	100	100
Корхонаи фарии кони «Ангишти Истиклол» КВД «Ангишти Тоҷик»	100	100	100
ЧСК «Ангишт»	100	100	100
Корхонаи фарии кони «Ангишти Айлок» КВД «Ангишти Тоҷик»	100	100	100
ЧСК «Нафту газ»	100	100	100
ЧСК «Ташхисгоҳи геологи»	100	100	100
ЧДММ «Петролеум Сугд»	42.5	42.5	42.5
ЧСП «Талко Голд»	50	50	50
ЧДММ «Талко Ресурс»	30	30	30

**Сарчашма:** ҳисобҳои муаллиф дар асоси ҳисоботи аналитикии «Прозрачность для развития» аз сомонаи <https://tfd.tj/> (дата просмотра 15.11.2022).

Таҳлили ҷадвали 3.5. нишон медиҳад, ки дар давраи таҳлилшаванда (2020- 2022) дар бештари корхонаҳои маъдани кӯҳӣ дар ҷумҳурӣ тағйиротҳо дар ҳаёти соҳибмулки ва моликияти онҳо ба қайд гирифта нашудааст.

Инчунин, дар даври ҳисоботӣ дар корхонаҳои соҳавӣ қисман гузаронидани аудити фаъолияти молияви онҳо дида мешавад (ҷадвали 3.6.).

**Ҷадвали 3.6. - Маълумот дар бораи гузаронидани аудити ҳисоботи молиявии корхонаҳои асосии соҳаи коркарди маданҳои кӯҳӣ барои солҳои 2019-2021, дар асоси пурсишнома**

Номгуи корхонаҳои соҳавӣ	Оё шумо аудити мустақили ҳисоботи молиявиро гузаронидаед?		
	2019	2020	2021
ЧДММ «ТВЕА Душанбе саноати кӯҳӣ»	Ҳа	Ҳа	Ҳа
ЧДММ «Заринк»	Ҳа	Ҳа	Ҳа
ЧДММ «Петролеум Сугд»	Не	Не	Не
ЧДММ «Талко Голд»	Ҳа	Ҳа	Ҳа
Корхонаи фарии кони кони Фон-Яғнаб	Ҳа	Ҳа	Ҳа
ЧДММ «СП Зарафшон»	Ҳа	Ҳа	Ҳа
ЧДММ «Пакрут»	Ҳа	Ҳа	Ҳа
ЧДММ «Шимшо»	Не	Не	Не
ЧДММ «Апрелевка»	Не	Не	Не
ЧСК «Семанти Тоҷик»	Не	Ҳа	Не

## Идомаи ҷадвали 3.6.

Номгуи корхонаҳои соҳавӣ	Оё шумо аудити мустақили ҳисоботи молиявиро гузаронидаед?		
	2019	2020	2021
ЧДММ Ширкати тоҷикиф-хитоии саноати кӯҳӣ	Ҳа	Ҳа	Ҳа
ЧДММ ТА "Анзоб"	Ҷавоб ба пурсишнома пешниҳод нашудааст		
ЧСК "Комбинати металлургии тоҷик"	Ҷавоб ба пурсишнома пешниҳод нашудааст		
ЧДММ "Ширкати муштаракӣ Таком Голд"	Не	Не	Не
ЧДММ "Хуаксин Гаюр Семент"	Ҷавоб ба пурсишнома пешниҳод нашудааст		
ЧДММ "Хуаксин Гаюр (Сугд) Семент"	Ҷавоб ба пурсишнома пешниҳод нашудааст		
ЧДММ "Хуаджин Гаюр-Индастриал"	Ҷавоб ба пурсишнома пешниҳод нашудааст		

**Сарчашма:** коркади аналитикии муаллиф дар асоси маводи сарчашма аз сомонаи Вазорати молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон [http://minfin.tj/downloads/аналитическая\\_записка.pdf](http://minfin.tj/downloads/аналитическая_записка.pdf).

Тавре ки аз ҷадвали 3.6. дида мешавад, аксари ширкатҳои соҳавӣ аудити берунии ҳисоботи молиявӣ худро барои солҳои 2019-2021 нагузаронидаанд, ки гувоҳи нокифоя арзёбӣ ва роҳандозӣ шудани идоракунии корпораивиро акс дода, раванди пасти ҷолибияти сармоягузорию ин ширкатҳоро инъикос менамояд. Инчунин, барои афзун намудани сармоягузорию корхонаҳои соҳа бояд раванди ғайридавлатикунонии онҳо ва ҷори намудани идоракунии корпоративӣ ҷоннок карда шуда, барои рушти соҳа ва тақсими одилонаи фоидаи он дар байни соҳибмулкони корпоративӣ ва шахсони воқеии дохилӣ ва хориҷӣ роҳандозӣ намудан мусоидат намояд.

Азбаски корхонаҳои саноатӣ кӯҳӣ барои рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳамияти стратегӣ доранд, онҳо дар бобати баланд бардоштани самаранокии идоракунии диққати махсусро талаб мекунанд. Барои фаъолияти сохтори хоҷагидорӣ ё соҳибкорӣ, ки ба он мафҳуми «идоракунии давлатии корпоративӣ» татбиқ шудааст, шартҳои зарурӣ мавҷудияти иҷозати давлатӣ барои таъсис ва назорати (танзими) татбиқи ҳуқуқҳои корпоративӣ мебошад. Аз ин рӯ, идоракунии давлатӣ амалӣ намудани вазифаю ваколатҳои муайянро дар соҳаи манфиатҳои

корпоративӣ, ки ба объектҳои амволи ғайримоддӣ ва ҳуқуқҳои корпоративӣ дар шароити фаъолияти мақомоти мавҷудаи идоракунии (раёсат, шӯрои директорон, директор) дахл дорад, пешбинӣ менамояд.

Ҳамин тариқ, самаранокии баландтари системаи идоракунии корпоративиро дар мисоли таҳлили ЧДММ КМ “Анзоб” қайд карда, тахмин кардан мумкин аст, ки сохтори мутамаккизи идоракунии имкониятҳои рушди корхонаҳоро дар шароити муосир хеле маҳдуд мекунад. Таҳқиқоти олимони нишон медиҳад, ки ташаккули низоми идоракунии корпоративӣ имконият медиҳад, ки низомҳои корпоративии ахборӣ ташаккул ёфта, самаранокии раванди қабули қарор ва идоракунии корхонаҳо баланд бардошта шавад.<sup>77</sup>

Ба андешаи мо мафҳуми идоракунии корпоративӣ ҳамчун системаи муносибатҳои ташкилӣ ва идоракунии баромад намуда, аз унсурҳои муайян иборат аст: ташкили ҳамкории сахмдорон, роҳбарони ширкат ва дигар шахсони манфиатдор; ташкили фаъолияти мақомоти идоракунии чамъият; ташкили назорати корпоративӣ бо мақсади фаъолияти самараноки чамъият ва амалӣ гардонидани ҳуқуқҳои сахмдорон. Сохтори робитаҳои мутақобилаи системаи идоракунии корпоративӣ дар расми 3.1. нишон дода шудааст.

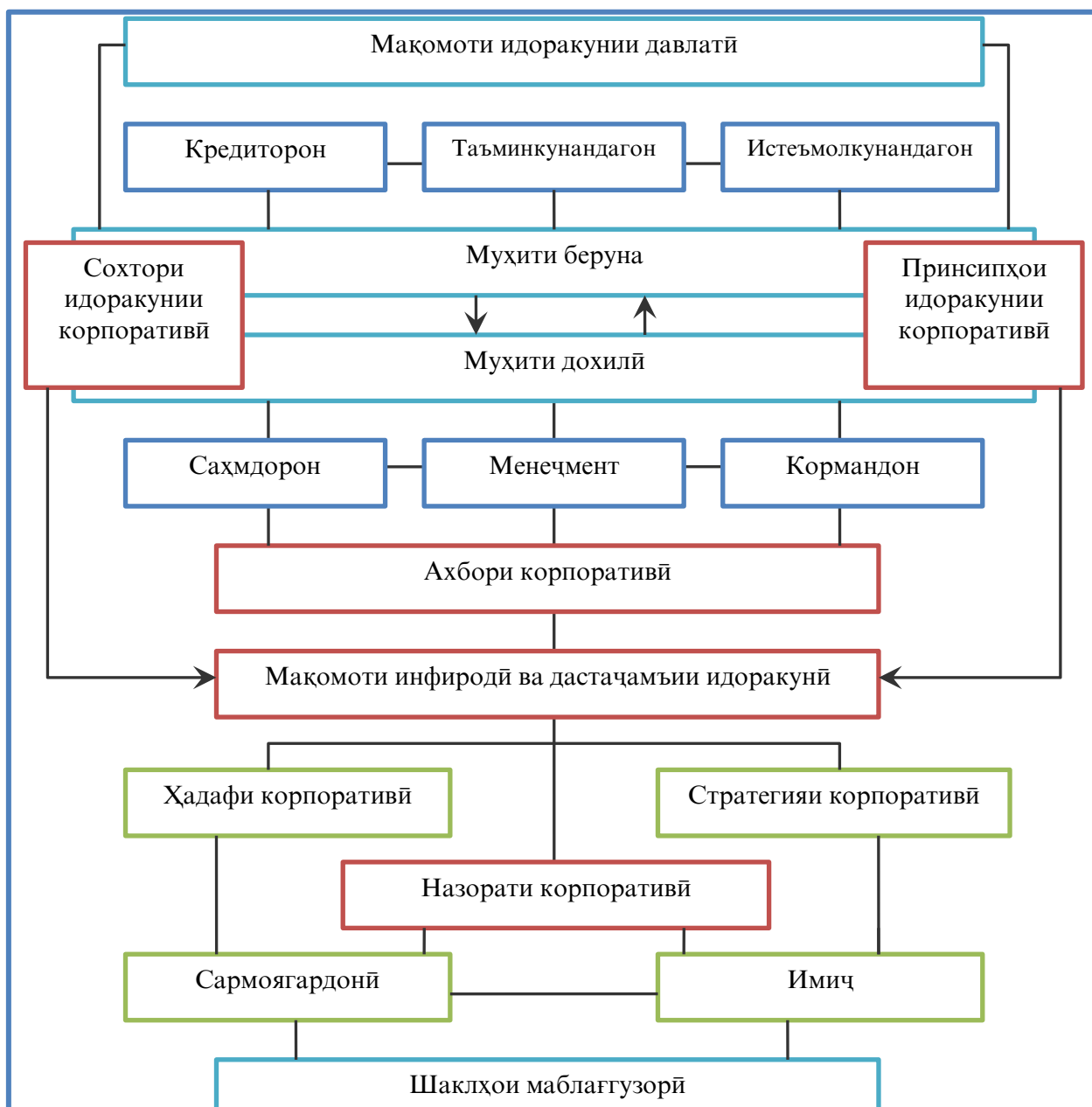
Чи тавре ки аз расм 3.1. маълум мегардад, системаи идоракунии корпоративӣ, пеш аз ҳама, бо намуди моликият дар муҳити муайяни миллӣ ва хусусиятҳои қонунгузорӣ, ки муносибатҳои умумиро ба шаклҳои моликият муайян мекунанд, ташаккул меёбад.

Таҷрибаи солҳои охир нишон медиҳад, ки дар шароити ҷаҳоншавӣ ҳеҷ як кишвар наметавонад бидуни ҷалб ва истифодаи сармоягузорӣ рушди устувори ҳудро таъмин кунад. Сармоягузорӣ ба ҷалби технологияҳои нав, модернизатсияи иқтисодҳои истеҳсолӣ, тақмили системаҳои идоракунии

---

<sup>77</sup> Таубаев А.А. Внедрение корпоративных информационных систем управления в горнорудной промышленности (на материалах ОАО "ССГПО") [Текст] / А.А. Таубаев, Г.Р. Темирбаева, К.М. Жунусов // Автоматика. Информатика. – 2003. – № 1-2(12-13). – С. 68-71.

мусоидат намуда, эҳёи раванди истеҳсолотро дар сатҳи микро ва макросатҳ ва рушди устувори иқтисодиро таъмин менамояд.



**Расми 3.1. - Сохтори робитаҳои мутақобилаи системаи идоракунии корпоративӣ**

**Сарчашма:** таҳияи муаллиф

Қобили зикр аст, ки самаранокии идоракунии корпоративии корхонаҳои саноати куҳӣ мафҳуми мураккабу бисёрчанба буда, на танҳо соҳаи молиявии фаъолияти корхонаҳо, балки таъмини корхонаҳои соҳаро бо кадрҳои баландихтисос, захираҳои моддӣ ва ғайра фаро мегирад. Корхонаҳои саноати куҳӣ ба ғайр аз маблағҳои худӣ маблағҳои қарзӣ, яъне

маблағхоеро истифода мебаранд, ки ба фаъолияти корхона алоқаманд нестанд.

Ташаккули низоми идоракунии корпоративӣ ба таҳияи стратегияи корпоративии ҷалб ва идоракунии сармоя мусоидат мекунад. Дар корхонаҳои саноатӣ стратегияи сармоягузори корпоративӣ ба бунёди системаи самараноки идоракунии фаъолияти сармоягузори корхонаҳо замина мегузорад. Дар адабиёти соҳавӣ мафҳуми мазкур ҳамчун нақшаи умумии чорабиниҳо дар соҳаи фаъолияти сармоягузори корхона фаҳмида мешавад, ки афзалиятҳои самтҳо ва шаклҳои онро, хусусияти ташаккули захираҳои сармоягузорӣ ва пайдарпайии марҳилаҳои амалисозии дарозмуддатро муайян мекунад.

Сохтори стратегияи сармоягузори корпоративӣ аз мақсад ва вазифаҳои асосии сиёсати сармоягузори корхона; таъини кормандони масъул ва муайян намудани салоҳият ва ӯҳдадориҳои онҳо; ташаккули таркиби портфели сармоягузорӣ ва ғайра иборат мебошад. Яке аз арзишҳои асосии ташаккули системаи самараноки идоракунии сармоягузорӣ дар корхона ин ташаккули низоми назорати корпоративӣ мебошад. Сохтори мазкур имконият медиҳад, ки тамоюл ба стандартҳои идоракунӣ, яъне қобилияти зуд қабул кардани қарор ташаккул ёбад.

Дар раванди ташаккули идоракунии самарабахши фаъолияти сармоягузори корхона ширкати давлат ва мақомоти давлатӣ ҳатми мебошад. Мақсади асосии сиёсати давлатӣ бояд таъмини рушди устувори иқтисодӣ тавассути фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ ва шароити мувофиқ барои ҷалби сармоягузори хориҷӣ бошад. Таҳқиқоти мо нишон дод, ки сармоягузорӣ яке аз омилҳои асосии рушди иқтисодӣ буда, дараҷаи рақобатпазирии корхонаҳо ро баланд мебардорад. Дар навбати худ, системаи идоракунии корпоративии сармоягузори дар корхона ҳамчун маҷмӯи қарорҳои идоракунӣ тавсиф кардан мумкин аст, ки барои таъмини рушд ва устувори молиявии корхона аз ҳисоби ташаккул ва татбиқи шаклҳои самараноки сармоягузори асосӣ пешбинӣ шудаанд. Идоракунии корпоративии фаъолияти сармоягузорӣ дар корхона таъсиси

мақоми масъулуро тақозо мекунад, ки ба таҳияи стратегияи сармоягузорӣ ва ҷанбаҳои асосии он, ҷустуҷӯи манбаъҳои ҷалби сармоягузорӣ, ҷустуҷӯи роҳҳои оптималии татбиқи захираҳои сармоягузорӣ ва татбиқи назорат ваколатдор мебошад.

Тамоюлҳои рушди муосири саноат дар шароити саноатикунони босуръат зарурати риояи стандартҳои мутавозини идоракунии корпоративиро талаб мекунад. Солҳои охир дар байни сармоягузoron тамоюли ба рӯйхати меъёрҳои асосии дар раванди қабули қарорҳои сармоягузорӣ истифодашаванда дохил кардани таҷрибаи идоракунии корпоративӣ ба таври возеҳ мушоҳида мешавад. Ҳар қадаре, ки сатҳи идоракунии корпоративӣ баландтар бошад, ҳамон қадар эҳтимолияти истифодаи дороиҳо ба манфиати саҳмдорон зиёд мешавад.

Дар кишварҳои пешрафтаи саноатӣ ҷиҳати тақвияти муҳити сармоягузорӣ ҷорисозии принсипҳои идоракунии корпоративӣ ҳавасманд карда мешавад. Таҷриба нишон медиҳад, ки ширкатҳое, ки стандартҳои идоракунии корпоративиро риоя мекунанд, метавонанд ба коҳиши арзиши захираҳои молиявии берунии дар фаъолияти худ истифодашаванда ноил шаванд. Корхонаҳое, ки низоми идоракунии корпоративиро ҷорӣ мекунанд дар назари сармоягузoron бартариҳои назаррасро ба даст меоранд.<sup>78</sup>

Ба андешаи мо идоракунии корпоративӣ метавонад ба корхонаҳои саноати маъдан барои баланд бардоштани самаранокӣ кӯмак расонад. Дар натиҷаи беҳтар шудани сифати идоракунии системаи ҳисоботӣ равшантар мегардад, назорат аз болои фаъолияти роҳбарон беҳтар гардида, амалияи аз рӯи натиҷаҳои фаъолияти корхона ҳавасманд гардондани роҳбарон, такмил меёбад. Илова бар ин, раванди қабули қарорҳо аз ҷониби Шӯрои директорон дар заминаи гирифтани иттилооти бозътимод ва саривақтӣ ва баланд бардоштани шаффофияти молиявӣ беҳтар карда мешавад.

---

<sup>78</sup> Кодиров Ф.А. Развитие акционерных обществ в промышленности Республики Таджикистан (на примере акционерных обществ пищевой промышленности) [Текст]: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 / Кодиров Фируз Абдулхафизович. – Душанбе, 2012. – 22 с.



Идоракунии самараноки корпоративӣ барои банақшагирии низоми идоракунӣ ва рушди устувори дарозмуддати корхонаҳои саноати маъдан шароити мусоид фароҳам меорад.

Тадқиқотҳои гузаронидашуда нишон медиҳанд, ки менеҷменти босифати корпоративӣ тамоми равандҳои тиҷоратие, ки дар ширкат ба амал меоянд, ба танзим мебарорад, ки ба афзоиши фоида ва ҳамзамон кам кардани хароҷот мусоидат мекунад. Дар сурати баланд шудани шаффофияти низоми идоракунӣ ва фаъолияти корхонаҳои саноатӣ сармоягузoron имкон пайдо мекунанд, ки ба моҳияти амалиёти тиҷоратӣ ворид шаванд.

Идоракунии корпоративӣ, ки риояи қонунгузорӣ, стандартҳо, қоидаҳо, ҳуқуқҳо ва ӯҳдадорихоро таъмин мекунад, ба корхонаҳои саноатӣ имкон медиҳад, ки аз хароҷоти иловагӣ ва дигар баҳсҳои тиҷоратӣ канорагирӣ кунанд. Илова бар ин, ҳалли низоъҳои корпоративӣ байни саҳмдорони миноритарӣ ва назоратӣ, байни менеҷерҳо ва саҳмдорон, байни саҳмдорон ва ҷонибҳои манфиатдор такмил дода мешавад. Корхонаҳои саноатие, ки меъёрҳои баланди ахлоқиро оид ба ҳуқуқҳои саҳомон, кредиторон, шаффофияти молиявӣ ва ҳисоботдиҳӣ риоя мекунанд, ба таври объективӣ обрӯи худро ҳамчун қафолатдиҳандаи манфиатҳои сармоягузoron инкишоф медиҳанд.

Таҳлили низоми идоракунии корхонаҳои саноати маъдани Ҷумҳурии Тоҷикистон нишон медиҳад, ки дар шароити муносибатҳои бозарӣ такмил додани механизми мавҷудаи ташкилию иқтисодии идоракунӣ зарур аст. Такмили механизми ташкилию иқтисодии идоракуниро аз рӯи самтҳои идоракунии истеҳсолот ва кадрҳо ва ташкили самараноки раванди идоракунии молиявӣ маркетинг амалӣ намудан мувофиқи мақсад мебошад. Сарфи назар аз хусусиятҳои истеҳсолии корхона, истифодаи онҳо бояд дар як система муттаҳид карда шавад.

Тадқиқот собит менамояд, ки дар баробари дигар соҳаҳо дар саноат тақсимооти вазифа ва масъулияти кадрҳои роҳбарикунанда таъмин карда шуда бошад ҳам, онҳо барои ташкили раванди идоракунӣ таҷрибаи кофӣ

надоранд. Ба ибораи дигар, кормандони низоми идоракуни аз кори омӯзиши бозори муосир ва озодона амалӣ намудани фаъолияти маркетингӣ маҳруманд. Дар доираи гузариш ба иқтисоди бозорӣ ва шакли пешрафтаи хоҷагидорӣ, ки дар оянда ташаккул меёбад, модели идоракунии корпоративӣ метавонад таъсири мусбӣ расонад.

Ҳамин тавр, низоми идоракунии корпоративӣ омили муҳими фаъолияти самараноки корхона ва ташаккули ҷолибияти сармоягузори он мебошад. Вобаста ба ин ташаккул ва баланд бардоштани сатҳи самаранокии идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои саноати маъдан метавонад таъсири зуд ва назарраси молиявӣ дода, камшавии хароҷоти ҷалби сармояро ва афзоиши сармоягузорию таъмин намояд. Менеҷменти босифати корпоративӣ дар корхонаҳои саноати маъдани Ҷумҳурии Тоҷикистон тамоми равандҳои тиҷоратиеро, ки дар корхонаҳои саноатӣ ба амал меоянд, танзим мекунад, ки ба афзоиши фоида ва кам шудани хароҷоти ҷалби сармоягузориҳои зарурии мусоидат мекунад.

Дар давраи бӯҳрони молиявӣ идоракунии корпоративӣ ба нигоҳ доштани арзиши корхонаҳо таъсири мустақим расонада, хусусияти ташаккули бахши корпоративӣ ба марҳилаҳои ислоҳоти давлатии муносибатҳои моликият алоқаманд мебошад. Андушти ибтидоии сармоя дар мамлақати мо бо хусусиятҳои муайяни миллии системаи идоракунии корпоративӣ муайян карда мешуд, ки он на ба ҳамоҳангсозии манфиатҳои шахсони манфиатдор, балки ба нигоҳ доштани механизмҳои нигаронида шудааст, ки раванди азнавтақсимкунии амволро давом медоданд.

Бо дарназардошти сатҳи хеле назарраси ошкорбаёнӣ умумии иқтисод, бозори молиявии Ҷумҳурии Тоҷикистон бо надоштани ҳамкорӣ бо бозори байналмилалӣ молиявӣ тавсиф карда мешавад. Бо мақсади суръат бахшидан ба ҳамгирии ба муҳити молиявии ҷаҳонӣ ва фаъолгардонии ҷалби маблағгузорию беруна аз ҷониби сохторҳои корпоративӣ, татбиқи маҷмӯи тадбирҳои меъёрию ҳуқуқӣ ва ташкилӣ-иқтисодӣ оид ба рушди системаи миллии молиявӣ зарур аст, ки яке аз онҳо ҷорӣ кардани принципҳои идоракунии корпоративӣ мебошад.

Зарурати ташаққули низоми идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои саноати маъдан ва нақши он дар тавсеаи фазои сармоягузорӣ бо чунин роҳҳо таъмин карда мешавад:

- Омӯзондани принципҳои идоракунии корпоративӣ ба роҳбарият ва кормандони корхонаҳои саноатӣ.

- Ба шӯрои директорон ва роҳбарият дар самти ҷалби сармоя ва идоракунии фаъолияти сармоягузорӣ салоҳияти кофӣ додан;

- Ба ҳайати шӯрои директорон бештар ҷалб намудани аъзоёни мустақил ва ғайриичроияи Шӯрои директорон, ки дорои маълумот ва таҷрибаи кофӣ мебошанд;

- Таваҷҷуҳ зоҳир намулан ба масъалаи таъмини мавҷуд набудани холигии идоракунӣ тавассути банақшаگیرӣ, муайян кардани имкониятҳо, мушкилоти идоракунӣ, тағйирот тавассути тиҷорат ва тақсимои захираҳои мувофиқ;

- Ҳавасманд кардани корхонаҳои саноатӣ ба риояи принципҳои дар сатҳи байналмилалӣ қабулшудаи баҳисобگیرӣ, стандартҳои ҳисоботи молиявӣ, ҳалли низоъ ва бархӯрди манфиатҳо;

- Ҳавасмандкунӣ, муошират, таъмини адолат, шаффофият, ахлоқи тиҷоратӣ ва масъулияти иҷтимоӣ, ки бо мақсади мувозинати ҳадафҳои иқтисодӣ ва иҷтимоӣ, инчунин ҳадафҳои инфиродӣ ва муштарақ анҷом дода мешавад;

- Барои корхонаҳои саноатӣ эҳтиёҷ ба идоракунии корпоративӣ, ки дарки сармоягузори байналмилалӣ ва маҳаллӣ аз ҷониби сохторҳои идоракунӣ ва эътибори тиҷоратӣ ташаққул меёбад.

Ҳамин тавр, татбиқи принципҳо ва дастурҳои марбут ба идоракунии корпоративӣ дар корхонаҳои саноати маъдан манфиатҳои зиёд дорад, ки метавонанд барои ҳар як ҷонибҳои манфиатдор алоҳида муайян карда шаванд, ки мо се бартариҳои гуногунро барои идоракунии корпоративӣ чунин тақсим намудем:

Бартариҳои истифодаи дастурҳои идоракунии корпоративӣ барои унсурҳои гуногуни иқтисодӣ. Риояи принципҳои идоракунии

корпоративӣ метавонад дар баланд бардоштани арзиши корхонаҳо нақши муҳим бозад. Агар кишвар барои татбиқи таҷрибаҳои идоракунии корпоративӣ эътимоди зарурӣ надошта бошад, стандартҳои аудит ва ҳисоботдиҳӣ суғурӯ бошад ё ба сармоягузoron шаффофият ва эътимоди кофӣ надиҳад, сармоя (сармоягузoronи дохилӣ ё хориҷӣ) ба ҷое берун аз кишвар ҷараён хоҳад гирифт. Ҳама далелҳои таҷрибавӣ ва инчунин тадқиқоте, ки дар солҳои охир гузаронида шудаанд, бартарияти идоракунии корпоративиро тасдиқ мекунанд. Ин тадқиқотҳо нишон доданд, ки беш аз 84% сармоягузoronи институтсионалии ҷаҳон омодаанд барои саҳмияҳои ширкати дорон идоракунии хуби корпоративӣ сармояи зиёд равона кунанд, аммо ба ширкате, ки аз нигоҳи идоракунии корпоративӣ суғурӯ кор мекунад, сармоягузорӣ намекунанд.

Бартарии истифодаи дастурҳои идоракунии корпоративӣ барои саҳмдорон. Барои манфиатҳои идоракунии самараноки корпоративӣ барои саҳмдорон метавон инҳоро зикр кард: мусоидат ба раванди мониторинги самаранокии фаъолияти роҳбарон; кафолат додани амнияти бештари саҳмдорон нисбат ба сармояи онҳо; таъмини ҳавасмандгардонии мувофиқ барои роҳбарият ва шӯрои директорон барои ноил шудан ба ҳадафҳои мутобиқ ба манфиатҳои ширкат.

Бартарии истифодаи дастурҳои идоракунии корпоративӣ барои корхонаҳои саноати маъдан. Розӣ шудан ба принципҳои идоракунии корпоративӣ метавонад ҳам барои соҳибмулкони ва ҳам барои роҳбарони ширкатҳо манфиат дошта, сатҳи шаффофияти ташкилиро баланд бардорад. Дар байни афзалиятҳои дигари он, метавон беҳтар намудани дастрасӣ ба бозорҳои сармоя ва бозорҳои молиявиро номбар намуд. Ҷорисозии усулҳои муассири идоракунии корпоративӣ назорати дохилии корхонаҳоро беҳтар намуда, маҳсулнокии корхонаро баланд бардошта, имкони рушди корхонаҳо, имкони ҷалби сармоягузoronро бештар мекунад.

Аз тарафи дигар, бисёре аз корхонаҳое, ки дар ҷустуҷӯи сармоя ва захираҳои нав ҳастанд, аксар вақт маҷбур мешаванд, ки "идоракунии

корпоративӣ"-ро дар замони бӯҳрон ба таври ҷиддӣ қабул кунанд ва сиёсати идоракуниро мувофиқи он таҷдиди назар кунанд. Вақте ки муассисон худро дар нақши сармоягузор ва шарикони эҳтимолӣ мебинанд, онҳо барои сармоягузорӣ ва тавсеаи фаъолияти корхона эҳтимоди бештар пайдо мекунанд.

### Хулосаи Боби 3.

Чамбасти таҳлили маводҳои боби мазкур нишондод, ки:

1. Бо назардошти ин ҳолат бояд дар Стратегия рушди миллӣ то 2030 , ва БМР то давраи солҳои 2021-2025 бояд чорабиниҳои иловагии баҳри тақвияти фазои сармоягузори соҳа коркард ва амалӣ шаванд. Дар барнома тадбирҳо оид ба таъғир додани сохтори саноат дар соли 2019 пешбинӣ шудааст. Яке аз афзалиятҳои муосири тақвияти фазои сармоягузори соҳа дар ояндаи миёнамуҳлат бояд ташаббус оид мусоидат ба дастрасии молҳои корхонаҳои соҳавӣ ба бозори ҷаҳонӣ бидуни таъбиз мебошад, ки бояд ҳамкориҳои зичро бо Иттиҳоди Аврупо ҷиҳати ҳамоҳангсозии лоиҳаҳо ва барномаҳо дар бахши истихроҷи маъдан бояд роҳандозӣ гардад.

2. Такмили фазои сармоягузорӣ ба ҷоннок намудани чараҳои сармоягузорӣ, ба кор андохтани иқтидорҳои нави истеҳсоли, модернизатсияи воситаҳои асосии корхонаҳои соҳавӣ ва афзун намудани сармояи гардони онҳо, рушди сармояи инсонӣ замина гузошта, сатҳи андуҳи сармоягузорӣ то дараҷаи 40% ба роҳ монда, истифодаи захираҳои молиявӣ, чи аз ҳисоби сарчашмаҳои дохилӣ ва чи берунаи корхонаҳои соҳавӣро таъмин менамояд. Ҳоло бошад, дар бештари корхонаҳои соҳавӣ ҳолате, ҷой дорад, ки дар он коҳиш ёфтани ҳаҷми сармоягузори истеҳсоли ба андозаи камтар аз 15-20%, ки такрористеҳсоли васеъро таъмин намекунад дошад, онро ҳамчун бӯҳрони сармоягузорӣ арзёби кардан мумкин аст.

3. Зарурати истифодаи низоми идоракунии корпоративӣ дар саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва аз байн бурдани низоми мавҷудаи идоракунии корхонаҳои саноатӣ дар таҳқиқоти олимони ватанӣ ба таври возеҳ таҳқиқ ва асоснок карда шудааст. Дар таҳқиқоти мазкур исбот шудааст, ки ҷорисозии низоми идоракунии корпоративӣ шартҳои асосии баландбардории самаранокии идоракунии корхонаҳои саноатӣ ва таъмини рушди устувори онҳо дар шароити бозор мебошад. Бо мақсади суръат бахшидан ба ҳамгироии ба муҳити молиявии ҷаҳонӣ ва фаъолгардони ҷалби маблағгузори беруна аз ҷониби сохторҳои корпоративӣ, татбиқи маҷмӯи тадбирҳои меъёрию ҳуқуқӣ ва ташкилӣ-иқтисодӣ оид ба рушди системаи миллии молиявӣ зарур аст, ки яке аз онҳо ҷорӣ кардани принципҳои идоракунии корпоративӣ мебошад.

## ХУЛОСАҲО

### Натичаҳои асосии илмӣ диссертатсия

Таҳқиқоти диссертатсионии мазкур имкон фароҳам овард, ки муаллиф натиҷа ва тавсияҳои мухтасарӣ зеринро пешниҳод намояд:

1. Таърифи муаллиф оид ба мафҳуми фазои сармоягузорӣ пешниҳод карда шуд. Ба ақидаи муаллиф фазои сармоягузорӣ ин маҷмӯи шароитҳои хоси ҳар як кишвар, соҳаи мушаххаси он мебошад, ки асоси рушди бомуваффақияти иқтисодӣ ҳам дар замони муосир ва ҳам дар замони оянда буда ва он ба беҳтар шудани нишондиҳандаҳои иҷтимоӣ-иқтисодии рушди кишвар, соҳаҳои алоҳидаи он ва афзоиши саҳми онҳо дар ММД ва рушди некуаҳволии ҳалқ мусоидат менамояд. Чузъҳои муҳимтарини таркибии фазо дар саноати маъданҳои кӯҳӣ ҷудо карда шуда, намудҳои зерини сармоягузорӣ ба замонависозии саноати ҷумҳурӣ таъсир мерасонанд: сармояи ҷисмонӣ (таҷҳизот, мошинҳо, биноҳо ва ғ.); сармояи инсонӣ, асосан ҳамчун хароҷоти таҳсил ва омӯзиши усулҳои идоракунӣ; сармояи технологӣ дар шакли маблағгузори таҳқиқот; [1-М, 6-М];

2. Ҳамаи омилҳои истехсолот дорои арзишҳои муайян мебошанд ва ҳангоми ба истехсолот ворид шудан, онҳоро сармоягузорӣ номидан мумкин аст. Дар воқеъ, сармоягузорӣ ин маблағҳои пулӣ ва амволи дигаре, ки дорои арзиши баробари пулӣ мебошанд: пасандозҳои мақсаднок, саҳмияҳо, ҳиссаҳо, коғазҳои қиматнок, мошинҳо, таҷҳизот, литсензияҳо, арзишҳои зеҳнӣ, ки бо мақсади ба даст овардани фоида ё ба даст овардани самараи мусбӣ ба объектҳои тичоратӣ гузошта шудаанд. Фазои сармоягузориро метавон ҳамчун омезиши омилҳои сиёсӣ, ҳуқуқӣ, иқтисодӣ, иҷтимоӣ-демографӣ, технологӣ, ҷуғрофӣ ва экологӣ баррасӣ кард, ки сармоягузори эҳтимолиро ҷалб мекунад ё бозмедоранд, инчунин мавҷудияти инфрасохтори истехсолӣ ва иҷтимоиро дар назар доранд [1-М, 11-М];

3. Таҷрибаи баррасишудаи рушди чунин давлатҳои ҷаҳон, аз қабилӣ ИМА, Британияи Кабир, Олмон ва инчунин дигар кишварҳо (Қазоқистон)

ба мо имкон дод хулоса барорем, ки чунин намудҳои сармоягузори ба навсозии саноати ҷумхури таъсир мерасонанд: сармоягузори ба сармояи ҷисмонӣ (таҷҳизот, мошинҳо, биноҳо ва ғ.); ба сармояи инсонӣ, асосан ҳамчун хароҷоти таҳсилот ва таълими техникаи идоракунӣ; ба сармояи технологӣ дар шакли маблағгузории корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ. [3-М, 9-М];

4. Зиёда аз 93% ҳудуди Тоҷикистонро кӯҳҳо ва доманакӯҳҳо ташкил медиҳанд, ки онҳоро захираҳои зиёди маъданӣ намояндагӣ мекунанд. Дар қабри замини ҷумхури зиёда аз 600 конҳо ва 800 намуди зухуроти маъданҳои фойданок кашф гардида, таҳқиқ ва қисман барои рушди саноатӣ омода карда шуданд. Истифодаи самараноки онҳо талаби замони мебошад. Барои он, ки истеҳсоли ин сарватҳо ба роҳ монда шавад ва маҳсулоти ниҳой тавлид гардад, Саридораи геологияи ҷумхури тадқиқоти геологӣ мегузаронад. Дар айни замони садҳо кони металлҳои ранга, нодир ва асил муайян карда шуданд. Як қатор корхонаҳои истихроҷи маъдан ва коркард дар заминаи конҳои кашфшуда ва коркардшуда дар Тоҷикистон фаъолият мекунанд, корхонаҳои муштаракӣ истихроҷ дар солҳои истиқлолияти миллӣ бо ҷалби сармояи хориҷӣ таъсис дода шуданд. [4-М, 8-М];

5. Дар рушди саноат дар солҳои охир нақши муҳимро бахши саноати маъданҳои кӯҳӣ мебозад, ки ҳиссаи он дар маҷмӯи истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ аз 12,9 фоизи соли 2012 то 19,6 фоиз дар соли 2018 ё 6,7 банди фоизӣ афзоиш ёфт. Ҳаҷми истеҳсоли масолеҳи ғайриэнергетикӣ дар саноати истихроҷ дар соли 2018 4355,2 миллион сомониро ташкил дод, ки ин рақам дар муқоиса бо соли 1991 1115 миллион сомонӣ ва ё 3,9 баробар афзудааст. Ҳиссаи истеҳсоли масолеҳи ғайриэнергетикӣ дар бахши истихроҷи саноати маъданҳои кӯҳӣ дар ҳаҷми умумии маҳсулоти саноатӣ аз 11,7% дар соли 2012 то 18,2% дар соли 2018 ё 6,5 банди фоизӣ афзоиш ёфт. Ҳиссаи бахши истихроҷи маъданҳои кӯҳӣ дар сохтори ММД дар соли 2012 3,4% -ро ташкил медод, дар соли 2018 он 6,8% -ро ташкил дода, 3,4



банди фоизӣ (ду маротиба) афзудааст. Аз ҷумла, ҳиссаи истеҳсоли маводи ғайриэнергетикӣ дар сохтори ММД, ки дар соли 2012 ба 3,1% баробар буд, дар соли 2018 3,2 банди фоизӣ афзуда, 6,3% ё 2,2 баробарро ташкил дод [5-М, 7-М];

6. Бо назардошти талаботҳои экологӣ ва пешрафти илму техника, рушди бемайлони соҳаи саноат ҳаҷми сармоягузориҳо нокифоя буда, ҷорабиниҳои мушаххас оиди тақвияти фазои сармоягузорӣ аз тарафи муаллифи рисола пешниҳод гардидаанд, ки боиси афзун гардонидани сармоягузориҳои хориҷӣ ва ватани микдоран назар ба нишондиҳандаи лоиҳавии он ба 2-3 маротиба зиёд мегардад. Дар ин ҷода агар тибқи Барномаи саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025 дурнамои ҷалби сармоягузориҳо барои соҳаи истеҳсоли маҳсулоти соҳаҳои истихроҷ аз 914,5 млн. сомони дар с 2019 ҷалб шуда дар соли 2025 то 399,5 млн. сомони кам мешуд, ё ки қариб 3 маротиба муайян карда шудааст (ҷадвали 3.8), бо пешниҳоди муаллиф он бояд то 2 млрд. сомони бо назардошти истифодаи сарчашмаҳои беруна ва дохилӣ афзояд [6-М, 9-М].

#### **Тавсияҳо барои истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот**

1. Барои ноил шудан ба ин ҳадафҳо вазифаҳои зерини муҳимро иҷро кардан зарур аст: омӯختани марҳила ба марҳила ва ҳамаҷонибаи сарватҳои зеризаминӣ бо мақсади васеъ намудани пойгоҳи захираву маъданӣ; интихоби майдонҳо ва таъмини гузаронидани корҳои иқтишофӣ дар онҳо ҷиҳати кашфи конҳои гилхок, металлҳои қиматбаҳо ва ранга ва нодир, оҳан ва флюорит, ашёи хом барои саноати химия ва ғайра; дар шароити маблағгузори нисоят маҳдуди буҷетӣ барои ҷалби сармояи мустақими хориҷӣ фароҳам овардани фазои мусоиди сармоягузорӣ ва иҷозатномадиҳӣ (литсензионӣ); татбиқи тадбирҳои, ки ба қонеъ кардани талаботи саноат ба канданиҳои фойданок ва таъмини афзоиши захираҳои санҷидашудаи канданиҳои фойданок нигаронида шудаанд; таъмин ва ташкили таълим, бозомӯзӣ ва тақмили ихтисоси мутахассисони соҳа; нигоҳ

доштани системаи ягонаи фонди иттилооти геологӣ ва ғ. ; [1-М, 7-М];

2. Рушди минбаъдаи саноати маъданҳои кӯҳӣ ва металлургӣ бояд аз шартҳои зерин сарчашма гирад: - ба роҳ мондани истеҳсоли металлҳои сурб, рух, сурма, симоб ва мис бо роҳи ба кор даровардани иқтидорҳои нав чиҳати коркарди амиқи концентратҳои онҳо; таҳия ва истифодаи дастовардҳои илмӣ, ҷорӣ намудани технологияҳои нави истифодаи конҳои алюминий; зиёд кардани ҳаҷм ва номгӯи ҷавохироти аз металлҳои қиматбаҳо сохташуда бо истифодаи сангҳои заргарӣ аз ашёи хоми маҳаллӣ; тавсеаи пажӯҳишҳои илмӣ-тадқиқотӣ, вусъати корҳои иқтишофию геологӣ оид ба кашфи захираи металлҳои қиматбаҳо, ранга, сиёҳ ва нодир [2-М, 8-М];

3. Вазифаҳои асосии баланд бардоштани вазъи истеҳсоли металлҳои қиматбаҳо, ранга, сиёҳ ва нодир аз тадбирҳои зерин бояд иборат бошанд: - содда кардани додани иҷозатномаҳо барои конҳои хурд мувофиқи таснифи захираҳои конҳо ва маъданҳои ғойданокӣ пешбинишуда; фароҳам овардани шароити мусоиди қарздиҳӣ барои истеҳсолкунандагон; аз ҷониби шахсони ҳуқуқӣ таъсис додани артелҳои заршӯӣ барои истихроҷи металлҳо ва сангҳои қиматбаҳо; ташкил ва афзоиши шумораи нуқтаҳои хариди металлҳои қиматбаҳо; ташкили назорати давлатӣ аз ҷониби мақомоти салоҳиятдори соҳаи саноат оид ба риояи санадҳои меъёрии ҳуқуқӣ оид ба тартиби истихроҷ ва ба нуқтаҳои харид расонидани металлҳои қиматбаҳо; тақсимои ҳарсолаи металлҳои қиматбаҳо ба корхонаҳои заргарӣ дар доираи талаботи истеҳсолӣ; муайян кардани ҳиссаи содироти металлҳои қиматбаҳо барои корхонаҳо бо мақсади воридоти ашёи хориҷӣ; таъсиси истихроҷи метали қиматбаҳо бо усулҳои заршӯӣ ва ихтиёрӣ оварда супоридан. [2-М, 9-М];

4. Барои фаъол кардани сиёсати сармоягузорӣ бояд принципҳои интиҳоб аз чиҳати илмӣ ва иқтисодӣ асоснок карда шавад. Ба ҳар як корхона тавсия дода мешавад, ки сармоягузориро аз рӯи усулҳои барои шароити худ қобили қабул интиҳоб кунад. Зарур аст, ки ширкат дар

доираи заминаи меъёрӣ озод бошад, сармоягузoronро интихоб кунад ва маҳсулоти худро фурӯшад. Ба андешаи мо, барои таъмин намудани чараёни сармоягузориҳои калон ба саноати ҷумҳурӣ, аз таҷрибаи Қазоқистон ва Қирғизистон истифода бурда, варианти баргузории озмунро (тендерро) барои харид ва сармоягузорӣ ҷорӣ карда, ба сармоягузoronи хориҷӣ додани ҳуқуқи идоракунии корхонаҳои саноатии дар ҳолати бухронӣ қарордошта мувофиқи мақсад мебошад. Сармоягузoronи хориҷӣ бояд ба кор бо он корхонаҳое даъват карда шаванд, ки нисбатан онҳо тавачҷуҳ зоҳир мекунанд ва дар ояндаи наздик сармоягузoronи ватанӣ бо онҳо кор карда наметавонанд. [3-М, 7-М];

5. Самтҳои афзалиятноки беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ чунинанд: - ислоҳоти тадбирҳои сиёсате, ки ба беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ дар маҷмӯъ дар Тоҷикистон равона шудаанд; соддагардонии минбаъдаи андозбандӣ ва маъмурикунонии андоз, санчишҳо, системаҳои иҷозатдиҳӣ ва иҷозатномадиҳӣ, дастрасӣ ба қарзҳо, замин, тартиби танзими тиҷорати хориҷӣ, иҷрои қарордодҳо, ҳалли муфлисӣ ва рушди инфрасохтори дастгирии соҳибкориҳо дар бар гирад. [5-М, 10-М];

6. Пешниҳодҳо оид ба дурнамои рушди баҳши молияи Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳамчун заминаи беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ бояд рушди минбаъдаи баҳши молиявӣро дар қатори афзалиятҳои асосӣ ва , инчунин фароҳам овардани заминаҳои институтсионалӣ барои рушди устувор ва пешгирикунандаи он; баланд бардоштани рақобатпазирии баҳши молиявӣ; диверсификатсияи каналҳои маблағгузорӣ барои иқтисоди миллӣ ва васеъ намудани номгӯи воситаҳои пешниҳодшудаи молиявӣ, алаҳусус барои ҳеджинг ва суғуртаи хавфҳои молиявӣ; идомаи ташаккули мега-танзимгар дар баҳши молиявӣ; баланд бардоштани самаранокии Фонди кафолати пасандозҳои бонкӣ, аз ҷумла васеъ намудани ваколатҳои он дар самти татбиқи сиёсати фаъоли пешгирикунанда ҷиҳати назорати амалқарди беҳатари ташкилотҳои

амонатӣ (бонкҳо ва ташкилотҳои қарзии хурд), васеъ намудани номгӯи пасандозҳои суғурташуда, алахусус маблағҳои хусусии корхонаҳои хурду миёна ва соҳибкорони хусусӣ [6-М, 7-М];

7. Бо мақсади беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ зарур аст, ки роҳандозии ҳамкории самарабахши байни институтҳои молиявӣ ва корхонаҳои бахши воқеӣ таъмин карда шавад. Барои афзун намудани сармоягузорию соҳаи коркарди маъдан бояд истифодаи сарчашмаҳои беруна ва дохилӣ афзуда, ба Барномаи саноатикунории босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025 иловагӣ оиди дурнамои ҷалби сармоягузорию барои соҳаи истеҳсоли маҳсулоти соҳаҳои истихроҷ ва ҷалби сармоягузориюро ба соҳаи мазкур бо назардошти зарурияти ҳалли масъалаҳои экологӣ, сарфаи энергетикӣ, рақамикунонӣ ва иҷтимоӣ ворид карда шавад. [5-М, 7-М].

## РҶҶҲАТИ АДАБИЁТИ ИСТИФОДАШУДА

### Санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ

- [1]. Закон Республики Таджикистан «Об иностранных инвестициях в Республики Таджикистан». - Душанбе, 1993.
- [2]. Закон Республики Таджикистан «Об инвестиционных соглашениях»
- [3]. Закон РТ «О соглашениях о разделе продукции».
- [4]. Налоговый Кодекс Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021. – С. 125.
- [5]. Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016. – С. 85.
- [6]. Национальный отчет о реализации инициативы прозрачности деятельности добывающих отраслей в Республике Таджикистан. За 2018 по 2021 годы.
- [7]. Паёми Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон 26.12.2018. [www.president.tj](http://www.president.tj)
- [8]. Послание Президента Маджлиси Оли Республики Таджикистан в 2018 году. [www.president.tj](http://www.president.tj)
- [9]. Программа развития цветной и черной металлургии в Республике Таджикистан на период до 2025 года от 1 марта 2019 года, №93.
- [10]. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2016 – 2020 гг. – Душанбе, 2015. - С. 15.
- [11]. Программа среднесрочного развития Республики Таджикистан на период 2021 – 2025 гг. – Душанбе, 2020. – С. 45.
- [12]. Таможенный Кодекс Республики Таджикистан. – Душанбе, 2021. – С. 178.

### Захираҳои электронӣ

- [13]. Всемирный банк, «Инвестиционный климат. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.worldbank.org/investmentclimate.](http://www.worldbank.org/investmentclimate), открытый. Дата обращения: 15.12.2021.

[14]. Инвестиционная привлекательность региона. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [www.nasledie.ru/finansii](http://www.nasledie.ru/finansii)., открытый. Дата обращения: 15.12.2021.

[15]. Маҷлиси ваеи Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Манбаи электронӣ]. – Ҳолати дастрасӣ: <http://www.president.tj/node/19186>., кушода. Санаи муроҷиат. 14. 04. 2023.

[16]. Машкин А. Инвестиционная привлекательность региона [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consult.ru.-textl.mash.htm>., открытый. Дата обращения: 21.08.2021.

[17]. Показатели эффективности инвестиционных вложений [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://vvs-info.ru/helpful\\_information/poleznaya-informatsiya/effektivnost-investitsionnykh-vlozheniy/#:~:text=.](https://vvs-info.ru/helpful_information/poleznaya-informatsiya/effektivnost-investitsionnykh-vlozheniy/#:~:text=.,), открытый. Дата обращения: 25.11.2021.

#### **Монографияҳо, китобҳои дарсӣ, васоити таълимӣ**

[18]. Акмалов М. Самтҳои истифодаи оқилонаи захираҳои маъдани музофоти Зарафшон [Матн]: васоити таълими барои донишҷӯёни макотиби олий / М. Акмалов. – Душанбе: Ирфон, 2012. – 98 с.

[19]. Арженовский И.В. Региональный рынок: воспроизводственный аспект [Текст] / И.В. Арженовский. - Нижний Новгород, 1997. - С. 13.

[20]. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент [Текст]: учебный курс / И.А. Бланк. – М.: Издательство «Ника - Центр», 2001. – С. 16.

[21]. Блауг М. Экономическая мысль в ретроспективе [Текст] / М. Блауг. – Москва: Издательство «Дело ЛТД», 1994. - 687 с.

[22]. Бозоров Р.Б. Инвестиционное право [Текст]: учебник / Р.Б. Бозоров. – Душанбе: ТГНУ, 2008. - С. 41.

[23]. Большой экономический словарь [Текст] / Под ред. А.Н. Азрилиян. - М.: «Институт новой экономики», 2011. - 95 с.

[24]. Бочаров В.В. Инвестиции [Текст]: Учебник для вузов. 2-е изд. / В.В. Бочаров. - СПб. Питер, 2009. - С. 18.

[25]. Вахрин П.И. Инвестиции [Текст]: учебник / П.И. Вахрин. - М.: Дашков и Ко, 2010. - 384 с.

- [26]. Гороликов К.А. Антикризисное управление предприятиями и финансово-кредитными организациями [Текст]: учеб. пособие / К.А. Гореликов. - Гордарики, 2008. – 221 с.
- [27]. Гэлбрейт Дж. Экономические теории и цели общества [Текст] / Дж. Гэлбрейт. - М.: Прогресс, 1979. – С. 124.
- [28]. Долан Э.Дж. Деньги, банковское дело и денежно-кредитная политика [Текст]: Пер. с англ. / Э.Дж. Долан, К.Д. Кэмпбелл, Р.Дж. Кэмпбелл. - М.: Туран, 1996. – С. 124.
- [29]. Инвестиционный менеджмент [Текст]: учебное пособие / Колл. авторов. - М.: КНОРУС, 2005. – С. 9.
- [30]. Камаев Д.В. Основы экономической теории [Текст]: учебник / Д.В. Камаев. - М.: «Владос», 1994. - 384 с.
- [31]. Касл Э. Эффективное фермерское хозяйство [Текст]: Пер. с англ. / Э. Касл, М. Беккер, А. Нелсон. - М.: Агропромиздат, 2001. – С. 97.
- [32]. Киселева Н.В. Инвестиционная деятельность [Текст]: учебное пособие / Н.В. Киселева, Г.В. Боровикова, Г.В.Захарова и др. – М.: КНОРУС, 2006. - С. 59.
- [33]. Концептуальные основы развития реального сектора экономики Таджикистана [Текст]: монография / Авторский коллектив под руководством академика Каюмова Н.К. – Душанбе: Дониш, 2023. - 777 с.
- [34]. Краткий экономический словарь [Текст] / Под ред. Ю. А. Белика и др. – М.: Политиздат, 1987. - 100 с.
- [35]. Курс экономики [Текст] / Под ред. Б.А. Райзберга. - М.: ИНФРА-М, 1997. - 242 с.
- [36]. Лафта Дж.К. Менеджмент [Текст] / Дж.К. Лафта. – М.: «ТК Велби», 2004. 61 с.
- [37]. Лахметкина Н.И. Инвестиционная стратегия предприятия [Текст]: учебное пособие / Н.И. Лахметкина. - М.: КНОРУС, 2006. - С. 17.
- [38]. Ливенцев Н.Н. Международное движение капитала (Инвестиционная политика зарубежных стран) [Текст]: учебник / Н.Н. Ливенцев, Г.М. Костюнина. - М.: Экономист, 2004. - 367 с.

- [39]. Макконнелл К. Экономикс: Принципы, проблемы и политика [Текст]: В 2 т. / К. Макконнелл, С. Брю. - М.: Республика, 1992. - 400 с.
- [40]. Марголин А.М. Методы государственного регулирования процесса преодоления инвестиционного кризиса в реальном секторе экономики [Текст]: монография / А.М. Марголин, А.Я. Быстрыков. - Челябинск: Южно-Уральское книжное издательство. - 1998. - 186 с.
- [41]. Минерально – сырьевые ресурсы Таджикистана. – Душанбе: Дониш, 1983. - С. 14.
- [42]. Мицек Е.Б. Кейнсианские и некейнсианские теории инвестиций в основной капитал [Текст] / Е.Б. Мицек. - Екатеринбург: Гуманитарный университет, 2011. - 28 с.
- [43]. Москаленко И.А. Развитие теории и практики государственного регулирования экономики [Текст] / И.А. Москаленко. - М.: Изд-во МЭИ, 2002. – С. 40.
- [44]. Мухаббатов М.Х. Проблемы природопользования в горных регионах Таджикистана [Текст] / М.Х. Мухаббатов. - Душанбе: “Дониш”, 2015. – 563 с.
- [45]. Новоселов А.С. Теория региональных рынков [Текст] / А.С. Новоселов. - Ростов-на-Дону: Феникс, Новосибирск: Сибирское соглашение, 2002. - 448 с.
- [46]. Олейникова Е.А. Экономическая и национальная безопасность [Текст]: учеб. для студентов / под ред. Е.А. Олейникова. - Москва : Экзамен, 2005. - 766 с.
- [47]. Омори солонати Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2013. – С. 231.
- [48]. Орлов А.В. Инновационный менеджмент [Текст] / А.В. Орлов. - М.: Изд-во МЭИ, 2002. - 132 с.
- [49]. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность) [Текст] / Под ред. Е.А. Олейникова. - М.: ЗАО «Бизнес-школа» «Интел-Синтез», 1997. - 288 с.



[50]. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика [Текст] / П.Л. Виленский, В.Н. Лившиц [и др.]. - М.: Дело, 2008. – С. 124.

[51]. Патрушева Е.Г. Управление привлечением инвестиций российскими промышленными предприятиями [Текст] / Е.Г. Патрушева. – Ярославль: ЯрГУ, 2002. – С. 18.

[52]. Пилипчук В.В. Управление инвестициями [Текст] / В.В. Пилипчук. – Владивосток: Издательство Дальневосточного университета, 2003 - С. 6.

[53]. Погорлецкий А.И. Экономика зарубежных стран [Текст] / А.И. Погорлецкий. - С.П., 2000. - С.91.

[54]. Принципы деятельности в горнодобывающей отрасли [Текст] / Европейский Банк Реконструкции и Развития. - 2012. – 158 с.

[55]. Разыков В.А. Инвестиционный климат Республики Таджикистан и пути совершенствования ее привлекательности [Текст] / В.А. Разыков, Ш.М. Рахимов, С.Г. Сафаров. Новосибирск, «Сарпараст», 2002. - С. 350.

[56]. Рахимов Р.К. Исследование динамики и структуры добавленной стоимости в контексте инновационного развития экономики Республики Таджикистан [Текст] / Р.К. Рахимов, Я.П. Довгялло, Ю.Р. Юсуфбеков. – Душанбе: Дониш, 2017. – С. 53.

[57]. Рахимов Р.К. Проблемы развития переходной экономики Республики Таджикистан [Текст] / Р.К. Рахимов. – Душанбе, 2012. - С. 65-66.

[58]. Робинсон Дж. Экономическая теория несовершенной конкуренции [Текст] / Дж. Робинсон. - М., 1986. - 340 с.

[59]. Розенберг Дж.М. Инвестиции: Терминологический словарь [Текст] / Дж.М. Розенберг. – М.: ИНФРА-М, 1997. – С. 173.

[60]. Руководство по наилучшей практике в области формирования позитивного делового и инвестиционного климата [Текст] / Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ), 2006. – С. 22.

- [61]. Савчук В.П. Анализ и разработка инвестиционных проектов [Текст] / В.П. Савчук, С.И. Прилипко, Е.Г. Величко. - Киев: Абсолют-В, Елга, 1999. - С. 18.
- [62]. Сажина М. Основы экономической теории [Текст] / М. Сажина, Г. Чибриков. - М.: Экономика-Техмет, 1996. – С. 26.
- [63]. Саидмуродов Л.Х. Республика Таджикистан в системе современных мирохозяйственных связей: Модель малой открытой экономики [Текст] / Л.Х. Саидмуродов. – Душанбе: Дониш, 2022. – 414 с
- [64]. Староверова Г.С. Экономическая оценка инвестиций [Текст]: уч. пос. / Г.С. Староверова, А.Ю. Медведев, И.В. Сорокина. – М.: КНОРУС, 2006. – С. 11.
- [65]. Сухинова С.Е. Региональная специфика инвестиционного климата [Текст]: Монография / С.Е. Сухинова. - Волгоград: Изд-во ВолГУ, 2004. - 82 с.
- [66]. Теоретическая экономика (политэкономика) [Текст]: учебное пособие / Под ред. Г.П. Журавлевой, Н.Н. Мильчаковой. - М., 1996. - 486 с.
- [67]. Тироль Ж. Рынки и рыночная власть: теория организации промышленности [Текст] / Ж. Тироль - СПб.: Экон. школа, 1996. - 186 с.
- [68]. Тошматов М.Н. Инвестиционный потенциал РТ: особенности формирования и проблемы использования [Текст]: монография / М.Н. Тошматов, Н.М. Дададжонова. - Душанбе: «Ирфон», 2012. – 220 с.
- [69]. Тошматов М.Н. Танзими андозбандии фаъолияти сармоягузори дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн]: монография / М.Н. Тошматов, М.С Якубзода. – Душанбе: “ДМТ”, 2022. – 200 с.
- [70]. Тошматов М.Н. Теоретические аспекты инновационного развития национальной экономики [Текст]: монография / М.Н. Тошматов, Н.Т. мирзорахимов. - Душанбе “Ирфон”, 2022. – 208 с.
- [71]. Ураков Д.У. Финансово-кредитные рычаги оздоровления экономики Таджикистана в переходном периоде [Текст] / Д.У. Ураков, Х.Ш. Шарипов. – Душанбе: «Ирфон», 2003. - 194 с.

[72]. Фетисов Г.Г. Региональная экономика и управление [Текст] / Г.Г. Фетисов, В.П. Орешин. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 416 с.

[73]. Финансово-кредитный энциклопедический словарь [Текст] / под общ. ред. А.Г. Грязновой. - М.: Финансы и статистика, 2002. - 1168 с.

[74]. Фишер С. Экономика [Текст]: Пер. с англ. / С. Фишер, Р. Дробуш, Р. Шмалензи. - М.: Дело ЛТД, 1993. - 864 с.

[75]. Хайек Ф.А. Индивидуализм и экономический порядок [Текст] / Ф.А. Хайек. - М., 1999. - 264 с.

[76]. Хоналиев Н. Промышленность Таджикистана: современное состояние и перспективы развития [Текст]: учеб. пособие для студ. среднего проф. образования / Н. Хоналиев. – Душанбе, 2007. – 293 с.

[77]. Чемберлин Э. Теория монополистической конкуренции [Текст]: Пер. с англ. / Под ред. Ю.Я. Ольсевича. - М.: Экономика, 1996. - 351 с.

[78]. Шарп У. Инвестиции [Текст]: Пер. с англ. / У. Шарп, Г. Александр, Дж Бэйли. – М.: ИНФРА – М, 2001. - С. 1.

[79]. Шеремет В.В. Управление инвестициями [Текст] / В.В. Шеремет, В.М. Павлюченко, В.Д. Шапиро. - М.: Высшая школа, 1998. - С. 56.

[80]. Шерер Ф.М. Структура отраслевых рынков [Текст] / Ф.М. Шерер, Д. Росс. - М.: ИНФРА-М, 1997. - 183 с.

[81]. Шумпетер И. Капитализм, социализм и демократия [Текст] / И. Шумпетер. - М.: Экономика, 1995. - 348 с.

[82]. Экономика предприятия [Текст]: учебник. / Под ред. проф. Н.А. Сафронова. - М.: Юристъ, 2002. – 414 с.

[83]. Экономическая теория (политэкономика) [Текст] / Под ред. Г.П. Журавлева, В.И. Видяпина, В.В. Бахирева. - М.: ИНФРА-М, 1997. - 557 с.

[84]. Эмомалӣ Раҳмон. Тоҷикистон дар даҳ соли Истиқлолият ваҳдати миллӣ ва бунёдкорӣ. [Матн]: Ҷилди 2 / Р. Эмомалӣ. - Душанбе: «Матбуот», 2001. - 511 с.

#### **Мақолаҳо ва маърузаҳо**

[85]. Абдуллоев Д.А. Золотодобывающее предприятие «Дарваз» и перспективы его развития [Текст] / Д.А. Абдуллоев // Горный журнал. - 2003. – С. 95.

[86]. Балтаев В.В. Теоретико-методологический подход к разработке корпоративных методов управления предприятиями промышленности [Текст] / В.В. Балтаев // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2006. – № 2(13). – С. 5-7.

[87]. Бессонова Е.А. Индустриальные парки как инструмент формирования качественной инвестиционной среды региона [Текст] / Е.А. Бессонова, Н.Д. Лопатина // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2023. – Т. 13, № 2. – С. 81-92.

[88]. Бичева Е.Е. Экологическая эффективность инвестиционных проектов в АПК [Текст] / Е.Е. Бичева, Л.Н. Сотникова // Экономические науки. Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2018. – № 3 (58). - С. 183-189.

[89]. Борисова К. Поиск критериев благоприятной инвестиционной среды [Текст] / К. Борисова // Мировая экономика и международные отношения. - 2001. - № 1. - С. 125 – 127.

[90]. Буриева М.Ч. Заминаҳои ташаккули сармоягузориҳои хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / М.Ч. Буриева, М.А. Зафарова, Х.К. Амирхонов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - 2020. - №.2(31). - С. 35-40.

[91]. Валдошов Н.В. Мубодилаи сармоягузори истеъмолотӣ - омили муҳимми тараққиёти иқтисодии минтақаҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Н.В. Валдошов, Д.И. Муродова, О. Баҳромов // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. - 2019. - №. 1-4-1(68). - С. 233-236.

[92]. Васильев А.П. Организация энергетического рынка как проблема государственного значения [Текст] / А.П. Васильев, Ю.Б. Гук // Экономика и финансы электроэнергетики. - 2001. - № 6. - С. 1.

[93]. Венгеровский Е.Л. Влияние конкуренции на создание благоприятной инвестиционной среды [Текст] / Е.Л. Венгеровский, И.И. Ромашкова // Наука и образование в XXI веке: сборник научных трудов по

материалам Международной научно-практической конференции: в 17 частях, Тамбов, 31 октября 2014 года. Том Часть 6. - Тамбов: ООО "Консалтинговая компания Юком", 2014. – С. 36-37.

[94]. Веретенникова О.Б. Сущность инвестиций и инвестиционной деятельности в экономической системе [Текст] / О.Б. Веретенникова, Е.С. Рыбина // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». - 2013. - № 1. - С. 136–141.

[95]. Воган Р. Как штаты США привлекают инвесторов [Текст] / Р. Вон // ЭКО. - 1994. - № 1. - С. 181–207.

[96]. Галкин И.В. Государство и инвестиционная среда: стимулирование инвестиций как антикризисный инструмент (из опыта США, Германии и Японии) [Текст] / И.В. Галкин // Вестник Московского университета. Серия 21: Управление (государство и общество). – 2017. – № 3. – С. 36-54.

[97]. Галкин И.В. Государство и инвестиционная среда: стимулирование инвестиций как антикризисный инструмент (из опыта США, Германии и Японии) [Текст] / И.В. Галкин // Вестник Московского университета. Серия 21: Управление (государство и общество). – 2017. – № 3. – С. 36-54.

[98]. Гафорзода Ҷ.Ғ. Таҳлили сармоягузори мустақим ва дигар намуди сармоягузори ҳо дар корхонаҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ҷ.Ғ. Гафорзода, С.Ҷ. Гулбекова, Ш. Сайфхусейнов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2019. – №. 10-2. – С. 175-179.

[99]. Ғоибназаров Ғ.У. Нақши сармоягузорӣ дар рушди соҳаи нақлиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон [Текст] / Ғ.У. Ғоибназаров // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2022. – №. 4-2. – С. 121-127.

[100]. Государственная программа изучения и оценки запасов редких металлов на 2016-2026 годы. Утверждена Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 28 ноября 2015 года, №728

[101]. Гребенникова В.А. Современные подходы к оценке инвестиционной привлекательности предприятия [Текст] / В.А. Гребенникова, В.А. Вареников // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. - 2020. - №7-2. - С. 15-23.

[102]. Джабаров С.М. Ускоренная индустриализация Республики Таджикистан и система управления корпорациями: задачи частного - правового регулирования [Текст] / С.М. Джабаров // Право и государство: теория и практика. – 2022. – № 6(210). – С. 37-40.

[103]. Джетписова А.Б. Эволюция подходов к развитию теории инвестиций [Текст] / А.Б. Джетписова // Экономические науки. – 2011. – № 75. – С. 35-38.

[104]. Ёров З.Ё. Полезные ископаемые и перспективы развития горнорудной промышленности Памира [Текст] / З.Ё. Ёров // Доклад на Стратегическом семинаре по устойчивому развитию Памира. – Хорог, 2002. – С. 78.

[105]. Журавлева К.А. Инвестиционный климат и его составляющие [Текст] / К.А. Журавлева // Молодой ученый. - 2018. - №50. - С. 127-128.

[106]. Зименков Р.И. Прямые инвестиции США в российскую экономику [Текст] / Р.И. Зименков // США, Канада: экономика, политика, культура. - 1999. - № 6. - С. 3-15.

[107]. Игошин Н.В. Инвестиции. Организация управления и финансирование [Текст]: учебник для вузов / Н.В. Игошин. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – С. 58.

[108]. Исматов А.Р. Опыт и перспективы освоения Пакрутского золоторудного месторождения [Текст] / А.Р. Исматов, И.В. Зидерер // Горный журнал. - 2009. - №8. – С. 56.

[109]. Кабасов К.С. Деятельность горнорудной компаний - филиала ТОО «С. А Minerals» [Текст] / К.С. Кабасов, С.Е. Смильгин // Горный Журнал. - 2009. - №8. - с. 54 - 56.

[110]. Кабиров Ш.О. Основы формирования корпоративного управления в промышленности Республики Таджикистан [Текст] / Ш.О.

Кабилов // Вестник Таджикского технического университета. – 2011. – № 3. – С. 67-72.

[111]. Ковалевская Н.Ю. Методические аспекты оценки социальной эффективности инвестиций [Текст] / Н.Ю. Ковалевская, Г.В. Хомкалов // научный журнал Байкальского государственного университета. - 2020. - Т. 11. - № 4. – С. 34-45.

[112]. Комилов С.Дж. Теоретические подходы к определению сущности инвестиций и инвестиционного потенциала региона [Текст] / С.Дж. Комилов // Вестник ТНУ. – 2014. - 2/1(127). - С. 13.

[113]. Конарева Е.С. Анализ внешних и внутренних факторов инвестиционных проектов предприятия [Текст] / Е.С. Конарева, А.А. Халяпин // Актуальные вопросы современной экономики. - 2020. - № 3. - С. 90-96.

[114]. Литвинова В.В. Инвестиционная привлекательность и инвестиционный климат региона. [Текст] / В.В. Литвинова // Финансовый университет. - 2013. - 116 с.

[115]. Ляченков Ю.Н. Развитие теории инвестиций в процессе трансформации социально-экономической системы [Текст] / Ю.Н. Ляченков, М.Е. Коновалова // Экономические науки. – 2019. – № 181. – С. 31-34.

[116]. Маджидов Б.С. СТК ООО “Апрелевка” наращивает объёмы производства [Текст] / Б.С. Маджидов // Горный журнал. - 2003. – С. 92-93.

[117]. Могзоев А.К. Теории инвестиционной привлекательности региона [Текст] / А. К. Могзоев // Инвестиции в России. - 2002. - № 3. - С. 40-41.

[118]. Молодцов С.Д. Опыт зарубежных промышленно развитых стран в области проведения инвестиционной политики в отраслях ТЭК [Текст] / С.Д. Молодцов // Теплоэнергетика. - 1996. - № 5. - С. 73.

[119]. Молодцов С.Д. Опыт зарубежных промышленно развитых стран в области проведения инвестиционной политики в отраслях ТЭК [Текст] / С.Д. Молодцов // Теплоэнергетика. - 1996. - №5. - С. 73.

[120]. Назматов А.А. Роль горнорудной отрасли в развитии промышленности страны [Текст] / А.А. Назматов // Вестник Сургутского государственного университета Научный журнал. – 2021. - №1(31). – С. 50-56.

[121]. Назматов А.А. Разработка новой модели ресурсосберегающего производства на предприятиях горной отрасли [Текст] / А.А. Назматов, Х.М. Юсупов // Вестник Сургутского государственного университета Научный журнал. – 2020. - №1(27). – С. 78-84.

[122]. Хоналиев Х. Эффективное использование оборотных средств на горнорудных предприятиях [Текст] / Х. Хоналиев, М.К. Саидов, А.А. Рахматов, С.К. Ниязова // Вестник таджикского Государственного университета коммерции. – 2021. - № 1(35). - С - 214 -219.

[123]. Овсянников С.В. Институциональная среда инвестиционной деятельности в условиях посткризисного развития бизнеса [Текст] / С.В. Овсянников // Территория науки. – 2014. – № 6. – С. 156-161.

[124]. Орипов А.О. Потенциал недр Таджикистана [Текст] / А.О. Орипов, М. Джанобилов // Горный журнал. - 2003. - С. 17.

[125]. Осокина А.С. Состояние инвестиционной среды как основа развития организаций строительного сектора экономики [Текст] / А.С. Осокина, А.А. Ларкина, А.А. Визгалина // Российский экономический интернет-журнал. – 2019. – № 1. – С. 58.

[126]. Паньков В. Экономическая безопасность [Текст] / В. Паньков // «Интерлинк». - 1992. - №3. - С. 114.

[127]. Пономарева С.В. Инвестиционная среда фирмы как совокупность внешних и внутренних информационных потоков [Текст] / С.В. Пономарева, К.А. Новиков // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2016. – № 7-2(19). – С. 55-58.

[128]. Расулов Ғ. Заминаҳои ҳуқуқию ташкилии ҳавасмандгардони сармоягузори дохилию хориҷӣ дар саноати сементбарории Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Ғ. Расулов, М. Ғ. Расулов // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. - 2021. - №. 4-2(39). - С. 170 - 176.



[129]. Расулова Л.Н. Ҳолат ва механизми ҷалби сармоягузори хориҷи ба соҳаҳои беназир дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Л.Н. Расулова, С. Шахнозаи // Иқтисодиёти Тоҷикистон. - 2020. - №.1. - С. 33-37.

[130]. Раҳматов А.А. Совершенствование методов оценки эффективности реконструкции горнорудных предприятий [Текст] / А.А. Раҳматов, М.К. Саидов // Вестник ТНУ (маҷаллаи илмӣ). - 2020. - №5. – С. 95-101.

[131]. Раҳматов А.А. Совершенствование методов оценки эффективности реконструкции горнорудных предприятий [Текст] / А.А. Раҳматов, М.К. Саидов // Вестник ТНУ (маҷаллаи илмӣ). - 2020. - №5. – С. 95-101.

[132]. Раҳматов Р.А. Опыт разработки полиметаллических месторождений Алтын – Топканского рудного поля [Текст] / Р.А. Раҳматов // Горный журнал. - 2003. – С. 53.

[133]. Савостьянов Д.А. Выбор инвестиционной привлекательности проектов с учетом факторов окружающей среды на этапе предынвестиционного анализа [Текст] / Д. А. Савостьянов // Финансовый менеджмент. – 2022. – № 2. – С. 60-68.

[134]. Самогородская М.И. Разработка механизма управления региональной инвестиционной стратегией [Текст] / М.И. Самогородская // Менеджмент в России и за рубежом. – 2003. - №4. – С. 61.

[135]. Сафаров Б.Г. Ҷалби сармоя ба рушди инфрасохтори истеҳсоли дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Б.Г. Сафаров, Р.С. Раҳимов // Паёми молия ва иқтисод. – 2022. – №. 3(32). – С. 74-80.

[136]. Симкин Д.Г. Некоторые особенности развития организационно-экономического механизма управления регионом [Текст] / Д.Г. Симкин // Вестник ОГУ. – 2009. – № 8 (102) – С. 89.

[137]. Собиров О.М. Оиди муайян намудани талабот ба ҳаҷми инвеститсия дар минтақаҳои Тоҷикистон [Матн] / О.М. Собиров // Иқтисодиёти Тоҷикистон. – 2021. – №.2. – С. 184-187.

[138]. Солеҳзода А.А. Усулҳо ва арзёбии фазои бозори сармоягузорӣ дар минтақаҳои озоди иқтисодии Тоҷикистон [Матн] / А.А. Солеҳзода, М.Ю. Наимов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2020. – №.10-1. – С. 14-20.

[139]. Сомина И.В. Институциональная среда инновационно-инвестиционных процессов: исследование лучших практик [Текст] / И. В. Сомина // Актуальные проблемы экономического развития: сборник докладов VII Международной научно-практической конференции, Белгород, 01–20 апреля 2016 года. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2016. – С. 242-248.

[140]. Стиглиц Дж. Куда ведут реформы (к десятилетию начала переходных процессов) [Текст] / Дж. Стиглиц // Вопросы экономики. - 1999. - №7. - С. 4-30.

[141]. Таубаев А.А. Внедрение корпоративных информационных систем управления в горнорудной промышленности (на материалах ОАО "ССГПО") [Текст] / А.А. Таубаев, Г.Р. Темирбаева, К.М. Жунусов // Автоматика. Информатика. – 2003. – № 1-2(12-13). – С. 68-71.

[142]. Файзуллоев Б.Б. Нақши сармоягузори хориҷӣ ва дохилӣ дар пешрафти иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон / Б.Б. Файзуллоев, И.Ш. Сайфулоев // Вестник Бохтарского государственного университета имени Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2021. – №. 1-1(83). – С. 210-213.

[143]. Халиков Х.Х. Анзобский горно – обогатительный комбинат на пороге перемен [Текст] / Х.Х. Халиков, Т.Д. Кобиров // Горный журнал. - 2003. – С. 56.

[144]. Харитонова В. Как можно «измерить» инвестиционную среду? [Текст] / В. Харитонова // Финансы в Сибири. - 1998. - № 3. - С. 13 - 17.

[145]. Ҳусейнов И.Ҳ. Таҳлили вазъи муосир ва тамоюли рушди сармоягузориҳои хориҷӣ дар вилояти Хатлони Ҷумҳурии Тоҷикистон /

И.Х. Хусейнов, У.Б. Ахмедова // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2020. – №.8. – С. 166-171.

[146]. Цакунов С. Инвестиции в России: ожидание оттепели [Текст] / С. Цакунов // Рынок ценных бумаг. - 1998. - № 6. - С. 104-108.

[147]. Шарипов Б.М. Формирование и развитие небанковского сегмента финансового рынка Таджикистан как фактор повышения устойчивости экономики к внешним вызовам и шокам [Текст] / Б.М. Шарипов // Таджикистан и современный мир. – 2016. - №5(55). - С. 81.

[148]. Шарифзода М.М. Механизми экологӣ ҳамчун омили беҳтаргардонии муҳити сармоягузори минтақа [Матн] / М. М. Шарифзода, Б. Н. Маҳмадалӣ // Паёми молия ва иқтисод. – 2022. – №. 2(31). – С. 22-27.

[149]. Шохназари Х.Ф. Саҳми имтиёзҳои тарифии гумрукӣ дар рушди сармоягузори дохилию хориҷӣ ва соҳибкори истеҳсолии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Х.Ф. Шохназари, Ғ.Х. Ғуломов, Б.Ш. Тагаев // Паёми Донишгоҳи давлатии тибқи Тоҷикистон. – 2022. – №. 3(42). – С. 101-109.

[150]. Яременко О.В. Экономическая сущность инвестиций и основные понятия инвестиционной деятельности [Текст] О.В. Яременко, А.В. Яременко // Экономика промышленности. - 2012. - Т. 57-58. - № 1-2. - С. 79-85.

#### **Диссертатсия ва авторефератҳо**

[151]. Кодиров Ф.А. Развитие акционерных обществ в промышленности Республики Таджикистан (на примере акционерных обществ пищевой промышленности) [Текст]: автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 / Кодиров Фируз Абдулхафизович. – Душанбе, 2012. – 22 с.

[152]. Кондратьев В.Б. Институциональная среда и инвестиционное поведение компаний в рыночной экономике [Текст]: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности

08.00.05 "Экономика и управление народным хозяйством» / Кондратьев Владимир Борисович. – Москва, 1999. – 380 с.

[153]. Рачабов К.Р. Современный уровень и перспективы развития промышленности драгоценных металлов Республики Таджикистан [Текст]: автореферат дис. ... кандидата экономических наук : 08.00.05, Ин-т предпринимательства и сервиса. / К.Р. Раджабов. - Душанбе, 2012. – С. 15.

[154]. Хоналиев Н. История развития и размещения промышленности Таджикистана в 1924-2005 гг. [Текст]: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.01 – экономическая теория (экономическая история) / Хоналиев Назарали. – Душанбе, 2009. - С. 155.

[155]. Хоналиев Н. История развития и размещения промышленности Таджикистана в 1924-2005 гг. [Текст]: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.01 – экономическая теория (экономическая история) / Хоналиев Назарали. – Душанбе, 2009. - С. 13.

[156]. Чолах И.С. Разработка стратегии развития предприятия медной подотрасли [Текст]: Дис. ... канд. экон. наук по специальности 08.00.05 / Чолах Илья Сеифович. - Екатеринбург, 2002. - 172 с.

## **ФЕҲРИСТИ МАҚОЛАҲОИ ДОИР БА МАВЗУИ ТАҲҚИҚОТ НАШРШУДА**

### **А) мақолаҳо дар нашрияҳои тақризшаванда:**

[1–М]. Холов Т.Т. Аҳамияти ҷалби сармояи хориҷӣ дар рушди саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Т.Т. Холов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Маҷаллаи илмӣ. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2014. - №2/3 (125). - С. 218-224.

[2–М]. Холов Т.Т. Сармояи хориҷӣ ва нақши он дар инкишофи иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Т.Т. Холов // Паёми

Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Маҷаллаи илмӣ. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2014. - №2/5. - С. 80-86.

[3-М]. Холов Т.Т. Инвестиционная политика промышленности Республики Таджикистан и пути её активизации [Текст] / Т.Т. Холов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Маҷаллаи илмӣ. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2014. – №2/8. - С. 268-273.

[4-М]. Холов Т.Т. Пути дальнейшего развития предприятий горнорудной промышленности Таджикистана [Текст] / Т.Т. Холов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Маҷаллаи илмӣ. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2021. – №5. - С. 181 -189.

[5-М]. Холов Т.Т. Вопросы финансирования геологоразведочных работ в Таджикистане [Текст] / Т.Т. Холов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Маҷаллаи илмӣ. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. – 2021. – №7. - С. 20-26.

[6-М]. Холов Т.Т. Оқилона истифодабарии захираҳои табиӣ –гарави татбиқи ҳадафи чоруми стратегӣ [Матн] / Б.М. Шарипов, Т.Т. Холов, Т. Кобилов // Паёми Донишгоҳи миллии Тоҷикистон. Маҷаллаи илмӣ. Бахши илмҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷамъиятӣ. - 2022. – №6. - С. 77-86 .

[7-М]. Холов Т.Т. Перспективы развития горнорудной промышленности Таджикистана [Текст] // Т.Т. Холов, Ш.Б. Шарипов // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). - 2021. - № 3-4 (75). - С. 36-44.

#### **Б) Дар дигар нашрияҳо:**

[8-М]. Холов Т.Т. Экономические интересы и ценности Республики Таджикистан в условиях рынка [Текст] / З.Х. Нуруллоев, В.А. Разыков, Т.Т. Холов // Институт развития образования Таджикистана. Наука и инновация (научный, учебный и методический журнал). - Душанбе, 2013. - С 69-73.

[9-М]. Холов Т.Т. Формирование СЭЗ как фактор стимулирования инвестиционной активности [Текст] / Т.Т. Холов // Сб материалов республиканской научно-практической конференции “Свободный

экономические зоны и их роль в развитии национальной экономики”(19-20 декабря 2013г) Институт предпринимательства и сервиса. - Душанбе, 2014. - С. 145-151.

[10-М]. Холов Т.Т. Оценка эффективности инвестиционных проектов [Текст] / В.А. Разыков, З.Х. Нуруллоев, Т.Т. Холов // Мат. респ. научно пратич. конференция “Инвестиционно-строительный комплекс Таджикистана за период независимости: от проблем к их решению”Д:ТТУ им.Акад.М.С.Осими, 2014. – С. 201.

[11-М]. Холов Т.Т. Вопросы финансирования геологоразведочных работ в Таджикистане [Текст] / Т.Т. Холов, Б.М. Шарипов // Маҷмуи мақолаҳои конференсияи илмию амалии байналмиллали бахшида ба 30 солагии (Исфара 2021 ), Худжанд Парки технологи ДДХБСТ, 2021. – С. 19-27.

**ВАЗОРАТИ САНОАТ ВА  
ТЕХНОЛОГИЯҲОИ НАВИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**734012, ш. Душанбе, х. Рӯдакӣ, 22 Тел: 221-52-59  
факс: (810992-37) 221-82-81 Email: info@sanoat.tj

№ 15-319 аз «03» 01 2023

**Маълумотнома**

**оид ба татбиқи натиҷаҳои кори тадқиқоти Холов Тоҳирҷон Толибҷонович дар мавзӯи: “Тақвияти фазои сармоягузорӣ чихати рушди саноати маъданҳои куҳии Тоҷикистон”**

Таҷрибаи ҷаҳонӣ нишон медиҳад, ки суръати рушди иқтисодӣ ва динамикаи он, ҳалли мураккаби масъалаҳои иҷтимоӣ иқтисодии кишвар, баланд бардоштани неқӯаҳолии аҳоли, паст кардани сатҳи камбизоатӣ пеш аз ҳама бо хусусиятҳои рушди саноат, мавҷудияти тағйиротҳои прогрессивӣ дар сохторҳои соҳавӣ, технологӣ ва зеҳнии он муайян карда мешаванд.

Аз ин лиҳоз, саноатикунони босуръатро ҳамчун ҳадафи чоруми стратегии кишвар қабул намуда, барои таъмин намудани устувории иқтисодӣ, ташкили ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани иқтидори содиротии мамлакат ва рақобатнокии он заминаи устувор хоҳад гузошт.

Тавсияҳои илман асоснок гардидаи Холов Тоҳирҷон Толибҷонович дар кори диссертсионӣ оид ба тақвияти фазои сармоягузорӣ, ҷалби сармоягузори дохилӣ ва хориҷӣ, аз ҷумла, татбиқи барномаҳои давлатӣ, ки он дар ҳадафи чоруми стратегии кишвар, саноатикунони босуръат пешбини гардида, мавриди истифода қарор гирифтааст.

Муовини вазир

Солехзода У.А.



ЧММ ТА КМ "Анзоб"



ТА ООО СП "Анзоб"

735528, п. Зарафшон-1, Айнинский район, Согдийская область, Республика Таджикистан  
 тел. 8(3479) 2-40-01, телефакс 8(3479) 2-40-04. E-mail: anzob05@mail.ru  
 тел в г. Душанбе: 8 (37) 227-96-28

№ 158 аз « 30 » июни 2022

### САНАД

оиди татбиқи натиҷаи рисолаи Холов Тохирҷон Толибҷонович дар мавзӯи: «Ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ ҷиҳати рушди саноати маъданҳои ҷуғрофияи Тоҷикистон»

Санади мазкур аз ҷониби роҳбарияти ЧДММ КМ ТА «Анзоб» дар он хусус дода мешавад, ки дар воқеъ рисолаи унвонҷӯи Донишгоҳи миллии Тоҷикистон Холов Тохирҷон Толибҷонович дар мавзӯи: «Ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ, ҷиҳати рушди саноати маъданҳои ҷуғрофияи Тоҷикистон» мавриди истифода қарор дода шудааст. Дар раванди пешбурди фаъолияти ЧДММ КМ ТА «Анзоб» дар самти сармоягузорию хориҷиву ватанӣ аз натиҷаҳои рисолаи илмӣи Холов Тохирҷон Толибҷонович истифода гардидааст.

Хулосаҳои дар рафти таҳқиқот ба дастомада, метавонанд дар оянда низ мавриди истифодаи ҳамҷониба қарор гиранд.



Директори идоракунанда

А. И. Дмитриев





ВАЗОРАТИ РУШДИ ИҚТИСОД ВА САВДОИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН  
САРРАЁСАТИ СИЁСАТИ САРМОЯГУЗОРӢ ВА РУШДИ МИНТАҚАҲО

Телефон/Факс: (+992-37) 223-17-51 E-mail: infofez@gmail.ru

№102-42

«13» феврал 2018 сол

Маълумотнома

онд ба татбиқи натиҷаҳои кори тадқиқотии Холов Тохирҷон  
Толибҷоновиҷ дар мавзӯи: «Тақвияти фазои сармоягузорӣ чихати рушди  
саноати маъданҳои кӯҳии Тоҷикистон»

Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ, Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми худ ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон такид намуданд: «Мо мақсад дорем, ки то соли 2030 бо истифода аз тамоми имконоти захираҳои мавҷуда маҷмӯи маҳсулоти дохилро ба ҳар сари аҳоли 3 баробар афзониш дода, сатҳи камбизотино беш аз ду баробар коҳиш диҳем ва ҳиссаи аҳолии дорон даромади миёнаро аз 22 то 50 фоиз зиёд намоем. Дар 15 соли оянда бояд сатҳи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ бо таври назаррас афзониш ёбад ва Тоҷикистон ба кишвари индустриаливу аграрӣ табдил дода шавад».

Аз ин лиҳоз, саноатикунони босуръатро ҳамчун ҳадафи чоруми стратегии кишвар қабул намуда, барои таъмин намудани устувории иқтисодӣ, ташкили ҷойҳои нави корӣ, баланд бардоштани иқтисодии содиротии мамлакат ва рақобатнокии он заминаи устувор хоҳад гузошт.

Муқаррароти асосии кори диссертатсионӣ аз - «Асосҳои назариявии тақвияти фазои сармоягузорӣ дар шароити муосир», «Вазъӣ муосирӣ рушди саноати маъданҳои кӯҳӣ ва арзёбии фазои сармоягузории он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон» ва «Самтҳои асосии бехтарсозии фазои сармоягузории рушди саноати маъданҳои кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон» таҳия ва барраси гардида ба рушди масъалаҳои гузошташуда тавсияҳои амикро пешниҳод намудааст, ки барои таҳияи барномаҳои давлатии минбаъда истифода бурда мешавад.

Сардори Сарраёсати сиёсати  
сармоягузорӣ ва рушди минтақаҳои  
Вазорати рушди иқтисод ва савдон  
Ҷумҳурии Тоҷикистон, н.и.и.

Мадҷон Манучехра