

Ба Шурои диссертациони 6D.KOA-015 назди Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С.Осимӣ (734042, ш. Душанбе, хиёбони академикҳо Рачабовҳо, 10 а)

## ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ ба диссертатсияи Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин дар мавзуи “Такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноаткунони босуръат” (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон) барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 - Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика)

### 1. Мубрам будани мавзуи диссертатсия.

Соҳаи саноат дар иқтисодиёти мамлакат нақши муҳим дошта, ҳалли масъалаҳои таъмини рақобатпазирии корхонаҳо дар шароити саноатикунони босуръат ба миён омадааст. Вобаста ба ин, зарурати омӯзиши асосҳои назариявии такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳо дар давраи амалигардони вазифаҳои Стратегияи Миллии Рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи соли 2030 бармеояд. Бояд тазаккур дод, ки барои таъмини рақобатпазирии фаъолияти корхонаҳои саноатӣ яке аз ҳадафҳои муҳими субъектҳои фаъолияти хоҷагидорӣ маҳсуб ёфта, асосноккунии равишҳои муосирро доир ба таҳияи маҷмуи тадбирҳо чиҳати баландбардории бартарияти рақибии онҳо тақозо менамояд. Вобаста ба ин, таъмини рақобатпазирии фаъолияти корхонаҳои саноати коркарди ватанӣ аз омилҳои гуногун вобаста буда, таъсири онҳо дар шароити ноустувори рушди иқтисодӣ ва таҳаввулоти рақамикунони равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва ҷорӣ намудани инноватсияҳо дар истехсолот бештар гардидааст.

Аз ин лиҳоз, дар шароити муосири пешбурди фаъолияти хоҷагидорӣ мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунони босуръат хеле саривақтӣ ва мубрам арзёбӣ мегардад. Ин вазифа водор менамоянд, ки такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард вобаста ба таъмини самараноки истехсоли маҳсулот сифати низоми пешбарандаи истехсолоти саноатӣ дида баромада шавад. Инчунин, то ҳол таъмини рақобатпазирии фаъолияти корхонаҳои саноати коркард ба таври пурра ҳаллу фасли ҳудро наёфтааст. Бояд қайд кард, ки асосҳои илмӣ-методологӣ ва амалии таъмини рақобатпазирии фаъолияти корхонаҳои саноати коркард дар шароити муосир то ҳол дар адабиётҳои илмӣ ба таври кофӣ таҳқиқ нашудаанд. Ин дар навбати худ, зарурати ногузирро тасдиқ намуда, боиси аҳамияти таъмини рақобатпазирии фаъолияти

корхонаҳои саноати коркард мегардад ва мубрамият ва интихоби мавзуи таҳқиқотро асоснок мекунад.

## **2. Мутобиқати диссертатсия ба ихтисос ва самтҳои илм.**

Диссертатсияи Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин дар мавзуи “Такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноаткунони босуръат” (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон) ба Шиносномаи феҳрасти ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.04 - Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика) ва қисматҳои алаҳусус, дар автореферат ва диссертатсия овардашуда мувофиқат мекунад.

## **3. Навгониҳои илмии диссертатсия ва нуқтаҳои илмие, ки барои химоя пешниҳод шудааст.**

Кори диссертатсионии тақризшаванда бо навгониҳои илмӣ, равиши илмӣ таҳлили мушкilotи мавзӯ, тафсири назариявӣ ва методологии ба худ хос қобили тавачҷуҳ мебошад. Равиши такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил шудааст, ки барои иқтисодиёти миллӣ аҳамияти стратегӣ дорад. Муқаррароти назариявӣ ва тавсияҳои пешниҳодшуда аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шуда, бо истифодаи маҷмуи усулҳои умумии илмӣ ва махсуси таҳқиқот коркард шудаанд. Бояд тазаққур дод, ки аз ҷониби муаллиф ба химоя нуқтаҳои зерини назариявӣ, методӣ ва амалии таҳқиқот пешниҳод гардидаанд, ки дорои хусусиятҳои навгониҳои илмӣ мебошанд:

1. Дар асоси омӯзиши таҳаввулотии назарияи равиши такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард муаллиф мафҳумҳои илмӣ “рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ” ва “механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ”-ро пешкаш кардааст.

2. Бо ташаккул ва рушди ақидаҳои иқтисодӣ ва таъсиси муносибатҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ, инчунин, дигаргуниҳои инноватсионӣ дар иқтисодиёт назарияҳои гуногуни олимони дохилию хориҷӣ таҳлил шуда, хусусиятҳои рушди фаъолияти корхонаҳои саноатӣ ва роҳҳои таъмини рақобатпазирии фаъолияти онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ошкор, таҳлил ва асоснок карда шудаанд.

3. Муаллиф дар асоси истифодаи таҳлили соҳавӣ муайян намуда, омилҳои манфии асосие, ки инкишофи корхонаҳои саноати коркардро бозмедоранд, аниқ карда тавсияҳо доир ба инкишофи инфрасохтори институтсионалӣ, сармоягузорӣ, молиявӣ-қарзӣ, нақлиётӣ-логистикӣ, истеҳсолӣ-фурӯшӣ, иттилоотӣ-маркетингӣ ва



илмӣ-технологии корхонаҳои саноати коркард дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод карда шудаанд.

4. Механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ асоснок карда шуда, низоми самараноки такмили он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешкаш шудааст, ки унсурҳои асосии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатиро дарбар мегирад.

5. Афзалиятҳои стратегии рушди корхонаҳои саноати коркард муайян карда шудаанд ва самтҳои афзалиятноки мукамалсозии низоми тадбирҳои институтсионалии дастгирии давлатии инкишофи корхонаҳои саноатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод карда шудаанд.

6. Механизми баҳодихии самараноки сиёсати давлатӣ дар соҳаи истеҳсолоти саноатӣ таҳия ва пешниҳод карда шудааст, ки ба ташаккули низоми бисёрсатҳаи дастгирӣ ва рушди корхонаҳои саноати коркард дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат менамояд.

#### **4. Дарачаи асоснокӣ ва эътимоднокии муқаррароти илмӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои дар кори диссертатсионӣ баёнгардида.**

Дар раванди ҳалли илмии масъалаҳои гузошташуда муаллиф омӯзиши такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва самтҳои асосии мукамалсозии механизми такмилдиҳии ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои соҳаи саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар раванди саноатикунонии босуръат асоснок намудааст. Ҳалли он имкон додааст, ки муаллиф асосҳои назариявӣю методологии таҳқиқ ва арзёбии раванди такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистонро асоснок намудааст. Муаллиф тавсияҳо доир ба инкишофи инфрасохтори институтсионалӣ, сармоягузорӣ, молиявӣ-қарзӣ, нақлиётӣ-логистикӣ, истеҳсолӣ-фурӯшӣ, иттилоотӣ-маркетингӣ ва илмӣ-технологии корхонаҳои саноати коркард дар Ҷумҳурии Тоҷикистонро коркард ва пешниҳод намудааст.

Фишангҳои амалигардонии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар асоси мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои соҳаи саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистонро дар раванди саноатикунонии босуръат асоснок намудааст. Дар асоси таҳлилу аниқкунии вазъи муосири рушди соҳаи саноати коркард роҳҳои баландбардории рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон, мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард, ташаккули кластерҳои саноатӣ ҳамчун омили баландбардории рақобатпазирӣ ва таъмини рушди инноватсионии корхонаҳои соати коркард бо назардошти раванди саноатикунонии босуръат муайян карда шудааст.

Асоснокии хулосаву пешниҳодҳои дар диссертатсия омада ва сатҳи амалиявии онҳо аз он шаҳодат медиҳад, ки муаллиф асарҳои бунёдии олимони иқтисоддони ватаниву хориҷиро дар раванди

коркарду такмилдиҳии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард эҷодкорона истифода бурдааст. Муқаррароти назариявӣю методологӣ ва тавсияҳои пешниҳодшуда аз ҷиҳати илмӣ асоснок карда шуда, бо истифодаи маҷмуи усулҳои умумии илмӣ ва махсуси таҳқиқот коркард шудаанд. Унсурҳои навоари илмии диссертатсия ба таври мантиқӣ роҳҳои расидан ба ҳадафи тадқиқотро ифода мекунанд.

Дар раванди таҳқиқот муаллиф аз усулҳои таҳлили иқтисодӣ, омӯрӣ, муқоисавӣ, системавӣ-таркибӣ, омӯзиши омилҳо, таҳлили маълумотҳои омӯрӣ, аз график ва ҷадвалҳо истифода намудааст.

Заминаҳои назариявӣю тадқиқотро асарҳои олимони ватанию хориҷӣ, муқаррароти бунёдии назарияи рақобатпазирӣ, назарияи механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ ва асоси методологияи тадқиқоти диссертатсияро муқаррароти илмии назарияи иқтисодӣ ва иқтисодиёти саноат ташкил медиҳанд. Ба сифати маводи ибтидоӣ дастуру супоришҳо, амру фармонҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, Қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумотҳои омӯриҳои Агентии омӯри назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводҳои таҳлилии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, барномаву концепсияҳои давлатӣ ва соҳавӣ, Стратегияи Миллии Рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, захираҳои иттилоотии интернетӣ ташкил медиҳанд.

Қайд кардан зарур аст, ки Нуридинзода Аҳлиддин Нуриддин хеле моҳирона бо адабиёти илмӣ доир ба мавзуи таҳқиқот муносибат кардааст, мустақиллона натиҷаҳои таҳқиқоти шахсии худро дар раванди натиҷабардорӣ коркард ва таҳлил намуда тавонистааст, равишҳои илмию методологияи арзёбии рушди соҳаи саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистонро бо назардошти таъмини рақобатпазирии он аниқ ва асоснок намудааст.

## **5. Сохтор, мундариҷаи диссертатсия ва сатҳи асосноккунии дастовардҳои илмӣ.**

Сохтори диссертатсия, гузориши мақсад ва мантиқи алоқамандии онҳо тасдиқ мекунанд, ки муаллиф масъалаҳои гузошташударо амиқ дарк намуда, ҷиҳати таҳлили васеи муаммоҳои идоракунии баландбардории Ҷумҳурии Тоҷикистонро бо назардошти таъмини рақобатпазирии он аниқ ва асоснок намудааст.

Диссертатсияи тақризшаванда сохтори пайгирона дошта, дар он бо ҳадаф, вазифаҳо ва мантиқи дохилии тадқиқот муайян карда шудаанд. Диссертатсия аз муқаддима, се боб, хулоса, тавсияҳои амалӣ ва рӯйхати адабиёти истифодашуда иборат мебошад.

Дар муқаддима мубрамияти мавзуи диссертатсия асоснок карда шуда, дараҷаи азҳудкунии масъалаи илмӣ арзёбӣ гардида объект ва мавзуи



таҳқиқот, ҳадаф ва вазифаҳои он, асосҳои назариявӣ ва методӣ, навгониҳои илмӣ, аҳамияти назариявӣ ва амалӣ муайян карда шудаанд.

**Дар боби якуми диссертатсия (с.14-69) «Ҷанбаҳои назариявии ташаккули механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ»** асосҳои назариявии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ дар шароити рушди инноватсионӣ, шароитҳо, омилҳо ва принципҳои таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ, асосҳои амалисозии стратегияи таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ бо истифода аз механизми ташкилӣ-иқтисодӣ таҳқиқ карда шудааст.

Дар боби якуми диссертатсия андешаи олимони ватанӣ ва хориҷӣ оид ба ҷанбаҳои назариявии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ ба таври васеъ шарҳ дода шудааст. Унвонҷӯ Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин дуруст қайд намудааст, ки “арзёбии рақобатпазирӣ бояд ҷузъи ҷудонашавандаи стратегияи маркетингии ҳар як ширкат гардад. Таҳлили ҳамачонибаи рақобатпазирӣ имкон медиҳад, ки ҷиҳатҳои қавӣ ва заъфи корхона муайян карда шаванд ва мавқеи он нисбат ба рақибони асосӣ дар бозор фаҳмида шавад. Ин имкон медиҳад, ки сегментҳои мақсаднок дақиқтар муайян карда шаванд, хатарҳои эҳтимоли муайян карда шаванд ва захираҳои барои ноил шудан ба ҳадафҳои стратегӣ мураттиб карда шаванд”(с.22) Аз нуқтаи назари методологии таҳлил ба мутобиқ кардани маҳсулот ва хидматҳо ба талаботи бозорҳои зудтағйирёбанда мусоидат намуда, барои ҷалби сармоягузoron манфиатҳои иловагӣ фароҳам меоварад.

Муаллиф дар асоси омӯзиши адабиётҳои олимони ватанӣ ва хориҷӣ тавонистааст, ки бо назардошти ҷанбаҳои рушди инноватсионӣ мафҳуми рақобатпазирии корхонаҳои саноатиро ва механизми ташкилӣ-иқтисодӣ баланд бардоштани рақобатпазирӣ дар сатҳи корхона ва унсурҳои онро асоснок намояд. Аз тарафи муаллифи диссертатсия, мафҳуми “рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ ҳамчун маҷмӯи имкониятҳо ва афзалиятҳо дар истеҳсол ва фурӯши маҳсулоте, ки барои таъмини қобилияти истодагарӣ, самаранокӣ ва мутобиқшавӣ ба шароити тағйирёбандаи бозор ва муҳити беруна, заминаи рушди устувори дарозмуддат мебошад” пешкаш шудааст(с.34). Бояд қайд кард, ки мафҳуми муаллифӣ дорои ҷанбаҳои муҳим барои муайян кардани қобилияти рақобатпазирии корхонаи саноатӣ дар муҳити рақобат, мутобиқшавии он ба шароити тағйирёбандаи бозор ва муҳити беруна, таъмини самаранокии фаъолият ва нигоҳ доштани рақобатпазирии он барои мақсадҳои дарозмуддат мебошад.

Муаллиф моҳияти принципҳои таъмини рақобатпазирии корхонаҳоро ҳамчун унсури дастбӣ ба натиҷаҳои устувори дарозмуддати рақобатпазирӣ асоснок намудааст. Дар диссертатсия муаллиф ба хулосае омадааст, ки корхонаҳои саноати бояд пайваста дар ҷустуҷӯи усулу воситаҳои муосири идоракунӣ ва таъмини рақобатпазирии худ бо риояи принципҳои болозикр ва ба инобат гирифтани шароити омилҳои таъсир расон фаъолият баранд. Асоснок шудааст, ки бояд як низоми муосири роҳандозии он дар амал коркард шавад дар намуди пешниҳоди механизми

баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаи саноатӣ. (Расми 1.1. с.48), ки он чузвҳо ва зинаҳои гуногунро дарбар мегирад ва аз чорҷӯбаи равандӣ пайдарҳами роҳандози гардидааст.

Дар диссертатсия вобаста ба интиҳоби равиши мувофиқтарин барои корхонаи саноатӣ асоснок шудааст, ки “бояд концепсияҳои мавҷударо ба тартиб дароварда ва муқоиса кард. Ин имкон медиҳад, ки гуногунии равишҳои стратегӣ амиқтар фаҳманд ва муайян кунанд, ки кадоме аз онҳо дар шароити мушаххас самараноктар буда метавонанд. Ин равиш ба таҳлили вазъи бозор, муайян кардани имкониятҳо ва таҳдидҳо ва арзёбии ҷиҳатҳои қавӣ ва заъфи созмон тамаркуз мекунад(с.55). Муаллиф дар раванди таҳқиқот бо заминаи далелҳои асосноки натиҷаҳои пешниҳодшуда асосҳои ташкилӣ ва амалисозии стратегияи таъмини рақобатнокии корхонаи саноатиро бо истифодаи механизми ташкилий-иктисодии он таҳия ва пешниҳод намудааст(Расми 1.2. с.60-61).

**Дар боби дуюми диссертатсия (с.70-125) “Таҳлил ва арзёбии вазъи муосири рушди соҳаи саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон”** таҳлил ва арзёбии рушди соҳаи саноати Тоҷикистон ва зерсоҳаи саноати коркарди он дар шароити саноатикунони босуръати иқтисодиёт, рақобатпазирӣ, асосноккунии бартариҳои рақобатии саноати коркард ва мақоми Тоҷикистон дар индексҳои ташкилотҳои байналмилалӣ таҳқиқ шудаанд.

Дар асоси таҳлил ва арзёбии рушди саноати Тоҷикистон дар шароити саноатикунони босуръати иқтисодиёт чунин хулосабарорӣ ва дуруст қайд намудааст, ки “барои таъмини рушди иқтисоди миллӣ ва дар асоси он ноил шудан ба сатҳи баланди некуаҳволии аҳоли на танҳо сармоягузориҳо ба саноат, хусусан ба саноати коркард, балки инфрасохтори он, низ зиёд карда, дар баробари ин, фишангҳои ғайримонетарӣ ва воситаҳои рушди онро самаранок истифода бурдан лозим аст, аз ҷумла ташкили кластерҳо, беҳтаргардонии ҳамкорӣ бо ҳамаи субъектҳои ҳокимияти давлатӣ ва субъектҳои, ки дар саноати коркард дар асоси принципҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ фаъолият мекоранд ва ғайра”(с. 88). Инчунин муаллиф дар асоси хулосаи таҳлили гузаронидашуда, нишондиҳандаҳо ва баҳодихии ҳолати ҳозираи рушди саноати ватанӣ ва зерсохторҳои саноати коркард андешидани чораҳои комилан мутобиқи идориро дар ҳамаи сатҳҳои идораи иқтисоди миллӣ талаб мекунад, пешниҳод намудааст. Ба ақидаи муаллиф зарурати татбиқи роҳи устувори инноватсионии рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон таҷдиди сохтори мавҷудаи саноатро ба манфиати соҳаҳои истеҳсолие, ки маҳсулоти рақобатпазир бо арзиши иловагии баланд истеҳсол мекунад, бо ҳарҷоти зиёди меҳнати зеҳнӣ муайян карда мешавад. Муаллиф аз хулосаҳои илмӣ пешниҳоди амиқ кардааст, ки таҳқиқи макони саноати коркарди Тоҷикистон дар индексҳои ташкилотҳои байналмилалӣ бояд иловатан гузаронида шавад барои қабули қарорҳои муфид ва тарафи субъектҳои манфиатдорӣ ватанӣ ва хориҷ(с.102)

Муаллиф дар диссертатсия асоснок намудааст, ки корхонаҳои соҳаи саноати коркард бояд бо роҳи баланд бардоштани сифат, кам кардани



арзиши аслии маҳсулот, бо шарикон муҳайё намудани шароити мусоид ҳангоми баромадан ба бозорҳои беруна, хизматрасонии пеш аз фурӯш ва баъд аз фурӯш ба мизочон, ки боиси баланд шудани рақобатпазирии маҳсулоти ватанӣ мегардад, бояд роҳандозӣ намоянд, ки хароҷоти иловагиро талаб мекунад. Дар асоси таҳлили вазъи рушди корхонаҳои саноати коркард муаллиф аниқ намудааст, ки ҳолон, ки онҳо як қатор бартариҳои рақобатӣ дорад аз ҳисоби омилҳои истеҳсолӣ, алалхусус, мавҷуд будани ашёи ҳоми маҳалӣ ва захираҳои меҳнатӣ, дар баробари ин, омилҳои манфӣ, инчунин сатҳи пасти самаранокии истеҳсолот, ноপুরра истифодабарии воситаҳои асосӣ ва фарсудашаваии онҳо ба афзудани рақобатпазирии онҳо монеаҳои иловагӣ эҷод менамояд (с.124-125).

**Дар боби сеюми диссертатсия (с.126-184) “Самтҳои асосии мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои соҳаи саноати коркарди Тоҷикистон”** роҳҳои асосии баландбардории рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард, мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии онҳо, ташаккули кластерҳои саноатӣ ва рушди инноватсионии корхонаҳои саноати коркарду такмил дода пешниҳод гардидааст.

Муаллиф роҳҳои баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистонро аниқ намудааст, ки инҳо мебошанд: таҳия барномаҳои комплекси рушд, ки ба соҳибқориҳои истеҳсолӣ равона мебошад; таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард бо дастраси ба маблағгузорӣ; тақвияти механизмҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, рушди инфрасохтори институтсионалӣ, мукамалшаваии асосҳои институтсионалии дастгирӣ ва рушди корхонаҳои саноатӣ, таъмини робитаи илм ва истеҳсолот, навсозии инфрасохтори инноватсионӣ (технопаркҳо, технополисҳо), бунёди инфрасохторе, ки барои пайдо шудани стартапҳо мусоидат мекунад равона мебошад (с.142). Қайд кардан зарур аст, ки аз тарафи диссертант механизми арзёбии самаранокии сиёсати давлатӣ дар соҳаи саноати коркардро таҳия намудааст, ки самтҳои сиёсати давлатӣ ҷиҳати фароҳамсозии фазои мусоиди дастгириву рушди истеҳсолоти саноативу сармоягузорӣ мукамал карда мешавад (155-156). Дар диссертатсия равандҳои ташаккули кластерҳои саноатӣ, ки ба принсипи дастгирии давлатӣ асос ёфтааст, ҷолиби диққат мебошад. Муаллиф дар мисоли кластери пахта-бофандагии ш. Душанбе, ш. Хуянд имкониятҳои ташкили онро асоснок намудааст (с.172-174).

Дар қисмати хулосаҳо ва пешниҳодҳо натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия ва тавсияҳо барои истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот пешниҳод гардидааст.

## **6. Аҳамияти илмӣ ва амалии натиҷаҳои диссертатсия.**

Муқаррароти асосии илмӣ ва хулосаҳои назариявии кори диссертатсионӣ тақризшаванда метавонанд барои муайян кардани такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии

корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо дарназардошти истифодаи шароитҳо, омилҳо ва принципҳои таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ, амалисозии стратегияи таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ бо истифода аз механизми ташкилӣ-иқтисодӣ дар фаъолияти корхонаҳои саноати коркард истифода шаванд.

Аҳамияти амалии таҳқиқот аз он иборат аст, ки натиҷаҳои ба даст овардашудаи илмӣ аз нигоҳи методӣ, усулҳои таҳия ва коркарди тавсияҳои амалӣ оид ба тақмили **механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои соҳаи саноати коркарди Тоҷикистон** ва асосноккунии қарорҳои идоракунии тақмили раванди таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ истифода кардан мумкин аст. Инчунин хулосаҳо ва муқаррароти илмӣ дар қор асоснок гардида метавонад, ҳангоми таҳия ва амалисозии барномаҳо, концепсияҳо, аниқу асосноккунии роҳҳои баландбардории рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркарди минтақаҳои алоҳидаи ҷумҳурӣ истифода карда шаванд. Хулосаю пешниҳодҳои диссертатсия метавонанд дар Вазорати саноат ва технологияи нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон барои омодакунии заминаҳои методӣ ва таҳкими минбаъдаи қонунгузорӣ, банақшагирии стратегияи самти саноату содироти маҳсулоти рақобатпазир ва таҳияи стратегияи маркетингии корхонаҳои саноати коркард истифода карда шаванд.

Автореферати диссертатсия мазмуни асосии таҳқиқи диссертатсиониро инъикос намуда, дар он тавсифи умумӣ ва мухтавои асосии диссертатсия, наwgонии илмӣ, хулоса ва пешниҳодҳо, тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ, феҳристи интишороти илмӣ муаллиф доир ба мавзуи таҳқиқот ҷой дода шудааст.

## **7. Эродҳо ва ҳолатҳои баҳсталаб доир ба шаклгирии диссертатсия.**

Дар баробари ҳалли масъалаҳои таҳқиқот ва натиҷаҳои ба дастовардашуда баъзе камбудҳои алоҳида, андешаҳои баҳсталаб ба назар мерасанд, ба монанди:

1. Дар диссертатсия хеле хуб таъкид карда шудааст, ки “банақшагирии самараноки стратегӣ муайян кардани ҳадафҳо ва вазифаҳоеро талаб мекунад, ки бевосита бо афзалиятҳои асосии ширкат алоқаманданд” (с.65-66). Ба андешаи мо, мантиқан дуруст мешуд, агар муаллиф дар асоси таҳлили комплексӣ имкониятҳои реалии банақшагирии стратегияи корхонаро бо назардошти унсурҳои таъмини рақобатпазирӣ арзёбӣ мекард, ки наwgонии илмӣ диссертатсияро боло мебард.

2. Дар диссертатсия иқтибосҳо аз қорҳои олимони ватанӣ ва хориҷӣ ба қадри кофӣ оварда шудааст, вале оид ба эътироф ё назари мунаққидонаи муаллиф нисбати онҳо нисбатан кам дида мешавад. Ҳоло он, ки дар солҳои охир наздик ба мавзӯи диссертатсияи тақризшаванда таҳқиқотчиёни бисёри тоҷик рӯ овардаанд

3. Дар диссертатсия (зербоби 1.3.) омилҳои, ки ба рақобатпазирии корхонаҳо таъсир мерасонанд таҳлили илмӣ ва мурабтаб



(систематизатсия) карда нашудаанд. Хуб мешуд, агар муаллиф раванди таъсири ин омилҳоро ба рақобатпазирии корхонаҳо таҳлил намуда, назари хешро нисбат ба ҳалли он масъалаҳо баён мекард.

4. Хуб мешуд, агар муаллиф таҳлили масъалаҳои мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркардро бо назардошти раванди инноватсинӣ ва механизми рушди он ва ҳамкориҳои мутақобилаи сохторҳои ҳокимияти давлатӣ корхонаҳои саноатиро дар раванди рақамикунонии фаъолияти инноватсионии корхонаҳо аниқ ва асоснок карда мешуданд.

5. Кор бурд мекард, агар дар зербоби 3.1. (с.126-142) муаллиф арзёбии роҳҳои баландбардории рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистонро бо назардошти истифодаи навгониҳои заминавии технологӣ ва рушди инфрасохтори таъмини рақобатпазирии корхонаҳо бо далелҳои иқтисодӣ асоснок ва аниқ менамуд, ки навгонии илмӣ диссертатсияро боло мебурд.

6. Доираи ҳалли масъалаи ташаккули кластерҳои саноатӣ ҳамчун воситаи баландбардории рақобатпазирӣ барои бозҳам асоснок кардани натиҷаҳои илмӣ он хуб мебуд, агар муаллиф ба тайёр кардани мутахассисон бо дониш ва малакаҳои муосир таваҷҷуҳи бештар меод. Он имкон меод, ки асосноккунии хусусиятҳои ташаккули кластерҳои саноатӣ аниқ карда шаванд.

Ахиран метавон қайд намуд, ки камбудӣҳо ва эродҳои пешниҳодшуда моҳияти назариявӣ ва амалии диссертатсияи мазкурро коҳиш намедихад ва хусусияти тавсиявӣ доранд.

## **8. Мувофиқати диссертатсия ба тартиби додани дараҷаҳои илмӣ.**

Диссертатсияи тақризшаванда таҳқиқоти илмӣ мустақилона ва пурра анҷомёфта мебошад, натиҷаҳои бадастовардашударо дар худ инъикос мекунад, ки ба ҳалли муаммоҳои тақмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат менамояд. Қори диссертатсионӣ сохтори мантиқан мукамал дошта, натиҷаҳои бадастовардашудаи муаллиф арзиши илмӣ доранд, ки асосҳои назариявӣ амалии механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатиро тараққӣ медиҳанд.

Қори диссертатсионии тақризшаванда дар мавзӯи “Тақмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунӣ босуръат (дар мисоли корхонаҳои коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)” қори анҷомёфта буда, аз рӯи натиҷаҳои назариявӣ ва амалии худ ҷавобгӯи талаботҳои бандҳои 31 ва 33-и Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ ва унвони илмӣ, мебошад, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30.06.2021, таҳти №267 тасдиқ шудааст. Бинобар ин, арзанда аст, ки ба муаллифи он Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.04 - Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика дода шавад. Бинобар ин, арзанда аст, ки ба муаллифи он Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин

дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 - Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика дода шавад.

**Муқарризи расмӣ,**

Профессори кафедраи назарияи иқтисод ва иқтисодиёти ҷаҳони Донишгоҳи (славянии) Россия ва Тоҷикистон, доктори илмҳои иқтисод, профессор, академики Академияи байналхалқии илми мактабҳои олии

Комилов С.Ҷ.

Имзои Комилов С.Ҷ.-ро тасдиқ менамоям,  
Сардори идораи кадрҳои Донишгоҳи (славянии) Россия ва Тоҷикистон



Раҳимов А.А.

Суроға: 734025, Ҷумҳурии Тоҷикистон  
ш.Душанбе, кӯч.М.Турсунзода, 30  
Телефон: (992) 37, 221-75-50  
E-Mail: sirodj1950@mail.ru



*Ба Шурои диссертациони 6D.KOA-015 назди  
Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи  
академик М.С. Осимӣ (Ҷумҳурии Тоҷикистон,  
734042, ш. Душанбе, хибони академикҳо  
Рачабовҳо, ½, [www/ttu.tj](http://www/ttu.tj))*

## **ТАҚРИЗИ МУҚАРРИЗИ РАСМӢ**

номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент Мӯҳсинова Парвина Абдулқосимована ба диссертатсияи Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин дар мавзӯи “Такмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунони босуръат (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”, ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 – Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика) пешниҳод шудааст

### **1. Мубрам будани мавзӯи диссертатсия**

Аҳамияти мавзӯи кори диссертациони Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддинро тамоюли рушди фановариҳои ҳадиҷ ва вусъат гирифтани фазои мубодилаи молу хадомат муайян менамояд, ки дар натиҷаи шиддат гирифтани рақобат байни субъектҳои иқтисодӣ ва амиқтар шудани таъсири механизмҳои ташкиливу иқтисодии идоракунии корхонаҳои саноатӣ ба вуҷуд омадаанд. Тоҷикистон дар масири саноатикунони босуръати иқтисоди миллӣ қарор дорад, ки ҷузъи муҳимтарини он таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ бо таваҷҷуҳ ба татбиқи стратегияи воридотивазкунанда ва ба содиротнигарондашуда ба ҳисоб рафта, ноил гардидан ба ҳадафи асосии он такмили механизмҳои ташкилӣ ва иқтисодии идоракунии корхонаҳои саноати ватаниро тақозо менамояд.

Қобили қайд аст, ки инкишофи равандҳои технологӣ ва шиддат гирифтани рақобат байни субъектҳои иқтисодӣ боиси мураккаб гардидани механизмҳои ташкиливу иқтисодии идоракунии корхонаҳои саноатӣ гардидааст, ки дар шакли пайдоиш ва инкишофи кластерҳои иқтисодӣ, муҷтамаъҳо, консернҳо, корхонаҳои холдингӣ, ширкатҳои муштарак ва амсоли он зоҳир мегардад. Зарурати таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати ватанӣ омӯзиши густурдаи ҷанбаҳои назариявии ташаккули

механизми ташкилӣ-иқтисодӣ, шароитҳо, омилҳо, принципҳо ва стратегияи амалишавии онро бо таваҷҷуҳ ба равишҳои муосири ба роҳ мондани раванди идоракунии ҷараёни мазкур ба миён меоварад.

Муаллиф қомилан дуруст қайд менамояд, ки дар шароити муосир дар назди корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон масъалаи таъмини рақобатпазирӣ ва рушди устувори онҳо дар заминаи модели нави инкишофи стратегӣ гузошта шудааст. Дар баробари ин, дар корхонаҳои саноатии мамлакат як қатор мушкилоти муҳим, аз ҷумла сатҳи пасти маҳсулнокии меҳнат, ҳаҷми нокифояи сармоягузорӣ барои коркард ва ҷорисозии инноватсияҳо, фондҳои истеҳсолии кӯҳнашуда, рушд наёфтани низомии идоракунии стратегӣ ва амсоли инҳо ҷой доранд. Бо назардошти андешаҳои дар боло зикршуда, интихоби мавзӯ, гузориши мақсад ва вазифаҳо, инчунин, объекту предмети диссертатсияи Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин, ки меҳвари асосии онро омӯзиш ва тақмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунонии босуръат ташкил медиҳад, дар шароити имрӯза мубрам ва муҳим арзёбӣ мегардад.

## **2. Мутобиқати диссертатсия ва ихтисосҳо ва самтҳои илм, ки аз рӯи онҳо диссертатсия ба ҳимоя пешниҳод шудааст**

Мазмуну мундариҷаи диссертатсия ба бандҳои зерини Шиносномаи ихтисосҳои қормандони илм аз рӯи ихтисоси 08.00.04 - Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 - Иқтисодиёти саноат ва энергетика) мутобиқ мебошад: 1. Таҳияи методҳо, механизмҳо ва афзорҳои нав, мутобиқсозии мавҷуди онҳо дар амалкарди иқтисодиёт, ташкил ва идоракунии иттиҳодияҳои хоҷагидорӣ дар соҳаи саноат ва комплекси сӯзишворию энергетикӣ; 2. Асосҳои назариявӣ ва методии таъмини рақобатпазирии истеҳсолкунандагони маҳсулоти саноатӣ, ташаккул ва рушди истеҳсолоти саноатии воридотивазкунанда ва ба содирот нигаронидашуда; 16. Ташаккули механизмҳои рушди устувори иқтисодиёти соҳаҳои саноат ва мӯҳтамаи сӯзишворию энергетикӣ. Арзёбӣ ва суғуртакунии ҳавфҳои субъектҳои хоҷагидорӣ соҳаҳои саноат ва комплекси сӯзишворию



энергетикӣ; 18. Шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ дар саноат ва энергетика. Тартиби таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ дар соҳаҳои саноат ва энергетика, самаранокӣ; 24. Ташаккулёбӣ ва рушди сохторҳои кластерӣ дар саноат ва энергетика, густариши инфрасохтори инноватсионӣ рушди саноат ва энергетика. Проблемаҳо ва дурнамои рушди кластерҳо дар саноат ва комплекси сӯзишворӣ энергетикӣ; 28. Равишҳои назариявӣ методологӣ доир ба таъсиси низоми назоратӣ дар корхонаҳои соҳаи саноат ва энергетика; 37. Минтақаҳои саноатӣ ва шаҳракҳои саноатӣ. Нуқтаҳои рушди саноатӣ ва истифодаи самараноки иқтисодӣ саноатӣ ва энергетикӣ.

### **3. Дарачаи наwgонии натиҷаҳои дар диссертатсия бадастомада ва нуқтаҳои илмие, ки барои химоя пешниҳод мешаванд.**

Наwgонии илмӣ диссертатсия аз гузориш ва ҳалли маҷмӯи вазифаҳои мушаххас дар самти тақмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодӣ таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ Ҷумҳурии Тоҷикистон бо тавачҷух ба истифодабарии оқилонаи равишҳои муосири идоракунии корхонаҳои саноатӣ зоҳир мегардад.

Таҳлили диссертатсияи тақризшаванда нишон дод, ки натиҷаҳои, ки дар он пешниҳод шудаанд, дорои унсурҳои наwgонии илмӣ мебошанд:

**Наwgонии** илмӣ таҳқиқот дар рушди асосҳои назариявӣ-методологӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ барои тақмили механизми ташкилӣ-иқтисодӣ иборат аст, ки дар шароити саноатикунӣ босуръати иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ коркард мусоидат менамояд. Натиҷаҳои илмие, ки барои химоя пешниҳод шудаанд:

- мафҳуми “рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ” ҳамчун “маҷмӯи имкониятҳо ва афзалиятҳо дар истеҳсол ва фурӯши маҳсулоте, ки асоси рушди устувори дарозмуддат мебошад” пешниҳод шудааст. Инчунин, мафҳуми механизми ташкилӣ-иқтисодӣ таъмини рақобатпазирӣ ҳамчун “маҷмӯи усулҳо, воситаҳо, фишангҳо ва шаклҳои ташкилӣ-иқтисодӣ, ки бо истифода аз

онҳо корхонаи саноатӣ сатҳи рақобатпазирии худро баланд мебардорад” тавсиф шудааст;

– омилҳои асосии рушди фаъолияти корхонаҳои саноатӣ ва роҳҳои таъмини рақобатпазирии фаъолияти онҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ошкор карда шудаанд, ки барои нишон додани аҳамияти хоси он баҳри ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣ-иқтисодии мамлакат имконият фароҳам менамояд;

– тамоюлҳои манфии, ки рушди корхонаҳои саноати коркардро бозмедоранд, муайян карда шуда, тавсияҳо барои рушди инфрасохторҳои институтсионалӣ, сармоягузорӣ, молиявӣ-қарзӣ, нақлиётӣ-логистикӣ, истеҳсоли-фурӯшӣ, иттилоотӣ-маркетингӣ ва илмӣ-технологии ин корхонаҳо дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод шудаанд;

– механизми такмилёфтаи ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ таҳия шуда, низоми самараноки рушди он пешниҳод гардидааст. Ин механизм унсурҳои асосии инфрасохтори институтсионалӣ-ҳуқуқӣ, молиявӣ-қарзӣ, сармоягузорӣ, иттилоотӣ-коммуникатсионӣ, инноватсионӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ, истеҳсоли-фурӯшӣ, илмӣ-техникӣ, нақлиётӣ-логистикӣ, кадрӣ, маркетингӣ ва экологии корхонаҳои саноатиро дарбар мегирад.

– бартариятҳои стратегии рушди корхонаҳои саноати коркард муайян шуда, самтҳои асосии такмили низоми тadbирҳои институтсионалии дастгирии давлатии инкишофи корхонаҳои саноатӣ пешниҳод гардидаанд. Инҳо истифодаи ҳамаҷонибаи захираҳои ташкилотҳои давлатӣ, ғайридавлатӣ, ҷамъиятӣ, таълимӣ ва тичоратиро пешбинӣ намуда, барои фароҳам соختани шароитҳои мусоид баҳри рушди истеҳсолоти саноати коркард равона шудаанд.

– равиши концептуалии таъмини ҳамкориҳои мутақобилаи институтҳои ҳокимияти давлатӣ ва субъектҳои истеҳсоли таҳия гардидааст. Инчунин, механизми баҳодихии самаранокии сиёсати давлатӣ дар соҳаи истеҳсолоти саноатӣ пешниҳод шудааст, ки ташаккули низоми бисёрсатҳаи дастгирӣ ва



рушди корхонаҳои саноати коркардро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин менамояд.

Муаллиф барои баланд бардоштани рақобатпазирӣ на фақат аз механизми ташкиливу-иқтисодӣ дар сатҳи микро, балки низ дар сатҳи макро ва мезо омилҳои зеринро муҳим арзёбӣ мекунад: дастгирии давлатӣ шароити мусоидро барои рушди корхонаҳои саноатӣ фароҳам меорад, ки кӯмакҳои молиявӣ ва инфрасохториро дар бар мегирад; блоки молиявӣ-иқтисодӣ ба корхонаҳо устуворӣ нисбат ба хавфҳои беруна ва тағйиротро таъмин карда, устувориро дастгирӣ мекунад ва хароҷотро оптимизатсия менамояд; рушди технологӣ бо ҷорӣ намудани инноватсияҳо ва модернизатсияи истеҳсолот самаранокӣ ва рақобатпазирӣро баланд мебардорад; сармояи инсонӣ омилҳои калидии муваффақият аст, зеро кормандони ботаҷриба кодиранд, ки идеяҳои навро амалӣ намуда, ҳосилнокиро баланд бардоранд; стратегияҳои маркетингӣ ва фурӯш ба корхонаҳо барои тавсеаи бозорҳои фурӯш, рушди содирот ва беҳтар намудани имиджи бренд кӯмак мерасонанд; идоракунии сифати маҳсулот мутобиқатро ба стандартҳои байналмилалӣ таъмин мекунад, ки ин рақобатпазирӣро дар бозорҳои хориҷӣ баланд мебардорад; идоракунии захираҳо ва логистика барои истифодаи самараноки захираҳо, коҳиши хароҷот ва беҳтар намудани логистика равона шудааст; муҳити беруна, махсусан тағйироти ҷурби асори миллӣ, ба фаъолияти содиротӣ таъсир мерасонад ва стратегияи мутобиқшавиро талаб мекунад, то рақобатпазирӣ дар бозорҳои ҷаҳонӣ нигоҳ дошта шавад, истифода мекунанд (с.36).

Ба андешаи муаллиф принципҳои таъмини рақобатпазирӣи корхонаҳо ин унсурҳои асосӣ ва роҳнамое мебошанд, ки барои дастёбӣ ба натиҷаҳои устувор ва дарозмуддати рақобатпазирӣ зарур буда, чунинанд: принципи мутобиқшавӣ ва тағйирпазирӣ, ки аз муҳимтарин принципҳо арзёбӣ гардида, мутобиқшавиро ба шароити тағйирёбандаи бозорро талаб мекунад; принципи таъмини сифат ва мизочпарастӣ. Сифати баланд ва татбиқи фаъолияти корхона ба талаботҳои мизочон дар самти таъмини рақобатпазирӣ аҳамияти бузург доранд; принципи истифодаи самараноки захираҳо. Истифодаи

самараноки захираҳои моддӣ, молиявӣ ва меҳнатӣ барои таъмини рақобатпазирӣ аҳамияти калон дорад. Ин принсип корхонаҳоро водор мекунад, ки захираҳоро бо самаранокии баланд истифода гардида хароҷотҳои нолозим кам шаванд; принсипи навоариҳо ва рушди пайваста. Навовариҳо ва рушди пайваста калиди асосии пешрафт ва рақобатпазирии дарозмуддат мебошанд (с.45).

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки барои арзёбии мукаммали рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ бояд гуруҳи нишондиҳандаҳои молиявӣ ва иқтисодӣ, техникӣ ва истеҳсолӣ, маркетинг, ташкилӣ ва иҷтимоӣ истифода гарданд. Истифодаи онҳо барои таҳлили ҳамачонибаи дохилӣ (истеҳсолӣ, молиявӣ, сармоягузорӣ, маркетингӣ ва ғайра) ва берунаи фаъолияти корхона (мавқе дар бозорҳои дохилӣ ва хориҷӣ) имконият медиҳад. Гуфтан ҷоиз аст, ки тавсифи нишондиҳандаҳои молиявӣ ва иқтисодӣ, ба монанди ғоиданокии истеҳсолот ва маҳсулот, арзиши асли ва сармояи гардон, арзёбии самаранокии истифодаи захираҳои молиявӣ ва модии корхона барои дарёфти имконоти беҳтари назорати хароҷот ва ғоида мусоидат мекунад. Нишондиҳандаҳои, ба монанди ҳосилнокии меҳнат, фарсудаҷавии таҷҳизот ва дастрасӣ ба навоариҳо, дар таҳлили қобилият ва самаранокии истеҳсолӣ нақши муҳим бозида, барои банақшагирии ҷорӣ кардани технологияҳои нав ва риояи стандартҳо ҳамчун заминаи асосии баланд бардоштани рақобатпазирӣ мусоидат кунанд (с.64).

Муаллиф қайд намудааст, ки дар дурномаи миёнамуҳлат ва дарозмуҳлат дар назди мақомотҳои танзимкунанда дар ҳама сатҳҳо (миллӣ, соҳавӣ, минтақавӣ) вазифаи таъмини баланд бардоштани рақобатпазирии саноати ватанӣ ва субъектҳои он дар раванди ҳамгирии Тоҷикистон ба иқтисоди глобалию минтақавӣ ва таъмини рақобатпазирии молҳои ватании саноатӣ дар бозори дохилӣ гузошта шудааст. Баланд бардоштани рақобатпазирии саноати коркард ва субъектҳои он, ба монанди корхонаҳои ватании соҳавӣ, омили муҳими ҳалли бомуваффақияти ҷор ҳадафҳои миллӣ мебошад, ки қабули маҷмӯи ҷораҳои иловагиро талаб мекунад (с.86-87).



Дар натиҷаи таҳлил, бо назардошти рушди корхонаҳои саноати коркард, муаллиф хулоса намудааст, ки масъалаи таъмини рақобатпазирии онҳо то ҳол ба талаботи муосир пурра ҷавобгӯй намебошад ва қабули татбириҳои иловагиро талаб мекунад. Дар ин ҷода низ таҳқиқи макони саноати коркарди Тоҷикистон дар индексҳои ташкилотҳои байналмилалӣ бояд иловатан гузаронида шавад барои қабули қарорҳои муфид ва тарафи субъектҳои манфиатдорӣ ватанӣ ва ҳориҷӣ (с.100). Ба андешаи муаллиф, корхонаҳои соҳаи саноати коркард бояд бо роњи баланд бардоштани сифат, кам кардани арзиши аслии маъсулот, бо шарикон муъайё намудани шароити мусоид ӯангоми баромадан ба бозорҳои беруна, хизматрасонии пеш аз фурӯш ва баъд аз фурӯш ба мизолон, ки боиси баланд шудани рақобатпазирии маъсулоти ватанӣ мегардад, бояд роҳандозӣ намоянд, ки хароҷоти иловагиро талаб мекунад. Ин ҳолат боиси нигарони буда, қабули чораҳои иловагии дастгирии молиявии давлатӣ ва баҳши молиявиро нисбат ба корхонаҳои саноатӣ ва роҳандозии чораҳои сарфакориро дар истеҳсолот ва фуруши махсулотро талаб карда (с.119).

Роҳҳои асосии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард дар Тоҷикистонро муаллиф аз самтҳои зерин иборат медонад: таҳия барномаҳои комплексии рушд, ки ба соҳибкории истеҳсоли рағона мебошад; таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати коркард бо дастрасии ба маблағгузорӣ; тақвияти механизмҳои шарикии давлат ва баҳши хусусӣ, рушди инфрасохтори институтсионалӣ, мукамалшавии асосҳои институтсионалии дастгирӣ ва рушди корхонаҳои саноатӣ, таъмини робитаи илм ва истеҳсолот, нағсозии инфрасохтори инноватсионӣ (технопаркҳо, технополисҳо) ва амсоли он. (с.137-138).

Муаллиф чунин мешуморад, ки рағиши ҳамаҷониба ба рушди саноат на танҳо ба беҳтар шудани зағинаи истеҳсолии доғилӣ, балки ба эҷоди иқтисоди устувор, ки барои тағйирот дар бозорҳои ҷаҳонӣ омода аст, мусоидат мекунад. Таҳияи зағинаи ҳуқуқӣ ҳимояи ҳуқуқи моликият, соғда кардани расмиёти

маъмурӣ ва фароҳам овардани муҳити мусоиди тиҷоратро таъмин мекунад, ки эътимоди сармоягузoron ва соҳибкоронро баланд мебардорад (с.157).

Мо бо андешаи муаллиф чихати он, ки барои баланд бардоштани кобилияти рақобати корхонаю соҳаҳои саноатӣ бояд ташкил намудани корхонаҳои муштаракӣ саноатии самти коркард ҳавасманд гардад, розӣ мебошем. Дар ин росто, фаъолияти корхонаи муштаракӣ Тоҷикистону Чин «Чунтай Данғара Син Силу Текстил» бо давраи пурраи коркарди нахи пахта то маҳсулоти дӯзандагии тайёр, ки маҳсулоти он на танҳо дар дохили кишвар, балки дар хориҷи кишвар ҳам рақобатпазири худро собит кардааст, ҳамчун намуна бояд истифода гардад. Ба сифати яке аз самтҳои муҳими дастгирии давлатии корхонаҳои саноатии коркард дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия ва ҷорӣ намудани шаклҳои мухталифи дастгирии самараноки фаъолияти онҳо аз ҷониби мақомоти ҳокимияти давлатӣ, иштироки бевоситаи онҳо дар тавсеаи инфрасохтори истеҳсоли, роҳандозии шарикии давлат ва бахши хусусӣ бояд арзёбӣ гардад (с.145-185).

#### **4. Асоснокӣ ва эътимоднокии хулосаҳо ва тавсияҳои дар диссертатсия зикршуда.**

Мақсади таҳқиқот тақвияти равишҳои концептуалӣ ва мукамалсозии механизми ташкилӣ-иқтисодӣ мебошад, ки самаранокӣ, рақобатпазирӣ ва рушди инноватсионии корхонаҳои соҳаи саноати коркардро дар шароити саноатикунони босуръати иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон таъмин менамояд.

Муаллиф барои ҳалли ҳадафи мазкур ва вазифаҳои дар диссертатсия гузошташуда, усулҳои гуногуни таҳқиқоти илмӣ, ба монанди усули системавӣ таркибӣ, сабабу натиҷа, абстрактсияи илмӣ, таҳлил ва синтез, индуксия ва дедуксия, усули омӯзиши омилҳо, экспертию таҳлилий, иқтисодию рӯзӣ, иҷтимоӣ, алоқамандии хусусиятҳои миқдорию сифатӣ ва ғайраро истифода намудааст, ки асоснокӣ ва мӯътамад будани хулосаю натиҷаҳои таҳқиқотро таъмин намудаанд.



## **5. Аҳамияти илмӣ, амалӣ, иқтисодӣ ва иҷтимоии натиҷаҳои диссертатсия бо нишон додани тавсияҳо онд ба истифодаи онҳо**

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот дар он таҷассум меёбад, ки муқаррароти назариявӣ-методологӣ, хулосаҳо ва тавсияҳои дар таҳқиқоти диссертатсионӣ пешниҳодшуда ҳангоми таҳияи тавсияҳо баҳри таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати қорқард истифода шуда метавонанд. Аҳамияти амалии қор дар он таҷассум меёбад, ки натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ ҳангоми таҳия ва муқаммалсозии механизми ташкили-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунони босуръат истифода шуда метавонанд.

Хулосаҳо ва пешниҳодҳои асосие, ки дар диссертатсия оварда шудаанд, метавонанд дар раванди таълим барои омода намудани мутахассисони самти менечмент, инчунин дар курсҳои тақмили ихтисоси роҳбарон, қормандон ва мутахассисони баҳши саноат истифода шаванд.

## **6. Нашри натиҷаҳои диссертатсия дар маҷаллаҳои тақризшавандаи илмӣ**

Тавре аз таҳлили маълумоти пешниҳодгардида бармеояд, муқаррарот ва натиҷаҳои асосии диссертатсия дар 11 мақолаҳо, аз ҷумла 5 мақолаи илмӣ дар маҷаллаҳои тақризшавандае, ки аз ҷониби ҚОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд, ба нашр расидаанд.

## **7. Мутобиқати барасмиятдорони диссертатсия ба талаботи Комиссия**

Бояд қайд қард, ки автореферати диссертатсия мазмуну мундариҷаи асосии диссертатсияро инъикос менамояд. Диссертатсия ва автореферати он тибқи муқаррароти Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба расмият дароварда шудааст ва бо забони илмӣ дар сатҳи баланд иҷро шудааст.

## **8. Эроду тавсияҳо барои беҳтар қардонидани сатҳи илмию назариявӣ ва амалии диссертатсия**

Ба сифати эроду тавсияҳо ба диссертатсияи тақризшаванда чунин нуктаҳо кайд кардан мумкин аст:

1. Ба андешаи муаллиф зери мафҳуми механизми ташкилӣ-иқтисодӣ маҷмӯи усулҳо, воситаҳо, фишангҳо ва шаклҳои ташкилӣ ва иқтисодиҳо, ки бо истифодаи он корхонаи саноатӣ сатҳи рақобатпазирии худро баланд мебардоранд, фаҳмида мешаванд. Аммо дар таърифи мазкур ба таври мушаххас механизмҳои ташкилӣ ва механизмҳои иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ дар алоҳидагӣ нишон дода нашудаанд.

2. Рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ дар шароити феълӣ аз таъмини самараи синергетикии омилҳои ташкилӣ ва иқтисодӣ вобаста мебошад. Омили мазкур мебоист ба унвони яке аз принципҳои асосии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ таъриф карда мешуд. Аммо муаллиф ба ин нукта аҳамияти ҷиддӣ надодааст.

3. Дар диссертатсия ба ҷанбаҳои технологияи таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ, махсусан, бо тавачҷуҳ ба рақамикунонии равандҳои истеҳсолӣ, аҳамити кофӣ дода нашудааст.

4. Дар қисмати ниҳии диссертатсия ташаккули кластерҳои саноатӣ ҳамчун воситаи баландбардории рақобатпазирӣ ва рушди инноватсионии корхонаҳои саноати коркард таъриф шудааст. Аммо мушкилот ва муаммоҳои ташаккули кластерҳои саноатӣ дар қисматҳои аввал ва қисмати таҳлили диссертатсия ба тарафи кофӣ шарҳ дода нашудааст.

5. Баъзе нуктаҳои назар ва андешаҳои муаллиф баҳсталаб мебошанд. Инчунин, баъзе иштибоҳоти имлоӣ ва техникӣ ба назар мерасад.

Аммо эроду тавсияҳои зикршуда ба сатҳи баланди илмию амалии таҳқиқоти мазкур таъсири манфӣ намерасонад ва метавонанд аз ҷониби муаллиф зимни таҳқиқоти минбаъда ба инобат гирифта шаванд.

### **9. Хулосаи ҷамъбасти онд ба диссертатсия**

Диссертатсияи Нуриддинзода Аҳлиддин Нуриддин дар мавзӯи “Тақмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити саноатикунории



босуръат (дар мисоли корхонаҳои саноати коркарди Ҷумҳурии Тоҷикистон)”, ки барои дарёфти дараҷаи илми номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 – Иқтисодиёти соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика), пешниҳод шудааст, кори илмию таҳассусии ба итмомрасида буда, ҷавобгӯй ба талаботи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба ҳисоб меравад ва муаллифи он сазовори дараҷаи илми номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси зикршуда мебошад.

**Муқарризи расмӣ:**

номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти  
кафедраи иқтисодиёти ҷаҳонӣ  
МДТ “Донишгоҳи давлатии Хучанд  
ба номи академик Б. Ғафуров”

**Мӯҳсинова П.А.**

Ҷумҳурии Тоҷикистон, 735700 Тоҷикистон,  
Суғд, ш. Хучанд, хиёбони Мавлонбекова 1.  
Тел.: (+ 992) 92 999 03 13; e-mail: abulkosim-m@mail.ru

Имзои номзади илмҳои иқтисодӣ,  
дотсент Мӯҳсинова П.А-ро тасдиқ мекунам

Сардори раёсати кадрҳо ва корҳои махсуси  
МДТ “Донишгоҳи давлатии Хучанд  
ба номи академик Б. Ғафуров”



**З.С. Сайдуллозода**