

**ТАДЖИКСКИЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени академика М.С. Осими**

УДК: 338.4  
ББК: 65.9(2)301  
М-90

*На правах рукописи*



**МУКИМОВА НАРГИС РУСТАМОВНА**

**СТРАТЕГИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН:  
ТЕОРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ И ПРАКТИКА**

**А В Т О Р Е Ф Е Р А Т**

диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика  
(08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики)

**Душанбе – 2025**

Диссертационная работа выполнена на кафедре экономики и управления производством Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими

**Научный консультант:** **Джурабаев Гафурджон Джурабаевич** - доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и местного управления Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана

**Официальные оппоненты:** **Сайдмуродзода Лутфулло Хабибулло** - член-корреспондент НАНТ, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом сравнительных экономических исследований Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана

**Егорова Наталья Евгеньевна** - доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центрального экономико-математического института Российской академии наук

**Дадоматов Далерジョン Нишонбоевич** - доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики

**Ведущая организация:** Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан

Защита состоится на заседании диссертационного совета 6Д.КОА – 015 при Таджикском техническом университете имени академика М.С.Осими 30 апреля 2025 года, в \_\_\_\_\_ часов. Адрес: 734042, г.Душанбе, проспект академиков Раджабовых, 10А. E-mail: [dis.sia@mail.ru](mailto:dis.sia@mail.ru)

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими ([www.ttu.tj](http://www.ttu.tj)).

Автореферат разослан «\_\_\_\_\_» 2025 года

Ученый секретарь  
диссертационного совета 6Д.КОА–015  
кандидат экономических наук, доцент



Ашурзода А.Н.

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** В условиях глобальных экономических изменений и влияния негативных внешних факторов на национальную экономику, для Республики Таджикистан переход на инновационный путь развития стал единственным возможным и необходимым выбором. Это решение находит поддержку как в государственных структурах, так и в частном секторе. В своём Послании к парламенту «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики» от 28 декабря 2024 года Лидер нации, Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон отметил, что ключевой целью новой экономики является обеспечение национальной безопасности, устойчивого экономического развития, эффективная защита от потенциальных угроз, рациональное использование доступных ресурсов, создание производственных предприятий, повышение конкурентоспособности отечественной продукции, укрепление экспортного потенциала, внедрение принципов «зелёной» экономики, ускорение процессов цифровизации и широкое использование безналичного расчета, развитие человеческого капитала и улучшение качества социальных услуг<sup>1</sup>.

Сфера промышленности и инноваций играет ключевую роль в дальнейшем развитии страны, способствуя увеличению доходов государственного бюджета и созданию новых рабочих мест. Учитывая важнейшую роль промышленного сектора в развитии страны, 2022-2026 годы были объявлены «Годами развития промышленности». А для расширения инновационных процессов и всестороннего использования возможностей цифровых технологий в различных сферах экономики было предложено объявить 2025-2030 годы «Годами развития цифровой экономики и инноваций».

Несомненно, усиление внимания на «развитие человеческого капитала, укрепление производственных мощностей и использование современных технологий, налаживание производства конкурентоспособной продукции с высокой добавочной стоимостью, связи науки с производством и формирование экономики, основанной на знаниях, изобретательствах и новаторствах»<sup>2</sup> станет значимым фактором повышения конкурентоспособности страны, а также послужит стимулом для устойчивого и качественного экономического роста.

Современная ситуация показывает, что в промышленности страны остаются значительные проблемы, и несмотря на принятые в последние годы меры, негативные последствия все еще актуальны. На микроуровне это проявляется в недостаточной интенсивности и неэффективности инновационной деятельности предприятий, приводящей их к финансовым трудностям. На микроуровне - в недостаточной проработанности государственной стратегии в обеспечении ее дальнейшей поддержки в сфере реализации инноваций, необходимых для повышения конкурентоспособности промышленности. В результате доля высокотехнологичного производства остается низкой (2,6% от общего объема), а высокотехнологичные товары отсутствуют в экспорте Таджикистана (0,1%)<sup>3</sup>.

Поддержка инновационного развития отечественной промышленности неизменно рассматривается как ключевая задача государственной политики, что обусловлено ее значимостью для повышения конкурентоспособности экономики. Однако решение этой задачи требует не только осознания ее важности, но и разработки целостного комплекса современных подходов, методов, схем и механизмов, которые будут не просто формально соответствовать национальным целям и приоритетам, но и учитывать существующие

<sup>1</sup> Послание Основателя мира и национального единства - Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан» Маджлиси Оли Республики Таджикистан, г. Душанбе. 28.12.2024 [Текст]. – Душанбе, 2024.

<sup>2</sup> Там же.

<sup>3</sup> The Global Innovation Index 2024.[Электронный ресурс]. Режим доступа: [www.globalinnovationindex.org](http://www.globalinnovationindex.org)

ограничения и потенциал развития. Необходимо принять во внимание состояние производственных мощностей, уровень технологий, квалификацию кадров, а также доступность финансовых и институциональных ресурсов. Эти факторы создают сложные условия, в которых инструменты инновационной политики должны быть адаптированы к экономическим реалиям. Нерешенными остаются ряд научных и теоретических вопросов, а также методологических задач по созданию действенного механизма государственного стимулирования инновационного развития, разработки конкретных инструментов и методов для формирования и реализации приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности. Все это подчеркивает актуальность проведенного научного исследования, его прикладную направленность и необходимость в современных условиях.

Кроме формирования теоретических основ, методологии, форм, методов и приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности, исследование включает рекомендации, направленные на поддержку государственной политики в практическом аспекте, что способствует росту уровня экономико-технологического развития и повышению инновационной восприимчивости промышленных предприятий. Эти рекомендации также содействуют успешному формированию и реализации стратегии инновационного развития промышленности в стране. Таким образом, можно утверждать, что разработка и реализация данной стратегии представляется чрезвычайно важной задачей для ускоренной индустриализации страны.

**Степень научной разработанности изучаемой проблемы.** Вопросам стратегического управления посвящены труды таких исследователей, как Аакер Д., Акофф И., Аналоуи Ф., Ансофф И., Карами А., Минцберг Г., Стриклэнд А., Томпсон А., Фримен К., Хасби Д., Хосмер Т., Эндрюс К. Среди современных российских ученых, занимающихся данной темой, можно выделить Бараненко С.П., Гапоненко В.Н., Графову Г.Ф., Ефимычева Ю.И., Кузыка Б.Н., Каблашову И.В., Лукичёву Л.И., Петрова А.Н., Прокопчук Л.О., Рисина И.Е., Свиридова С.В., Тихомирова С.А., Трещевского Ю.И., Трофимова О.В.

Труды множества экономистов, социологов и философов посвящены теоретическим и практическим аспектам экономического роста и развития. В частности, к этой теме обращались Ансофф И., Вальрас Л., Друкер П., Кейнс Дж., Кларк Д., Макконнелл К.Р., Маркс К., Маршалл А., Менсфилд Э., Менш Г., Парето В., Солоу Р., Твiss Б., Тодаро М.П., Фостер Р., Фридман М., Фримен К., Харрод Р., Шумпетер Й. и другие. Кроме того, российские исследователи внесли значительный вклад в развитие понятий «инновация» и «инновационная деятельность». Они провели глубокий анализ особенностей внедрения инноваций на различных уровнях, включая предприятия, регионы и национальную экономику в целом. Среди них выделяются Вагизова В.И., Владимиров О.Н., Графова Г.Ф., Губернаторов А.М., Жиц Г.И., Ендовицкий Д.А., Ефимычев Ю.И., Коменденко С.Н., Матвейкин В.Г., Райская М.В., Сакович В.А., Свиридова С.В., Трифилова А.А., Уткин Э.А. и другие.

Анализ ключевых результатов проведённых исследований выявил значительный вклад таджикских учёных по проблемам инновационного развития национальной экономики: Бабаджанова Р.М., Ганиева Т.Б., Давлатзода К.К., Дадоматова Д.Н., Джурбаева Г.Д., Кадырова А.Л., Каримовой М.Т., Каюмова Н.К., Комилова С.Д., Низамовой Т.Д., Одинаева Х.А., Раджабова Р.К., Рахимова Р.К., Сайдмуродзода Л.Х., Файзулло М.К., Ходжаева П.Д., Хоналиева Н., Ходиева Д.А. и др.

Следует отметить, что в трудах учёных Республики Таджикистан, таких как Комилова С.Дж., акцент делается на исследовании теоретических и практических аспектов инновационного развития предприятий, Файзулло М.К. акцентирует своё

внимание на анализе проблем построения национальной инновационной системы, а в работах Ганиева Т.Б., Саидмуродзода Л.Х., Бабаджанова Р.М., Ходиева Д.А. и других ученых обсуждаются вопросы роли человеческого капитала в инновационном развитии. Учёные Рахимов Р.К., Рахимов Ш.М., Хоналиев Н., Мухаббатов Х.М., Нарзикулов И.К., Каюмов Н.К. в своих работах представляют основные научные направления в развитии экономики, в том числе промышленного сектора Таджикистана; научно-исследовательские работы Ахоровой А.Д., Разыкова В.А., Рахимзода Х.Р. посвящены проблемам энергетики, экономической устойчивости, инвестиционным проектам; Бобоев О., Катаев А.Х., Ходжаев П.Д раскрывают роль транспорта в развитии промышленности; Джурабаев Г.Дж., Каримова М.Т., Комилов С.Дж., Рауфи А., Умаров Х.У. свои исследования посвящают вопросам экономического роста и развития, промышленности и рыночного отношения; Дадоматов Д.Н., Исоков А.А. - малому и среднему предпринимательству, а комплексное развитие промышленности и вопросы кластеризации раскрываются в научных публикациях Комилова С.Дж., Мирсаидова А.Б., Низамовой Т.Д., Раджабова Р.К. и других.

Разработке стратегии инновационного развития посвятили значительное внимание такие исследователи, как Анисимов Ю.П, Варфоломеева В.А., Гольдштейн Г.Я., Друкер П.Ф., Егорова Н.Е., Ефимычев Ю.И., Казанцев А.К., Клейнер Г.Б., Коробейников О.П., Коршунов И.А., Кушлин В.И., Рухмалёва А.Е., Свиридова С.В., Тихомиров С.А., Трифилова А.А., Трофимов О.В., Твисс Б., Фостер Р., Джурабаев Г.Дж., Рахимов Р.К., Саидмуродзода Л.Х. и многие другие.

Несмотря на то, что многие теоретические, методологические и практические аспекты уже нашли свое решение, ключевые особенности стратегии инновационного развития промышленности всё ещё остаются недостаточно исследованными и обоснованными с научной точки зрения. В связи с этим возникает необходимость в дальнейшем развитии и углублении теоретико-методологических основ, которые обеспечивают системное понимание процессов инновационного развития промышленности. Также требуется разработка научно-методических инструментов, направленных на реализацию эффективных подходов к внедрению инноваций и уточнение ключевых приоритетов стратегии инновационного развития. Указанные обстоятельства подчеркивают актуальность выбранной темы диссертационного исследования, а также определяют основные направления его целей и задач, направленных на разработку комплексного и действенного механизма поддержки инновационной деятельности.

**Связь диссертационной работы с государственными программами (проектами) и научной тематикой.** Тема диссертационного исследования тесно связана с рядом ключевых государственных документов, которые определяют стратегические направления развития экономики и промышленности: «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», «Стратегия Республики Таджикистан в сферах науки, технологий и инноваций на период до 2030 года», «Стратегия развития промышленности в Республике Таджикистан на период до 2030 года», «Концепция управления местным развитием в Республике Таджикистан на период до 2030 года», «Стратегия развития искусственного интеллекта в Республике Таджикистан на период до 2040 года», а также нормативно-правовыми актами: Закон Республики Таджикистан от 16 апреля 2012 года №822 «Об инновационной деятельности», Закон Республики Таджикистан от 18 марта 2015 года за №1197 «О научной деятельности и государственной научно-технической политике», Закон Республики Таджикистан от 21 июля 2010 года, № 629 «О технологическом парке».

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДИССЕРТАЦИИ

**Целью диссертационного исследования** выступает развитие теоретико-концептуальных и методологических основ стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан, представление научно обоснованных рекомендаций прикладного характера, нацеленных на формирование приоритетных направлений данной стратегии, разработку прогнозов и механизмов её реализации.

**Для достижения поставленной цели были последовательно выполнены следующие задачи:**

- 1) провести анализ теоретической базы стратегии инновационного развития промышленности, систематизировать существующие научные подходы, уточнить основные понятия, предложить их авторскую трактовку, раскрыть их сущность, характерные черты, классификацию, выявить признаки, определяющие специфику инновационного развития промышленности;
- 2) сформулировать концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности и детализировать ее ключевые элементы;
- 3) определить методологию формирования стратегии инновационного развития промышленности;
- 4) изучить зарубежный опыт реализации научно-инновационной политики в отношении промышленности;
- 5) сформировать методику для оценки инновационного потенциала промышленного предприятия, которая станет базой для выбора стратегии его последующего инновационного развития;
- 6) изучить специфические особенности промышленности Республики Таджикистан как сферы инновационной деятельности;
- 7) исследовать состояние инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности Таджикистана и определить факторы, препятствующие инновационному развитию отрасли;
- 8) установить тенденцию в изменении уровня инновационного развития промышленности страны и основываясь на ней сформулировать приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности и программу ее реализации;
- 9) используя методы экономико-математического моделирования с применением алгоритмов машинного обучения, дать прогноз тенденциям инновационного развития промышленности страны и ее регионов на основе базовой модели, инновационных преобразований и с учетом риска;
- 10) разработать механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан.

**Объект исследования** охватывает процессы инновационно-производственной деятельности промышленности Республики Таджикистан с учетом приоритетов ее развития и стратегической направленности.

**Предмет исследования** включает организационно-управленческие и экономические отношения, возникающие при формировании стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан и разработке механизмов ее реализации.

**Исследовательская гипотеза** предполагает, что исследование теоретико-концептуальных основ стратегии инновационного развития промышленности, методологии ее формирования, исследование особенностей инновационного развития промышленности Республики Таджикистан, а также его комплексная оценка позволят

определить приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности страны и разработать механизмы ее успешной реализации в целях создания условий для ускоренной индустриализации и достижения устойчивого экономического роста.

**Этап, место и период исследования.** Диссертация выполнена в 2014-2024 гг. на кафедре экономики и управления производством Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими.

**Теоретическую базу исследования** составляют работы ведущих отечественных и зарубежных специалистов в таких областях, как стратегическое управление, экономическое развитие, прогнозирование, моделирование и экономико-математический анализ. В процессе научного исследования был проведён анализ нормативно-правовой базы Республики Таджикистан, включающий законы, постановления и указы Президента Республики Таджикистан, регулирующие вопросы промышленного и инновационного развития. Были использованы официальные документы Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, информация Государственного учреждения «Национальный патентно-информационный центр», статистические данные, предоставленные Агентством по статистике при Президенте Республики Таджикистан, что позволило оценить динамику и масштабы экономических изменений в отрасли. Материалы научно-практических конференций, семинаров, монографий и статей из специализированных изданий предоставили актуальные рекомендации и подходы к решению проблем инновационного развития. Интернет-ресурсы обеспечили оперативный доступ к дополнительной информации, а авторские исследования и расчёты позволили уточнить существующие данные, оценить их применимость и сформировать рекомендации для разработки стратегии инновационного развития промышленности.

**Методологическая основа исследования** включает использование различных методов, направленных на достижение цели и поставленных задач диссертационной работы. Применялись как теоретические, так и эмпирические подходы, дополненные системным и структурно-логическим анализом. Методы обработки статистической информации, экономический анализ, анкетирование, экономико-математическое моделирование и прогнозирование обеспечили глубину и обоснованность выводов. Исследование базировалось на системном, процессном, функциональном и комплексном подходах, которые позволили разработать эффективные механизмы управления инновационными процессами в промышленности.

**Источники информации.** Источниками информации для диссертационного исследования послужили разнообразные материалы, включая Послания Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистан, а также национальные и отраслевые нормативно-правовые акты. В работе использовались исследования отечественных и зарубежных авторов, официальные данные Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, материалы Государственного учреждения «Национальный патентно-информационный центр», Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан и Национального банка Республики Таджикистан, аналитические материалы местных и зарубежных исследователей, международные отчёты, ресурсы сети Интернет.

**База исследования.** Диссертация выполнена в Таджикском техническом университете имени академика М.С.Осими.

**Научная новизна исследования.** К числу наиболее значимых научных результатов, достигнутых в ходе исследования и определяющих его научную новизну, относятся:

1) в процессе обобщения и систематизации научных взглядов была развита теоретическая и методологическая база формирования стратегии инновационного развития промышленности, представлена авторская интерпретация основных понятий, таких как «стратегия», «развитие», «стратегия развития промышленности», «инновация», «инновационное развитие промышленности», раскрывающая их сущность и характерные особенности, была расширена система классификации стратегии развития промышленности, инновации с позиции инновационного развития промышленности, детализированы основные характеристики этих понятий, выделены восемь ключевых признаков, характеризующих инновационное развитие промышленности, основанных на развитии, научно-техническом прогрессе, реальном инвестировании, экологичности и безотходности, знаниях, восприимчивости к изменениям, системной безопасности, системно-стратегическом управлении;

2) сформулированы концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности с раскрытием его категориально-понятийного аппарата, генезиса и закономерностей. В основе данной концепции лежит интегрированная совокупность характеристик, представляющая собой причины и предпосылки её формирования и включающая восприимчивость к инновациям, экономико-технологические процессы, развитие инновационно-производственной деятельности на стратегической основе, а также применение функционально-дифференцированного подхода к управлению и реализации данной стратегии;

3) определена методология разработки стратегии инновационного развития промышленности, включающая подходы и методы её формирования с учётом существующих форм развития промышленных предприятий. Выявлены принципы формирования стратегии, а также предложен пошаговый процесс её внедрения, который включает 4 фазы, 6 стадий и 11 этапов, позволяющих интегрировать необходимые процедуры в повседневную деятельность предприятия, обеспечивая тем самым эффективное и оперативное обновление стратегии в дальнейшем;

4) обобщен зарубежный опыт научно-инновационной политики в сфере промышленности с определением ключевых инструментов инновационной политики, применяющихся в некоторых развитых и развивающихся странах, в том числе и Республике Таджикистан, и стратегических решений по совершенствованию научно-инновационной политики, ориентированных на цели устойчивого развития;

5) предложена и апробирована методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия, основывающаяся на расчёте двух индексов: уровня экономико-технологического развития и уровня восприимчивости к инновациям. Данная методика легла в основу разработки матрицы стратегических возможностей, в рамках которой выделены девять зон инновационного потенциала предприятия и соответствующие им стратегии инновационного развития;

6) в результате проведенного анализа особенностей промышленности Республики Таджикистан как сферы инновационной деятельности выявлены недостаточная диверсификация, низкая производственная загрузка и ограниченная инновационная активность, сопровождающиеся высоким износом основных фондов, слабой технологической базой и недостаточным уровнем финансирования инновационной деятельности. Обозначенные проблемы обуславливают необходимость разработки и реализации стратегии инновационного развития промышленности, направленной на ускоренную индустриализацию экономики через внедрение современных технологий и укрепление институциональной поддержки для обеспечения устойчивого инновационного роста;

7) осуществлено комплексное исследование ключевых направлений инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности Республики Таджикистан, включая технологическую, финансовую, организационную, экспертную и консультативную, правовую, регуляторную инфраструктуру, а также сетевые связи и партнерства, энергетическую инфраструктуру, экологическую устойчивость и логистическую инфраструктуру, подтверждающих их значимую роль в стимулировании инновационной активности промышленных предприятий. В работе определены ключевые факторы, которые могут препятствовать инновационному развитию промышленности, а также представлены конкретные меры по преодолению этих факторов и ожидаемые результаты их применения, что способствует эффективному управлению и оптимизации инновационных процессов в отрасли;

8) на основе аналитического метода системного анализа проведена оценка уровня инновационного развития промышленности страны и ее регионов, выявлена динамика и установлены приоритеты управления с учетом весовых коэффициентов. На основе полученных результатов сформулированы приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности, а также комплексная программа мероприятий по реализации данной стратегии. Исследованы содержание и особенности работы новых организационных форм инновационной деятельности, разработанных с использованием интеграционных механизмов;

9) на основе методов экономико-математического моделирования с применением алгоритмов машинного обучения, спрогнозированы тенденции инновационного развития промышленности страны и ее регионов на основе базовой модели, после внедрения инновационных преобразований, а также с учетом риска и неопределенности. В работе обосновано, что использование методов искусственного интеллекта, в частности алгоритмы машинного обучения на базе библиотеки scikit-learn, является эффективным инструментом для прогнозирования уровня инновационного развития промышленности Республики Таджикистан с учетом разных сценариев. Применение данного инструмента позволяет более гибко и точно моделировать сложные структуры временных рядов и учитывать нелинейные зависимости между переменными. Для изучения влияния факторов риска на уровень инновационного развития промышленности был использован метод анализа чувствительности, который позволяет оценить эффективность путем изменения ключевых факторов риска от базового значения;

10) сформированы механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности, предполагающие принятие новых нормативно-правовых актов, ориентированных на усиление кооперации в сфере научных исследований и поддержку малого инновационного предпринимательства; необходимость создания Единой национальной информационной системы учета результатов научной, научно-технической, инновационной и общественной деятельности; внедрение предложений по модернизации кадрового потенциала органов местного самоуправления; разработку системы оптимизации финансовых ресурсов, включающей разнообразные источники финансирования (государственные, частные, международные и смешанные) для эффективной реализации стратегии инновационного развития промышленности.

**Основные положения, выносимые на защиту.** К защите представлены следующие научные, теоретико-концептуальные, методологические и прикладные результаты, полученные в ходе исследования:

1) доказано, что в основе стратегии развития промышленности должны лежать инновации, в результате которых обеспечивается качественно новый уровень производственной и управленческой деятельности, при этом под инновационным

развитием промышленности следует понимать комплексное совершенствование деятельности предприятий, направленное на преодоление инновационной пассивности и обеспечение возможности не только адаптироваться к внешним условиям, но и активно влиять на их изменения за счет внутреннего инновационного потенциала. Также предложена авторская интерпретация ключевых терминов, система классификации стратегии и инноваций с точки зрения инновационного развития промышленности, а также выделены восемь признаков инновационного развития промышленности;

2) сформулированы концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности, в которой выделены основные элементы, включая определение категориально-понятийного аппарата, анализ генезиса, закономерностей, что позволяет поддерживать динамичное развитие производственной деятельности через оптимизацию управленческих решений с учетом доступного потенциала и особенностей внешней среды;

3) определена методология формирования стратегии инновационного развития промышленности, основанная на концептуальных аспектах данной стратегии и охватывающая формы развития, методы, подходы, принципы ее формирования. В работе представлена схема внедрения стратегии инновационного развития на промышленном предприятии, которая включает 4 фазы, 6 стадий и 11 этапов;

4) обобщенный анализ зарубежного опыта инновационного развития промышленных предприятий на основе инновационной деятельности позволил определить основные инструменты инновационной политики, реализуемые в развитых и развивающихся странах. Исследование проблем инновационного развития промышленности в развивающихся странах, включая Республику Таджикистан, выявило ключевые трудности и недостатки в существующих системах научно-инновационной политики. На основании выявленных проблем предложены стратегические решения по совершенствованию научно-инновационной политики, опираясь на анализ международного опыта и с учетом целей устойчивого развития;

5) предложенная методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия служит инструментом для определения наиболее подходящей стратегии инновационного развития, соответствующей его конкретной форме текущего развития. В результате апробации методики удалось выявить причинно-следственные связи между инновационным потенциалом предприятия и его стратегическими возможностями;

6) определены особенности промышленности Республики Таджикистан с позиции ее роли в инновационной деятельности, в том числе исследованы ключевые аспекты научно-технического и технологического развития промышленности, включая инвестиционную составляющую. Выявлены специфические черты, характеризующие уровень инновационной активности в отрасли;

7) обоснована необходимость анализа инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности Республики Таджикистан, свидетельствующего о его безусловной значимости для создания благоприятной среды и повышения инновационной активности промышленных предприятий страны, определены ключевые факторы, которые могут препятствовать инновационному развитию промышленности, а также представлены конкретные меры по преодолению этих факторов и ожидаемые результаты их применения;

8) с использованием методов экономико-математического моделирования выявлена динамика уровня инновационного развития промышленности, на основании которой были сформулированы приоритетные направления стратегии, а также комплексная программа, определяющая последовательность мероприятий по реализации

стратегии инновационного развития промышленности в целях повышения эффективности инновационных усилий;

9) на основе применения алгоритмов машинного обучения спрогнозированы тенденции инновационного развития промышленности страны на основе базовой модели, после внедрения инновационных преобразований и с учетом риска и неопределенности. Выполненный прогноз обосновывает применение алгоритмов машинного обучения в целях принятия оперативных решений в экономике, внесения корректировок в программы и планы развития, способствуя получению наилучших результатов;

10) разработаны и предложены механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан в области нормативно-правового, информационного, кадрового и финансового обеспечений.

**Теоретическая и научно-практическая значимость диссертационного исследования.** Теоретическая и научно-практическая значимость диссертационной работы заключается в обобщении и уточнении теоретико-концептуальных и методологических основ к формированию и реализации стратегии инновационного развития промышленности с учетом совершенствования правового, информационного, кадрового и инвестиционного обеспечения стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан; обосновании использования алгоритмов машинного обучения в прогнозировании и принятии оперативных экономических решений, внесения корректировок в программы и планы развития; формировании приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности и разработке комплексной программы, которая определяет последовательность мероприятий для эффективной реализации этой стратегии.

Результаты диссертации могут стать основой для дальнейших научных разработок, используемых государственными органами при формировании стратегических документов и программ социально-экономического развития. Они также могут быть внедрены в практическую деятельность промышленных предприятий различных секторов, инновационно-производственных комплексов и организаций, способствуя эффективному использованию их инновационного потенциала для повышения конкурентоспособности и улучшения процессов разработки и внедрения стратегии инновационного развития.

Выводы и основные положения диссертационного исследования могут быть использованы в образовательном процессе при разработке учебных программ и методических материалов для преподавания дисциплин «Планирование на предприятии», «Организация инновационной деятельности», «Организация производства», «Организация и планирование экономики», «Экономика предприятия», «Менеджмент».

**Степень достоверности результатов исследования.** Выводы и результаты диссертационной работы были представлены для использования в Министерство промышленности и новых технологий Республики Таджикистан (акт о внедрении от 1.10.2024г.), Государственное учреждение «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан» (справка о внедрении от 04.10.2024 г., №0694), а также использованы в учебно-образовательном процессе в Таджикском техническом университете имени академика М.С.Осими (акт внедрения от 26.09.2024 г.).

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Область исследования соответствует следующим пунктам паспорта специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики), пунктам: 2. Теоретико-методические вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности в промышленности и энергетике; 5. Методологические и

методические подходы к решению проблем экономики, организации и управления промышленностью и энергетикой. Закономерности и тенденции функционирования и развития промышленности и энергетики; 15. Промышленная и энергетическая политика: механизмы разработки, реализации, контроля. Управление структурными изменениями в промышленности и энергетике; 21. Инструменты текущего и стратегического планирования на предприятиях и отраслях промышленности и топливно-энергетического комплекса; 23. Теоретико-методологические основы управления инвестиционными проектами в промышленности и энергетике. Инвестиционная деятельность предприятий промышленности и энергетики; 36. Инфраструктурная поддержка инновационного развития промышленности и энергетики; 37. Промышленные зоны и промышленные городки. Точки промышленного роста и эффективного использования промышленного и энергетического потенциала.

**Личный вклад соискателя ученой степени в научное исследование** заключается в проведении полного цикла научного исследования, включающего выбор темы, формулирование цели и задач исследования, разработку структуры работы, сбор и обработку статистических данных, а также подготовку материалов, в том числе систематизацию и оформление списка использованных источников в соответствии с установленными требованиями. На основе всестороннего анализа теоретических, концептуальных и методологических основ стратегии инновационного развития промышленности, а также изучения особенностей инновационного развития промышленного сектора Республики Таджикистан с применением методов экономико-математического моделирования автором разработаны практические рекомендации по формированию приоритетных направлений стратегии инновационного развития отрасли, обоснованы механизмы ее реализации, а также предложена практическая адаптация алгоритмов машинного обучения для прогнозирования тенденций уровня инновационного развития промышленности. Основные результаты исследования изложены в выводах и рекомендациях, отраженных в ряде научных публикаций, что подтверждает их значимость как для научного сообщества, так и для практической реализации.

**Утверждение и внедрение результатов диссертации.** Основные теоретические положения, практические рекомендации и результаты научной работы были представлены и одобрены на республиканских и международных научно-практических конференциях, в том числе Республиканской научно-практической конференции «Проблемы металлургии Таджикистана и пути их решения» (Душанбе, 29-30 апреля 2016 г.), Республиканской научно-практической конференции «Стратегия и аспекты развития горной промышленности Республики Таджикистан» (Душанбе, 5-6 мая 2017 г.), XIX Международной научно-практической конференции «Проблемы управления речными бассейнами при освоении Сибири и Арктики в контексте глобального изменения климата планеты в XXI веке» (Тюмень, 17 марта 2017 г.), Восемнадцатом всероссийском симпозиуме «Стратегическое планирование и развитие предприятий» под редакцией Г.Б. Клейнера» (Москва, 11-12 апреля 2017 г.), Республиканской научно-практической конференции «Проблемы горно-металлургической промышленности Республики Таджикистан и пути их решения» (Душанбе, 16-18 апреля 2018 г.), Международной научно-практической конференции «Индустриально-инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы» (Душанбе, 26 декабря 2020 г.), IV Международной научно-практической конференции «Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности» (Екатеринбург, 19 марта 2021 г.), V Международной научно-практической конференции «Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности» (Екатеринбург, 17 марта 2022 г.), Республиканской научно-практической конференции «Актуальные вопросы перехода к

цифровой экономике в Республике Таджикистан: институциональные, отраслевые и технические аспекты» (Душанбе, 25-26 апреля 2024 г.) и других.

**Публикации по теме диссертации.** Основные положения диссертационного исследования были освещены в 45 научно-прикладных публикациях, включая 3 монографии, 26 статей в изданиях, рекомендованных ВАК РТ и РФ, а также 16 работ в специализированных журналах и сборниках научных трудов, опубликованных материалах международных конференций.

**Структура и объем диссертационной работы.** Диссертация включает введение, пять глав, заключение и перечень использованных источников, состоящий из 353 наименований. Общий объем работы составляет 453 страниц, на которых размещены 39 таблиц, 42 рисунка и 11 формул. В приложениях приведены аналитические таблицы, а также результаты расчетов с использованием современных методов оценки и прогноза.

## **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Во введении** обоснованы актуальность и выбор темы исследования, отражена степень научной разработанности рассматриваемой проблемы, определены цель и задачи работы, объект и предмет исследования, изложены теоретическая и методологическая основы, представлена научная новизна полученных результатов, сформулированы основные положения, выносимые на защиту, а также подчеркнута теоретическая и научно-практическая значимость диссертационного исследования.

**В первой главе «Теоретико-концептуальные основы стратегии инновационного развития промышленности»** исследуются теоретические основы стратегии развития промышленности, теоретические положения инновационного развития промышленности, а также его концептуальные аспекты.

Стратегическое управление, по мнению таких исследователей, как Й.Вонг и Т.Махер, зародилось ещё в 1930 году. Однако, как самостоятельная дисциплина стратегическое управление оформилось лишь в 1970-х годах, что стало отправной точкой для интенсивного научного поиска и развития в области стратегического планирования и управления. Эти исследования не только углубили понимание роли стратегии в организации, но и способствовали формированию научных и прикладных школ стратегического управления. Данные школы оказали влияние на практическую деятельность как в частном, так и в государственном секторах, определяя ключевые подходы к разработке и внедрению стратегий. В классической литературе выделяют десять основных школ стратегического управления. Школы дизайна, планирования и позиционирования сосредоточены на методах разработки стратегий, включая анализ внутренней структуры и внешних факторов. Школы предпринимательства, когнитивная, обучения, власти, культуры, внешней среды и конфигурации акцентируют внимание на реальных процессах и факторах, которые влияют на создание и корректировку стратегий в контексте конкретной организации и её внешнего окружения. В современных стратегических школах также присутствуют институциональная, интеграционная, информационная и региональная школы. В современном стратегическом планировании активно используются элементы различных школ, что отражает развитие методологии в условиях глобализации и информатизации.

В советский период термин «стратегия» чаще всего ассоциировался с военной сферой. В «Толковом словаре русского языка» Ожегова С.И. и Шведовой Н.Ю. стратегия описана как «наука о ведении войны», «основной план боевых действий» и «искусство планирования и руководства». Российские ученые Гапоненко А.Л. и Панкрухина А.П. предлагают более актуальные определения стратегии, которые связаны с государственным стратегическим планированием: «Стратегия - это деятельность в

потенциале, требующая решений на высшем уровне управления и значительных ресурсов организации». Шестак О.И. Шестак О.И. трактует стратегию социально-экономического развития как механизм интеграции ресурсов территориальных общностей, что возможно лишь при гармонизации интересов государственного сектора, предпринимательства и некоммерческих организаций.

Авторы монографии Комилов С.Дж. и Мирзоева Е.Ш. определяют стратегию развития предприятия как систему действий, учитывающих степень реализации инноваций, стадии их жизненного цикла, различные формы риска и уровни финансовой устойчивости. Исходя из этого, авторы предлагают три формы стратегии как регрессивная, адаптационная и прогрессивная. Согласно Файзулло М.К. и Рахмонову Д.Р. в основе стратегии лежит «комплекс действий, которые направлены на достижение конкурентных преимуществ в долгосрочной перспективе» и выделяют следующие ее виды: наступательная, оборонительная и имитационная. Петров Г.Н. делит стратегию на две категории: стратегия-концепция — общая идея без конкретных методов, и стратегия-программа — четкая последовательность действий для достижения целей. При этом он выделяет несколько типов стратегий: линейная; разветвленная; адаптивная; стратегия приращения; стратегия случайного поиска.

Таким образом, *стратегия* в широком понимании представляет собой систему взаимосвязанных действий, синхронизированных по времени и ресурсам, ориентированных на установление приоритетных направлений развития организации и формирование стратегического курса с учетом внутреннего потенциала и внешних угроз.

К стратегиям можно отнести следующие характерные черты:

- результатом стратегии является установление приоритетных направлений для достижения устойчивых изменений;
- процесс формирования стратегии сопровождается неопределенностью и риском, что требует ее вариативности;
- воздействие внешнего окружения подразумевает наличие эффективных механизмов обратной связи и регулярного мониторинга за процессом ее реализации.

В современных условиях стратегия предприятия должна сосредоточиться на развитии, поскольку отсутствие движения может привести к потере конкурентных позиций.

Автор определяет *стратегию развития промышленности* как целенаправленные действия, направленные на систематическое усовершенствование экономической системы или её компонентов путем внедрения инноваций, в результате которых обеспечивается новое качество производственной и управлеченческой деятельности. Аспекты развития служат основой для разработки нововведений в рамках циклического процесса анализа, усвоения полученного опыта, формирования нового подхода на основе накопленных знаний и создания новых инновационных решений.

На основе обобщения мнений отечественных и зарубежных ученых в таблице 1 представлена классификация стратегии развития промышленности, предложенная автором.

Важнейшими характеристиками стратегии развития промышленности являются его цели, ресурсы, заинтересованные лица, предпосылки, условия и факторы. Эти элементы взаимодействуют, создавая целостную основу для достижения устойчивого промышленного роста. Цели определяют направления развития, ресурсы обеспечивают необходимые материальные и нематериальные активы, заинтересованные стороны содействуют эффективной реализации, а предпосылки и условия формируют благоприятную среду для внедрения инноваций, адаптации к изменениям и укрепления конкурентоспособности промышленного сектора.

**Таблица 1 - Классификация стратегии развития промышленности**

Признак	Виды	Описание
В зависимости от внедряемых изменений	качественная	ориентирована на улучшение качества продукции или услуг, процессов и взаимодействия с клиентами
	количественная	связана с разработкой и реализацией планов расширения, увеличением доли рынка, географического присутствия компании
	качественно-количественная	сочетает улучшение качества продукции или услуг с увеличением объемов и масштабов бизнеса
В зависимости от модели поведения компании	активная	предполагает активное использование и развитие современных технологий
	пассивная	предполагает сохранение существующих структур и методов работы, без особых попыток изменения
По охвату областей деятельности	комплексная	предусматривает использование различных подходов и методов для достижения целей
	локальная	фокусируется на развитии компании в определенном регионе или локации
	эпизодическая	ориентирована на конкретные проекты или события
По уровню устойчивости	равномерная	ориентирована на сбалансированный и равномерный рост организации в различных аспектах
	несбалансированная	ориентирована на активное развитие в определенной области или направлении
По способу проведения	эволюционная	предусматривает постепенное и непрерывное изменение и развитие компании
	революционная	предусматривает радикальные изменения и сдвиги в компании
По повторяемости	цикличная	подразумевает, что организации адаптируют свои планы в соответствии с циклами производства
	нецикличная (случайная)	фокусируется на более стабильных и долгосрочных планах развития
В зависимости от подхода и ожиданий	оптимистическая	предполагает активное вложение ресурсов на достижение амбициозных целей роста и развития
	базовая	ориентирована на сохранение стабильности и постепенный, умеренный рост
	пессимистическая	подразумевает акцент на минимизации рисков и ограничении расширения
В зависимости от уровня приоритетности	приоритетные	сосредоточены на ограниченном числе вариантов (от трех до пяти)
	второстепенные	нацелены на поддержку и дополнение приоритетных стратегий

*Источник: разработано автором*

Поскольку стратегическое развитие является основой повышения конкурентоспособности и основной задачей деятельности хозяйствующих субъектов, выражающееся в решении проблем постоянного совершенствования технологий в процессе производства, в основе стратегии развития должны лежать инновации.

По мнению автора, *инновация* представляет собой творческое вмешательство человека в развитие общества и самого себя, выражающееся в систематическом изменении и внедрении новаторских концепций в устоявшиеся парадигмы, и стремлении не только к технологическим достижениям, но и к гармоничному развитию общества, среды и человеческого потенциала.

К числу отличительных черт инноваций можно отнести следующее: инновации представляют собой значимые изменения в производственной и социально-экономической сферах, включая готовность общества воспринимать нововведения; изменения носят прикладной характер; они затрагивают продукты, технологии, социально-экономические процессы и общественное сознание; инновации являются

важным средством достижения целей развития, повышая эффективность деятельности; инновации могут проявляться как в абсолютной, так и в относительной формах.

При этом, инновации не универсальны, так как для удовлетворения конкретных потребностей необходимо разрабатывать определенные виды инноваций. В связи с этим в диссертации дополнена система классификации инновации, ориентированная на инновационное развитие промышленности:

- по восприятию: активные и пассивные, отражающие способность промышленности осваивать новшества;
- по степени адаптации: признаваемые и отрицаемые большинством элементов системы;
- по роли в инновационном развитии промышленности: фокусированные инновации (концентрация усилий внутри предприятия и высокие затраты на исследования); стратегические инновации (соответствие инноваций общей стратегии предприятия); специализированные инновации (ориентация на узкие сегменты рынка); диффузные инновации (распределение инновационной активности между предприятиями и секторами); сетевые инновации (совместная разработка и внедрение инноваций через сетевое взаимодействие участников).

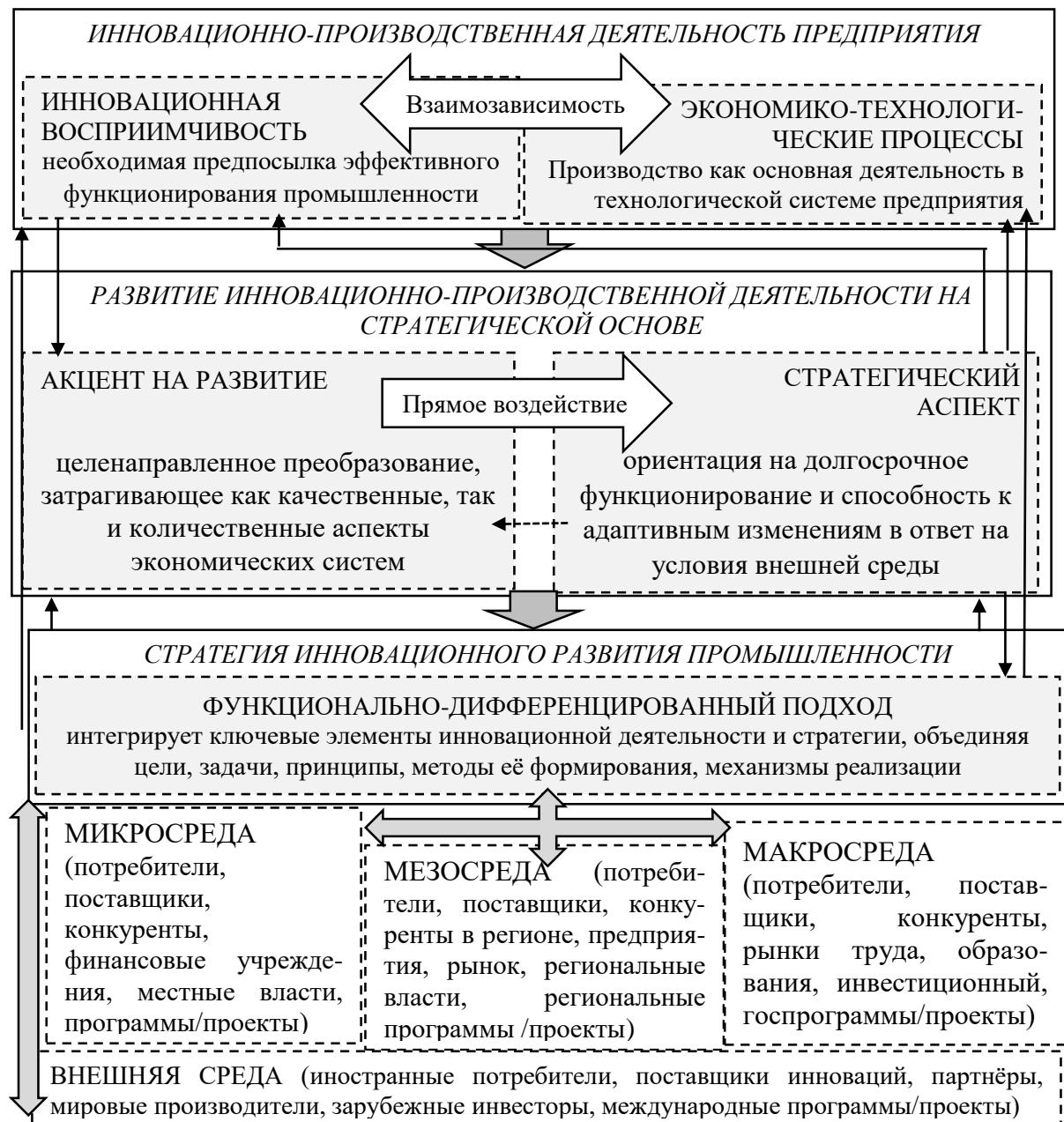
Понимание различных типов инноваций и их характеристик является ключевым для дальнейшего анализа их роли в *инновационном развитии промышленности*, под которым подразумевается процесс структурной трансформации экономической системы производственного предприятия путем совершенствования инновационной деятельности, направленный на преодоление инновационной пассивности, повышение конкурентоспособности и эффективное использование внутреннего потенциала для реагирования на факторы, препятствующие этому процессу.

На основе обобщения определений инновационного развития промышленности, предложенных отечественными и зарубежными исследователями, а также сравнительного анализа нормативных актов РТ, регулирующих инновационную деятельность, выделены восемь ее ключевых признаков: инновации как главный фактор развития; научно-технический прогресс как основа для инновационного развития; реальное инвестирование как основная мера осуществления инновационного развития; экологичность и безотходность; постоянное обновление знаний; восприимчивость к изменениям; системная безопасность; системно-стратегическое управление инновационным развитием промышленности.

Исходя из определенных ключевых признаков инновационного развития промышленности, становится очевидной потребность разработки концепции стратегии, которая объединит эти аспекты и обеспечит их реализацию в промышленной деятельности. Формирование такой стратегии требует учета экономических категорий и процедур, что обуславливает необходимость создания основополагающих положений концепции.

Концепция стратегии инновационного развития промышленности представляет собой совокупность взглядов по разработке и реализации стратегического плана с учетом внешней среды, внутреннего потенциала и ресурсов, а его категориально-понятийный аппарат включает совокупность понятий и определений, формирующих структуру и содержание концепции, охватывая её цели, задачи, сущность, содержание, основные характеристики и научные основы. Эти элементы обеспечивают целостное представление концепции и закладывают основу для формирования генезиса и содержания стратегии инновационного развития промышленности. Генезис стратегии инновационного развития промышленности заключается в выявлении предпосылок для формирования

стратегии, направленной на развитие инновационных процессов в промышленном секторе (рисунок 1).



*Источник: составлено автором*

**Рисунок 1 – Генезис стратегии инновационного развития промышленности**

Автор выделяет закономерности стратегии инновационного развития промышленности, такие как динамичность инновационной среды, взаимосвязь инноваций и конкурентоспособности, государственная поддержка инноваций, партнерство и сотрудничество, ориентация на потребности рынка, культура инноваций и управления знаниями. Данные закономерности, создают основу концепции инновационного развития, обеспечивая ее системную целостность и формируя условия для эффективного внедрения в практику промышленных предприятий.

**Во второй главе «Методология формирования стратегии инновационного развития промышленности»** рассматриваются основные аспекты разработки стратегии, включая методологические основы, подходы к формированию и внедрению стратегии

инновационного развития промышленности. Также представлен анализ зарубежного опыта научно-инновационной политики в сфере промышленности для развивающихся стран, выделены инструменты и стратегические приоритеты, и предложена методика оценки инновационного потенциала промышленных предприятий как основа для разработки стратегии их развития.

Формирование стратегии инновационного развития промышленности требует применения разнообразных подходов и инструментов, охватывающих управленческие функции, стратегические решения и тактические приемы как в теории, так и на практике. Изолированное применение отдельных методов исследования не может полностью решить задачу. Поэтому необходимо разработать методологию, объединяющую методы и формы, подходы и принципы для комплексного анализа и изучения этого процесса (рисунок 2).



**Рисунок 2 – Методология формирования стратегии**

Методы и формы являются составляющими методологии, основанной на теоретических принципах и подходах, отражающих особенности и характеристики стратегии. Важным аспектом является форма реализации инновационных разработок, которая влияет на выбор метода формирования стратегии инновационного развития. Автор предлагает формы развития промышленного предприятия, основываясь на уровне экономико-технологического развития и инновационной восприимчивости, а именно стагнирующая, консервативная, самодостаточная, перспективная, умеренная, стратегическая, креативная, инновационная, лидерская. Применение данных форм описывается в таблице 6.

Метод представляет способ достижения цели через выполнение определённых действий, а форма определяет организацию элементов в единую структуру. Для успешного формирования и реализации стратегии инновационного развития промышленности необходимо согласование различных форм и методов (таблица 2).

Для обеспечения целостного процесса формирования стратегии инновационного развития промышленности важно учитывать также ключевые принципы, которые служат исходным положением для разработки, корректировки и практической реализации стратегии инновационного развития промышленности (таблица 3).

**Таблица 2 - Матрица сочетаний форм развития и методов формирования стратегии**

Формы развития промышленных предприятий	Методы формирования стратегии					
	1. Прямой направленности	2. Обратной эволюции	3. Непрерывного переосмысления	4. Прерывного выбора	5. Ступенчатого наращивания	6. Циклического пересмотра
1. Стагнирующая						
2. Консервативная						
3. Самодостаточная						
4. Перспективная						
5. Умеренная						
6. Стратегическая						
7. Креативная						
8. Инновационная						
9. Лидерская						

*Источник: составлено автором*

**Таблица 3 - Содержание принципов с учетом разных аспектов**

Наименование	Содержание принципа
1. Непрерывность	предполагает постоянное развитие и совершенствование стратегии инновационного развития промышленности. Акцентирует внимание на определении новых возможностей и вызовов, а также корректировке стратегических приоритетов для адаптации к изменениям.
2. Приоритетность	заключается в определении и выделении наиболее значимых и стратегически важных целей и задач, которые должны быть реализованы в первую очередь. Позволяет предприятию сосредоточить свои ресурсы и усилия на ключевых аспектах развития.
3. Альтернативность	подразумевает разработку и рассмотрение различных вариантов стратегических направлений и инновационных подходов. Стимулирует предприятие к поиску и анализу различных путей развития, что способствует выявлению оптимальных решений и уменьшению рисков.
4. Экспериментальность	предполагает использование небольших и относительно недорогих проектов для тестирования новых идей и подходов с возможностью их масштабирования или прекращения в зависимости от результатов, обеспечивая гибкость в управлении и оценке инновационных проектов.
5. Прогнозируемость	означает возможность предсказания и оценки результатов реализации стратегии инновационного развития промышленности. Требует разработки четких критериев оценки эффективности и мониторинга реализации стратегических целей для принятия корректирующих мер.
6. Управляемая рискованность	предполагает осознанное принятие рисков в процессе реализации стратегии инновационного развития промышленности, при этом управление рисками осуществляется на основе оценки и мониторинга.
7. Самореализуемость	подразумевает создание условий и ресурсов для успешной реализации стратегии инновационного развития промышленности. Включает в себя поддержку со стороны руководства, мобилизацию ресурсов, развитие организационной культуры, способствующей инновациям.

*Источник: составлено автором*

После определения ключевых принципов, важным шагом в формировании стратегии инновационного развития становится выбор подходов, которые помогут эффективно реализовать эти принципы на практике. Автор предлагает рассмотреть ряд подходов, таких как системный, комплексный, иерархический, функциональный и процессный, однако в условиях РТ наиболее целесообразным является функционально-дифференцированный подход, включающий следующие аспекты: учёт особенностей

*каждого предприятия; оптимальное распределение ресурсов в соответствии с уникальными потребностями предприятий; функциональное совершенствование на уровне подразделений, где осуществляется регулярная деятельность; создание сетевой научно-технологической системы, способствующее разработке модели промышленного кластера для синергетического взаимодействия; зависимость успеха интеграции от уровня экономико-технологического развития и инновационной восприимчивости; совместные усилия в рамках взаимодействия и кооперации.*

После изложения функционально-дифференцированного подхода к формированию стратегии инновационного развития промышленности необходимо проанализировать стадии и этапы разработки стратегии, интегрированные в фазу 3 системы стратегического управления (рисунок 3), оптимизирующую процесс разработки и динамической корректировки стратегии. Разработка стратегии инновационного развития промышленного предприятия состоит из шести стадий и 11 этапов.

На первой стадии происходит аналитическое исследование, включающее 2 этапа - PESTLE-анализ и SWOT-анализ. На второй стадии бизнес-моделирования происходит формирование прообраза стратегии и создание целевой бизнес-модели. Третья стадия, называемая целеполаганием, состоит из этапов формулирования миссии и разработки регулярных функций. На четвертой стадии происходит формирование стратегии, охватывающее этапы создания видения и разработки карты целей для разных временных горизонтов. Пятая стадия характеризуется ресурсным планированием и предусматривает этапы разработки проектов, инициатив, программ и ресурсного обеспечения. На шестой стадии происходит согласование и утверждения стратегии инновационного развития предприятия по вертикали (каскадирование) и горизонтали (синхронизация).

После рассмотрения этапов формирования стратегии инновационного развития промышленного предприятия важно обратиться к зарубежному опыту, поскольку глобальные тенденции и исследование ключевых инструментов инновационной политики служат ценными ориентирами для совершенствования национальной научно-инновационной политики. В мировом контексте ключевым элементом является формирование национальных инновационных систем (НИС), которые создают позитивный климат для инноваций через развитие научно-производственной и институциональной среды. Государственная политика играет важную роль в поддержке НИС, обеспечивая необходимую инфраструктуру, нормативно-правовую базу, финансовые механизмы для стимулирования инновационной активности, а также взаимодействие между научными учреждениями и промышленностью. Проведенный анализ зарубежного опыта инновационного развития промышленности позволяет выделить ключевые инструменты инновационной политики, представленные в таблице 4, где знаком «+» отмечены инструменты, реализуемые в каждой конкретной стране.

Страны Центральной Азии (ЦА) внедрили разнообразные инструменты для поддержки инновационного развития промышленности, как показано в таблице 4. Однако национальные инновационные системы в регионе развиты недостаточно и являются фрагментарными, а их участники работают независимо друг от друга. Кроме того, имеются серьезные проблемы, описанные в таблице 5.

Эти проблемы, стоящие перед развивающимися странами, в том числе и Таджикистаном, непосредственно связаны с достижением Целей устойчивого развития (ЦУР), также известные как Глобальные цели, принятые Организацией Объединенных Наций в 2015 г. как всеобщий призыв к действиям по искоренению нищеты, защите планеты и обеспечению того, чтобы к 2030 г. все люди жили в мире и процветании. Применение инноваций в деятельности стран несомненно способствует достижению ЦУР, содействуя экологической и социальной ответственности, а также обеспечивая устойчивое развитие промышленности.



Источник: составлено автором

Рисунок 3 - Принципиальная схема внедрения стратегии инновационного развития на промышленном предприятии

**Таблица 4 - Инструменты инновационной политики по некоторым странам мира**

Инструменты инновационной политики	Швейцария	США	Швеция	Канада	Южная Корея	Япония	Германия	Австралия	Китай	Малайзия	Россия	Индия	Казахстан	Киргызстан	Туркменистан	Узбекистан	Таджикистан
Высокий уровень затрат на НИОКР (более 3% от ВВП)	+	+	+	-	+	+	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Значительные ассигнованиями (более 4% от ВВП) в систему образования	+	+	+	+	+	-	+	+	-	+	+	+	+	+	-	+	+
Дуальная система послешкольного образования	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	+	-	-	+	-
Стабильная институционально-правовая база при минимальном государственном вмешательстве	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Грантовая поддержка фундаментальных и прикладных исследований	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+
Грантовая поддержка инновационных стартапов	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ <sup>1</sup>
Выпуск инновационных ваучеров	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	-	-
Наставнические программы для инновационных стартапов	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	-
Инкубационные и акселерационные программы для стартапов в области инноваций	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ <sup>2</sup>	+ <sup>2</sup>	+ <sup>2</sup>
Кредитные гарантии для малых и средних инновационных предприятий	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ <sup>3</sup>	-	+	-
Венчурное финансирование в поддержку малых и средних инновационных предприятий	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+ <sup>4</sup>	-
Грантовая поддержка коммерциализации научно-исследовательских разработок	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+ <sup>1</sup>	
Налоговые льготы для развития НИОКР	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Бюджетные субсидии для развития НИОКР	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	-	-
Грантовая поддержка проектов полного цикла в рамках НТИ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+	+
Грантовая поддержка на стимулирование сотрудничества между наукой и промышленностью	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	-	-
Поддержка инновационных кластеров и кооперации конкурентов	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+	+
Международные гранты для финансирования НТИ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Примечание: 1 - Нерегулярно, за счет частных источников финансирования; 2 - Находятся на стадии развития и пока не обладают такой развитой инфраструктурой, как в других странах; 3 - Кредиты с частичной государственной гарантией; 4 – Развитие ограничено.

*Источник: составлено автором*

**Таблица 5 - Стратегические решения по совершенствованию научно-инновационной политики**

№	Проблема	Решение	ЦУР*
1	Недостаточная координация в области НТИ	1. Анализ пересечения функций органов для оптимизации управления инновациями; 2. Создание национального координационного центра для стратегического управления.	Цель 9.
2	Неразвитая культуры мониторинга и оценки	1. Создание подразделения для мониторинга и оценки инновационной деятельности; 2. Повысить квалификацию государственных служащих; 3. Внедрить систематическую оценку регулирующего воздействия законодательства и нормативных актов на инновационное развитие промышленности.	Цель 9; Цель 16.
3	Слабое вовлечение производственного сектора в разработку и реализацию стратегических инициатив	1. Создание экономического совета при премьер-министре с участием представителей промышленности, научных кругов и государства для постоянного диалога; 2. Поддерживать проекты в рамках государственно-частного партнерства; 3. Развивать торговые палаты и бизнес-ассоциации.	Цель 8; Цель 9; Цель 17.
4	Недостаток информации для разработки инновационной политики и оценки эффективности мер в науке, промышленности и обществе.	1. Создать целевую группу из национальных и международных экспертов для улучшения методов сбора и анализа данных с учетом передовой практики; 2. Внедрить процесс взаимодействия между заинтересованными сторонами, включая промышленность, для выявления новых рыночных возможностей.	Цель 9; Цель 16; Цель 17.
5	Отсутствие прозрачности и подотчетности в государственном секторе	1. Развивать электронное правительство и цифровые технологии; 2. Сотрудничать с международными экспертами для получения консультаций и технической поддержки по улучшению прозрачности и подотчетности.	Цель 9; Цель 16; Цель 17.
6	Ограниченный доступ к финансированию инноваций	1. Внедрить механизмы финансирования через акционерный капитал, инновационные ваучеры и налоговые стимулы для инвесторов; 2. Применять экспериментальные проекты для проверки жизнеспособности и возможной масштабируемости идей.	Цель 8; Цель 9; Цель 17.
7	Недостаточно развиты управленческие навыки у владельцев инновационных предприятий и инициативы в профорганизации.	1. Внедрить обучающие программы для управленческого состава; 2. Оценивать и корректировать образовательные программы по потребностям рынка; 3. Создавать партнерства между образовательными учреждениями и бизнесом для разработки актуальных учебных программ.	Цель 4; Цель 8; Цель 9; Цель 17.
8	Несоответствие научных исследований потребностям рынка.	1. Внедрение инновационных ваучеров для стимулирования технологических трансферов и коммерциализации научных разработок. 2. Введение сопроводительных услуг, таких как подбор партнеров и консультирование, для успешной реализации совместных проектов.	Цель 9; Цель 12; Цель 13; Цель 17

\*Примечание: Цель 4 (Качественное образование); Цель 8 (Достойная работа и экономический рост); Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура; Цель 12 (Ответственное потребление и производство); Цель 13 (Борьба с изменением климата); Цель 16 (Мир, правосудие и эффективные институты); Цель 17 (Партнерство в интересах устойчивого развития).

Источник: составлено автором.

Иновационные технологии и подходы создают более эффективные и экологически чистые производственные процессы, стимулируют экономический рост и укрепляют институциональные структуры. В таблице 5 предлагаются стратегические решения по устранению существующих проблем инновационного развития промышленности РТ и совершенствованию научно-инновационной политики с учетом целей устойчивого развития.

Обращение к зарубежному опыту подчеркивает значимость анализа и развития инновационного потенциала, как ключевого стратегического элемента, необходимого для прогрессивного развития на микро-, мезо- и макроуровнях, включающего в себя способности предприятий создавать, внедрять и адаптировать новые идеи, технологии и процессы. Для сравнения результатов и прогнозирования изменений в инновационной деятельности необходим единый методологический подход. Предложенная методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия основана на рейтинговом методе, где итоговый показатель складывается из оценок по каждому критерию.

Методика оценивает инновационный потенциал предприятия по двум индексам: уровню экономико-технологического развития ( $I_{эт}$ ), отражающему степень внедрения передовых технологий, и уровню восприимчивости к инновациям ( $I_{ви}$ ), определяющему готовность предприятия интегрировать инновации в свои процессы. Каждый индекс оценивается по десяти показателям, охватывающим финансовый, кадровый, научно-технический, производственно-технологический и организационно-управленческий потенциал, а также степень восприимчивости предприятия к инновациям. Оценка показателей предлагаемых индексов осуществляется на основе анализа темпов роста, которые рассчитываются путем сравнения значений текущего года с показателями предыдущего года. Если показатель демонстрирует положительную динамику, ему присваивается 1 балл. В случае отсутствия роста или отрицательной динамики показатель получает 0 баллов. Суммируя полученные баллы, можно определить итоговые значения индексов  $I_{эт}$  и  $I_{ви}$ .

Рассмотренная методика оценки инновационного потенциала предприятия может быть адаптирована для прогнозирования его инновационной активности. В этой связи результаты оценки могут быть отображены в квадратной матрице, в которой выделяются девять зон — квадратов, каждая из которых отражает форму развития предприятия. Каждая зона матрицы соответствует определенному пересечению двух агрегированных индексов инновационного потенциала, обозначенная девятью формами развития предприятия.

Разработанная матрица предоставляет инструмент для определения оптимальной стратегии инновационного развития промышленного предприятия, соответствующей его конкретной форме текущего развития (таблица 6). Доступ к промышленным предприятиям, заявляющим о себе как об инновационных, был ограничен. Поэтому разработанная методика была апробирована на основе данных, предоставленных семью средними и крупными промышленными предприятиями РТ, которые раскрыли свои конфиденциальные сведения в рамках научного исследования.

Апробация позволила выявить причинно-следственные связи между инновационным потенциалом предприятий и их стратегическими возможностями. Для каждого предприятия были рассчитаны показатели и построены временные ряды, отражающие динамику роста/спада инновационного потенциала по ключевым показателям.

**Таблица 6 - Матрица стратегических возможностей**

		Уровень инновационной восприимчивости		
		Низкий (0-4)	Средний (5-7)	Высокий (8-10)
Уровень экономико-технологического развития	Высокий (8-10)	3. Самодостаточная форма развития  <i>Стратегия инновационного обновления</i>	6. Стратегическая форма развития  <i>Стратегия устойчивого развития</i>	9. Лидерская форма развития  <i>Стратегия инновационного лидерства</i>
	Средний (5-7)	2. Консервативная форма развития  <i>Стратегия адаптивного роста</i>	5. Умеренная форма развития  <i>Стратегия балансирования инноваций</i>	8. Инновационная форма развития  <i>Стратегия эффективного внедрения инноваций</i>
	Низкий (0-4)	1. Стагнирующая форма развития  <i>Стратегия имитационного развития</i>	4. Перспективная форма развития  <i>Стратегия постепенного развития</i>	7. Креативная форма развития  <i>Стратегия технологического перевооружения</i>

*Источник: составлено автором*

На основе полученных баллов была определена форма развития предприятий и помещена в матрицу стратегических возможностей (таблица 7). Разработанная методика позволяет не только установить результативность и выявить причины низкой эффективности, но и определить стратегические направления для инновационного развития.

**Таблица 7 - Форма развития (ФР) предприятий согласно матрице**

	Наименование предприятия	2020/2021	2021/2022	2022/2023
1	ГУП «Коргоҳи машинасозӣ»	ФР1[1 <sup>1</sup> ;0 <sup>2</sup> ]	ФР1[3;0]	ФР1[2;0]
2	ООО «САМТ-2»	ФР1[2;1]	ФР1[5;0]	ФР1[5;0]
3	Душанбинский мелькомбинат	н/д	ФР1 [4;0]	ФР2[6;2]
4	ООО «ПО Нассоҷии Тоҷик»	ФР1[4;0]	ФР1[5;1]	ФР1[4;0]
5	ООО «Сатн»	ФР1[3;2]	ФР1[3;3]	ФР1[5;4]
6	ООО «Джавони»	ФР1[1;2]	ФР1[3;3]	ФР1[5;4]
7	ООО «Ваҳдат Текстайл»	ФР1[4;2]	ФР1[5;3]	ФР1[4;2]

Примечание: <sup>1</sup> – количество баллов, характеризующих уровень экономико-технологического развития; <sup>2</sup> – количество баллов, характеризующих уровень восприимчивости инноваций; н/д – данные недоступны.

*Источник: составлено автором*

В третьей главе «Анализ особенностей промышленности Республики Таджикистан как сферы инновационной деятельности» представлен анализ текущего состояния и тенденций инновационного развития промышленности, рассмотрены вопросы инфраструктурного обеспечения, выявлены факторы, препятствующие инновационному развитию отрасли, а также предложены меры по их преодолению.

В условиях глобализации и усиления конкуренции на мировых рынках, инновационная деятельность становится важнейшим фактором, определяющим конкурентоспособность и динамичное развитие промышленного сектора. В этом контексте анализ особенностей промышленности Таджикистана как сферы инновационной деятельности приобретает особое значение. Промышленность РТ

находится в периоде трансформации, характеризующемся как положительными тенденциями, так и значительными проблемами, связанными с низкой конкурентоспособностью, отсутствием диверсификации и ограниченными инвестициями в новые технологии. Индустриально-инновационное развитие страны, направленное на ускоренную модернизацию и масштабную диверсификацию экономической структуры, является одним из ключевых приоритетов Национальной стратегии развития Республики Таджикистан до 2030 года (НСР-2030). Стратегия также предусматривает повышение доли промышленности в формировании валового внутреннего продукта (ВВП). Несмотря на эти усилия, анализ показателей демонстрирует сокращение доли промышленности в общем объеме ВВП, с 33,15% в 2000 году до 16,2% в 2023 году.

С учетом важности промышленного сектора для социально-экономического развития и реализации национальных стратегий, включая ускоренную индустриализацию, было предложено объявить 2022-2026 годы «Годами развития промышленности»<sup>4</sup>. Данное предложение было закреплено Указом Президента Республики Таджикистан от 6 января 2022 года №309 «Об объявлении 2022-2026 годов «Годами развития промышленности».

В 2023 году объем промышленной продукции увеличился в 5,7 раза по сравнению с 2010 годом, число предприятий утроилось, а производительность труда возросла в 5 раз благодаря вводу новых, современных предприятий. Вместе с тем, в промышленности наблюдается нехватка производственных мощностей, а существующие предприятия используются не полностью: загрузка по производству цемента составляет 86,5%, по сборным железобетонным конструкциям - 13,9%, по хлопковому волокну - 11,2%, шелковым тканям - 34,6%, обуви - 19,9%<sup>5</sup>. Это снижает возможность удовлетворения спроса на продукцию.

В 2023 году объем выполненных научно-технических работ достиг 119593,3 тыс. сомони, из которых 8821 тыс. сомони (7,38%) были направлены на оказание научно-технических услуг и выполнение проектных работ<sup>6</sup>. Этот показатель указывает на недостаточную инновационную активность и низкий уровень научоемкости продукции. В подтверждение вышесказанному по показателям научно-техническому творчеству и изобретательской деятельности в 2023 г. Таджикистан занял 115 место: создание промышленных образцов – 126-е место, создание торговых марок – 103-е место<sup>7</sup>. В РТ с 2000 по 2021 гг. доля выданных патентов относительно общего числа поданных заявок демонстрирует нестабильную динамику, без заметного улучшения в этом направлении. Показатель изобретательской активности отражает снижение с 0,827 в 2000 году до 0,508 в 2021 году.

За период с 2011 по 2022 годы доля расходов на техническое перевооружение и реконструкцию предприятий снизилась с 28,1% до 22,7%, а затем вновь повысилась до 28,2% в 2023 г. В то же время затраты на новое строительство увеличились на 25,4 процентных пункта, достигнув 81,5% в 2018 году по сравнению с 56,1% в 2011 году, однако впоследствии они сократились до 66,4% к 2023 году. Также в 2023 году доля расходов на расширение действующих предприятий снизилась в 15,8 раз по сравнению с 2020 годом и составила лишь 1,9% (см. таблицу 8).

<sup>4</sup> Послание Основателя мира и национального единства - Лидера нации, Президента Республики Таджикистан Эмомали Рахмона «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики Таджикистан» Маджлиси Оли Республики Таджикистан, г. Душанбе. 21.12.2021 [Текст]. – Душанбе, 2021.

<sup>5</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан 2024 г. [Текст]. – Душанбе, 2024. - 429 с.

<sup>6</sup> Там же. С.69.

<sup>7</sup> The Global Innovation Index 2024.[Электронный ресурс]. Режим доступа: [www.globalinnovationindex.org](http://www.globalinnovationindex.org)

**Таблица 8 - Воспроизводственная структура инвестиций в основной капитал РТ, в %**

Наименование	2011	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Инвестиции в основной капитал	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Техническое перевооружение и реконструкцию предприятий	28,1	29,9	24,5	24,8	6,30	10,5	10,0	22,9	22,7	28,2
Расширение действующих предприятий	9,70	1,20	1,30	1,30	0,10	1,02	30,0	1,7	1,6	1,9
Новое строительство	56,1	64,8	63,8	63,6	81,5	77,8	60,0	68,6	68,7	66,4
Отдельные объекты действующих предприятий	6,10	4,10	10,3	10,4	12,1	10,7	0,0	6,81	7,0	3,5

*Источник: составлено автором на основании: Статистический ежегодник Республики Таджикистан 2024 г. [Текст]. – Душанбе, 2024. - с.296.*

В 2022 г. валовое накопление основного капитала в Таджикистане составило 37469,9 млн сомони или 28,6% от ВВП, однако инвестиции в основной капитал составили лишь 15,8% от ВВП. Для обеспечения устойчивой экономической динамики и значительной модернизации экономики этот показатель должен составлять не менее 30% ВВП. При этом в 2023 году доля частных инвестиций превысила половину общего объема (56,7%), в то время как доля государственных средств уменьшилась до 38,1% по сравнению с 58,8% в 2015 году.

С 1995 по 2023 годы инвестиции в основной капитал промышленности Республики Таджикистан выросли с 1,3 млн сомони до 8382,1 млн сомони, а их доля в структуре экономики увеличилась с 23,21% до 40,49%. Более 68% инвестиций было направлено на развитие электроэнергетики, что значительно увеличило стоимость её основных фондов. В 2023 году на долю электроэнергетики приходилось 33,8% от общей стоимости основных фондов промышленного сектора страны, тогда как в 2007 году этот показатель составлял 18,4%<sup>8</sup>. В промышленность драгоценных металлов и сплавов направлены 27,49% капитальных вложений, причём в газовую, химическую и нефтехимическую, нефтедобывающую, легкую и пищевую промышленность, а также машиностроение – 0%. С 2010 г. инвестиционные вложения в основной капитал науки не поступают. Сложившаяся структура инвестиций привела к замедлению обновления основных производственных фондов (ОПФ) в промышленности Таджикистана, негативно сказавшись на подготовке и повышении квалификации промышленных специалистов, а также к снижению общей конкурентоспособности таджикской промышленности.

В 2023 году объем прямых иностранных инвестиций в экономику страны составил 284,1 млн долл. США, что на 2,2 раза меньше по сравнению с показателем предыдущего года. Однако за период с 2005 по 2023 годы наблюдается снижение доли прямых иностранных инвестиций в обрабатывающем секторе с 47,3% до 17,6%. В добывающую промышленность, включая добычу сырой нефти, каменного угля и медной руды, в 2021 году поступило 10,5% всех прямых иностранных инвестиций, а в 2023 г. – 44,2%, что несомненно является хорошей тенденцией. Инвестиции, направленные на геологическую разведку и изыскания, составили 0% от общего объема.

Анализ динамики темпов роста производительности труда, фондооруженности и фондоотдачи за 2011-2023 гг. показал, что в большинстве отраслей наблюдается недостаточный рост фондоотдачи по сравнению с ростом производительности труда и

<sup>8</sup> Промышленность Республики Таджикистан // Статистический сборник [Текст]. – Душанбе – 2024. – 94 с.

фондооруженности, что указывает на неэффективное использование ОПФ и требует принятия мер для обеспечения устойчивого экономического развития промышленности.

В 2022 году объем импорта новых технологий по различным отраслям промышленности в РТ составил 1908,71 млн сомони, или 3,36% от общего объема импорта, что указывает на начальный этап технологической модернизации. Наибольшая доля импорта технологий (64,7%) пришлась на горнодобывающую промышленность, что подчеркивает её приоритетное значение для экономики Таджикистана. Однако важно сосредоточить внимание на развитии инновационных технологий в других секторах экономики для создания сбалансированного экономического роста.

Масштабы и скорость распространения инноваций зависят от платёжеспособного спроса предприятий и населения на рынке товаров и услуг. Низкие финансовые результаты предприятий и бедность населения замедляют инновационное развитие. Согласно данным Всемирного банка, 26,3% населения РТ живут за чертой бедности. В расходах домашних хозяйств преобладают затраты на продукты питания, жилищно-коммунальные услуги и транспорт, что ограничивает спрос на продукцию обрабатывающих отраслей, где преобладают импортные товары. Импортозамещение возможно только при наличии конкурентоспособных отечественных предприятий, способных оперативно перейти к производству качественной продукции по рыночным ценам.

В данном контексте особо значим всесторонний анализ инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности РТ, охватывающий ключевые составляющие, необходимые для формирования благоприятной среды, стимулирующей инновационную активность и обеспечивающей устойчивый экономический рост: технологическая инфраструктура; финансовая инфраструктура; организационная инфраструктура; экспертная и консультативная поддержка; правовая и регуляторная поддержка; сетевые связи и партнерства; энергетическая инфраструктура; экологическая устойчивость; логистическая инфраструктура. Анализ инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности РТ подтверждает его значимость для создания благоприятной среды и повышения инновационной активности промышленных предприятий. Государственная политика должна быть направлена на привлечение инвесторов, развитие образовательных программ, повышение квалификации кадров и укрепление сотрудничества между научными учреждениями и промышленностью. Эти меры помогут обеспечить эффективное использование ресурсов и ускорить внедрение инноваций в промышленный сектор страны.

Однако на эффективность инновационного развития многих промышленных предприятий влияет ряд факторов, которые могут затруднять его реализацию и достижение поставленных целей, а именно: 1. Ограниченные финансовые ресурсы; 2. Отсутствие механизмов для стимулирования частных инвестиций в инновации; 3. Низкий уровень государственного финансирования и поддержки; 4. Высокая степень износа основных фондов; 5. Несовершенная инновационная культура и низкая инновационная восприимчивость; 6. Низкий уровень заработной платы научных сотрудников; 7. Отток специалистов из сферы науки и их старение; 8. Нехватка квалифицированных кадров в области инноваций; 9. Высокий уровень неформальной занятости; 10. Отсутствие взаимодействия между ВУЗами и промышленностью; 11. Неэффективное использование энергетических ресурсов; 12. Недостаточное качество государственного управления; 13. Несовершенная нормативно-правовая среда; 14. Слабая инновационная инфраструктура. Эти факторы не должны рассматриваться исключительно как неизбежные обстоятельства, требующие адаптации. Важно стремиться к реагированию на них, что подразумевает ограничение, смягчение или уменьшение их негативного воздействия. В таблице 9 приводятся ключевые факторы, отмеченные в соответствии с предлагаемой нумерацией выше, обобщены меры по их преодолению и ожидаемые результаты их применения.

**Таблица 9 - Меры по преодолению факторов, препятствующих инновационному развитию промышленности**

Факторы	Меры	Ожидаемые результаты
1, 2	- реформа денежно-кредитной политики для повышения ликвидности банков и роста кредитования через налоговые льготы и субсидии;	
1, 2, 3, 4, 10	- создание государственных и частных инновационных фондов, субсидирование процентных ставок, а также налоговые льготы для частных инвесторов и промышленных предприятий, вкладывающих в инновации;	- повышение уровня монетизации до 40% в течение 5 лет; - рост кредитов для промышленности на 30% за 5 лет; - снижение процентной ставки по кредитам на 20-30% за 3 года; снижение внешнего долга с 51,6% до 30% за 5 лет; - увеличение доли частного финансирования в затратах на НИОКР; - снижение степени износа ОПФ и повышение доли модернизированного оборудования;
3, 6, 12	- программа ежегодного увеличения государственного финансирования НИОКР и разработка критериев для оценки проектов с целью роста эффективности распределения средств;	- доведение затрат на НИОКР до 0,8% от ВВП за 5 лет оптимизация системы выбора и финансирования инновационных проектов, в т.ч. стратегически важных (рост на 50% за 2 года); - увеличение числа успешных стартапов, технологических парков и бизнес-инкубаторов;
3, 4, 5, 7, 10	- создание научных инкубаторов и поддержка молодых ученых для реализации инновационных идей, а также проведение образовательных программ и тренингов;	- повышение взаимодействия науки и промышленности;
5, 10, 14	- поддержка платформ для обмена инновационными идеями между научными и промышленными кругами; - разработка и внедрение систем трансфера технологий, усиление связей между вузами и промышленностью; - строительство технопарков, инновационных центров и исследовательских лабораторий для содействия в коммерциализации исследований;	- увеличение числа успешных коммерциализаций и зарегистрированных патентов на 30% за 3 года; - улучшение позиций по показателям инновационной инфраструктуры до 98-го места и логистической эффективности до 70-го места за 2 года; - повышение уровня образования в области инноваций и рост числа молодых исследователей и студентов в проектах;
5, 6, 7, 8, 9	- развитие внутреннего рынка инвестиций и создание платформ для онлайн-обучения и дистанционных курсов в сфере науки;	- повышение уровня удовлетворенности кадров, снижение уровня текучести в промышленности и оттока научных кадров;
5, 6, 7, 8, 9	- программы переподготовки и повышения квалификации для работников в области науки и технологий, создание грантов и стипендий для молодых специалистов;	- повышение уровня защиты прав инвесторов до 40-го места, качества правовой среды до 90-го места и улучшение позиций в рейтинге бизнес-среды в течение 3 лет;
12, 13	- реформы для повышения прозрачности и подотчетности государственного управления и бизнес-климата;	- повышение рейтинга правительственной эффективности до 80-го места и рейтинга осуществления политики до 90 места за 3 г.;
12, 13	- введение антикоррупционных стандартов и обучение государственных служащих для поддержки инноваций;	- создание развитой информационной среды для управления данными и улучшения мониторинга инновационной активности;
12, 13	- упрощение правовой защиты интеллектуальной собственности, разработка законов для венчурного инвестирования;	- увеличение качества нормативно-правовой среды;
11, 14	- программы повышения энергоэффективности и внедрение технологий для оптимизации потребления энергии в промышленных и жилых объектах;	- укрепление рыночных институтов и расширение финансирования, включая венчурный капитал, для коммерциализации инноваций;
11, 14	- поддержка «зеленых» технологий и создание стандартов экологической устойчивости для инновационной деятельности.	- внедрение новых стандартов по энергоэффективности, снижение энергоемкости на 10% и проведение энергоаудитов на 25% предприятий за 3 года; - развитие экологических инициатив для достижения 20-го места по экологической устойчивости к 2026 году;

Источник: составлено автором

**В четвертой главе «Формирование приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан»** выполнено экономико-математическое моделирование инновационного развития промышленности страны, сформированы приоритетные направления стратегии, направленные на усиление институциональных изменений, повышение эффективности инновационной деятельности и поддержку малого бизнеса, а также спрогнозировано инновационное развитие промышленности на основе базовой модели, после внедрения инновационных преобразований и с учетом риска и неопределенности.

Для определения приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности в Таджикистане в исследовании используется экономико-статистическое моделирование, позволяющее оценить текущее состояние инновационной деятельности в промышленности. Для расчета динамики индексов инновационного развития использовался метод аналитического системного анализа, разработанный Н.В. Шалановым, который является инновационным и представляет собой отдельную научную школу. Ранее использовавшийся на уровне микросреды, данный метод был адаптирован для анализа инновационного развития промышленности на макроуровне. Для оценки уровня инновационного развития промышленности РТ нами были предложены показатели, характеризующие инновационную деятельность промышленности за период 2010-2022 гг. В перечне этих показателей использованы также те, которые напрямую не относятся к промышленности, но позволяют оценить масштаб государственной поддержки науки и инноваций, а также уровень квалификации кадров, для комплексного понимания условий, необходимых для успешной интеграции науки и промышленности при стратегическом планировании. Проведенные расчеты экономико-математического моделирования уровня инновационного развития промышленности на основе 22 показателей позволили получить комплексную оценку инновационного развития РТ (рисунок 4).



Источник: составлено автором

**Рисунок 4 – Фазовый портрет инновационного развития промышленности РТ**

Темпы изменения индекса инновационного развития характеризуются существенными колебаниями, что отражает нестабильность и наличие значительных скачков между периодами положительного и отрицательного роста. Эти резкие изменения замедляют процесс возвращения уровня инновационного развития к его исходным показателям, что требует активного внедрения инноваций и сотрудничества с научно-исследовательскими институтами.

Выявление приоритетов в управлении инновационным развитием промышленности страны осуществляется через ранжирование показателей по их весам в потенциальной функции интегральной оценки (1), что служит основой для эффективного управления инновационным развитием промышленности (таблица 10).

$$Y=0,0339X_1+0,0329X_2+0,0914X_3+0,1916X_4+0,6565X_5+0,6310X_6+0,0104X_7+0,0630X_8+0,0104X_9+0,0094X_{10}+0,0193X_{11}+0,0103X_{12}+0,0039X_{13}+0,0341X_{14}+0,0355X_{15}+0,1723X_{16}+0,0186X_{17}+0,0700X_{18}+0,0000X_{19}+0,0253X_{20}+0,2838X_2+0,0133X_{22} \quad (1)$$

**Таблица 10 - Оценка приоритетности показателей**

	Показатель	Вес	Ранг
x5	Доля затрат государственного бюджета на науку, в % к ВВП	0,6565	1
x6	Удельный вес капитальных вложений в науку, в % к общему объему капитальных вложений в экономику	0,6310	2
x21	Экспорт высоких технологий, в % от общего экспорта	0,2838	3
x4	Доля бюджетных затрат на исследования и разработки, в % к итогу бюджетных затрат	0,1916	4
x16	Добавленная стоимость среднего и высокотехнологичного производства, в % от добавленной стоимости	0,1723	5
x3	Удельный вес организаций, выполнявших научные исследования и разработки, в % к общему числу организаций	0,0914	6
x18	Доля занятости в обрабатывающей промышленности, в % от общей занятости	0,0700	7
x8	Соотношение уровня средней заработной платы в науке и научном обслуживании	0,0630	8
x15	Доля обрабатывающей промышленности, в %	0,0355	9
x14	Численность препод-го персонала учреждений высшего проф. образования с ученой степенью, чел. на 100000 жителей	0,0341	10
x1	Удельный вес работников, выполнявших научные исследования и разработки в общем числе занятых, %	0,0339	11
x2	Удельн. вес кандидатов и докторов наук в общем числе исследователей, %	0,0329	12
x20	Наукоемкое производство, в %	0,0253	13
x11	Фондоотдача по промышленности	0,0193	14
x17	Добавленная стоимость обрабатывающей промышленности, в % от ВВП	0,0186	15
x22	Доля убыточных промышленных предприятий, в % к общему числу промышленных предприятий	0,0133	16
x9	Удельный вес капиталовложений на техническое перевооружение и реконструкцию, в % к объему капиталовложений в производственный сектор	0,0104	17
x7	Доля выданных патентов в общем числе поступивших патентных заявок	0,0104	18
x12	Фондооруженность по промышленности	0,0103	19
x10	Производительность труда по промышленности	0,0094	20
x13	Износ ОПФ по промышленности, в %	0,0039	21
x19	Выбросы CO2 от обрабатывающей промышленности на единицу добавленной стоимости, кг/долл. США	0,0000	22



- высокий приоритет выше 0,200
- важные требования от 0,1000 до 0,199
- требования, подлежащие учету от 0,0500 до 0,099
- желательные для исполнения от 0,000 до 0,049

*Источник: составлено автором*

Анализ индекса инновационного развития промышленного сектора, дополненный изучением зарубежного опыта в области научно-инновационной политики и оценкой текущего состояния промышленности Таджикистана, позволил выделить приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности, взаимосвязь которых отражена на рисунке 5.

Для реализации стратегии инновационного развития промышленности необходимо разработать комплексную программу, представляющую собой систематизированный и структурированный алгоритм, направленный на выполнение плана, связанного с внедрением и осуществлением стратегии.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РТ

### Направление I. Институциональные изменения и усиление координации

- Формирование национального координационного центра по инновациям для эффективного взаимодействия между региональными инновационными центрами, промышленными предприятиями и государственными учреждениями
- Введение обязательной системы мониторинга и оценки инновационных проектов
- Создание национальной базы данных, отражающих состояние науки, инновации и цифровизации
- Разработка дополнительных инструментов финансирования, включая введение инновационных ваучеров и налоговых льгот

### Направление II. Повышение эффективности организации инновационной деятельности на промышленных предприятиях

Расширение инновационных структур, включая технопарки, ИТЦ и бизнес-инкубаторы.

Создание индустриальных парков и инвестиционных площадок

Активизация работы национальных инновационных центров и увеличение их числа

Обеспечение работы венчурных фондов для поддержки предпринимательской деятельности

### Направление III: Интеграция научно-образовательных и инновационно-технологических процессов

Выявление ключевых территорий и улучшение их инновационного потенциала

Укрепление НИИ, нацеленное на развитие их научной базы и сотрудничества с промышленным сектором

Развитие образовательных учреждений на всех уровнях по подготовке специалистов с инновационными компетенциями

Поддержка инновационно-технологических организаций по внедрению научных разработок в промышленность

Создание центров коммерциализации инновационных идей

### Направление IV: Поддержка инновационной активности и развитие малого инновационного бизнеса

Формирование и совершенствование разных видов бизнес-инкубаторов, в том числе отраслевые и вузовские.

Стимулирование создания сети центров и фондов, поддерживающих малый инновационный бизнес.

Формирование инновационно-кластерных комплексов трансфера знаний и технологий.

*Источник: составлено автором*

**Рисунок 5 - Взаимосвязь приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности**

Автор считает, что программа должна включать несколько подпрограмм, каждая из которых решает конкретные задачи в рамках общей стратегии.

*Подпрограмма 1 «Развитие научно-инновационной системы с учетом региональных особенностей», представляющая собой комплекс взаимосвязанных элементов (рисунок 6), взаимодействие между которыми важно координировать в целях эффективного функционирования научно-инновационной системы.*



Источник: составлено автором

**Рисунок 6 – Модель научно-инновационной системы**

*Подпрограмма 2 «Рост инновационной активности элементов научно-инновационной системы» ориентирована на стабильное увеличение уровня инновационной деятельности всех её составляющих, включая предприятия, осуществляющие инновации.*

*Подпрограмма 3 «Проектирование интегрированных форм организации инновационной деятельности» включает в себя создание таких новых структур как инновационно-технологические структуры, инновационно-кластерные комплексы, центры коммерциализации инноваций, отраслевые бизнес-инкубаторы, отраслевые и региональные инновационные центры, научно-образовательные инновационные организации, а также интегрированные учебные заведения профессиональной подготовки.*

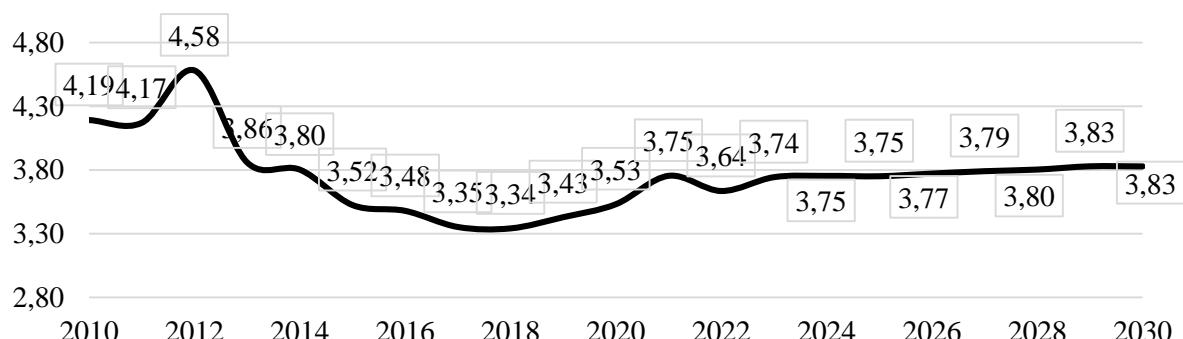
*Подпрограмма 4 «Содействие и развитие инновационной активности в промышленности» направлена на совершенствование правовой и информационной основ, улучшение механизмов государственного содействия и создание благоприятных условий развития инфраструктуры для малого и среднего инновационного предпринимательства.*

*Подпрограмма 5 «Согласование стратегии инновационного развития промышленности с региональными стратегиями развития» направлена на интеграцию инновационных процессов в региональную экономическую политику путем создания единого стратегического документа, учитывающего особенности регионов и ключевых промышленных предприятий, играющих важную роль в экономике.*

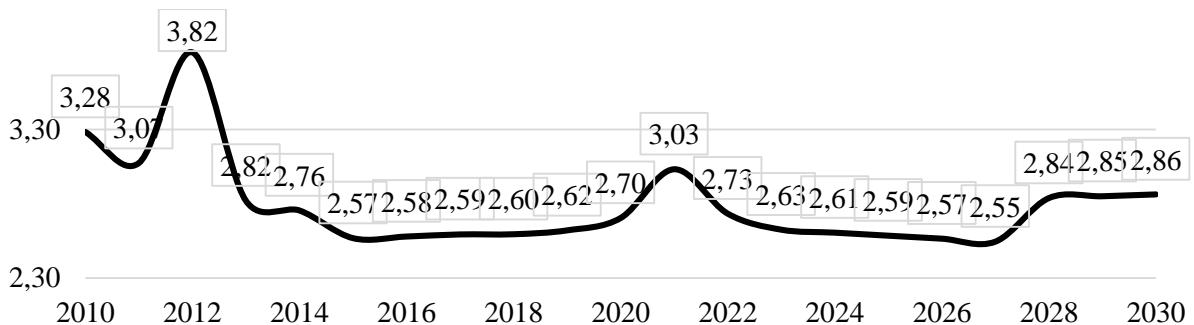
Существенным элементом в реализации приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности служит представление о перспективах дальнейшего инновационного развития промышленности страны, позволяющее принимать своевременные решения и корректировать программы и планы для достижения наилучших результатов. Это может быть достигнуто посредством прогнозирования. В диссертации прогнозирование инновационного развития промышленности страны строится на трех сценариях: базовом, инновационных преобразований, а также сценарии, учитывающем риски и неопределенности. Базовый сценарий оценивает перспективы при сохранении текущих тенденций, сценарий инновационных преобразований подчеркивает возможности и вызовы внедрения новых технологий, а учет рисков обеспечивает устойчивость прогнозов и адаптацию стратегии к изменяющимся внешним условиям.

Для прогнозирования инновационного развития промышленности РТ в нашем исследовании применяется метод Бокса-Дженкинса, представляющую собой авторегрессионную модель проинтегрированного скользящего среднего (ARIMA в англоязычной терминологии), а также используем библиотеку scikit-learn для машинного обучения и анализа данных на языке программирования Python. Для осуществления проверки моделей на адекватность, были рассчитаны следующие ошибки прогноза: среднее абсолютное отклонение (MAD); среднеквадратичное отклонение (MSE); средняя абсолютная процентная ошибка (MAPE); средняя абсолютная ошибка прогноза (MAE); средняя процентная ошибка (MPE); коэффициент детерминации ( $R^2$ ); сигнал трекинга (Tracking Signal) для оценки отклонения между фактическими и прогнозируемыми значениями.

На основе прогнозных значений показателей, характеризующих состояние инновационного развития промышленности РТ, были построены модели, по описанному ранее алгоритму (рисунок 7 а, б).



а) с использованием модели ARIMA



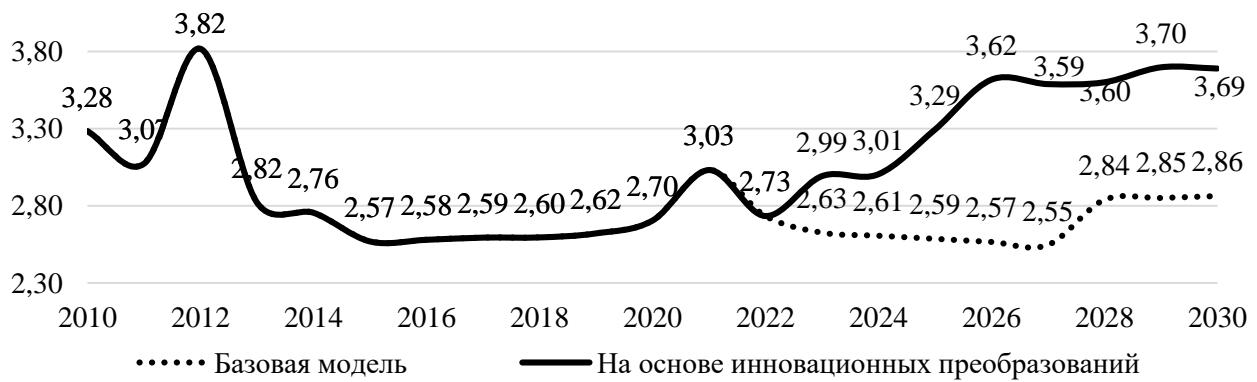
б) с использованием библиотеки sciklearn

Источник: составлено автором

### Рисунок 7 – Прогноз инновационного развития промышленности РТ

Выполненный прогноз характеризуется волнообразной динамикой уровня инновационного развития промышленности с периодами как подъема, так и спада, требуя комплексного подхода к укреплению инновационной экосистемы. Из этих двух моделей более предпочтительной оказалась библиотека scikit-learn, использование которой позволили построить модели с более низкими значениями ошибок по сравнению с моделями ARIMA. Данный метод может лучше адаптироваться к сложным структурам временных рядов и нелинейным зависимостям, что делает его более эффективными для прогнозирования переменных, таких как уровень инновационного развития промышленности.

Далее используя результаты расчетов на основе применения библиотеки scikit-learn ниже приводим результаты (рисунок 8), полученные на основе сценария инновационных преобразований. Сценарий на основе инновационных преобразований позволяет более полно оценить влияние внедрения новых технологий и организационных изменений на развитие промышленности. Анализ представленных данных показывает, что прогнозирование с учетом инновационных преобразований демонстрирует улучшение индекса инновационного развития промышленности по сравнению с базовой моделью. В отдельных случаях зафиксирован значительный рост значений, что указывает на положительное влияние инноваций на развитие промышленности.



Источник: составлено автором

### Рисунок 8 - Прогноз инновационного развития промышленности РТ с использованием библиотеки sciklearn на основе инновационных преобразований

При разработке прогноза уровня инновационного развития промышленности необходимо учитывать различные сценарии и факторы неопределенности, которые могут влиять на будущие события. Риск в данном контексте определяется как вероятность возникновения негативных последствий, способных повлиять на прогнозируемые тенденции. Сами события не являются рисковыми по своей природе, риск связан с возможными отклонениями от ожидаемых результатов. В качестве факторов риска в рамках данной задачи были выбраны 22 ключевых показателя, на основе которых ранее был рассчитан уровень инновационного развития промышленности страны. Выбор этих показателей обусловлен их значимостью для оценки как текущего состояния, так и будущих тенденций в сфере инноваций. Анализ рисков, основанный на этих показателях, позволяет более точно определить их возможное влияние на уровень инновационного развития промышленности.

Для анализа влияния факторов риска на уровень инновационного развития промышленности используется метод анализа чувствительности, который позволяет оценить эффективность путем изменения ключевых факторов риска от базового значения на 10% при фиксированных условиях. Уровень чувствительности инновационного развития промышленности к изменениям каждого показателя определяется с помощью коэффициента эластичности. Показатели ранжируются по степени их влияния на изменение уровня инновационного развития промышленности, исходя из рассчитанных коэффициентов эластичности. Наибольший ранг получает фактор риска, коэффициент значимости которого наибольший. При этом результаты анализа значимости корректируются с учетом вероятности наступления рискового события для каждого фактора. Факторы ранжируются по степени их рискованности, и наивысший ранг присваивается фактору с наибольшим коэффициентом рискованности. Результаты расчетов показывают, что удельный вес капитальных вложений в науку ( $x_6$ ) и экспорт высоких технологий ( $x_{21}$ ) выделяются как самые значимые факторы риска, что указывает на их критическую важность для инновационного и научного развития промышленности. Доля затрат государственного бюджета на науку ( $x_5$ ) и доля занятости в обрабатывающей промышленности ( $x_{18}$ ) также показывают значимые уровни риска, что может указывать на потенциальные проблемы в области финансирования науки и поддержания занятости в производстве. Такие показатели, как удельный вес организаций, выполняющих НИОКР ( $x_3$ ) и соотношение уровня средней заработной платы в науке ( $x_8$ ) находятся на среднем уровне риска, что требует постоянного мониторинга и коррекции для поддержания баланса в научном и производственном секторах.

**В пятой главе «Механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан»** изложены механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности РТ в области нормативно-правового, информационного, кадрового и финансового обеспечений.

Стратегия инновационного развития промышленности нуждается в соответствующем нормативно-правовом обеспечении. В то время как вопросы, касающиеся научно-технической сферы, нашли отражение в Законе Республики Таджикистан «О научной деятельности и государственной научно-технической политике», законодательная база в области инновационной политики на национальном уровне требует своей разработки, обновления либо ответственной реализации. Так, в РТ действует ряд законов, таких как «О Технологическом парке» от 21 июля 2010 года № 629, «Об инновационной деятельности» от 16 апреля 2012 года № 822, а также

постановления Правительства, принявшие НСР-2030, Стратегию РТ в сфере науки, технологий и инноваций на период до 2030 года, Стратегию развития промышленности в РТ на период до 2030 года, Национальную стратегию развития интеллектуальной собственности РТ на период до 2030 года, Стратегию развития «зелёной» экономики в РТ на 2023-2037 годы и т.д. Однако многие из представленных стратегий имеют прогнозные цифры, лишенные научного обоснования, основываясь на желаемых результатах, а не реальных ресурсах. Финансовая составляющая этих стратегий часто требует внешних инвестиций, источники которых остаются неопределенными, что снижает обязательства разработчиков стратегий и переносит ответственность за невыполнение планов на отсутствие финансирования. Отсутствие механизмов мониторинга и корректировки делает формальные планы неэффективными в изменяющихся условиях. Например, выполнение целей стратегий развития промышленности в РТ и НСР-2030 по добыче угля варьируется в пределах 38-63%, по добыче газа составляет лишь 12-15%.

Стремление к высоким целям важно, однако следует учитывать вызовы, с которыми может столкнуться Таджикистан. Не полагаясь лишь на внешнюю помощь, необходимо сделать акцент на самостоятельном развитии, укрепляя фундамент для долгосрочного прогресса. Государство, выступая обладателем исключительных прав, должно обеспечить эффективное правовое регулирование инновационной сферы. Это включает в себя законодательное определение статуса научно-технической и инновационной деятельности, защиту прав новаторов, а также разработку механизмов для реализации политики в данной области. В этой связи важно разработать законодательные акты, ориентированные на создание и развитие национальной инновационной системы, утвердив:

- Закон «О кооперации в исследованиях и разработках и промышленном освоении инноваций», закладывающий основу организационно-экономического механизма и правового обеспечения кооперации в научно-технической и производственной сферах;
- Закон «О государственной поддержке малого инновационного предпринимательства и развития инновационной инфраструктуры», определяющий меры государственной поддержки малого инновационного предпринимательства и развития инновационной инфраструктуры;
- Закон «О научно-технической информации», регулирующий процессы создания, хранения, распространения и использования научно-технической информации с защитой авторских прав на неопубликованные результаты научной деятельности.

Информационная поддержка, являясь ключевым элементом стратегии инновационного развития промышленности, обеспечивает взаимодействие участников инновационной системы через мониторинг, базы данных и аналитические инструменты для оценки состояния и прогнозирования, что требует формирования показателей для сбора и ежегодной публикации статистических данных по науке, инновациям и цифровизации производства, представленного в таблице 11. Информационная поддержка стратегии инновационного развития промышленности должна включать меры для эффективного взаимодействия с источниками данных на всех уровнях, создания инфраструктуры для сбора и обмена данными, улучшения поддержки участников инновационной деятельности и интеграции информационных потоков в единую безопасную среду.

**Таблица 11 - Система статистических показателей по науке, инновациям и цифровизации производства**

<b>Статистика науки</b>	<b>Статистика инноваций</b>	<b>Статистика цифровизации производства</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Объем выполненных научно-технических работ по регионам РТ;</li> <li>– Количество организаций, выполняющих научные исследования и разработки, по регионам и РТ в целом (в т.ч. по типу организаций; виду деятельности);</li> <li>– Количество работников, занятых научными исследованиями и разработками, по регионам и РТ в целом (по категориям; гражданству; стране рождения; движение персонала);</li> <li>– Количество исследователей по регионам и РТ в целом (в т.ч. по областям науки; половозрастным группам; ученым степеням);</li> <li>– Финансирование науки из средств государственного бюджета по регионам и РТ в целом;</li> <li>– Внутренние расходы на научные исследования и разработки по регионам и РТ в целом (в т.ч. по видам ЭД; по направлениям; по социально-экономическим целям; по источникам финансирования; по видам затрат (оплата труда, приобретение оборудования (технологии), материальные и нематериальные затраты, прочие текущие затраты);</li> <li>– Среднегодовая стоимость оборудования НИОКР; прогрессивного; модернизированного;</li> <li>– Коэффициент обновления ОПФ по отраслям экономики, в т.ч. относящихся к высокому, среднему и низкому уровню технологичности;</li> <li>– Удельный вес машин и оборудования в общем объеме основных фондов по отраслям экономики, в т.ч. относящихся к высокому, среднему и низкому уровню технологичности;</li> <li>– Коэффициент износа ОПФ по отраслям экономики, в т.ч. относящихся к высокому, среднему и низкому уровню технологичности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Число предприятий, занятых производством новых товаров и применением новых технологий по регионам и РТ в целом (в т.ч. по типам организаций; по секторам деятельности; по уровню новизны технологии).</li> <li>– Удельный вес организаций (МП), осуществлявших технологические инновации, в общем числе обследованных организаций (МП);</li> <li>– Объем инновационных товаров, работ, услуг по регионам и РТ в целом (в т.ч. по уровню новизны технологии);</li> <li>– Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг (МП) в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, оказанных услуг (МП);</li> <li>– Объем экспортимемых инновационных товаров;</li> <li>– Объем оказываемых новых услуг;</li> <li>– Затраты на технологические инновации организаций по регионам и РТ в целом (в т.ч. по видам ИД, по источникам финансирования, по типам технологических инноваций);</li> <li>– Расходы на ИД малых предприятий;</li> <li>– Удельный вес затрат на технологические инновации в общем объеме товаров, услуг;</li> <li>– Удельный вес предприятий, осуществляющих технологические; маркетинговые; организационные; экологические инновации, в общем числе предприятий;</li> <li>– Число разработанных и используемых передовых технологий по регионам и РТ (в т.ч. по группам передовых технологий);</li> <li>– Поступление патентных заявок и выдача охранных документов по регионам и РТ (в т.ч. по объектам промышленной собственности);</li> <li>– Информация об объектах интеллектуальной собственности по регионам и РТ в целом.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Удельный вес предприятий, использующих персональные компьютеры, серверы, локальные вычислительные сети и глобальные информационные сети, в общем числе обследованных предприятий;</li> <li>– Удельный вес организаций, использующих Интернет, в общем числе обследованных организаций по регионам и РТ в целом (по видам ЭД);</li> <li>– Удельный вес предприятий, имеющих веб-сайт, программные средства, системы электронного документооборота, в общем числе предприятий (по видам ЭД);</li> <li>– Удельный вес предприятий, использующих цифровые технологии, в общем числе пред-ий по регионам и РТ (по видам ЭД);</li> <li>– Удельный вес предприятий, пользующихся электронными госуслугами, в общем числе предприятий по регионам и РТ (по видам услуг, по видам ЭД);</li> <li>– Удельный вес предприятий, использующих средства защиты информации, в общем числе предприятий по регионам и РТ в целом (по видам средств защиты, по видам ЭД);</li> <li>– Число специалистов по ИКТ высшей квалификации по регионам и РТ в целом (по уровням квалификации, по специальностям, по видам ЭД, по возрастным группам);</li> <li>– Удельный вес специалистов по ИКТ в общей численности занятых по регионам и РТ в целом (по квалификации, по специальностям, по видам ЭД, по возрастным группам);</li> <li>– Затраты на ИКТ в расчёте на одну организацию по регионам и РТ (по видам ЭД);</li> <li>– Удельный вес затрат на исследования и разработки по направлению ИКТ к общему объему внутренних затрат на исследования;</li> <li>– Экспорт и импорт товаров и услуг, связанных с ИКТ по регионам и РТ.</li> </ul>

Примечание: ЭД – экономическая деятельность, ИД – инновационная деятельность, МП – малые предприятия.

Источник: составлено автором

Организации, входящие в Государственный сектор научно-технической информации (ГС НТИ) РТ, такие как Государственное учреждение «Национальный патентно-информационный центр» Министерства экономического развития и торговли РТ (ГУ НПИЦентр), Национальная библиотека РТ, Государственная патентно-техническая библиотека РТ и другие, располагают значительными информационными ресурсами и организационными возможностями. Для усиления их эффективности предлагается интегрировать эти учреждения с прочими системами анализа и обработки информации и создать Единую национальную информационную систему учёта результатов научной, научно-технической, инновационной и общественной деятельности (ЕНИС). На рисунке 9 представлен состав информационной поддержки реализации стратегии.

Кадровое обеспечение стратегии инновационного развития промышленности играет ключевую роль в успешной реализации инновационных проектов и программ. Ситуация на рынке труда требует внимания, поскольку для успешной инновационной деятельности требуются высококвалифицированные специалисты, способные работать с новыми технологиями и идеями. Ниже предлагаются ключевые направления по изучению состояния органов местного самоуправления и повышению кадрового потенциала:

- оценка и совершенствование организационной структуры и функций органов местного самоуправления, отвечающих за исполнение стратегических задач, направленных на стимулирование инновационного развития промышленности;
- анализ профессиональной подготовки управленческого персонала с акцентом на его способность поддерживать и реализовывать инновационные процессы в промышленности;
- оценка личных характеристик и практических навыков сотрудников органов местного самоуправления, включая умения в области планирования, принятия решений, командной работы и стремление к саморазвитию.



Источник: составлено автором

**Рисунок 9 - Состав информационной поддержки реализации стратегии инновационного развития промышленности**

В настоящее время кадровые проблемы и дефицит квалифицированных специалистов представляют собой главные препятствия для успешной реализации стратегии инновационного развития промышленности и привлечения инвестиций. Стратегическое управление рабочей силой включает в себя решение двух ключевых задач: управление балансом трудовых ресурсов и управление их качеством. Управление балансом трудовых ресурсов подразумевает мониторинг основных макропропорций распределения трудовых ресурсов по отраслям, профессиям и регионам. Для обеспечения качества труда необходимо усовершенствовать систему профессионального образования и внедрить систему непрерывного профессионального обучения для подготовки и переподготовки взрослого населения.

Финансовое обеспечение реализации стратегии инновационного развития промышленности представляет собой ключевой аспект успешного выполнения поставленных целей и задач в области модернизации и технологического прогресса. Эффективное финансирование инновационных проектов и инициатив требует комплексного подхода, учитывающего интеграцию различных источников финансирования, включая государственные бюджетные ассигнования, целевые фонды, частные инвестиции, венчурный капитал и международные гранты, что позволяет обеспечить устойчивость и гибкость финансового обеспечения. В таблице 12 приводится сопоставление источников финансирования (государственные, частные, международные и смешанные) с приоритетными направлениями стратегии инновационного развития промышленности РТ.

**Таблица 12 - Сопоставление источников финансирования с приоритетными направлениями стратегии инновационного развития промышленности РТ**

	Источники финансирования	Приоритетные направления			
		I	II	III	IV
Государствен- ные	Государственный бюджет	+	+	+	+
	Целевые фонды	+	+	+	+
	Государственные гранты, программы и субсидии	+	+	+	+
	Налоговые льготы и преференции	+	+	+	+
	Инновационные ваучеры	+			+
	Льготное кредитование		+	+	+
	Государственные НИИ и центры	+	+	+	
Частные	Собственные средства предприятий		+	+	+
	Частные инвестиции		+	+	+
	Банковские кредиты		+	+	+
	Краудфандинг				+
	Частные фонды и благотворительные организации				+
	Корпоративные венчурные фонды			+	
	Частные гранты и стипендии		+	+	+
	Лизинг			+	+
Международные	Международные гранты и программы	+	+	+	+
	Финансирование от международных организаций	+	+	+	+
	Иностранные инвестиции		+	+	+
	Финансирование через международные партнерства	+	+	+	+
	Программы технической помощи и сотрудничества	+	+	+	+
Сме- шанные	Партнерские программы	+	+	+	+
	Государственно-частные партнерства	+	+	+	+
	Смешанные венчурные фонды	+	+	+	+
	Совместные международные и государственные программы финансирования	+	+	+	+

Источник: составлено автором

Государственные источники в основном нацелены на институциональные изменения, мониторинг и создание баз данных, что поддерживает реализацию первого направления стратегии. Частные источники, включая собственные средства предприятий, частные инвестиции и венчурные фонды, способствуют повышению эффективности инновационной деятельности на промышленных предприятиях и поддержке малого инновационного бизнеса.

Международные источники играют ключевую роль в повышении инновационной активности и интеграции научно-образовательной и инновационно-технологической деятельности. Смешанные источники финансирования способствуют реализации комплексных проектов и инициатив, охватывающих несколько направлений стратегии одновременно. Такой подход позволяет четко распределить финансовые ресурсы по конкретным приоритетным направлениям и определить наиболее эффективные механизмы их использования для достижения целей инновационного развития промышленности РТ.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### **А) Основные научные результаты диссертации**

1. Установлено, что в основе стратегии развития промышленности должны лежать инновации, в результате которых обеспечивается новое качество производственной и управленческой деятельности, при этом под инновационным развитием промышленности следует понимать комплексное совершенствование деятельности предприятий, направленное на преодоление инновационной пассивности и обеспечение возможности не только адаптироваться к внешним условиям, но и активно влиять на их изменения за счет внутреннего инновационного потенциала. Также предложена авторская интерпретация ключевых терминов, таких как «стратегия», «развитие», «стратегия развития промышленности», «инновация», «инновационное развитие промышленности», раскрывающая их сущность и характерные особенности, дополнена система классификации стратегии развития промышленности в зависимости от подхода и ожиданий, от уровня приоритетности, с позиции инновационного развития промышленности, а также определены восемь признаков инновационного развития промышленности, основанных на развитии; научно-техническом прогрессе; реальном инвестировании; экологичности и бехотходности; знаниях; восприимчивости к изменениям; системной безопасности; системно-стратегическом управлении [8-А; 18-А; 28-А; 1-А].

2. Представлены концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности, в которых выделены основные элементы, включая определение категориально-понятийного аппарата, анализ генезиса, закономерностей, что позволяет поддерживать динамичное развитие производственной деятельности через оптимизацию управленческих решений с учетом имеющегося потенциала и особенностей внешней среды. Концепция опирается на взаимосвязанное множество характеристик инновационного развития, выступающих в роли причин и предпосылок ее формирования: инновационная восприимчивость, ориентация на экономико-технологические процессы, акцент на развитие и стратегический аспект, а также использование функционально-дифференцированного подхода в управлении и реализации стратегии [38-А].

3. Определена методология формирования стратегии инновационного развития промышленности, основанная на концептуальных аспектах данной стратегии и включающая разработку различных форм, методов, подходов и принципов ее

формирования. Важнейшее значение в этом процессе имеет существующая форма развития промышленного предприятия, определяемая уровнем экономико-технологического развития и степенью инновационной восприимчивости, которые, в свою очередь, обусловливают выбор метода формирования стратегии инновационного развития на уровне промышленного предприятия [8-А].

4. Автор предлагает принципиальную схему внедрения стратегии инновационного развития на промышленном предприятии, которая включает реализацию 4 фаз, а именно диагностику текущего состояния инновационного развития предприятия; подготовку проекта стратегии инновационного развития; непосредственное формирование стратегии, предусматривающее выполнение шести стадий и 11 последовательных этапов; а также обеспечение поддержки реализации стратегии. Такой подход позволяет интегрировать необходимые процедуры в повседневную деятельность предприятия, способствуя эффективному и своевременному обновлению стратегии в будущем [7-А; 38-А].

5. Анализ зарубежного опыта показал, что ключевые инструменты инновационной политики успешно применяются как в развитых, так и в развивающихся странах. Однако, национальные инновационные системы стран Центральной Азии, включая Таджикистан, остаются на стадии формирования и требуют дальнейшего совершенствования. Исследование проблем инновационного развития промышленности в развивающихся странах выделило ключевые трудности и недостатки в существующих системах научно-инновационной политики. На основании выявленных проблем предложены стратегические решения по совершенствованию научно-инновационной политики, опираясь на анализ международного опыта и с учетом целей устойчивого развития [5-А; 24-А].

6. Анализ особенностей промышленности Республики Таджикистан выявил значительный рост объемов промышленного производства, в том числе увеличение в 5,7 раз с 2010 по 2023 гг., троекратное увеличение числа промышленных предприятий и рост производительности труда в 5 раз. Несмотря на это, сохраняется дефицит производственных мощностей и недоиспользование имеющихся ресурсов, что свидетельствует о необходимости целенаправленного подхода к их оптимизации. Кроме того, в последние годы наблюдается снижение доли прямых иностранных инвестиций в обрабатывающую промышленность с 47,3% в 2005 году до 17,6% в 2023 году, в то время как инвестиции в добывающий сектор возросли до 44,2%. Этот дисбаланс требует стратегической переориентации на более сбалансированное распределение инвестиций между секторами.

В Таджикистане наблюдается неэффективное использование основных фондов в большинстве отраслей, что проявляется в недостаточном росте фондоотдачи по сравнению с производительностью труда и фондовооруженностью. Особенno выраженный рост производительности труда наблюдается в таких отраслях промышленности, как добыча энергетических материалов (уголь, нефть, природный газ), производство пищевых продуктов, производство обуви, изделий из дерева, нефтепродуктов, химическому производству, производству прочих неметаллических минеральных продуктов, производству и распределению электроэнергии, воды, газа и тепла, что обуславливает необходимость увеличения объемов инвестиционных вложений в обновление и модернизацию основных фондов. В то же время, низкий рост производительности труда в ряде других отраслей указывает на необходимость улучшения использования трудовых ресурсов и оптимизации вложений в оборудование.

Региональный анализ показывает значительный рост производительности труда в Согдийской и Хатлонской областях, в то время как ГБАО демонстрирует минимальные изменения из-за географических ограничений. Важно продолжать работу по устранению региональных дисбалансов и повышению эффективности ресурсов. Важно подчеркнуть, что импорт новых технологий составил 1908,71 млн сомони (3,36% от общего импорта страны), из которых 64,7% приходится на горнодобывающую промышленность, что подтверждает её приоритетное значение. Проведенный анализ подтверждает необходимость ориентации стратегии развития промышленности Республики Таджикистан на инновационный путь, что предполагает оптимизацию использования основных фондов, диверсификацию инвестиционных потоков, усиление технологической базы в различных секторах и устранение региональных дисбалансов в распределении и эффективном применении ресурсов. Такая инновационная направленность стратегии позволит не только улучшить текущие показатели, но и создать прочный фундамент для будущего прогресса и конкурентоспособности промышленности страны [5-А; 7-А; 8-А; 16-А; 21-А; 26-А].

7. В рамках проведенного анализа инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности Республики Таджикистан осуществлено комплексное исследование ключевых направлений, включающих технологическую, финансовую, организационную, экспертную и консультативную, правовую и регуляторную инфраструктуру, а также сетевые связи и партнерства, энергетическую инфраструктуру, экологическую устойчивость и логистическую инфраструктуру. Анализ показал несомненную важность инфраструктурной поддержки инновационного развития промышленности, которая способствует формированию благоприятной среды и росту инновационной активности предприятий в промышленном секторе страны [4-А; 15-А; 17-А; 34-А].

8. В рамках выполненного анализа были выявлены ключевые факторы, которые могут препятствовать инновационному развитию промышленности, такие как ограниченные финансовые средства, отсутствие механизмов по привлечению частных инвестиций в инновации, недостаточное государственное финансирование, значительный износ основных средств, недостаточно развитая инновационная культура, утечка научных кадров и дефицит квалифицированных специалистов, высокая доля неформальной занятости, отсутствие взаимодействия между вузами и производством, неэффективное использование энергетических ресурсов, слабая нормативно-правовая среда, а также слабая инновационная инфраструктура. В работе представлены меры по преодолению этих факторов и ожидаемые результаты их реализации, что поможет оптимизировать инновационные процессы в промышленности [10-А; 11-А; 13-А; 14-А; 15-А; 19-А; 24-А].

9. На основе метода экономико-математического моделирования был оценен уровень инновационного развития промышленности страны и ее регионов, а также их динамика за период с 2010 по 2022 гг., в результате которой выявлены значительные колебания между положительными и отрицательными тенденциями, что замедляет восстановление показателей инновационного развития до прежних уровней [7-А; 8-А; 20-А].

10. Автором спрогнозированы тенденции уровня инновационного развития промышленности на основе методов экономико-математического моделирования и обосновано применение алгоритмов машинного обучения в принятии оперативных решений в экономике, внесении корректировок в программы и планы развития в целях получения лучших результатов. Прогноз на основе базовой модели указывает на

волнообразную динамику уровня инновационного развития промышленности Таджикистана с постепенным снижением до 2,55 к 2027 году. Этот спад сигнализирует о необходимости корректировки политики поддержки инноваций. С 2028 года ожидается небольшой рост, достигающий 2,86 к 2030 году, что свидетельствует о возможном восстановлении инновационной активности в долгосрочной перспективе. Прогноз на основе сценария инновационных преобразований показывает положительную динамику развития промышленности Таджикистана, с улучшением показателей по сравнению с базовой моделью. Однако, несмотря на позитивные изменения, потенциал инноваций остается не полностью реализованным, что требует дальнейшего внедрения и усиления поддержки инновационной деятельности для достижения более высоких результатов. Прогноз с учетом риска и неопределенности показывает высокую чувствительность уровня инновационного развития промышленности к изменениям ключевых факторов. При росте показателей на 30% уровень инновационного развития значительно увеличивается, демонстрируя важность поддержания этих показателей. Однако при снижении на 30% прогнозируемый уровень резко падает, что подчеркивает высокие риски при неблагоприятных изменениях и указывает на необходимость постоянного мониторинга ключевых показателей для стабильного инновационного развития промышленности [7-А; 8-А; 20-А].

#### **Б) Рекомендации по практическому использованию результатов исследования**

1. Апробированная в диссертационном исследовании методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия, основанная на расчете индексов уровня экономико-технологического развития и восприимчивости к инновациям, может быть успешно использована на практике по выбору стратегии инновационного развития промышленного предприятия. Рекомендуется применять данную методику в промышленности для диагностики инновационного потенциала предприятий и определения их стратегических возможностей. Матрица стратегических возможностей, включающая девять зон инновационного потенциала, позволяет предприятиям целенаправленно корректировать свои инновационные стратегии, что способствует более эффективному использованию ресурсов и повышению конкурентоспособности [19-А].

2. Автор предлагает следующие приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности: проведение институциональных изменений и усиление координации; оптимизацию организации инновационной деятельности; интеграцию научно-образовательных и инновационно-технологических процессов; поддержку инновационных инициатив и развитие малого предпринимательства, ориентированного на инновации. Также разработана комплексная программа, структурирующая шаги по реализации стратегии для усиления эффективности инновационных усилий. Рассмотрены особенности новых форм организации инновационной деятельности, основанных на интеграционных механизмах [7-А; 22-А; 25-А].

3. Одним из основных элементов в реализации приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности является комплекс прогнозно-программных документов, призванный обеспечивать последовательность от этапов прогнозирования и планирования до их практической реализации. Знание о направлениях будущего инновационного развития промышленности позволяет своевременно принимать управленические решения и корректировать программы и планы, что способствует достижению оптимальных результатов. Библиотека scikit-learn,

предназначенная для машинного обучения, предоставляет более гибкий и мощный инструментарий для моделирования. Этот метод может лучше адаптироваться к сложным структурам временных рядов и нелинейным зависимостям, что делает его более эффективными для прогнозирования переменных, таких как индекс инновационного развития промышленности на основе базовой модели, инновационных преобразований и с учетом риска и неопределенности [7-А; 8-А; 20-А].

4. В стратегиях Республики Таджикистан прогнозные показатели зачастую не отражают реальных возможностей и не имеют достаточного научного обоснования. Например, выполнение целей по добыче угля варьируется в пределах 38-63%, по нефти — 80-98%, а по добыче газа составляет лишь 12-15%. Такой разрыв между целями и фактическими результатами подчеркивает необходимость более точного планирования, основанного на реальных финансовых и ресурсных возможностях. Важно, чтобы прогнозы не строились исключительно на ожиданиях внешних инвестиций, а включали меры по мобилизации внутренних ресурсов. Рекомендуется внедрить эффективные механизмы мониторинга, которые позволят своевременно вносить коррективы в стратегию по мере изменения условий. Прогнозирование должно базироваться на научно обоснованных методах и объективной оценке ресурсов, чтобы достичь более устойчивого инновационного развития промышленности [7-А].

5. Для нормативно-правового обеспечения инновационной деятельности в Республике Таджикистан важным шагом является разработка законодательных актов по регулированию создания национальной инновационной системы: Закон «О кооперации в исследованиях и разработках и промышленном освоении инноваций», закладывающий основу организационно-экономического механизма и правового обеспечения кооперации в научно-технической и производственной сферах; Закон «О государственной поддержке малого инновационного предпринимательства и развития инновационной инфраструктуры», определяющий меры государственной поддержки малого инновационного предпринимательства и развития инновационной инфраструктуры; Закон «О научно-технической информации», регулирующий порядок работы с научно-технической информацией в рамках государственного управления [7-А; 16-А].

6. Одним из ключевых условий успешного выполнения мер государственной инновационной политики является своевременное и полное информационное обеспечение, на основе которого строится система мониторинга результатов и исполнения политики в сфере инноваций по каждой целевой программе. Разработка приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности требует формирования показателей для сбора и ежегодной публикации статистических данных по науке, инновациям и цифровизации производства. В диссертационной работе представлен рекомендуемый список показателей по этим направлениям [6-А; 12-А].

7. Расширение возможностей Государственного сектора научно-технической информации Республики Таджикистан предполагает интеграцию его ресурсов с другими аналитическими и информационными системами. Предлагается создать Единую национальную информационную систему учета результатов научной, научно-технической, инновационной и общественной деятельности, которая объединит базы данных и реестры научно-технической, статистической и правовой информации, с последующей интеграцией в ГС НТИ. В работе приведены рекомендации по составу информационной поддержки реализации стратегии инновационного развития промышленности [12-А].

8. Для улучшения работы органов местного самоуправления и повышения кадрового потенциала, способного эффективно применять современные технологии и идеи, рекомендуется: оценка и совершенствование организационной структуры и функций органов местного самоуправления; анализ профессиональной подготовки управленческого персонала с акцентом на его способность поддерживать и реализовывать инновационные процессы в промышленности; установление потребности в переподготовке и повышении квалификации; оценка личных характеристик и практических навыков сотрудников, таких как навыки планирования, оперативного принятия решений, командной работы, организаторские способности и стремление к саморазвитию, для обоснования решений о кадровых ротациях. Управление кадровым потенциалом решает две ключевые задачи: управление балансом трудовых ресурсов и их качеством. Управление балансом трудовых ресурсов предполагает учет распределения кадров по отраслям, профессиям и регионам. Для улучшения качества трудовых ресурсов необходимо оптимизировать профессиональное образование и внедрить систему непрерывного обучения и переподготовки взрослого населения [10-А; 14-А; 23-А];

9. Финансовое обеспечение реализации стратегии инновационного развития промышленности подразумевает применение различных источников финансирования, таких как государственные, частные, международные и смешанные, каждый из которых способствует реализации поставленных задач и достижению долгосрочных целей. Сопоставление источников финансирования с приоритетными направлениями стратегии позволяет эффективно распределять финансовые ресурсы и оптимизировать их использование, что способствует успешной реализации инновационных инициатив и достижению долгосрочных целей [30-А; 36-А].

## **СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ**

### **А) Монографии:**

[1-А] Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности Республики Таджикистан (монография) / Н.Р. Мукимова / Душанбе: ТТУ им. акад. М.С.Осими. - 2023. - 209 с. Рекомендовано к изданию Советом по внедрению и публикации научно-исследовательских работ ТТУ имени академика М.С.Осими (протокол №53 от 19.05.2023 г.). УДК 330.3, ББК 65.050, ISBN 978-99985-36-25-8 (10 п.л.).

[2-А] Mukimova N.R. Prerequisites for the development and implementation of digital innovations in the Republic of Tajikistan/ Nargis Mukimova, Nisso Berdieva // Digital technologies in the contemporary economy: collective monograph. – Vilnius. - 2022. - P. 148-155. ISBN 978-609-488-049-0 (Elektroninis - PDF). ISBN 978-609-488-050-6 (Spausdintinis). (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[3-А] Мукимова Н.Р. Миграция и возможности инновационного развития Республики Таджикистан (монография) / Р.М. Аминджанов, Р.М. Бабаджанов, Н.Р. Мукимова / Душанбе: Шохин. – 2017. – 396 с. Рекомендовано к печати Ученым Советом Института экономики и демографии Академии наук РТ, УДК 331.5:334.90, ББК 65.497.9-723, ISBN 978-99975-46-72-2 (24,75 п.л., в соавтор., автором – 8,25 п.л.).

### **Б) Статьи в научных журналах Перечня ВАК при Президенте РТ и при Министерстве науки и высшего образования РФ**

[4-А]. Мукимова Н.Р. Развитие логистической инфраструктуры как условие формирования стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова, Х.Д. Мирзобеков // Вестник Таджикского

государственного университета коммерции. Душанбе: «Точир». - 2024. - № 2(52). - С. 258-266. (0,7 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[5-А]. Мукимова Н.Р. К вопросу о стимулировании инновационного развития и цифровой трансформации промышленности/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2024. - № 2 (66). – С. 97-104 (1 п.л.).

[6-А]. Мукимова Н.Р. Информационные системы, применяемые в горнодобывающей промышленности Таджикистана / К.Р. Раджабов, Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2024. - № 2 (66). – С. 105-113 (1 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[7-А]. Мукимова Н.Р. Научное обеспечение стратегического управления инновационным развитием промышленности/ Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2023. – № 3. - С.63-71. (0,9 п.л.).

[8-А]. Мукимова Н.Р. Необходимость инновационной ориентации стратегического развития промышленности регионов Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2023. № 2 (62). – С. 37-46. (1,25 п.л.).

[9-А]. Мукимова Н.Р. Особенности инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова // Экономика Центральной Азии. – 2022. – Том 6. – № 4. – С. 271-298. – doi: 10.18334/asia.6.4.116649. (2 п.л., в соавтор., автором – 1,2 п.л.).

[10-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие человеческого потенциала в условиях цифровой экономики/ Н.Р. Мукимова// Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2021. № 4 (56). – С. 75-84. (1,25 п.л.).

[11-А]. Мукимова Н.Р. Оценка финансовой устойчивости энергетической компании (на материалах ОАХК «Барки Точик») / Н.Р. Мукимова, М.И. Сайфудинова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ имени акад. М.С.Осими. - 2021. № 4 (56). - С. 98-106. (1 п.л.).

[12-А]. Мукимова Н.Р. Информационная поддержка реализации целей инновационного развития регионов / Н.Р. Мукимова // Известия Национальной Академии Наук Таджикистана (отделение общественных наук). Душанбе: Дониш. – 2021. №2 (263). - С.108-114. (0,9 п.л.).

[13-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное предпринимательство как фактор обеспечения экономической безопасности Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова, С.М. Аслонов // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. – 2021. № 1 (73). - С.62-72. (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[14-А]. Мукимова Н.Р. Основы развития системы кадрового обеспечения в контексте регионального инновационного развития/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2020. № 3 (51). - С. 45-52. (0,8 п.л.).

[15-А]. Мукимова Н.Р. Активизация инновационного развития Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. – 2020. № 2 (70). – С.110-124. (1,1 п.л.).

[16-А]. Мукимова Н.Р. Влияние государства на инновационное развитие

промышленных предприятий / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2020. № 3. - С.111-121. (1 п.л.).

[17-А]. Мукимова Н.Р. Электронное правительство как фактор развития информационного общества / Н.Р. Мукимова, Н.Х. Бердиева // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2020. №1. - С.97-103. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[18-А]. Мукимова Н.Р. Экономико-математическое моделирование инновационного развития / Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2019. № 4 (48). - С. 62-66. (0,6 п.л.).

[19-А]. Мукимова Н.Р. Восприимчивость общества к инновациям: анализ и оценка / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2019. №1. - С.18-24. (0,8 п.л.)

[20-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности Республики Таджикистан: оценка и стратегические ориентиры / Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2018. № 3 (43). - С. 54-59. (0,8 п.л.)

[21-А]. Мукимова Н.Р. Инвестиции как фактор инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. - 2018. № 1 (61). - С.161-170. (0,9 п.л.)

[22-А]. Мукимова Н.Р. Некоторые приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. Душанбе: Типография ТНУ. – 2018. № 1. - С 104-110. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[23-А]. Мукимова Н.Р. Миграционный потенциал в условиях перехода на инновационный тип развития экономики / Р.М. Аминджанов, Р.М. Бабаджанов, Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2017. №2. -С.131-142. (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,4 п.л.).

[24-А]. Мукимова Н.Р. Проблемы и перспективы индустриально-инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2017. № 2. – С. 97-107. (0,7 п.л.).

[25-А]. Мукимова Н.Р. Некоторые особенности стратегического управления инновационным развитием промышленности регионов РТ в условиях нестабильности / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. – 2017. № 1 (57). - С. 101-108. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[26-А]. Мукимова Н.Р. Проблемы инновационного развития отраслей промышленности Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник ЦСИ при Президенте РТ «Таджикистан и современный мир». Душанбе: ООО «Эр-граф». – 2015. № 7 (50). - С. 163-170. (0,7 п.л.).

[27-А]. Мукимова Н.Р. Анализ и оценка конкурентоспособности регионов Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник Таджикского Национального Университета (серия социально-экономических и общественных наук). Душанбе: СИНО. – 2015. № 2/7 (178). - С. 191-198. (0,8 п.л.).

[28-А]. Мукимова Н.Р. Сущность и характеристики понятий категориального аппарата управления инновационным развитием промышленности / Н.Р. Мукимова //

Вестник ТТУ им. акад. М.С. Осими. Душанбе. – 2015. № 2 (30). - С. 127-133. (0,7 п.л.).

[29-А]. Мукимова Н.Р. Основные проблемы развития малого бизнеса в Таджикистане / Н.Р. Мукимова, Р.К. Хамидова // Вестник ТТУ им. акад. М.С. Осими. Душанбе. – 2014. Т. 3. № 27. - С. 87-90. (0,4 п.л., в соавтор., автором – 0,2 п.л.).

### **Б) В других изданиях:**

[30-А]. Мукимова Н.Р. Роль финансовых технологий в улучшении финансирования инноваций в промышленности Таджикистана / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова / Актуальные вопросы перехода к цифровой экономике в Республике Таджикистан: институциональные, отраслевые и технические аспекты // Материалы республиканской научно-практической конференции. - Душанбе. - 2024. - С. 250-256. (0,6 п.л., в соавтор., автором – 0,4 п.л.).

[31-А]. Мукимова Н.Р. О состоянии и перспективе развития логистической инфраструктуры и транзитного потенциала в Республике Таджикистан / Мирзобеков Х.Д., Мукимова Н.Р. // Вестник Карагандинского экономического университета: Экономика, философия, педагогика, юриспруденция. Караганда. – 2024. № 1 (72). - С.25-30, ISSN 1998-7862, DOI: 10.52445/BKEU.2024.72.1.004 (0,6 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

[32-А]. Mukimova N.R. Digital transformation as a sustainable development factor in the energy system of the Republic of Tajikistan / Nargis Mukimova, Svetlana Beryozkina, Anusha Mirzo, Mavzuna Sayfudinova, Inga Zicmane // Proceedings of 22nd International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2022, Vol. 22, Issue 4.1 - STEF92 Technology, 2022. - DOI 10.5593/sgem2022/4.1/s17.05, DOI Issue 10.5593/sgem2022/4.1, ISSN 1314-2704, ISBN 978-619-7603-44-6. (1,3 п.л., в соавтор., автором – 0,4 п.л.).

[33-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности как фактор обеспечения экономической безопасности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова / Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности // Материалы V Международной научно-практической конференции. – Екатеринбург. - 2022. - С. 149-160. (0,7 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[34-А]. Мукимова Н.Р. Факторы, влияющие на устойчивость развития энергетики Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова, М.И. Сайфудинова / Дни возобновляемых источников энергии и энергосбережения в Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими // Материалы научно-практической конференции-выставки. - Душанбе. - 2021. - С.88-97. (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,7 п.л.).

[35-А]. Мукимова Н.Р. Экономическая безопасность Республики Таджикистан в условиях цифровой трансформации экономики / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова / Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности // Материалы IV Международной научно-практической конференции. – Екатеринбург. - 2021. - С.29-33. (0,5 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

[36-А]. Мукимова Н.Р. Финансовое обеспечение инновационного развития страны / Н.Р. Мукимова / Индустриально-инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы // Материалы международной научно-практической конференции. – Душанбе. - 2020. - С. 270-276. (0,4 п.л.).

[37-А]. Мукимова Н.Р. Оценка уровня инновационного развития промышленности Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова / Проблемы горно-металлургической промышленности Республики Таджикистан и пути их решения // Материалы

республиканской научно-практической конференции, посвященной 100-летию НИТУ «МИСиС». - Душанбе. - 2018. - С. 85-91. (0,6 п.л.).

[38-А]. Мукимова Н.Р. Применение стратегического планирования в индустриально-инновационном развитии промышленности регионов Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова / Стратегическое планирование и развитие предприятий //Материалы Восемнадцатого всероссийского симпозиума под редакцией Г.Б. Клейнера. – Москва. - 2017. – С. 756-760. (0,4 п.л.).

[39-А]. Мукимова Н.Р. Влияние внешней трудовой миграции на инновационное развитие Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова / Проблемы управления речными бассейнами при освоении Сибири и Арктики в контексте глобального изменения климата планеты в XXI веке // Материалы XIX Международной научно-практической конференции.- Тюмень. - 2017. - С.82-88. (0,6 п.л.).

[40-А]. Мукимова Н.Р. Проблемы становления инновационной экономики Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова, М.А. Джураев / Стратегия и аспекты развития горной промышленности Республики Таджикистан // Материалы республиканской научно-практической конференции, посвященной Году молодёжи и Году экологии. - Душанбе. - 2017. - С. 106-111. (0,5 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

[41-А]. Мукимова Н.Р. Миграция как фактор инновационного развития Республики Таджикистан /Н.Р. Мукимова / Проблемы металлургии Таджикистана и пути их решения // Материалы республиканской научно-практической конференции. - Душанбе. - 2016. - С. 77-83. (0,4 п.л.).

[42-А]. Мукимова Н.Р. Оценка конкурентных позиций стран Центральной Азии / Н.Р. Мукимова // Вестник «Alatoo Academic Studies». Бишкек: Международный университет Ататюрк-Алатоо. 2015. - №3. - С. 124-130. (0,6 п.л.).

[43-А]. Мукимова Н.Р. К вопросу экологических инноваций в Республике Таджикистан /Н.Р. Мукимова / Экономико-экологические проблемы в Таджикистане и пути их решения // Материалы республиканской научно-практической конференции, посвященной 20-летию Конституции РТ. - Исфара. - 2014. - С.52-58. (0,4 п.л.).

[44-А]. Мукимова Н.Р. Человеческий капитал как основной источник формирования национальной инновационной экономики / Н.Р. Мукимова / Перспективы развития науки и образования // Материалы VII-ой международной научно-практической конференции. - Душанбе. - 2014. - С.189-193. (0,4 п.л.).

[45-А]. Мукимова Н.Р. Тенденции и диспропорции в социально-экономическом развитии стран Центральной Азии / А.Д. Ахророва, Н.Р. Мукимова // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития / Материалы II Международной научно-практической конференции. – Новосибирск. - 2013. - С.52-60. (0,6 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

**ДОНИШГОҲИ ТЕХНИКИИ ТОҶИКИСТОН  
ба номи академик М.С. Осимӣ**

ТДУ: 338.4  
ТБК: 65.9(2)301  
М-90

*Бо ҳуқуқи дастнавис*



**МУКИМОВА НАРГИС РУСТАМОВНА**

**СТРАТЕГИЯИ РУШДИ ИННОВАЦИОНИИ  
САНОАТИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН:  
НАЗАРИЯ, МЕТОДОЛОГИЯ ВА АМАЛИЯ**

**А В Т О Р Е Ф Е Р А Т И**

диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи  
ихтисоси 08.00.04. Иқтисоди соҳаҳо  
(08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика)

**Душанбе – 2025**

Диссертатсия дар кафедраи иқтисодиёт ва идоракунии истеҳсолоти Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ ичро шудааст.

**Мушовири илмӣ:**

**Ҷӯрабоев Гафурҷон Ҷӯрабоевич** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи идоракунии давлатӣ ва маҷаллии Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибкории Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

**Сайдмуродзода Лутғулло Ҳабибулло** - узви вобастаи АМИТ, доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, мудири шуъбаи таҳқиқоти муқоисавии иқтисодии Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон

**Егорова Наталия Евгениевна** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор, ходими қалони илмии Институти марказии иқтисодию риёзии Академияи илмҳои Русия

**Дадоматов Далерҷон Нишонбоевич** - доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент, мудири кафедраи баҳисобигирии бухгалтерии Донишгоҳи давлатии ҳуқук, бизнес ва сиёсати Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар:**

Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

Ҳимоя дар ҷаласаи шӯрои диссертационии 6D.KOA-015 назди Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ 30 апрели соли 2025, соати \_\_\_\_\_ баргузор мегардад. Суроға: 734042, ш. Душанбе, хиёбони академикҳо Раҷабовҳо, 10А. E-mail: [dis.sia@mail.ru](mailto:dis.sia@mail.ru)

Бо диссертатсия ва автореферати он дар китобхонаи илмӣ ва сомонаи расмии Донишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ [www.ttu.tj](http://www.ttu.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат санаи «\_\_\_\_\_» соли 2025 ирсол карда шуд.

Котиби илмии  
Шӯрои диссертационӣ  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент

Ашурзода А.Н.

## МУҚАДДИМА

**Мубрамияти мавзӯи таҳқиқот.** Дар шароити глобалии тағйирёбии иқтисодӣ ва таъсири манфии омилҳои беруна ба иқтисоди миллӣ гузариш ба роҳи инноватсионии рушд барои Ҷумҳурии Тоҷикистон интихоби ягонаи имконпазир ва зарурӣ гардидааст. Ин қарор ҳам аз ҷониби соҳторҳои давлатӣ ва ҳам аз бахши хусусӣ дастгирӣ карда шудааст. Дар Паёми худ Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси олий “Доир ба самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва берунаи ҷумҳурий” аз 23-юми декабри соли 2022 қайд менамояд, ки “ҳадафи калидии иқтисодиети нау таъмини амнияти миллӣ, рушди устувори иқтисодӣ, ҳимояи самаранок аз таҳдидҳои эҳтимолӣ, истифодаи оқилонаи захираҳои дастрас, ташкили корхонаҳои истеҳсолӣ, баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти ватанӣ, таҳқими иқтидори содиротӣ, татбиқи принсипҳои иқтисодиети «сабз», суръатбахшии раванди рақамисозӣ ва истифодаи васеи ҳисоббаробаркуни ғайринақдӣ, рушди сармояи инсонӣ ва беҳтар намудани сифати хизматрасониҳои иҷтимоӣ мебошад”<sup>9</sup>.

Соҳаи саноат ва инноватсия дар рушди ояндаи кишвар нақши калидӣ бозида, ба афзоиши даромади буҷети давлатӣ ва ташкил додани ҷойҳои нави корӣ мусоидат менамояд. Нақши муҳими бахши саноатиро дар рушди ояндаи кишвар ба инобат гирифта, солҳои 2022-2026 “Солҳои рушди саноат” эълон гардид. Барои густариши равандҳои инноватсионӣ ва истифодаи ҳамаҷонибаи имкониятҳои технологияҳои рақамӣ дар соҳаҳои гуногуни иқтисод пешниҳод карда шуд, ки солҳои 2025-2030 «Солҳои рушди иқтисоди рақамӣ ва инноватсияҳо» эълон карда шаванд.

Бешубҳа, тақвият бахшидани диққат ба «рушди сармояи инсонӣ, таҳқими иқтидорҳои истеҳсолӣ ва истифодаи технологияҳои замонавӣ, роҳандозии истеҳсоли маҳсулоти рақобатпазир бо арзиши баланди изофа, пайваст кардани илм бо истеҳсолот ва ташаккули иқтисодиёт, ки бар асоси дониш, ихтироъот ва навоварӣ соҳта шудааст»<sup>10</sup> ба як омили муҳим барои баланд бардоштани рақобатпазирии кишвар табдил ҳоҳад ёфт ва ҳамзамон ҳамчун ҳавасмандкунандаи рушди устувор ва босифати иқтисодӣ хидмат ҳоҳад кард.

Вазъи имruzai иқтисодиети кишвар нишон медиҳад, ки новобаста аз тадбирҳои солҳои охир қабулшуда, дар соҳаи саноати мамлакат мушкилотҳои назаррас боқӣ мемонанд ва таъсири манфии онҳо ҳоло ҳам мубрам аст. Дар сатҳи микро ин дар шиддатнокии нокифоя ва бесамар будани фаъолияти инноватсионии корхонаҳо зоҳир шуда, ба мушкилоти молиявии онҳо оварда мерасонад. Дар сатҳи макро - дар таҳияи нокифояи стратегияи давлатӣ барои таъмини дастгирии минбаъдаи он дар татбиқи инноватсияҳо, ки барои баланд бардоштани рақобатпазирии саноат заруранд. Дар натиҷа ҳиссаи истеҳсолоти баландтехнологӣ паст боқӣ монда (2,6% аз ҳаҷми умумӣ), молҳои баландтехнологӣ дар содироти Тоҷикистон вучуд надорад (0,1%)<sup>11</sup>.

Дастгирии рушди инноватсионии саноати ватанӣ ба таври доимӣ ҳамчун масъалаи калидии сиёсати давлатӣ баррасӣ мешавад, ки дар аҳамиятнокии он дар баланд бардоштани рақобатпазирии иқтисодиёт асос меебад. Аммо ҳалли ин масъала на танҳо дарки муҳиммияти он, балки коркарди қуллии комплекси равишҳо, усулҳо, схемаву механизмҳои муосирро талаб мекунад, ки расман на танҳо ба ҳадаф ва афзалиятҳои миллӣ мувофиқат карда, инчунин маҳдудиятҳои мавҷуда ва иқтидори рушдро низ ба инобат

<sup>9</sup> Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон Эмомалӣ Раҳмон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии Ҷумҳурии Тоҷикистон» ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе. 28.12.2024 [Матн]. – Душанбе, 2024.

<sup>10</sup> Ҳамон ҷо.

<sup>11</sup> The Global Innovation Index 2024.[Электронный ресурс]. Режим доступа: [www.globalinnovationindex.org](http://www.globalinnovationindex.org)

мегирад. Файр аз ин вазъи иктидорҳои истеҳсолӣ, дараҷаи технологӣ, таҳассуси кадрҳо, инчунин мавҷуд будани захираҳои молиявӣ ва институтсионалӣ ба инобат гирифтан зарур аст. Ин омилҳо шароити муракқаб ба вуҷуд меоранд, ки дар он олоти сиёсати инноватсионӣ бояд ба воқеяти иқтисодӣ мутобиқ гардад. Як қатор масъалаҳои илмию назариявӣ, методологӣ оид ба таъсиси механизми муассири ҳавасмандгардонии давлатии рушди инноватсионӣ, таҳияи олот ва усулҳои мушахҳаси ташаккул ва татбиқи самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат ҳалношуда боқӣ мондаанд. Ҳамаи ин мубрамии таҳқиқоти илмӣ, самти амалӣ ва зарурати онро дар шароити мусир таъкид мекунад.

Файр аз таҳияи асосҳои назариявӣ, методологӣ, шакл, усулҳо ва самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат таҳқиқот, инчунин тавсияҳо доир ба дастгирии сиёсати давлатиро дар ҷанбаи амалӣ дар бар мегирад, ки ба афзоиши сатҳи рушди иқтисодӣ-технologӣ ва баланд бардоштани ҳассосияти инноватсионии корҳонаҳои саноатӣ мусоидат менамояд. Ин тавсияҳо инчунин ба ташаккул ва татбиқи муваффақонаи стратегияи рушди инноватсионии саноат дар кишвар қумак мерасонад. Ҳамин тариқ, метавон таасиқ намуд, ки таҳия ва татбиқи стратегияи мазкур барои саноатиқунонии босуръати кишвар вазифаи ниҳоят муҳим мебошад.

**Дараҷаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Ба масъалаҳои идоракуни стратегӣ асарҳои илмии Аакер Д., Акофф И., Аналоуи Ф., Ансофф И., Карами А., Минцберг Г., Стрикленд А., Томпсон А., Фримен К., Ҳасби Д., Ҳосмер Т., Эндрюс К. бахшида шудааст. Аз миёни олимони мусир рус, ки дар ин самт шуғӯл доранд, Бараненко С.П., Гапоненко В.Н., Графова Г.Ф., Ефимычев Ю.И., Кузык Б.Н., Каблашова И.В., Лукичёва Л.И., Петров А.Н., Прокопчук Л.О., Рисин И.Е., Свирирова С.В., Тихомиров С.А., Трещевский Ю.И., Трофимов О.В. ва дигарон бахшида шудаанд.

Асарҳои зиёди иқтисодичиён, сотсиологҳо ва файласуфон ба ҷанбаҳои назариявӣ ва амалии рушд ва инкишофи иқтисодӣ бахшида шудаанд. Ҳусусан, ба ин мавзӯи олимон ба мисли Ансофф И., Вальрас Л., Друкер П., Кейнс Дж., Кларк Д., Макконнелл К.Р., Маркс К., Маршалл А., Менсфилд Э., Менш Г., Парето В., Солоу Р., Твисс Б., Тодаро М.П., Фостер Р., Фридман М., Фримен К., Харрод Р., Шумпетер Й. ва дигарон дар таҳқиқотҳои худ аҳамияти ҷиддӣ додаанд. Файр аз ин, дар инкишофи мағҳумҳои “инноватсия” ва “фаъолияти инноватсионӣ” муҳаққиқони рус саҳми назаррас гузаштаанд. Онҳо ҳусусиятҳои татбиқи инноватсияро дар сатҳои гуногун, аз ҷумла дар корҳонаҳо, минтақаҳо ва дар иқтисоди миллӣ ба таври амиқ таҳлил намудаанд. Дар байни онҳо Вагизова В.И., Владимиров О.Н., Графова Г.Ф., Губернаторов А.М., Жиц Г.И., Ендовицкий Д.А., Ефимычев Ю.И., Коменденко С.Н., Матвейкин В.Г., Райская М.В., Сакович В.А., Свирирова С.В., Трифилова А.А., Уткин Э.А. ва дигарон саҳми назаррас гузаштаанд.

Таҳлили натиҷаҳои асосии тадқиқот саҳми назарраси олимони тоҷик – Бобоҷонов Р.М., Ғаниев Т.Б., Ҷавлатзода Қ.Қ., Ҷадоматов Д.Н., Ҷӯрабоев Г.Ҷ, Қадиров А.Л., Каримова М.Т., Қаюмов Н.К., Комилов С.Ҷ., Низомова Т.Д., Одинаев Ҳ.А., Раҷабов Р.К., Раҳимов Р.К., Сайдмуродзода Л.Х., Файзулло М.К., Ҳочаев П.Д., Ҳоналиев Н., Ҳодиев Д.А. ва дигаронро доир ба мушкилотҳои рушди инноватсионии иқтисоди миллӣ ошкор намуд.

Боиси қайд аст, ки дар асарҳои илмии олимони Ҷумҳурии Тоҷикистон, ба монанди Комилов С.Ҷ. асосан ба таҳқиқи ҷанбаҳои назариявӣ ва амалии рушди инноватсионии корҳонаҳо диққат дода шудааст, Файзулло М.К. диққати худро ба таҳлили мушкилоти созмон додани низоми инноватсионии миллӣ равона кардааст, дар корҳои илмии Ғаниев Т.Б., Сайдмуродзода Л.Х., Бобоҷонов Р.М., Ҳодиев Д.А. ва дигарон бошад, масъалаҳои нақши сармояи инсонӣ дар рушди инноватсионӣ баррасӣ карда мешавад. Олимон

Рахимов Р.К., Рахимов Ш.М., Хоналиев Н., Мухаббатов Х.М., Нарзикулов И.К., Қаюмов Н.К. дар асарҳои худ самтҳои асосии илмиро дар рушди иқтисодиёт, аз он ҷумла баҳши саноати Тоҷикистонро ифода мекунанд; корҳои илмӣ-таҳқиқотии Аҳророва А.Д., Розиков В.А., Рахимзода Х.Р. ба масъалаҳои рушди энергетика, устувории иқтисодӣ, лоиҳаҳои инвеститсионӣ баҳшида шудааст; Бобоев О., Катаев А.Ҳ., Ҳоҷаев П.Д. нақши нақлиётро дар рушди саноат нишон медиҳанд; Ҷӯрабоев Ф.Ҷ., Каримова М.Т., Комилов С.Ҷ., Рауфӣ А., Умаров Х.У. таҳқиқотҳои худро ба масъалаҳои инкишоф ва рушди иқтисодӣ, саноат ва муносибатҳои бозорӣ баҳшидаанд; Дадоматов Д.Н., Исоков А.А. - ба соҳибкории хурду миёна баҳшида, рушди комплексии саноат ва масъалаҳои кластеризатсия бошад, дар корҳои илмии Комилов С.Ҷ., Мирсаидов А.Б., Низомова Т.Д., Раҷабов Р.К. ва дигарон нишон дода шудааст.

Ба масъалаҳои таҳияи стратегияи рушди инноватсионӣ олимон ба мисли как Анисимов Ю.П., Варфоломеева В.А., Голдштейн Г.Я., Друкер П.Ф., Егорова Н.Е., Ефимычев Ю.И., Казанцев А.К., Клейнер Г.Б., Коробейников О.П., Коршунов И.А., Кушлин В.И., Рухмалева А.Е., Свирирова С.В., Тихомиров С.А., Трифилова А.А., Трофимов О.В., Твисс Б., Фостер Р., Ҷӯрабоев Ф.Ҷ., Раҳимов Р.К., Сайдмуродзода Л.Х. ва дигарон дикқати асосӣ додаанд.

Новобаста аз оне ки як қатор масъалаҳои назариявӣ, методологӣ ва амалӣ роҳи ҳалли худро дарёфтаанд, ҳусусиятҳои асосии стратегияи рушди инноватсионии саноат ҳоло пурра ва кофӣ омӯхта нашудааст ва аз нуқтаи назари илмӣ асоснок нагардидааст. Дар робита ба ин зарурати рушди минбаъда ва пуррагардонии асосҳои назариявӣ ва методологӣ, инчунин созмон додани таъминоти илмию методӣ барои ҷорӣ намудани усулҳо ва муқарраргардонии самтҳои стратегии рушди инноватсионии саноат пеш меояд. Ин мубрамияти мавзӯи тадқиқоти диссертациониро қайд менамояд ва мақсаду вазифаҳои онро муайян месозад.

**Алоқамандии кори диссертационӣ бо барнома (лоиҳа)-ҳои давлатӣ ва мавзӯъҳои илмӣ.** Мавзӯи кори диссертационӣ бо ҳуҷҷатҳои давлатии зерин алоқаманд аст: “Стратегияи миллии руҳди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030”, “Стратегияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи илм, технология ва инноватсия барои давраи то соли 2030”, “Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистонбаро давраи то соли 2030”, “Консепсияи идоракуни рушди маҳалӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030”, “Стратегияи рушди зехни сунъӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2040”, инчунин санадҳои меъёри-хуқуқӣ: Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 16-уми апрели соли 2012, таҳти №822 “Дар бораи фаъолияти инноватсионӣ”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 18-уми марта соли 2015, таҳти №1197 “Дар бораи фаъолияти илмӣ ва сиёсати давлатии илмӣ-техникий”, Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 21-уми июляи соли 2010, таҳти №629 “Дар бораи парки технологӣ”.

## ТАВСИФИ УМУМИИ ДИССЕРТАЦИЯ

**Мақсади таҳқиқоти диссертационӣ** рушди асосҳои назариявию концептуалӣ ва методологии стратегии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, пешниҳоди тавсияҳои асоснокгардидаи илмии хислати амалидошта, ки ба ташаккули самтҳои афзалиятноки стратегияи мазкур, таҳияи пешғӯиҳо ва механизмҳои татбиқи он нигаронида шудааст, мебошад.

**Барои ноилшавӣ ба ҳадафҳои гузошташуда шароит фароҳам омад, ки чунин масъалаҳо пай дар пай ҳал гарданд:**

1) таҳлили заминai назариявии стратегияи рушди инноватсионии саноат, ба низом даровардани равишҳои илмии мавҷуда, муайян намудани мағҳумҳои асосӣ ва пешниҳоди

тафсири муаллифии онҳо, моҳият, хусусиятҳои хос, тасниф, ошкор кардани аломатҳои муайянсозӣ рушди инноватсионии саноат;

2) тафсири ҷанбаҳои концептуалии стратегии рушди инноватсионии саноат ва тафсилоти унсурҳои калидии он;

3) муқаррар намудани методологияи ташаккули рушди стратегияи инноватсионии саноат;

4) таҳқики таҷрибаҳои хориҷии татбиқи сиёсати илмию инноватсионӣ нисбат ба саноат;

5) ташаккул додани методика оид ба баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ, ки барои интиҳоби стратегияи минбаъдаи рушди инноватсионии он ҳамчун пойгоҳ шуда метавонад;

6) омӯзиши хусусиятҳои хоси саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон чун соҳаи фаъолияти инноватсионӣ;

7) таҳқиқ намудани ҳолати таъминоти инфрасоҳтории рушди инноватсионии саноати Тоҷикистон ва муайян кардани омилҳое, ки ба рушди инноватсионии соҳа монеъ мешаванд;

8) муқаррар намудани тамоюли тағйирёбии сатҳи рушди инноватсионии саноати мамлакат ва дар асоси он, самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат ва барномаи татбиқи он ташаккул дода шавад;

9) бо истифода аз алгоритми омӯзиши машинавӣ усулҳои моделсозии иқтисодию математикро ба кор бурда, тамоюлҳои рушди инноватсионии саноати кишвар ва минтақаҳои он дар асоси модели базавӣ, тағйирёбии инноватсионӣ ва баҳисобигирии таваккалҳо пешгӯй карда шавад;

10) таҳияи механизми татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**Объекти таҳқиқот** равандҳои фаъолияти инноватсионӣ-истехсолии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистонро бо дарназардошти афзалиятҳои рушди он ва самтгирии стратегӣ фаро мегирад.

**Предмети таҳқиқот** муносибатҳои ташкилӣ-идоракунӣ ва иқтисодиро, ки ҳангоми ташаккули стратегии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва таҳияи механизмҳои татбиқи он ба вучуд меоянд, дар бар мегирад.

**Фарзияни таҳқиқот** дар он асос ёфтааст, ки таҳқиқи асосҳои назариявӣ-концептуалии стратегияи рушди инноватсионии саноат, методологияи ташаккулдиҳии он, таҳқиқи хусусиятҳои рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, инчунин баҳодиҳии маҷмӯавии он имкон медиҳад, ки самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноати кишвар муайян карда шаванд ва механизмҳои татбиқи бомувафғақи он бо мақсади фароҳам овардани шароит барои саноатикунонии босуръат ва комёбшавӣ ба рушди устувори иқтисодиёт таҳия карда шавад.

**Марҳила, макон ва давраи таҳқиқот.** Диссертатсия дар давоми солҳои 2014-2024 дар кафедраи иқтисодиёт ва идоракунии истехсолоти Дошишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ ба анҷом расонида шудааст.

**Заминаи назариявии таҳқиқотро** корҳои мутахассисони пешбари ватанию хориҷӣ дар чунин соҳаҳо, ба монанди идоракунии стратегӣ, рушди иқтисодӣ, пешгӯй, моделсозӣ ва таҳлили иқтисодӣ-математикӣ ташкил медиҳанд. Дар раванди таҳқиқоти илмӣ таҳлили базаи меъёри-хукуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла қонунҳо, қарору амрҳои Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки масъалаҳои рушди саноат ва инноватсиониро танзим менамоянд, гузаронида шуд. Инчунин ҳучҷатҳои расмии Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон, маълумоти Муассисаи

давлатии “Маркази миллии патентиу иттилоот”, маълумоти оморӣ, ки аз Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон дастрас гардидаанд, ҳангоми баҳодиҳии динамика ва миқёси тағйироти иқтисодӣ дар соҳа мусоидат намуданд. Маводи конференсияҳои илмӣ-амалӣ, семинарҳо, монография ва мақолаҳо аз интишороти маҳсусгардонидашуда бо тавсияҳои мубрам ва равишҳои барои ҳалли мушкилотҳои рушди инноватсионӣ мусоид имкони таҳқиқотро зиёд намуданд. Манбаъҳои интернетӣ дастрасии фавриро ба маълумоти иловагӣ таъмин намуданд, таҳқиқоти муаллифӣ ва ҳисобҳо имкони дақиқсозии маълумоти мавҷуда, баҳодиҳии истифодашавандагии онҳо ва ташаккулдиҳии тавсияҳоро барои коркарди стратегияи рушди инноватсионии саноат фароҳам оварданд.

**Асосҳои методологии таҳқиқот.** Барои ноил шудан ба мақсад ва вазифаҳои гузошташудат диссертатсияи усулҳои гуногуни таҳқиқоти назариявӣ ва эмпирӣ, инчунин таҳлили системавӣ ва соҳторӣ-мантиқӣ ба кор бурда шуданд. Усулҳои таҳлили маълумоти оморӣ ва иқтисодӣ, усули саволномавӣ, моделсозии иқтисодӣ-математикӣ ва пешӯӣ истифода гардидаанд. Гайр аз ин, дар таҳқиқот равишҳои системавӣ, равандӣ, функционалӣ ва маҷмӯавӣ доир ба идоракуни фаъолияти инноватсионӣ дар саноат истифода бурда шуданд.

**Сарчашмаҳои иттилоот.** Маводи гуногун, аз ҷумлаи Паёмҳои Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, муҳттарам Эмомалӣ Раҳмон, инчунин санадҳои меъёрию ҳуқуқии миллию соҳавӣ ҳамчун маъбаи иттилоот барои таҳқиқоти диссертатсионӣ хизмат намуданд. Дар кори илмӣ таҳқиқоти илмии муаллифони ватанӣ ва хориҷӣ, маълумоти расмии Агентии омори назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи Муассисаи давлатии “Маркази миллии патенту иттилоот”, Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Бонки миллии Ҷумҳурии Тоҷикистон, маводи таҳлилии муҳаққиқони маҳаллӣ ва хориҷӣ, ҳисботи байналмилаӣ, сарчашмаҳои шабакаи Интернет истифода гардидаанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсия дар Доғонишигоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ ба анҷои расонида шудааст.

**Навоварии илмии таҳқиқот.** Ба натиҷаҳои илмии назаррас, ки дар раванди таҳқиқот ба даст омадаанд ва навоварии илмии онро муайян мекунанд, дохил мешаванд:

1) дар ҷараёни ҷамъбаст ва пайдарҳам батартибоварии нуқтаҳои назари илмӣ пойгоҳи назариявӣ ва методологии ташаккулдиҳии стратегияи рушди инноватсионии саноат инкишоф ефта, тафсири муаллифии мағҳумҳои асосӣ, ба монанди «стратегия», «рушд», «стратегияи рушди саноат», «инноватсия», «рушди инноватсионии саноат», ки моҳият ва ҳусусиятҳои хосаи онҳоро ошкор менамояд, пешкаш гардид, низоми таснифот стратегияи рушди саноат аз нигоҳи рушди инноватсионии саноат васеъ карда шуда, тавсифи асосии ин мағҳумҳо муфассал карда шуда, ҳашт аломати қалидие, ки рушди инноватсионии саноатро тавсиф медиҳанд ва дар рушд, пешрафти илмию техникӣ, сармоягузории воқеӣ, амнияти низомӣ, идоракуни низомию стратегӣ мувофиқат ба меъёрҳои экологӣ, дониш, устуворӣ ба таѓиротҳо, асос ефтаанд, чудо карда шуд;

2) ҷанбаҳои концептуалии стратегияи рушди инноватсионии саноат бо ошкор намудани олоти категориявӣ-мағҳумӣ, пайдоиш (генезис) ва қонуниятҳои он тафсир карда шуд. Дар заминай консепсияи мазкур ҷамъбости интегриронидаи ҳусусиятҳое меистад, ки дар ҳуд сабаб ва шартҳои пешакӣ ташаккул додани даркияти он ба инноватсия, раванди иқтисодӣ-технологӣ, рушди фаъолияти инноватсионӣ-истехсолӣ дар асоси стратегиро таҷассум менамояд, инчунин истифодаи равиши функционалӣ-дифференсионӣ ба идоракунӣ ва татбиқи стратегияро дар бар мегирад;

3) методологияи таҳияи стратегияи рушди инноватсионии саноат, ки равишҳо ва усулҳои ташаккулдиҳии стратегияро бо назардошти шаклҳои мавҷудаи рушди корхонаҳои саноатӣ дар бар мегирад, муайян карда шуд. Принципҳои ташаккули стратегияи рушди инноватсионии саноат муайян гардида, раванди қадам ба қадами татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат бо муқаррарнамоии 4 фаза, 6 марҳила ва 11 давра, ки ҳамгирии тартиби заруриро дар фаъолияти ҳаррӯзai корхона бо таъмин намудани навсозии самаранок ва фаврии стратегия дар дурнамо имкон медиҳад, муайян карда шудаанд;

4) таҷрибаҳои хориҷии сиёсати илмӣ-инноватсионӣ дар соҳаи саноат бо муайяннамоии воситаҳои калидии сиёсати инноватсионӣ, ки дар як қатор кишварҳои тараққикарда ва рӯ ба инкишоф, аз он ҷумла дар Ҷумҳурии Тоҷикистон корбурд мешаванд ва қарорҳои стратегӣ доир ба такмили сиёсати илмию инноватсионӣ бо таҷаммуъ ба мақсадҳои рушди устувор ҷамъбаст карда шуд;

5) методикаи баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ, ки ба ҳисоби ду индекс – сатҳи рушди иқтисодӣ-технологӣ ва сатҳи даркунӣ ба инноватсиияни дар асоси матритсаи коркардшудаи имкониятҳои стратегӣ бо ҷудонамоии нӯҳ минтақаи иқтидори инноватсионии корхона қароргирифта пешниҳод ва тасвиб карда шуд. Методикаи мазкур асоси таҳияи матритсаи имкониятҳои стратегиро ташкил дод, ки дар доираи он нӯҳ минтақаи иқтидори инноватсионии корхона ва стратегияҳои мувофиқи рушди инноватсионӣ муайян карда шудаанд;

6) дар натиҷаи таҳлили ҳусусиятҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун соҳаи фаъолияти инноватсионӣ норасогии диверсификатсия, сарбории пасти истеҳсолӣ ва фаъолнокии маҳдуди инноватсионӣ, ки сатҳи баланди фарсадашавии фондҳои асосӣ, базаи технологий заиф ва сатҳи пасти маблағгузории фаъолияти инноватсионӣ дорад, ошкор гардид. Мушкилотҳои қайдшуда зарурати таҳияву татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноатро ба вучуд меорад, ки он ба самти саноатикунонии босуръати иқтисодиёт дар асоси татбиқи технологияҳои нав ва тақвият баҳшидани дастгирии институтсионалӣ барои таъмини рушди устувори инноватсионӣ, равона гардидааст;

7) таҳқиқоти маҷмӯавии самтҳои калидии таъминоти инфрасоҳтории рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, аз ҷумла технологӣ, молиявӣ, ташкилӣ, экспертӣ ва маслиҳатӣ, ҳуқуқӣ ва танзимкунандай инфрасоҳтор, инчунин робитаҳои шабакавӣ ва шарикӣ, инфрасоҳтори энергетикӣ, устувории экологӣ ва инфрасоҳтори логистикӣ, ки нақши муҳими онро дар ҳавасмандгардонии фаъолнокии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ тасдиқ менамояд, амалӣ гардонида шуд. Дар кори илмӣ омилҳои асосие, ки метавонанд ба рушди инноватсионии саноат монеъ шаванд, муайян гардида, инчунин чораҳои мушахҳаси бартарафсозии ин омилҳо ва натиҷаҳои интизории татбиқи онҳо пешниҳод шудаанд, ки ба идоракунии самаранок ва оптимизатсияи равандҳои инноватсионӣ дар соҳа мусоидат менамоянд;

8) дар асоси усули анализикии таҳлили системавӣ, сатҳи рушди инноватсионии саноати кишвар, инчунин динамикаи онҳо, баҳо дода шуда, динамика ва афзалиятҳои идоракунӣ бо назардошти коэффициентҳои вазнӣ ошкор гардид. Дар асоси натиҷаҳои бадастомада самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат, инчунин барномаи комплексии муайянкунандай тартиби чорабиниҳо оид ба татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат ташуккул дода шуд. Таркиб ва ҳусусиятҳои кори шаклҳои нави ташкилии фаъолияти инноватсионӣ, ки бо истифода аз механизмҳои интегратсионӣ таҳия гардидаанд, таҳқиқ карда шуданд;

9) дар асоси усулҳои моделсозии иқтисодӣ-математикӣ бо истифода аз алгоритмҳои омӯзиши машинавӣ тамоюлҳои рушди инноватсионии саноати кишвар ва минтақаҳои он дар асоси модели базавӣ пас аз татбиқи ислоҳоти инноватсионӣ, инчунин бо назардошти хатарҳо ва номуайяниҳо пешгӯй карда шуд. Дар кори илмӣ асоснок карда шуд, ки истифодаи зеҳни сунъӣ, қисман усулҳои омӯзиши машинавӣ дар асоси китобхонаи scikit-learn асбоби самаранок барои пешгӯии сатҳи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо назардошти сенарияҳои гуногун ба шумор мераад. Истифодаи асбоби мазкур имкони моделсозии нисбатан чандир ва дақиқи соҳтори мураккаби қаторҳои муваққатиро дода, вобастагиҳои ғайрихаттии байни тағийирёбандаҳоро ба ҳисоб мегирад. Барои омӯзиши таъсири омилҳои тавакkal дар сатҳи рушди инноватсионии саноат таҳлили ҳассосият, ки имкони баҳодиҳии самаранокиро бо роҳи тағийирдиҳии омилҳои калидии тавакkal аз қимати базавӣ медиҳад, истифода гардид;

10) механизмҳои татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат, ки қабули санадҳои нави меъёри-хуқуқии ба самти тақвият баҳшидани кооператсия дар соҳаи таҳқиқоти илмӣ ва дастгирии соҳибкории хурди инноватсионӣ равонагардиаро таҳмин менамояд; зарурати созмон додани Системаи миллии ягонаи иттилоотии баҳисобигирии натиҷаҳои фаъолияти илмӣ, илмӣ-техникӣ, инноватсионӣ ва ҷамъиятӣ; татбиқи пешниҳодот доир ба замонавигардонии иқтидори кадрии мақомоти худидораи маҳаллӣ; таҳияи системаи муносибгардонии захираҳои молиявии дарбаргирандай манбаъҳои гуногуни маблағгузорӣ (давлатӣ, ҳусусӣ, байналмилалӣ ва омехта) барои татбиқи самараноки стратегияи рушди инноватсионии саноат ташаккул дода шуданд.

**Муқаррароти асосии ба ҳимоя пешниҳодшаванда.** Ба ҳимоя натиҷаҳои зерини илмӣ, назариявӣ-концептуалӣ, методологӣ ва амалии таҳқиқот пешниҳод карда мешавад:

1) исбот карда шуд, ки дар асоси стратегияи рушди саноат бояд инноватсия қарор гирад, дар натиҷа сифати нави фаъолияти истеҳсолӣ ва идоракунӣ таъмин карда мешавад, вобаста ба ин зери мағҳуми рушди инноватсионии саноат тақмилдиҳии маҷмӯавии фаъолияти корхонаро, ки ба самти бартараф соҳтани нофаъолии инноватсионӣ равона гардидааст ва таъмини имкониятҳо на танҳо ба шароити беруна мутобиқ мегардад, балки ба тағийирёбии онҳо аз ҳисоби иқтидори доҳилии инноватсионӣ ба таври фаъол таъсир мерасонад, фахмидан зарур аст. Инчунин тафсири муаллифии истилоҳоти калидӣ, системаи таснифоти стратегия ва инноватсия аз нуқтаи назари рушди инноватсионии саноат, ҳашт аломати рушди инноватсионии саноат, ки ба рушд, пешрафти илмӣ-техникӣ, маблағгузории воқеӣ, экологӣ ва беларганд будан, донистан, даркнамоии тағйирот, бехатарии системавӣ, идоракунии системавӣ-стратегӣ асос ёфтааст, пешниҳод гардид;

2) ҷанбаҳои концептуалии стратегияи рушди инноватсионии саноат, ки дар он унсурҳои асосӣ, инчунин шарҳи дастгоҳи категориявӣ-мағҳумӣ, пайдоиш (генезис), қонуният ва ҳусусиятҳои истифодаи онҳо ҷудо карда шудаанд, ки ба дастгирии рушди динамикии фаъолияти истеҳсолӣ бо роҳи опимизатсияи қарорҳои идоракунӣ, бо назардошти иқтидори мавҷуда ва ҳусусиятҳои муҳити беруна мусоидат мекунад;

3) методологияи ташаккулдиҳии стратегияи рушди инноватсионии саноат, ки ба ҷанбаҳои концептуалии стратегияи мазкур асос карда мешавад ва шаклҳои рушд, усулҳо, равишҳо ва принципҳои ташаккул додани онро дар бар мегирад, муайян карда шуд. Дар кори диссертационӣ схемаи татбиқи стратегияи рушди инноватсионӣ дар корхонаи саноатӣ, ки 4 фаза, 6 марҳила ва 11 давраро дар бар мегирад, пешкаш гардид;

4) таҳлили ҷамъбастии таҷрибаҳои хориҷии рушди инноватсионии корхонаи саноатӣ дар асоси фаъолияти инноватсионӣ имкон дод, ки дастгоҳҳои калидии сиёсати инноватсионии дар кишварҳои тараққикарда ва рӯ ба тараққӣ татбиқшаванда қайд карда

шавад. Таҳқиқи проблемаҳои рушди инноватсионии саноат дар кишварҳои рӯ ба инкишоф, аз он ҷумла Ҷумҳурии Тоҷикистон мушкилоти калидӣ ва норасоиҳоро дар системаи мавҷудаи сиёсати илмӣ-инноватсионӣ ошкор намуд. Дар асоси проблемаҳои ошкоргардида ба таҳлили таҷрибаҳои байналмилалӣ такя намуда, бо назардошти мақсадҳои рушди устувор қарорҳои стратегӣ доир ба такмил додани сиёсати илмӣ-инноватсионӣ пешниҳод гардид;

5) методикаи пешниҳодшудаи баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ ҳамчун олоти муайян намудани стратегияи нисбатан муносаби рушди инноватсионии корхонаи саноатӣ, ки ба шакли мушаххаси рушди ҷорӣ мувоғиқ аст, хизмат менамояд. Ба шароғатии тасвиби методикаи мазкур мӯқаррар намудани алоқаҳои сабабӣ-оқибатӣ байни иқтидори потенсиалии корхона ва имкониятҳои стратегии он имконпазир гардид;

6) ҳусусиятҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз нуқтаи назари нақши он дар фаъолияти инноватсионӣ муайян карда шуданд, аз ҷумла ҷанбаҳои асосии рушди илмӣ-техникӣ ва технологи саноат, бо дарназардошти ҷузъҳои сармоягузорӣ таҳқиқ шуданд. Ҳусусиятҳои хосе, ки сатҳи фаъолнокии инноватсиониро дар соҳа нишон медиҳанд, ошкор карда шуданд;

7) зарурати таҳлили таъминоти инфрасоҳтории рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки аз аҳамияти ҳатмии он барои созмони муҳити мусоид ва афзудани фаъолнокии инноватсионии корхонаҳои саноатии мамлакат шаҳодат медиҳад, асоснок карда шуда, омилҳои калидие, ки ба рушди инноватсионии саноат монеъ шуда метавонанд муайян гардида, инчунин чораҳои мушаххас доир ба тағйирёбии ин таҳдидҳо ва натиҷаҳои интизории истифодаи онҳо пешкаш карда шуд;

8) бо истифодаи усулҳои моделсозии иқтисодӣ-риезӣ динамикаи сатҳи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян карда шуд. Дар асоси он самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат, инчунин барномаи комплексии муайяннамоии ботартиби ҷорабинҳо доир ба татбиқи стратегии рушди инноватсионии саноат бо мақсади баланд бардоштани самаранокии кӯшишҳои инноватсионӣ таҳия карда шуд;

9) дар асоси истифодаи алгоритмҳои омӯзиши машинавӣ тамоюлҳои рушди инноватсионии саноати кишвар дар асоси модели базавӣ пас аз татбиқи ислоҳоти инноватсионӣ ва бо назардошти ҳавфҳо ва номуайяниҳо пешгӯй гардиданд. Пешгӯии иҷрошуда истифодаи алгоритмҳои омӯзиши машинавиро бо мақсади истифодаи қарорҳои фаврӣ дар иқтисодиёт, ворид намудани таҳрир дар барномаҳо ва нақшаҳои рушд бо мусоидат намудан ба гирифтани натиҷаҳои беҳтарин асоснок менамояд;

10) механизмҳои татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи таъминоти меъёри-хуқуқӣ, иттилоотӣ, кадрӣ ва молиявӣ коркард ва пешниҳод гардиданд.

**Аҳамияти назариявӣ ва илмию амалии тадқиқоти диссертатсионӣ.** Аҳамияти назариявӣ ва илмию амалии тадқиқоти диссертатсионӣ ҷамъбаст ва мӯқаррар намудани асосҳои назариявӣ-концептуалӣ ва методологӣ барои ташаккулдиҳӣ ва татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат бо назардошти такмилдиҳии таъминоти ҳуқуқӣ, иттилоотӣ, кадрӣ ва инвеститсионии стратегияи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон; асоснок гардонидани истифодаи алгоритмҳои омӯзиши машинавӣ дар пешгӯй ва қабули қарорҳои фаврии иқтисодӣ, воридсозии таҳрир ба барнома ва нақшай рушд; ташаккулдиҳии самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат ва коркарди барномаи комплексӣ, ки тартиби ҷорабинҳоро барои татбиқи самараноки ин стратегия муайян менамояд, ба шумор меравад.

Натицаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ метавонад, ки ҳамчун пойгоҳи илмии коркард дар фаъолияти амалии мақомоти идоракуни давлатӣ ҳангоми коркарди ҳуҷҷатҳои стратегӣ ва барномаҳои рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ; дар кори корхонаҳои саноатӣ, маҷмааҳои инноватсионӣ-истеҳсолӣ, ташкилоти инноватсионӣ бо мақсади татбиқи умумии иқтидори инноватсионӣ ба манфиати рақобатпазирии онҳо, барои тақмилдиҳии равандҳои ташаккулдиҳӣ ва амалисозии стратегияи рушди инноватсионӣ ба ҳисоб гирифта шавад.

Хулосаҳо ва муқаррароти умумии таҳқиқоти диссертатсионӣ метавонад, ки дар раванди таълим ҳангоми коркарди барномаҳои таълимиӣ ва маводи методӣ барои гузаронидани дарс аз фанҳои “Банақшагирӣ дар корхонаҳо”, “Ташкили фаъолияти инноватсионӣ”, “Ташкили истеҳсолот”, “Ташкил ва банақшагирии иқтисодиёт”, “Иқтисодиёти муассиса”, “Менечмент” ва ғайраҳо истифода гарданд.

**Дараҷаи эътиомнокии натицаҳои таҳқиқот.** Хулоса ва натицаҳои кори диссертатсионӣ барои истифода ба Вазорати саноат ва технологияҳои нави Ҷумҳурии Тоҷикистон (санади татбиқ аз 1.10.2024), Муассисаи давлатии “Донишкадаи илмӣ-тадқиқотии иқтисодии Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон” (санади татбиқ аз 04.10.2024, №0694) пешниҳод гардидаанд, инчунин дар раванди таълим дар Дошишгоҳи техникии Тоҷикистон ба номи академик М.С. Осимӣ (санади татбиқ аз 26.09.2024) истифода карда мешавад.

**Мутобиқати рисола ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Соҳаи тадқиқот ба талаботи шиносномаи ихтисоси 08.00.04 – Иқтисоди соҳавӣ (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика), бандҳои 2. Масъалаҳои назариявӣ-методии арзёбӣ ва баландбардории самаранокии фаъолияти хоҷагидорӣ дар саноат ва энергетика; 5. Равишҳои методологӣ ва методии ҳалли проблемаҳои иқтисодиёт, ташкил ва идоракуни саноат ва энергетика. Қонуниятҳо ва тамоюлҳои фаъолият ва рушди саноат ва энергетика; 15. Сиёсати саноатӣ ва энергетикӣ: механизмҳои таҳия, татбиқ, назорат. Идоракуни тағйироти соҳторӣ дар саноат ва энергетика; 21. Асбобҳои банақшагирии ҷорӣ ва стратегӣ дар корхона ва соҳаҳои саноат ва сӯзишворӣ-энергетикӣ; 23. Асосҳои назариявӣ-методологии идоракуни лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар саноат ва энергетика. Фаъолияти сармоягузории корхонаҳои саноатӣ ва энергетикӣ. 36. Дастигирӣ инфрасоҳтории рушди инноватсионии саноат ва энергетика; 37. Минтақаҳои саноатӣ ва шаҳракҳои саноатӣ. Нуқтаҳои рушди саноат ва истифодабарии самараноки иқтидори саноатӣ ва энергетикӣ.

**Саҳми шахсии довталаби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқоти илмӣ аз гузаронидани як давраи пурраи тадқиқоти илмӣ иборат аст, ки он интиҳоби мавзӯъ, ташаккули ҳадаф ва вазифаҳои тадқиқот, таҳияи соҳтори кор, ҷамъоварӣ ва коркарди маълумоти оморӣ, инчунин омодасозии маводҳоро, аз ҷумла систематизатсия ва таҳияи рӯйхати манбаъҳои истифодашуда мутобиқи талаботи муқарраршуда дар бар мегирад. Дар асоси таҳлили ҳамаҷонибаи асосҳои назариявӣ, концептуалӣ ва методологии стратегии рушди инноватсионии саноат, инчунин омӯзиши ҳусусиятҳои рушди инноватсионии баҳши саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо истифодаи усулҳои моделсозии иқтисодӣ-математикӣ, муаллиф тавсияҳои амалӣ барои ташаккули сamtҳои афзалиятноки стратегии рушди инноватсионии соҳа таҳия намуд. Механизмҳои татбиқи он асоснок карда шуда, инчунин мутобиқсозии амалӣ алгоритмҳои омӯзиши мөшинӣ барои пешӯии тамоюли сатҳи рушди инноватсионии саноат пешниҳод гардидаанд. Натицаҳои асосии тадқиқот дар хулосаҳо ва тавсияҳо инъикос ёфтаанд, ки дар як қатор нашрияҳои илмӣ ҷой дода шудаанд ва аҳамияти онҳоро ҳам барои чомеаи илмӣ ва ҳам барои татбиқи амалӣ тасдиқ менамоянд.**

**Тасдиқ ва татбиқи натицаҳои диссертатсия.** Муқаррароти асосии назариявӣ, тавсияҳои амалӣ ва натицаҳои корҳои илмӣ дар конфронсҳои илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ ва байнамилалӣ пешниҳод ва тасдиқ карда шудаанд, аз ҷумла дар Конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявии «Мушкилоти металлургияи Тоҷикистон ва роҳҳои ҳалли онҳо» (ш.

Душанбе, 29-30 апрели соли 2016), Конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявии «Стратегия ва ҷанбаҳои рушди саноати кӯҳии Ҷумҳурии Тоҷикистон» (ш. Душанбе, 5-6 майи соли 2017), XIX Конфронси илмӣ-амалии байналмилалии «Мушкилоти идоракуни хавзаҳои дарёй ҳангоми азхудкунии Сибир ва Арқтика дар шароити тағйирёбии иқлими глобалии сайёра дар асри XXI» (ш. Тюмен, 17 марта соли 2017), Ҳаждаҳумин симпозиуми умумиҷумҳуриявӣ «Стратегияи банақшагирии рушд ва пешбурди корхонаҳо» таҳти таҳрири Г.Б. Клейнер (ш. Москва, 11-12 апрели соли 2017), Конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявии «Мушкилоти саноати кӯҳиву металлургии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва роҳҳои ҳалли онҳо» (ш. Душанбе, 16-18 апрели соли 2018), Конфронси илмӣ-амалии байналмилалии «Рушди индустрӣ-навовари иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат, мушкилот ва дурнамо» (ш. Душанбе, 26 декабря соли 2020), IV Конфронси илмӣ-амалии байналмилалии «Мушкилоти иқтисодӣ-ҳуқуқии таъмини амнияти иқтисодӣ» (ш. Екатеринбург, 19 марта соли 2021), V Конфронси илмӣ-амалии байналмилалии «Мушкилоти иқтисодӣ-ҳуқуқии таъмини амнияти иқтисодӣ» (ш. Екатеринбург, 17 марта соли 2022), Конфронси илмӣ-амалии ҷумҳуриявии «Масъалаҳои мубрами гузариш ба иқтисоди рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҷанбаҳои институтионаӣ, соҳай ва техникий» (ш. Душанбе, 25-26 апрели соли 2024) ва дигарҳо.

**Интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия.** Муқаррароти асосии диссертатсия дар 45 корҳои илмӣ-амалий, аз онҳо 3 монография, 26 мақолаи илмӣ дар мачаллаҳои илмии аз ҷониби Комиссияи олии аттестационии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Федератсияи Россия эътирофшуда, 16 мақола дар мачаллаҳои маҳсусгардонидашуда ва маҷмӯаи корҳои илмӣ, маводи конференсияҳои байналмилалий ба табъ расидаанд.

**Соҳтор ва ҳаҷми кори диссертатсионӣ.** Диссертатсия муқаддима, панҷ боб, хулоса, рӯйхати сарчашмаҳои истифодашуда, ки аз 353 номгӯй иборат аст, дар бар мегирад. Ҳаҷми умумии кор \_\_\_\_\_ саҳифаро, ки дар онҳо 39 ҷадвал, 42 расм ва 11 формула ҷойгир аст, ташкил медиҳад. Дар замима ҷадвалҳои таҳлилӣ, инчунин натиҷаҳои ҳисоб бо истифода аз усулҳои мусоиди баҳодиҳӣ ва пешгӯй оварда шудааст.

## ҚИСМАТИ АСОСИИ ДИССЕРТАТСИЯ

**Дар муқаддима** мубрамӣ ва интиҳоби мавзӯи таҳқиқот асоснок гардида, дараҷаи коркарди илмии проблемаи баррасишаванда инъикос ёфтааст, мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот, объект ва предмети таҳқиқот муайян гардидааст, асосҳои назариявӣ ва методологӣ дарҷ шуда, навгониҳои илмии натиҷаҳои бадастомада нишон дода шудааст, муқаррароти асосии ба ҳимоя пешниҳодшаванда оварда шуда, инчунин аҳамияти назариявӣ ва илмию амалии он дарҷ гардидааст.

Дар боби якум **“Асосҳои назариявӣ-концептуалии стратегияи рушди инноватсионии саноат”** асосҳои назариявии стратегияи рушди саноат, муқаррароти назариявии рушди инноватсионии саноат, инчунин ҷанбаҳои концептуалии он таҳқиқ карда шудааст.

Ба ақидаи як қатор олимон, ба монанди Й. Вонг ва Т. Махер идоракуни стратегӣ аз соли 1930 оғоз меёбад, аммо ба сифати фанни мустақил он танҳо солҳои 1970 ташаккул ёфт. Аз ин давра рушди фаъоли таҳқиқоти илмӣ дар соҳаи банақшагирии стратегӣ ва идоракуни ташкилот мушоҳид мегардад. Дар асоси ин таҳқиқот мактабҳои илмӣ ва амалии идоракуни стратегӣ ба вучуд омаданд, ки қисман ҳам дар асоси стратегия ва ҳам дар асоси секторҳои давлатӣ меистанд. Дар адабиёти классикӣ даҳ мактаби илмии калидӣ, ки таҳаввулоти равишҳоро ба стратегия инъикос менамояд, дарҷ гардидааст. Мактабҳои дизайн, банақшагирий ва мавқеъгирионӣ диққатро ба усулҳои коркарди стратегия менигаронад, пас чун мактабҳои байдана (соҳибкорӣ, когнитивӣ, омӯзиш, ҳокимијат, фарҳанг, муҳити беруна ва конфигуратсия) ба равандҳои воқеии созмон додани онҳо

тачаммуъ менамоянд. Дар мактабҳои мусоири стратегӣ инчуни мактабҳои институционалӣ, ҳамгирӣ (интегратсионӣ), иттилоотӣ ва минтақавӣ хузур доранд. Дар банақшагирии мусоири стратегӣ элементи мактабҳои гуногун истифода мешаванд, ки рушди методологиро дар шароити глобализатсия ва иттилоотонӣ инъикос менамоянд.

Дар даврони шӯравӣ дар тафсири истилоҳи “стратегия” асосан ба моҳияти ҳарбии он дикқат дода мешуд. Дар “Лугати тафсирии забони русӣ” ба андешаи Ожегов С.И. ва Шведова Н.Ю. стратегия ҳамчун “илм оид ба бурдани ҷанг”, “нақшай умумии амалиёти ҷангӣ...” ва “санъати банақшагирии роҳбарӣ” муайян карда мешавад. Олимони рус Гапоненко А.Л. ва Панкрухин А.П. мағҳуми нисбатан мубрами стратегияро, ки бо стратегияи давлатии банақшагирий алоқаманд аст, пешниҳод менамоянд: “Стратегия фаъолият дар иқтидоре мебошад, ки қарорҳоро дар сатҳи баланди идоракунӣ ва манбаъҳои назарраси ташкилий талаб менамояд”. Шестак О.И. стратегияи рушди иҷтимоӣ-иқтисодиро ҳамчун асбоби муттаҳидаи захираҳои иттиҳоди ҳудудӣ баррасӣ кардааст, ки танҳо ҳангоми мувофиқаи манфиатҳои ҳокимијат, бизнес ва сектори ғайритиҷоратӣ имконпазир аст.

Муаллифони монография Комилов С.Ҷ. ва Мирзоева Е.Ш. стратегияи рушди корхонаро ҳамчун системаи амалкарди сатҳи татбиқи инноватсия, марҳилаи давраи ҳаётӣ, шаклҳои гуногуни таваккал ва дараҷаи устувории молиявиро баҳисобгиранда муайян менамоянд. Дар робита ба ин, муаллифон се шакли стратегияро ҳамчун шакли таназзул, мутобиқшавӣ ва пешрафт пешниҳод месозанд. Дар мувофиқат бо ақидаҳои Файзулло М.К. ва Раҳмонов Д.Р. дар асоси стратегия “маҷмӯи амалҳое меистанд, ки ба самти бадастоварии бартариҳои рақибӣ дар ояндаи дарозмуҳлат равона гардидаанд” ва намудҳои ҳуҷумӣ, мудофиавӣ ва тақрориро фарқ менамоянд. Петров Г.Н. стратегияро ба ду категория: стратегия-кансепсия – ғояи умумӣ бе усулҳои мушаҳҳас ва стратегия-барнома – тартиби дақиқи амалҳо барои расидан ба мақсадҳо ҷудо мекунад. Вобаста ба ин ў якчанд намуди стратегия – ҳаттӣ, паҳнкардашуда, мутобиқшаванда, стратегияи афзоянда, стратегияи ҷустуҷӯи тасодуфиро фарқ менамояд.

Ҳамин тарик, стратегия ба маънои васеааш ҳамбастагии амалҳои байни ҳам алоқаманди бо муҳлат ва захираҳо мувофиқгардонидашуда буда, ба муайян намудани самтҳои рушди корхона ва ташаккул додани ҷараёни стратегӣ бо назардошти имкониятҳо ва таҳдидҳои муҳити беруна равона гардидааст.

Ба стратегия метавон як қатор ҳусусиятҳои фарқкунандаро доҳил намуд:

- натиҷаи стратегия муқаррар кардани самтҳои афзалиятнок барои комёб шудан ба тағииротҳои устувор ба шумор меравад;
- раванди таҳияи стратегия ба сатҳи баланди номуайянӣ ва таваккалҳо дучор мешавад, ки тағиипазирӣ онро талаб мекунад;
- таъсири муҳити беруна мавҷудияти механизмҳои самараноки робитаи баръакс ва мониторинги мунтазамро дар раванди татбиқи он ифода менамояд.

Дар шароити мусоири стратегияи корхона ба рушд бояд таҷаммуъ кунад, зеро набудани ҳаракат метавонад ба талафи мавқеи рақобатнокӣ оварда расонад.

Муаллиф стратегияи рушди саноатро ҳамчун амали мақсадноки ба самти тақмилдииҳи мураттаби системаи иқтисодӣ ё компонентҳои он бо роҳи татбиқи инноватсия равонагардида муайян менамояд, ки дар натиҷаи он сифати нави фаъолияти истеҳсолӣ ва идоракунӣ таъмин мегардад. Ҷанбаҳои рушд ҳамчун асос барои коркарди ҷорикуни навгониҳо дар доираи раванди даврии таҳлил, аз ҳуд намудани таҷрибаи бадастомада, ташаккул додани равиши нав дар асоси ҷамъоварии дониш ва созмон додани қарорҳои нави инноватсионӣ хизмат мекунад.

Дар асоси ҷамъбости ақидаҳои олимони ватанӣ ва хориҷӣ дар ҷадвали 1 таснифоти стратегияи рушди саноат, ки муаллиф пешниҳод намудааст, нишон дода шудааст.

## Чадвали 1 – Таснифоти стратегияи рушди саноат

Аломат	Намудҳо	Шарҳ
Вобаста аз тағйироти татбиқшаванда	сифатӣ	ба беҳтаршавии сифати маҳсулот ё хизмат, равандҳо ва ҳамкорӣ бо мизочон нигаронида шудааст
	миқдорӣ	бо коркард ва татбиқи нақшаҳои васеъгардонӣ, афзудани ҳиссаи бозор, ҳузури чуғрофии ширкат алоқаманд аст
	сифатӣ-миқдорӣ	беҳтаргардонии сифати маҳсулот ё хизматро бо афзудани ҳаҷм ва миёси бизнес мепайвандад
Вобаста аз модели рафттори ширкат	фаъол	истифодай фаъол ва рушди технологияҳои муосирро тахмин менамояд
	ғайрифаъол	ҳифзи соҳтори мавҷуда ва усулҳои корро бе кӯшишҳои хоси тағйирот тахмин менамояд
Az рӯйи дарбаргирии соҳаи фаъолият	комплексӣ	истифодай равиш ва усулҳои гуногунро барои расидан ба мақсадҳо пешбинӣ менамояд
	локалӣ	ба рушди ширкат дар минтақаи муайян ё маҳдуд тамаркуз мешавад
	эпизодӣ	ба лоиҳаҳо ва рӯйдодҳои мушахҳас тамаркуз шудааст
Az рӯйи сатҳи устуворӣ	баробар	ба рушди мутавозин ва баробари ташкилот дар ҷанбаҳои гуногун тамаркуз шудааст
	нобаробар	ба рушди фаъол дар соҳаи муайяни соҳа ё самт тамаркуз шудааст
Az рӯйи тарзи доиршавӣ	таҳаввулотӣ	тағйирёбӣ ва рушди тадриҷӣ ва бетаффуси ширкатро пешбинӣ менамояд
	инқилобӣ	тағйироти қатъӣ ва дигаргуниро дар ширкат пешбинӣ менамояд
Az рӯйи такрорёбӣ	даврӣ	таҳмин мекунад, ки ташкилот нақшаҳои худро мувофиқи даври истехсолот мутобиқ месозад
	ғайридаврӣ (тасодуфӣ)	ба нақшаҳои рушди нисбатан мунтазам ва дарозмуддат тамаркуз менамояд
Вобаста аз равиш ва интизорӣ	некбинона	сармоягузории фаъоли захираҳоро барои комёбии мақсадҳои мағруонаи инкишоф ва рушд тахмин менамояд
	базавӣ	ба ҳифзи босуботӣ ва ботадриҷӣ, рушди мұтадил нигаронида шудааст
	ноумедона	ба ҳадди ақалл расонидани хатарҳо ва маҳдудияти васеъгардонӣ тақи карданро тахмин менамояд
Вобаста аз сатҳи афзалият	афзалиятнок	ба шумораи маҳдуди вариантҳо тамаркуз мегардад (аз се то панҷ)
	дуюмдарача	ба самти дастгирӣ ва илова кардани стратегияҳои афзалиятнок равон карда шудааст

*Сарчашма: аз ҷониби таҳия омода шудааст.*

Тавсифоти муҳимтарини стратегияи рушди саноат мақсад, захираҳо, шахсони манфиатдор, заминаҳо, шарт ва омилҳои он мебошанд. Ин элементҳо асосҳои яклухтро барои ноилшавӣ ба рушди устувори саноат созмон дода, ҳамкорӣ менамоянд. Мақсадҳо самти рушдро муайян менамоянд, захираҳо активҳои моддӣ ва ғайримоддии зарурро таъмин мекунанд, тарафҳои манфиатдор дар татбиқи самаранок ёрӣ мерасонанд, заминаву шартҳо бошанд, муҳити мусоидро барои татбиқи инноватсия, мутобиқшавӣ ба тағйирёбӣ ва мустаҳкамшавии рақобатпазирии сектори саноат фароҳам меоранд.

Азбаски рушди стратегӣ асоси баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва вазифаи асосии фаъолияти субъектҳои ҳоҷагидор мебошад, ки дар ҳалли проблемаҳои тақмилдии технологияҳо дар раванди истехсолот ифода ёфтааст, дар асоси стратегияи рушд бояд инноватсия истад.

Ба ақидаи муаллиф, инноватсия даҳолати инсонро ба рушди ҷамъият ва худи ў, ки дар тағйирёбии муттасил ва татбиқи навоваронаи концепсия дар парадигмаи тобовар ва

күшиш на танҳо ба комёбии технологӣ, балки ба рушди ҳамоҳангии ҷамъият, муҳит ва неруи инсонӣ ифода мейбад, таҷассум менамояд.

Дар байни аломатҳои хоси инноватсия метавон инҳоро қайд намуд: инноватсия дар ҳуд тағйироти муғиди соҳаҳои истеҳсолӣ ва иҷтимоӣ-иқтисодӣ, инчунин омодагии ҷамъиятро ба дарки навғониҳо таҷассум менамояд; тағйирот ҳарактери амалӣ дорад; тағйирот ба маҳсулот, технология, равандҳои иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва шуури ҷамъиятӣ даҳл дорад; инноватсия ҳамчун воситаи муҳим барои расидан ба мақсадҳои рушд хизмат карда, ба баланд бардоштани самаранокии фаъолият мусоидат менамояд; инноватсия метавонад ҳам дар шакли мутлақ ва ҳам нисбӣ зуҳур намояд.

Гузашта аз ин, инноватсия ҳамагонӣ нест, зеро барои қонеъгардонии талаботи мушаххас коркарди намудҳои муайяни инноватсия зарур аст. Вобаста ба ин дар диссертатсия системаи таснифи инноватсия, ки ба самти рушди инноватсионии саноат нигаронида шудааст, таҳия гардид, ва маҳсусан:

-аз рӯйи даркият: фаъол ва ғайрифаъол, ки қобилияти саноатро дар азхуднамоии навғониҳо таҷассум менамояд;

-аз рӯйи дараҷаи мутобиқшавӣ: эътирофшаванд ва инкоршаванд аз ҷониби аксари элементҳои система;

-аз рӯйи нақш дар рушди инноватсионии саноат: инноватсияи нигаронидашуда (таҷаммуи нерӯҳо дар доҳили корхона ва ҳарочоти зиёд барои таҳқиқот); инноватсияи стратегӣ (мувоғиқати инноватсия ба стратегияи умумии корхона); инноватсияи маҳсусгардонидашуда (тамаркуз ба сегментҳои танги бозор); инноватсияи оmezish (тақсимоти фаъолнокии инноватсионӣ байни корхона ва баҳшҳо); инноватсияи шабакавӣ (таҳия ва татбиқи муштараки инноватсия тарики ҳамкории шабакавии иштирокдорон).

Дарки намудҳои гуногуни инноватсия ва ҳусусиятҳои онҳо барои таҳлили минбаъдаи нақши онҳо дар рушди инноватсионии саноат муҳим мебошад. Рушди инноватсионии саноат ба маънои раванди табдили соҳтории низоми иқтисодии корхонаҳои истеҳсолӣ тавассути такмили фаъолияти инноватсионӣ, ки ба бартараф кардани сустиҳои инноватсионӣ, баланд бардоштани рақобатпазирӣ ва истифодаи самараноки иқтидори дохилӣ барои вокуниш ба омилҳои монеаовар ба ин раванд равона шудааст, фаҳмида мешавад.

Дар асоси ҷамъбости муқаррароти рушди инноватсионии саноат, ки муҳаққиқони ватанӣ ва ҳориҷӣ пешниҳод кардаанд, инчунин таҳлили муқоисавии санадҳои меъёрии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки фаъолияти инноватсиониро танзим менамоянд, ҳашт аломати калидии он чудо карда шудааст: инноватсия ҳамчун омили асосии рушд; пешрафти илмӣ-техникӣ ҳамчун асос барои рушди инноватсионӣ; маблағузории воқеӣ ҳамчун чораи асосии амалисозии рушди инноватсионӣ; экологӣ ва бепартов будан; навсозии доимии дониш; дарки тағйирот; бехатарии мураттаб; идорақунии мураттаб-стратегии рушди инноватсионии саноат.

Дар асоси аломатҳои калидии ҷудошудаи рушди инноватсионии саноат зарурати коркарди консепсияи стратегия пайдо мешавад, ки ин ҷанбаҳоро муттаҳид намуда, татбиқи онро дар фаъолияти саноатӣ таъмин месозад. Ташаккул додани чунин стратегия ҳисоби категория ва расмиёти иқтисодиро металабад, ки он зарурати созмон додани муқаррароти асосии консепсияро асоснок мегардонад.

Консепсияи стратегияи рушди инноватсионии саноат ҳамчун ҳамbastagии нуқтаҳои назар дар созмон додан ва татбиқи нақшай стратегӣ баррасӣ мегардад, ки таъсири идорақуниро дар тамоми элементҳои корхона бо назардошти динамикаи муҳити беруна, иқтидори дохилӣ ва захираҳои дастрас дар бар мегирад.

Дастгоҳи категориявӣ-мағҳумии консепсияи стратегияи рушди инноватсионии саноат дар худ ҳамбастагии мағҳумҳо ва муқаррароти ташаккулдиҳандай сохтор ва мундариҷаи консепсияро таҷассум менамояд. Он муқаррароти консепсия, мақсад ва вазифаҳо, моҳият, мундариҷа, тавсифоти асосӣ ва асосҳои илмии консепсияро дар бар мегирад. Ин элементҳо пуррагии пешниҳоди консепсияро таъмин карда, барои ташаккули пайдоиш ва мундариҷаи стратегияи рушди инноватсионии саноат асос мӯҳайё менамоянд.

Пайдоиши стратегияи рушди инноватсионӣ дар ошкорсозии заминай барои ташаккул додани стратегия, ки ба самти рушди равандҳои инноватсионӣ дар соҳаи саноат равона гардидаанд, ҷамъбаст мегардад (расми 1).



Сарҷашма: аз ҷониби муаллиф таҳия гардидааст.

**Расми 1 – Пайдоиши стратегияи рушди инноватсионии саноат**

Муаллиф қонуниятҳои стратегияи рушди инноватсионии саноатро ба монанди серҳаракатии муҳити инноватсионӣ, ҳампайвастагии инноватсия ва рақобатпазирӣ, дастгирии давлатии инноватсия, шарикӣ ва ҳамкорӣ, тамаркуз ба талаботи бозор, фарҳангии инноватсия ва идоракунии дониш қайд менамояд. Қонуниятҳои мазкур бо таъмин намудани пуррагии системавии он ва ташаккул додани шароит барои татбики самараноки он дар амалияи корхонаҳои саноатӣ асоси консепсияи рушди инноватсиониро созмон медиҳанд.

**Дар боби дуюм “Методологияи ташаккул додани стратегияи рушди инноватсионии саноат”** чанбаҳои асосии таҳияи стратегия, аз ҷумла асосҳои методологӣ, равишҳои ташаккул ва татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат баррасӣ шудааст. Инчунин таҳлили таҷрибаҳои хориҷии сиёсати илмӣ-инноватсионӣ дар соҳаи саноат барои кишварҳои рӯ ба тараққӣ пешкаш гардида, олот ва афзалиятҳои стратегӣ қайд карда шудаанд ва методикаи баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаҳои саноатӣ чун асос барои коркарди стратегияи рушди онҳо пешниҳод гардидааст.

Ташаккул додани стратегияи рушди инноватсионии саноат истифодаи равишҳо ва олоти гуногунро, ки функцияи идоракунӣ, карорҳои стратегӣ ва тарзҳои тактикоӣ ҳам дар назария ва ҳам дар амалия дар бар мегирад, талаб менамояд. Истифодаи ҷудогонаи усулҳои алоҳидай таҳқиқот наметавонад, ки масъаларо пурра ҳал қунад. Аз ин рӯ, коркарди методологияи муттаҳидгардонандай усулҳо ва шаклҳои равиш ва принципҳо барои таҳлили маҷмӯавӣ ва омӯзиши ин раванд зарур аст (расми 2).



## **Расми 2 – Методологияи ташаккули стратегия**

Усул ва шаклҳо таркибиҳандаи методология мебошанд, ки ба принсип ва равишҳои назариявӣ асос ёфтаанд ва хусусияту тавсифоти стратегияро инъикос менамоянд. Ҷанбаи муҳим шакли татбиқи коркардҳои инноватсионӣ аст, ки ба интихоби усули ташаккулдиҳии стратегияи рушди инноватсионӣ таъсир мерасонад. Муаллиф шаклҳои рушди корхонаи саноатиро ба сатҳи рушди иқтисодӣ-технологӣ ва дарки

инновационий ва махсусан таназзулдиҳанда, кухнапарстона, худкифоягӣ, ояндадорӣ, мӯтадил, стратегӣ, креативӣ, инновационӣ, пешвоиро пешниҳод менамояд. Истифодаи шаклҳои мазкур дар ҷадвали 6 тафсир мешавад.

Усули ташаккул додани стратегияи рушди инновационии саноат тарзи расидани ба рушди инновационӣ, ки нишондиҳандаҳои сифатӣ ва миқдориро ҳангоми коркард ва татбиқи стратегия ба ҳисоб мегирад, дар бар мегирад. Барои ташаккулдиҳӣ ва татбиқи муваффақонаи стратегияи рушди инновационии саноат мувофиқаи шакл ва усулҳои гуногун зарур аст (ҷадвали 2).

### **Ҷадвали 2 – Матритсаи вобастасозии шаклҳои рушд ва усулҳои ташаккулдиҳии стратегия**

Шаклҳои рушди корхонаҳои саноатӣ	Усулҳои ташаккулдиҳии стратегия					
	1. Самтно-кии мустақим	2. Таҳаввӯлоти барьакс	3. Таҷдиди назари бетанаффус	4. Интиҳо-би ному-наззам	5. Афзуданни зинагӣ	6. Азнавдидабароии даврӣ
1. Таназзулдиҳанда						
2. Кухнапарстона						
3. Худкифоягӣ						
4. Ояндадорӣ						
5. Мӯтадил						
6. Стратегӣ						
7. Креативӣ						
8. Инновационӣ						
9. Пешвойӣ						

Сарчайма: аз ҷониби муаллиф таҳия гардидааст.

Барои таъмини пуррагии раванди ташаккулдиҳии стратегияи рушди инновационии саноат инчунин ба ҳисоб гирифтани принсипҳои қалидӣ, ки ҳамчун муқаррароти ибтидой барои коркард, тасҳех ва татбиқи амалии стратегияи рушди инновационии саноат хизмат менамояд, муҳим аст (ҷадвали 3).

### **Ҷадвали 3 – Мундариҷаи принсипҳо бо назардошти ҷанбаҳои гуногун**

Номгӯй	Мундариҷаи принсип
1. Бетанаффусӣ	рушд ва тақмилдиҳии доимии стратегияи рушди инновационии саноатро таҳмин менамояд. Таваҷҷуҳро ба муайян намудани имкониятҳо ва талаботи нав, инчунин тасҳехи афзалиятҳои стратегӣ барои мутобиқшавӣ ба тағиরот равона месозад.
2. Афзалиятнокӣ	дар муайянкунӣ ва ҷудонамоии мақсаду вазифаҳои нисбатан аҳамиятнок ва стратегии муҳим, ки бояд дар навбати аввал татбиқ шаванд, ҷамъбаст мегардад. Ба корхона барои ҷамъоварии заҳираҳо ва неруи худ ба ҷанбаҳои қалидии рушд имкон медиҳад.
3. Алтернативнокӣ	коркард ва баррасии вариантҳои гуногуни самтҳои стратегӣ ва равишҳои инновациониро дар назар дорад. Корхонаро ба ҷустуҷӯ ва таҳлили роҳҳои гуногуни рушд ҳавасманд мегардонад, ки он ба ошкорсозии қарори муносиб ва камкунии тавакқал мусоидат менамояд.
4. Эксперименталӣ будан	истифодаи лоиҳаҳои хурд ва нисбатан арzonro барои санчиши ғоя ва равишҳои нав бо имконоти миқёсигардонии онҳо ё вобаста аз натиҷаҳо қатъ намудан бо таъмини ҷандирӣ дар идоракунӣ ва баҳодиҳии лоиҳаҳои инновационӣ таҳмин менамояд.
5. Пешгӯиша-вандагӣ	имкониятҳои пешгӯӣ ва баҳодиҳии натиҷаҳои татбиқи стратегияи рушди инновационии саноатро ифода менамояд. Коркарди критерияҳои дақиқи баҳодиҳии самаранокӣ ва мониторинги татбиқи мақсадҳои стратегиро барои қабули чораҳои тасҳехӣ металабад.

## Идомаи ҷадвали 3

6. Идорашавандагии таваккалхият	қабули идрокии таваккалхоро дар раванди татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат тахмин менамояд, дар ин маврид идоракунии таваккал дар асоси баҳодиҳӣ ва мониторинг амалӣ мешавад.
7. Ҳудтатбиқшавӣ	созмон додани шароит ва захираҳо барои татбиқи муваффақонаи стратегияи рушди инноватсионии саноатро дар назар дорад. Дастигириро аз ҷониби роҳбарият, сафарбарсозии захираҳо, рушди фарҳангии ташкилӣ, ки ба инноватсия мусоидат менамояд, дар бар мегирад.

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия гардидааст.*

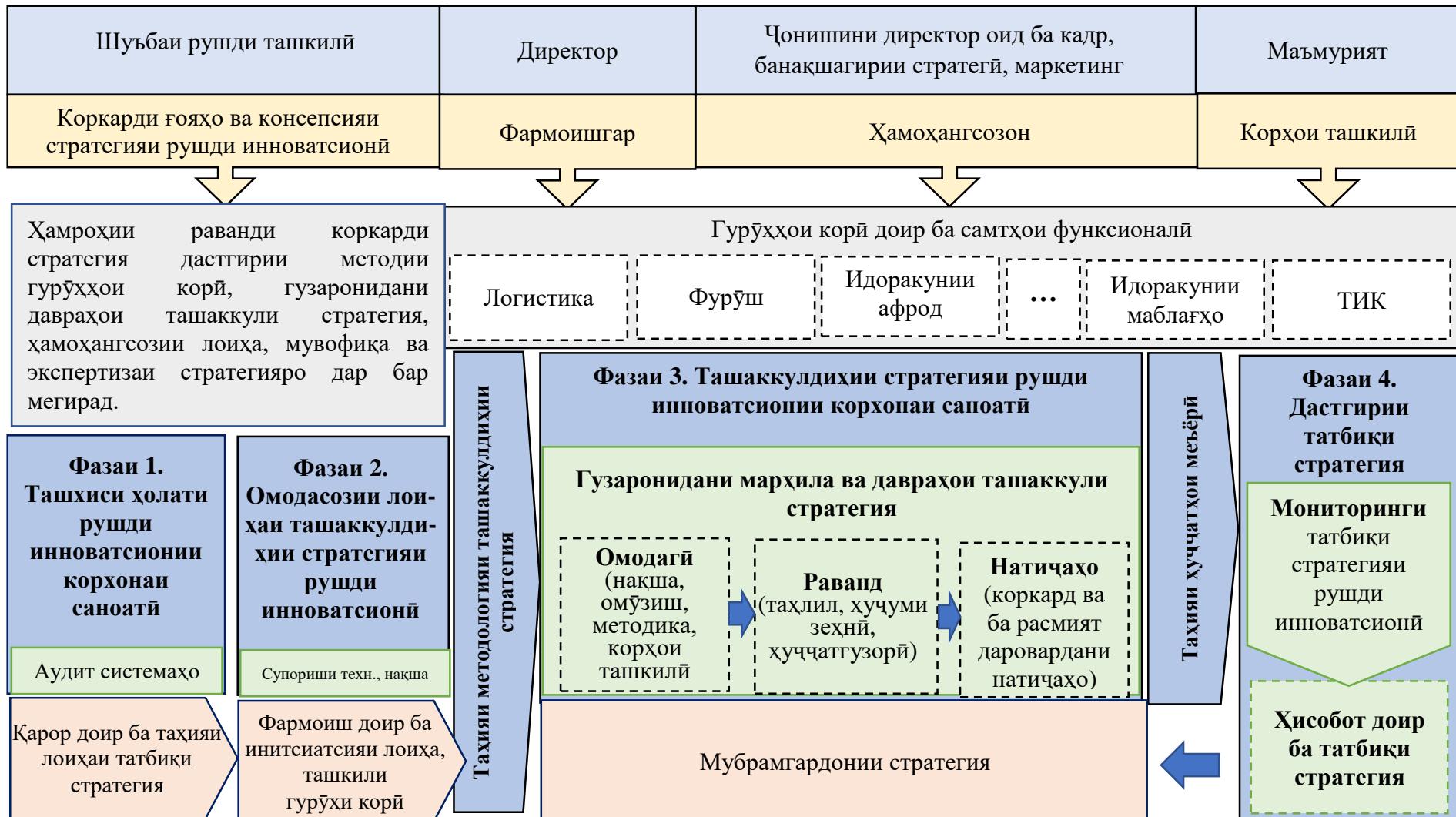
Пас аз муайян намудани принсипҳои калидӣ қадами муҳим дар ташаккулдиҳии стратегияи рушди инноватсионӣ интихоби равишҳое ба шумор меравад, ки та татбиқи самараноки ин принсипҳо дар амалия кумак мерасонад.

Муаллиф пешниҳод менамояд, ки як қатор равишҳо, ба монанди равишҳои системавӣ, маҷмӯавӣ, иерархӣ, функционалӣ ва равандӣ баррасӣ гардад, зеро дар шароити Ҷумҳурии Тоҷикистон равиши функционалӣ-дифференсионии дарбаргирандаи ҷанбаҳои зерин нисбатан мақсаднок аст: *ҳисоби ҳусусиятҳои ҳар як корхона; тақсими муносаби захираҳо* мувофиқи талаботи нодирӣ корхона; *тақмилдиҳии функционалӣ* дар сатҳи зерсоҳтор, ки он ҷо фаъолияти мунтазам амалӣ мегардад; *созмон додани системаи шабакавии илмӣ-технологӣ*, ки ба таҳияи модели кластери саноатӣ ба ҳамкории синергетикӣ мусоидат менамояд; *вобастагии муваффақият аз сатҳи ҳамгирои* рушди иқтисодӣ-технологӣ ва дарки инноватсионӣ; қӯшишҳои якҷоя дар доираи ҳамкорӣ ва кооператсия.

Пас аз баёни равиши функционалӣ-дифференсионии ташаккули стратегияи рушди инноватсионии саноат марҳила ва давраҳои коркарди стратегия, ки ба фазаи 3-юми системаи идоракунии стратегӣ ҳамгироӣ шудааст ва раванди коркард ва динамикаи тасҳехи стратегияи рушди инноватсионии корхонаи саноатиро оптимизатсия менамояд, бояд таҳлил карда шавад (расми 3). Ташаккулдиҳии стратегияи рушди инноватсионии корхонаи саноатӣ аз шаш марҳила ва 11 давра иборат аст. Дар марҳилаи яқум таҳқиқоти таҳлилӣ доир мегардад, ки 2 давра – PESTLE-таҳлил ва SWOT-таҳлилро дар бар мегирад. Дар марҳилаи дуюм бизнес-моделиронии ташаккулдиҳии намунаи стратегия ва таҳияи бизнес-модели мақсаднок рӯй медиҳад. Марҳилаи сеюм фарзияи мақсаднок номида шуда, аз давраҳои ташаккулдиҳии вазифаҳо ва коркарди функцияҳои мунтазам иборат аст. Дар марҳилаи чорум ташаккулдиҳии стратегияи дарбаргирандаи давраҳои таҳияи биниш ва коркарди корти мақсадҳо барои фазои муваққатии гуногун амалӣ мегардад. Марҳилаи панҷум бо банақшагирии захираҳо тавсиф дода шуда, давраҳои коркарди лоиҳа, ташаббус, барнома ва таъминоти захиравиро пешбинӣ мекунад. Дар марҳилаи шашум мувофиқаю тасдиқи стратегияи рушди инноватсионии корхона дар шакли амудӣ (каскадиронӣ) ва уфукӣ (синхронӣ) рух медиҳад.

Пас аз дида баромадани давраҳои ташаккули стратегияи рушди инноватсионии корхонаи саноатӣ ба таҷрибаҳои хориҷӣ муроҷиат кардан муҳим аст, зеро тамоюл ва таҳқиқоти глобалии олоти калидии сиёсати инноватсионӣ ҳамчун тамаркузи боарзиш барои тақмилдиҳии сиёсати миллии илмӣ-инноватсионӣ хизмат менамояд. Дар ҳошияи ҷаҳонӣ элементи калидӣ ташаккулдиҳии системаи миллии инноватсионӣ (СМИ) мебошад, ки барои инноватсия тавассути рушди илмӣ-истехсолӣ ва фазои институтионалӣ иқлими мусоид фароҳам меорад. Сиёсати давлатӣ ҳангоми дастигирии СИТ бо таъмини инфрасоҳтор, базаи меъёрий-хуқуқӣ, механизмҳои молиявии зарурӣ барои ҳавасмандгардонии фаъолнокии инноватсионӣ, инчунин ҳамкории байни муассисаҳои илмӣ ва саноатӣ нақши муҳим мебозад.

Таҳлили гузаронидашудаи таҷрибаҳои хориҷӣ дар самти рушди инноватсионии саноат имкон медиҳад, ки олоти калидии сиёсати инноватсионӣ фарқ карда шавад ва он дар ҷадвали 4 оварда шуда, бо аломати “+” олоти дар ҳар як кишвари мушахҳас татбиқшаванда қайд гардидааст.



Сарчайма: аз ҷониби муаллиф таҳия гардидааст.

**Расми 3 – Схемаи принципалии татбиқи стратегияи рушди инноватсионӣ дар корхонаи саноатӣ**

**Чадвали 4 – Олоти сиёсати инноватсионии баъзе аз кишварҳои олам**

Олоти сиёсати инноватсионӣ	Швейцария	ИМА	Швегсия	Канада	Корея Ҷанубӣ	Олмон	Австралия	Чин	Малайзия	Россия	Хиндустан	Қазокистон	Кирғизистон	Туркманистон	Ӯзбекистон	Тоҷикистон
Сатҳи баланди харочот ба коркардҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва таҷрибавӣ-конструкторӣ (КИТТК) (беш аз 3% аз ММД)	+	+	+	-	+	+	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ҷудокуни назарраси маблаг (беш аз 4% аз ММД) ба системаи маориф	+	+	+	+	+	-	+	+	-	+	+	+	+	-	+	+
Системаи дугонаи маълумоти пасазмактабӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+	-	-	+	-
Базаи босуботи институтионалӣ-хуқуқӣ ҳангоми даҳолати минималии давлатӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	-	-	-	-	-	-
Грантҳо барои иҷрои таҳқиқоти бунёдӣ ва амалӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+
Грантҳо барои стартап дар соҳаи инноватсия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ <sup>1</sup>
Ваучерҳои инноватсионӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	-	-
Барномаҳои сарпарастӣ барои стартапҳо дар соҳаи инноватсия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	-
Барномаҳои инкубатсионӣ ва акселератсионӣ барои стартапҳо дар соҳаи инноватсия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ <sup>2</sup>	+ <sup>2</sup>	+	+ <sup>2</sup>
Кафолати қарзӣ барои корхонаҳои хурд ва миёнаи инноватсионӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+ <sup>3</sup>	-	+	-
Маблаггузории венчурӣ барои корхонаҳои хурд ва миёнаи инноватсионӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+ <sup>4</sup>	-
Грантҳо ба тиҷориқунонии натиҷаҳои таҳқиқот ва коркардҳои илмӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+ <sup>1</sup>
Имтиёзҳо оид ба андоз барои КИТТК ва (ё) рушди технологӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+
Субсидияи буҷет ба КИТТК ва рушди технологији корхона	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	-
Грант ба лоиҳаҳои даври пурра (аз КИТТК то баромад ба бозор) дар соҳаи ТИТ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+
Грантҳо ба рушди ҳамкорӣ байни саноат ва илм	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	-
Шаклҳои хоси кооператсияи рақибон/ташкил намудани кластерҳои инноватсионӣ ва дастгирии онҳо	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	-	+	+
Грантҳо ба маблаггузории ТИТ аз донорҳои байналмилалӣ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Эзоҳ: 1 – Номунтазам, аз ҳисоби сарҷашмаҳои маблаггузории хусусӣ; 2 – Дар марҳилаи рушд қарор дорад ва ҳоло ба монанди дигар кишварҳо чунин инфрасоҳтори рушдёфта надоранд; 3 – Қарзҳо бо кафолати ҷузъии давлатӣ; 4 – Рушд маҳдуд аст.

*Сарҷашма: аз ҷониби муаллиф таҳия гардидааст.*

Чӣ тавре ки дар ҷадвали 4 омодааст, кишварҳои Осиёи Марказӣ (ОМ) олоти гуногунро барои дастгирии рушди инноватсионии саноат татбиқ намудаанд. Бо вуҷуди ин системаи миллии инноватсионӣ нокифоя рушд кардааст ва нопурра аст, иштирокдорони он бошад, новобаста аз ҳамдигар кор мекунанд. Ғайр аз ин, проблемаҳои ҷиддие мавҷуданд, ки дар ҷадвали 5 шарҳ дода шудааст. Ин проблемаҳо, ки кишварҳои рӯ ба тараққӣ, аз ҷумла Тоҷикистон рӯбарӯ ҳастанд, мустақиман бо ноил шудан ба Ҳадафҳои рушди устувор (ХРУ)-и ҳамчун Ҳадафҳои глобалӣ маъруф аз ҷониби Созмони Милали Муттаҳид соли 2015 ҳамчун даъвати умум ба амал барои аз байн бурдани камбизоатӣ, хифзи сайёра ва таъмини он, ки то соли 2030 тамоми одамон дар сулҳ ва шукуфой зиндагӣ кунанд, қабул шуданд. Татбиқи инноватсиия дар фаъолияти кишварҳо бешубҳа ба ноил шудан ба Ҳадафҳои рушди устувор, мусоидат ба масъулияти экологӣ ва иҷтимоӣ, инҷунин таъмини рушди устувори саноат мусоидат мекунад.

Технологияҳо ва равишҳои инноватсионӣ равандҳои самараноктар ва аз ҷиҳати экологӣ тозаи истеҳсолотро ба вуҷуд меоранд, ба рушди иқтисодӣ мусоидат мекунанд ва соҳторҳои институтионалиро таҳқим мебахшанд.

Дар ҷадвали 5 роҳҳои ҳалли стратегии рафъи проблемаҳои мавҷудаи рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва такмили сиёсати илмию инноватсионӣ бо назардошти ҳадафҳои рушди устувор пешниҳод шудааст.

Муроҷиат ба таҷрибаи хориҷӣ аҳамияти таҳлил ва рушди иқтидори инноватсионӣ ҳамчун элементи калидии стратегӣ барои рушди пешқадам дар микро-, мезо- ва макросатҳ, аз ҷумла қобилияти корхонаҳо барои эҷод, татбиқ ва мутобиқ кардани ғояҳо, технологияҳо ва равандҳои нав таъкид шудааст. Барои муқоисаи натиҷаҳо ва пешгӯии тағйироти фаъолияти инноватсионӣ равиши ягонаи методологӣ зарур аст. Методикаи пешниҳодшудаи баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ ба усули рейтингӣ асос ёфтааст, ки дар он нишондиҳандай ниҳоӣ аз баҳодиҳӣ барои ҳар як критерия иборат аст.

Методика иқтидори инноватсионии корхонаро бо истифода аз ду индекс баҳо медиҳад: сатҳи рушди иқтисодӣ ва технологӣ (Іэт), ки дараҷаи татбиқи технологияҳои пешқадамро таҷассум менамояд ва сатҳи қабули инноватсиия (Іви), ки омодагии корхонаро барои интегратсия кардани инноватсиия ба равандҳои худ муайян мекунад. Ҳар як индекс аз рӯи даҳ нишондиҳанда баҳо дода мешавад, ки иқтидори молиявӣ, қадрӣ, илмию техникӣ, истеҳсолию технологӣ, ташкилӣ ва идоракунӣ, инҷунин дараҷаи ҳассосияти корхонаро ба инноватсиия дар бар мегирад. Нишондиҳандаҳои индексҳои пешниҳодшуда дар асоси таҳлили суръати афзоиш, ки бо роҳи муқоисаи қиматҳои соли ҷорӣ бо нишондиҳандаҳои соли гузашта ҳисоб карда мешаванд, баҳо дода мешаванд. Агар нишондиҳанда динамикаи мусбӣ нишон диҳад, ба он 1 хол дода мешавад. Агар афзоиш ё динамикаи манғӣ вуҷуд надошта бошад, нишондиҳанда 0 хол мегирад. Бо ҷамъбасти ҳолҳои гирифташуда қиматҳои ниҳоии индексҳои Іэт ва Іви-ро муайян кардан мумкин аст.

Методикаи баррасишавандай баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхона метавонад барои пешгӯии фаъолнокии инноватсионии он мутобиқ карда шавад. Вобаста ба ин, натиҷаҳои баҳодиҳиро дар матритсаи квадратӣ нишон додан мумкин аст, ки дар он нуҳ минтақа – квадратҳо муайян карда шудааст ва ҳар қадоми онҳо шакли рушди корхонаро инъикос мекунанд. Ҳар як минтақаи матритса ба ҷорроҳаи мушаххаси ду индекси маҷмӯавии потенсиали инноватсионӣ мувофиқат мекунад, ки бо нуҳ шакли рушди корхона муайян карда шудаанд.

Матритсаи таҳияшуда воситаи муайян кардани стратегияи муносаби рушди инноватсионии корхонаи саноатӣ мебошад, ки ба шакли мушаххаси рушди кунуни он мувофиқ аст (ҷадвали 6).

### Чадвали 5 – Қарорхой стратегӣ оид ба такмилдихии сиёсати илмию инноватсионӣ

№	Проблема	Қарор	ХРУ*
1	Ҳамоҳангсозии нокифоя дар соҳаи ТИТ	3. Таҳлили ҳамбастагии вазифаҳои мақомот оид ба муносибгардонии идоракунии инноватсия; 4. Таъсиси маркази миллии ҳамоҳангсозӣ барои идоракунии стратегӣ.	Ҳадафи 9.
2	Фарҳанги рушднаёфтаи мониторинг ва баҳодҳӣ	4. Ташкили ҷузъу том барои мониторинг ва баҳодиҳии фаъолияти инноватсионӣ; 5. Баланд бардоштани таҳассуси хизматчиёни давлатӣ; 6. Татбиқи баҳодиҳии мунтазами таъсири танзимкунандай қонунгузорӣ ва санадҳои меъёрий ба рушди инноватсионии саноат.	Ҳадафи 9; Ҳадафи 16.
3	Ҷалби сусти сектори истеҳсолӣ дар таҳия ва татбиқи ташаббусҳои стратегӣ	4. Ташкили шӯрои иқтисодӣ дар назди Сарвазир бо иштироки намояндагони соҳаи саноат, аҳли илм ва давлат барои муколамаи доимӣ; 5. Дастирии лоиҳаҳо дар доираи шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ; 6. Рушд додани палатаҳои савдо ва бизнес-иттиҳодияҳо.	Ҳадафи 8; Ҳадафи 9; Ҳадафи 17.
4	Набудани иттилоот барои таҳияи сиёсати инноватсионӣ ва баҳодиҳии самаранокии тадбирҳо дар илм, истеҳсолот ва ҷомеа	3. Эҷоди як гурӯҳи мақсаднок аз коршиносони миллӣ ва байналмилалӣ барои такмили усулҳои ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумот дар асоси таҷрибаи пешқадам; 4. Татбиқи раванди ҳамкории байни тарафҳои манфиатдор, аз ҷумла саноат, барои муайян кардани имкониятҳои нави бозор.	Ҳадафи 9; Ҳадафи 16; Ҳадафи 17.
5	Набудани шаффоғият ва ҳисботдигӣ дар сектори давлатӣ	3. Рушди ҳукумати электронӣ ва технологияҳои рақамӣ; 4. Ҳамкорӣ бо коршиносони байналмилалӣ барои гирифтани маслиҳат ва дастирии техникӣ барои беҳтар намудани шаффоғият ва ҳисботдигӣ.	Ҳадафи 9; Ҳадафи 16; Ҳадафи 17.
6	Дастрасии маҳдуд ба маблағузорӣ барои инноватсионӣ	3. Татбиқи механизмҳои маблағузорӣ тавассути сармояи сахомӣ, ваучерҳои инноватсионӣ ва ҳавасмандгардонии андоз барои сармоягузорон; 4. Истифодаи лоиҳаҳои озмоишӣ барои санҷидани қобилият ҳаётӣ ва миқёспазирии ғояҳо.	Ҳадафи 8; Ҳадафи 9; Ҳадафи 17.
7	Маҳорати идоракунии соҳибони корхонаҳои инноватсионӣ ва ташаббусҳо дар таҳсилоти касбӣ ба қадри кофӣ инкишоф наёфтааст	4. Татбиқи барномаҳои таълимӣ барои ҳайати роҳбарикунанда; 5. Баҳодиҳӣ ва тасҳехи барномаҳои таълимӣ тибқи талаботи бозор; 6. Барои таҳияи барномаҳои мубрами таълимӣ байни муассисаҳои таълимӣ ва бизнес ташкил кардани шарикӣ.	Ҳадафи 4; Ҳадафи 8; Ҳадафи 9; Ҳадафи 17.
8	Мутобиқ набудани таҳқиқоти илмӣ ба талаботи бозор	1. Татбиқи ваучерҳои инноватсионӣ барои ҳавасмандгардонии интиқоли технологияҳо ва тиҷоратиқунонии коркардҳои илмӣ; 2. Татбиқи хизматрасониҳои ҳамсафар, аз қабили интиҳоби шарикон ва машварат барои татбиқи бомуваффақияти лоиҳаҳои муштрак.	Ҳадафи 9; Ҳадафи 12; Ҳадафи 13; Ҳадафи 17.

\*Эзоҳ: Ҳадафи 4 (Таълимии босифат); Ҳадафи 8 (Кори шоиста ва рушди иқтисодӣ); Ҳадафи 9: Саноатиқунонӣ, инноватсионӣ ва инфрасоҳтор; Ҳадафи 12 (Истеъмол ва истеҳсоли масъулияtnok); Ҳадафи 13 (Мубориза бо таѓириёбии иқлими); Ҳадафи 16 (Сулҳ, адолат ва институтҳои самаранок); Ҳадафи 17 (Шарикӣ ба манфиати рушди устувор).

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

## Чадвали 6 – Матритсаи имкониятҳои стратегӣ

Сатҳи даркияти инноватсионӣ				
		Паст (0-4)	Миёна (5-7)	Баланд (8-10)
Сатҳи рушди иқтисодӣ-технологӣ	Баланд (8-10)	3. Шакли худкифояи рушд  <i>Стратегияи навсозии инноватсионӣ</i>	6. Шакли стратегии рушд  <i>Стратегияи рушди устувор</i>	9. Шакли пешвоии рушд  <i>Стратегияи пешвоии инноватсионӣ</i>
Миёна (5-7)		2. Шакли кухнапарастонаи рушд  <i>Стратегияи рушди мутобиқшавӣ</i>	5. Шакли мӯътадили рушд  <i>Стратегияи тавозуни инноватсионӣ</i>	8. Шакли инноватсионии рушд  <i>Стратегияи татбиқи самараноки инноватсия</i>
Паст (0-4)		1. Шакли таназзули рушд  <i>Стратегияи тақлидии рушд</i>	4. Шакли ояндадори рушд  <i>Стратегияи тадриҷии рушд</i>	7. Шакли эҷодии рушд  <i>Стратегияи азнавтаҷҳизонии технологӣ</i>

*Сарчайма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

Дастрасӣ ба корхонаҳои саноатӣ, ки даъвои навоварӣ доранд, маҳдуд буд. Аз ин рӯ, методикаи таҳияшуда дар асоси маълумоти аз ҷониби ҳафт корхонаи миёна ва бузурги саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳодшуда, ки маълумоти маҳфии онҳо дар доираи таҳқиқоти илмӣ ифшо гардид, санҷида шуд.

Тасвиб имкон дод, ки робитаи байни сабабу оқибати иқтидори инноватсионии корхонаҳо ва имкониятҳои стратегии онҳо муайян карда шавад. Барои ҳар як корхона нишондиҳандаҳо ҳисоб карда шуда, қаторҳои муваққатӣ тартиб дода шуданд, ки динамикаи афзоиш/пастшавии иқтидори инноватсиониро барои нишондиҳандаҳои калидӣ инъикос менамоянд.

Дар асоси ҳолҳои бадастомада шакли рушди корхона муайян карда шуда, дар матритсаи имкониятҳои стратегӣ ҷойгир карда шуд (чадвали 7). Методикаи таҳияшуда имкон медиҳад, ки на танҳо натиҷадиҳӣ ва сабабҳои камсамарӣ муқаррар гардад, балки самтҳои стратегии рушди инноватсионӣ низ муайян карда шавад.

## Чадвали 7 – Шакли рушд (ШР)-и корхонаҳо аз рӯйи матритса

	Номи корхона	2020/2021	2021/2022	2022/2023
1	КВД «Коргоҳи машинасозӣ»	ШР1[1 <sup>1</sup> ;0 <sup>2</sup> ]	ШР1[3;0]	ШР1[2;0]
2	ЧММ «САМТ-2»	ШР1[2;1]	ШР1[5;0]	ШР1[5;0]
3	Комбинати орди Душанбе	н/д	ШР1[4;0]	ШР2[6;2]
4	ЧММ «ИИ Нассоҷии тоҷик»	ШР1[4;0]	ШР1[5;1]	ШР1[4;0]
5	ЧММ «Сатн»	ШР1[3;2]	ШР1[3;3]	ШР1[5;4]
6	ЧММ «Ҷавонӣ»	ШР1[1;2]	ШР1[3;3]	ШР1[5;4]
7	ЧММ «Ваҳдат текstile»	ШР1[4;2]	ШР1[5;3]	ШР1[4;2]

Эзоҳ: <sup>1</sup> – шумораи ҳолҳое, ки сатҳи рушди иқтисодӣ ва технологиро тавсиф мекунанд; <sup>2</sup> – шумораи ҳолҳое, ки сатҳи даркияти инноватсияро тавсиф мекунанд.

*Сарчайма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

**Дар боби сеюм «Таҳлили хусусиятҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун соҳаи фаъолияти инноватсионӣ»** таҳлили вазъи кунунӣ ва тамоюли рушди инноватсионии саноат пешкаш гардида, омилҳое, ки ба рушди инноватсионии соҳа монеъ мешаванд, муайян гардида, инчунин чораҳои зарурӣ барои бартарафсозии онҳо пешниҳод шудаанд.

Фаъолияти инноватсионӣ дар шароити ҷаҳонишавӣ ва тақвият ёфтани рақобат дар бозорҳои ҷаҳонӣ ба омили муҳимтарини муайянкунандаи рақобатпазирӣ ва рушди босуръати бахши саноат табдил меёбад. Дар ин замина таҳлили хусусиятҳои саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамчун соҳаи фаъолияти инноватсионӣ аҳамияти хоса пайдо мекунад. Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар давраи тағиирот карор дорад, ки ҳам бо тамоюлҳои мусбӣ ва ҳам бо мушкилоти ҷиддие, ки бо рақобатпазирии паст, набудани диверсификатсия ва маҳдудияти сармоягузорӣ ба технологияҳои нав алоқаманданд, тавсиф дода мешавад. Рушди саноатӣ-инноватсионии мамлакат, ки ба самти замонавигардонии босуръат ва диверсификатсияи миқёсии соҳтори иқтисодӣ равона гардидааст, яке аз афзалиятҳои калидии Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030 (СМР-2030) ба шумор меравад. Дар доираи ин стратегия афзоиши ҳиссаи саноат дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ (ММД) пешбинӣ шудааст. Сарфи назар аз ин кӯшишҳо, таҳлили нишондиҳандаҳо қоҳиш ёфтани ҳиссаи саноатро дар ММД аз 33,15% дар соли 2000 то 16,2% дар соли 2023 нишон медиҳад.

Бо назардошти аҳамияти бахши саноат барои рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ ва татбиқи стратегияҳои миллӣ, аз ҷумла саноатикунонии босуръат пешниҳод карда шуда буд, ки солҳои 2022-2026 «Солҳои рушди саноат»<sup>12</sup> эълон карда шавад. Пешниҳоди мазкур бо Фармони Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 6 январи соли 2022 таҳти №309 «Дар бораи эълон намудани солҳои 2022-2026 «Солҳои рушди саноат» тасдиқи худро ёфтааст.

Соли 2023 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ нисбат ба соли 2010-ум 5,7 маротиба, шумораи корхонаҳо 3 маротиба, маҳсулнокии меҳнат бошад, ба шарофатии ба кор даромадани корхонаҳои нави замонавӣ 5 маротиба афзуд. Дар баробари ин, дар саноат иқтидорҳои истеҳсолӣ намерасанд, корхонаҳои мавҷуда бо иқтидори нопурра кор мекунанд: масалан, ба кор андохтани иқтидорҳои истеҳсоли сement 86,5%, истеҳсоли конструксияҳои васлшавандай оҳану бетонӣ – ҳамагӣ 13,9%, нахи пахта – 11,2%, матоъҳои абрешимӣ – 34,6%, истеҳсоли пойафзол – 19,9%<sup>13</sup>. Ин қобилияти қонеъ гардонидани талаботро ба маҳсулот кам мекунад.

Дар соли 2023 ҳаҷми умумии корҳои илмию техникии иҷрошуда ба 119593,3 ҳазор сомонӣ расид, ки аз ин 8821 ҳазор сомонӣ (7,38%) ба хизматрасонии илмию техникӣ ва иҷрои корҳои лоиҳакашӣ равона шудааст<sup>14</sup>. Ин нишондиҳанда аз фаъолнокии нокифояи инноватсионӣ ва сатҳи пасти доништалабии маҳсулот шаҳодат медиҳад. Маълумоти болозикр бо он тасдиқ карда мешавад, ки Тоҷикистон соли 2023 аз ҷиҳати эҷодиёти илмию техникӣ ва фаъолияти ихтироъкорӣ ҷойи 115-умро ишғол намуд: оғариниши намунаҳои саноатӣ – 126-ум, таъсиси тамғаҳои молӣ – 103-ум<sup>15</sup>. Дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аз соли 2000 то соли 2021 ҳиссаи патентҳои додашуда нисбат ба шумораи умумии дарҳостҳои пешниҳодшуда динамикаи ноустуворро бидуни беҳбудии назаррас

<sup>12</sup> Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ – Пешвои миллат, Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва берунаи Ҷумҳурии Тоҷикистон», ш. Душанбе. 21.12.2021 [Матн]. – Душанбе, 2021.

<sup>13</sup> Маҷмӯаи омори Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024. [Матн]. – Душанбе, 2024. – 429 с.

<sup>14</sup> Ҳамон ҷо. С.69.

<sup>15</sup> The Global Innovation Index 2024.[Электронный ресурс]. Режим доступа: [www.globalinnovationindex.org](http://www.globalinnovationindex.org)

дар ин самт нишон медиҳад. Фаъолнокии ихтироъкорӣ аз 0,827 дар соли 2000 то 0,508 дар соли 2021 коҳиш ёфта, фарқ меқунад.

Дар давраи солҳои 2011 то 2022 ҳиссаи харочот барои таҷдиди техниқӣ ва бозсозии корхонаҳо аз 28,1% то 22,7% коҳиш ёфта, сипас дар соли 2023 боз афзоиш ёфта, ба 28,2% расид. Ҳамзамон, харочот барои соҳтмони нав ба андозаи 25,4 банди фоизӣ зиёд шуда, дар соли 2018 ба 81,5% расид, дар ҳоле ки дар соли 2011 он 56,1% буд. Аммо баъдтар, то соли 2023, ин харочот то 66,4% коҳиш ёфт. Дар баробари ин, дар соли 2023 ҳиссаи харочот барои васеъ намудани корхонаҳои мавҷуда нисбат ба соли 2020 15,8 маротиба коҳиш ёфта, ҳамагӣ 1,9%-ро ташкил дод. (ниг. ҷадвали 8).

### **Ҷадвали 8 – Соҳтори такрористеҳсоли сармоягузорӣ ба сармояи асосии Ҷумҳурии Тоҷикистон, бо %**

Номгӯй	2011	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Инвеститсия ба сармоягузории асосӣ	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Аз нав таҷхизонидани техниқӣ ва таҷдиди корхонаҳо	28,1	29,9	24,5	24,8	6,30	10,5	10,0	22,9	22,7	28,2
Васеъ кардани корхонаҳои мавҷуда	9,70	1,20	1,30	1,30	0,10	1,02	30,0	1,7	1,6	1,9
Соҳтмони нав	56,1	64,8	63,8	63,6	81,5	77,8	60,0	68,6	68,7	66,4
Объектҳои алоҳидаи корхонаҳои мавҷуда	6,10	4,10	10,3	10,4	12,1	10,7	0,0	6,81	7,0	3,5

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф дар асоси: Маҷмӯаи омори Ҷумҳурии Тоҷикистон, соли 2024 таҳия гардидааст [Матн]. – Душанбе, 2024. – с. 296.*

Соли 2022 ташаккули умумии сармояи асосӣ дар Тоҷикистон 37469,9 млн. сомонӣ ё 28,6%-и ММД-ро ташкил дод, vale сармоягузорӣ ба сармояи асосӣ ҳамагӣ 15,8%-и ММД-ро ташкил дод. Барои таъмини динамикаи устувори иқтисодӣ ва модернизатсияи назарраси иқтисодиёт ин рақам бояд на камтар аз 30%-и ММД-ро ташкил дихад. Гузашта аз ин, соли 2023 ҳиссаи сармоягузории хусусӣ аз нисфи ҳаҷми умумӣ (56,7%) зиёд шуда, ҳиссаи маблағҳои давлатӣ нисбат ба 58,8%-и соли 2015 то 38,1% коҳиш ёфт.

Аз соли 1995 то соли 2023 сармоягузорӣ ба сармояи асосии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 1,3 млн. сомонӣ ба 8382,1 млн. сомонӣ ва ҳиссаи онҳо дар соҳтори иқтисодиёт аз 23,21% то 40,49% афзуд. Шоёни таҳсин аст, ки зиёда аз 68%-и ин маблағгузорӣ ба рушди афзалиятноки саноати электроэнергетика нигаронида шуда буд, ки ин боиси хеле афзудани арзиши фондҳои асосии он гардид. Соли 2023 баҳши электроэнергетика 33,8%-и арзиши умумии фондҳои асосии баҳши саноатии кишварро ташкил дод, ки соли 2007 он 18,4%-ро ташкил карда буд<sup>16</sup>. Ба саноати металлургия ва хӯлаҳои қиматбаҳо 27,49%-и маблағгузориҳои асосӣ равона гардидааст, ки ба саноати газ, кимиё ва нафту кимиё, нафтҳосилкунӣ, саноати сабук ва хӯрокворӣ, инчунин мошинсозӣ 0%-аш тааллуқ дорад. Аз соли 2010 инҷониб ба сармояи асосии илм сармоягузорӣ нашудааст. Соҳтори ташакулёфтai сармоягузорӣ боиси паст шудани суръати навсозии фондҳои асосии истеҳсолӣ (ФАП) дар саноати Тоҷикистон гардида, ба омодасозӣ ва тақмили иҳтисоси мутахассисони саноат, инчунин паст шудани рақобатпазирии умумии саноати тоҷик таъсири манғӣ расонидааст.

<sup>16</sup> Промышленность Республики Таджикистан // Статистический сборник [Текст]. – Душанбе – 2024. – 94 с.

Соли 2023 ҳаҷми сармоягузории мустақими хориҷӣ ба иқтисодиети кишвар 284,1 млн. доллари ИМА-ро ташкил дод, ки нисбат ба соли қаблӣ 2,2 баробар камтар аст. Аммо дар давраи аз соли 2005 то соли 2023 ҳиссаи сармоягузории мустақими хориҷӣ ба бахши истеҳсолӣ аз 47,3% то 17,6% мушоҳида мешавад. Саноати истиҳроҷ, аз ҷумла нафти ҳом, ангишт ва маъдани мис 10,5%-и тамоми сармоягузории мустақими хориҷиро дар соли 2021 ва 44,2% дар соли 2023 ба даст овард, ки ин бешубҳа тамоюли хуб аст. Маблағгузорӣ ба корҳои иқтишофии геологӣ ва кофтуковӣ 0% аз ҳаҷми умумиро ташкил дод. Таҳлили динамикаи суръати афзоиши маҳсулнокии меҳнат, таъминоти фонд ва фондбоздехӣ барои солҳои 2011-2022 нишон дод, ки дар аксар соҳаҳои саноат афзоиши фондбоздехӣ нисбат ба афзоиши маҳсулнокии меҳнат ва таъминоти фонд ба қадри кофӣ нест ва ин аз самаранок истифода нашудани фонди умумии истеҳсолӣ шаҳодат медиҳад ва андешидани тадбирҳоро барои таъмини рушди устувори иқтисодиёти саноат талаб мекунад.

Соли 2022 ҳаҷми воридоти технологияҳои нав ба соҳаҳои гуногуни саноат ба Ҷумҳурии Тоҷикистон 1908,71 млн. сомонӣ ё 3,36%-и ҳаҷми умумии воридотро ташкил дод, ки аз марҳилаи ибтидоии навсозии технологӣ шаҳодат медиҳад. Ҳиссаи бештари воридоти технология (64,7%) ба саноати истиҳроҷи маъдани кӯҳӣ рост меояд, ки аҳамияти афзалиятноки онро барои иқтисоди Тоҷикистон таъқид менамояд. Бо вучуди ин, муҳим аст, ки ба рушди технологияҳои инноватсионӣ дар дигар бахшҳои иқтисодиёт барои эҷоди рушди мутавозини иқтисодӣ таваҷҷӯҳ зоҳир кард.

Миқёс ва суръати паҳншавии инноватсия аз талаботи ҳаридории корхонаҳо ва аҳолӣ дар бозори мол ва хизмат вобаста аст. Натиҷаҳои пасти молиявии корхонаҳо ва камбизоатии аҳолӣ рушди инноватсиониро суст менамояд. Тибқи маълумоти Бонки умумиҷаҳонӣ 26,3%-и аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар зери ҳатти фақр ба сар мебаранд. Ҳарочоти ҳӯрока, хизматрасонии манзилию коммуналӣ ва нақлиёт дар ҳарочоти хонаводаҳо бартарӣ дорад, ки ин талаботро ба маҳсулоти соҳаи коркард, ки дар он ҷо молҳои воридотӣ бартарӣ доранд, маҳдуд месозад. Молҳои воридотивазқунанда танҳо дар сурати мавҷуд будани корхонаҳои рақобатпазири ватанӣ имконпазир аст, ки метавонанд фавран ба истеҳсоли маҳсулоти хушсифат бо нарҳи бозор гузаранд.

Дар ин замина, таҳлили ҳамаҷонибаи таъминоти инфрасоҳтории рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсусан аҳамияти қалон дорад, ки таркибидҳандаҳои қалидии заруриро барои ташаккулдиҳандай фазои мусоиди ҳавасмандгардонандай фаъолнокии инноватсионӣ ва рушди устувори иқтисодӣ – инфрасоҳтори технологӣ; инфрасоҳтори молиявӣ; инфрасоҳтори ташкилӣ; дастирии эксперти ҳаҷми маҷоратӣ; дастирии ҳуқуқӣ ва танзимкунӣ; робитаҳои шабакавӣ ва шарикӣ; инфрасоҳтори энергетикӣ; устувории экологӣ; инфраструктураи логистикий таъмин менамояд. Таҳлили таъминоти инфрасоҳтории рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон аҳамияти онро барои фароҳам овардани муҳити мусоид ва баланд бардоштани фаъолнокии инноватсионии корхонаҳои саноатӣ тасдиқ мекунад. Сиёсати давлат бояд ба ҷалби сармоягузорон, таҳияи барномаҳои таълимӣ, баланд бардоштани таҳассуси кадрҳо ва таҳқими ҳамкории муассисаҳои илмӣ бо истеҳсолот ва саноат равона карда шавад. Ин тадбирҳо ба таъмини истифодаи самараноки захираҳо ва тезонидани татбиқи инноватсия дар бахши саноати кишвар ёрӣ мерасонанд.

Аммо ба самаранокии рушди инноватсионии бисёре аз корхонаҳои саноатӣ як қатор омилҳо таъсир мерасонанд, ки метавонанд татбиқи онро душвор намуда, ба комебӣ ба ҳадафҳои гузошташуда монеа эҷод кунанд, аз ҷумла: 1. Маҳдудияти захираҳои молиявӣ; 2. Набудани механизмҳои ҳавасмандгардонии сармоягузории хусусӣ ба инноватсия; 3. Сатҳи пасти маблағгузорӣ ва дастирии давлатӣ; 4. Дараҷаи баланди фарсадашавии фондҳои асосӣ; 5. Фарҳангни номукаммали навоварӣинноватсионӣ ва даркияти пасти инноватсия; 6. Сатҳи пасти музди меҳнати кормандони илмӣ; 7. Хуручи мутахassisони соҳаи илм ва пиршавии онҳо; 8. Нарасидани кадрҳои баландиҳтинос дар

соҳаи инноватсия; 9. Сатҳи баланди шуғли ғайрирасмӣ; 10. Набудани ҳамкории байни донишгоҳҳо ва истеҳсолот; 11. Истифодай бесамари захираҳои энергетикӣ; 12. Сифати нокифояи идоракунии давлатӣ; 13. Номукаммали муҳити меъёрӣ-хукуқӣ; 14. Инфрасоҳтори сусти инноватсионӣ. Ин омилҳо набояд танҳо ҳамчун ҳолатҳои ногузири мутобиқшавӣ тақозо карда шаванд. Муҳим аст, ки ба ин омилҳо вокуниш нишон дода шавад, ки ин маъни махдуд кардан, коҳиш додан ё кам кардани таъсири манғии онҳоро дар бар мегирад. Дар ҷадвали 9 омилҳои калидӣ, ки мутобиқи ракамгузории пешниҳодшуда дар боло ишора шудаанд, нишон дода шудаанд, инчунин чораҳои мушахҳас барои бартарафсозии онҳо ва натиҷаҳои интизории татбиқи ин чораҳо ҷамъбаст карда шудаанд.

**Дар боби чорум «Ташаккулдии самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон»** моделсозии иқтисодӣ ва математикии рушди инноватсионии саноат дар ҷумҳурӣ амалӣ гардида, самтҳои афзалиятноки стратегия ташаккул ёфтааст, ки ба қӯшишҳои институтионалии тағйирот, баланд бардоштани самаранокии фаъолияти инноватсионӣ ва дастгирии соҳибкории хурд, инчунин пешгӯии рушди инноватсионии саноат дар асоси модели базавӣ, пас аз татбиқи дигаргуниҳои инноватсионӣ ва бо назардошти таваккал ва номуайянӣ нигаронида шудаанд.

Барои муайян намудани самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноати Тоҷикистон дар таҳқиқот моделсозии иқтисодӣ ва омории барои баҳодиҳии вазъи кунунии фаъолияти инноватсионии соҳаи саноат мусоидатқунанда истифода шудааст. Бо мақсади ҳисоб кардани динамикаи индексҳои рушди инноватсионӣ дар асоси як қатор нишондиҳандаҳо усули анализи таҳлили системавӣ истифода шудааст. Ин усул, ки онро Н.В. Шаланов таҳия намудааст, навоварона буда, мактаби мустақили илмӣ мебошад. Ин усул қаблан дар сатҳи микромуҳит истифода мешуд ва барои таҳлили рушди инноватсионии саноат дар макросатҳо мутобиқ карда шуд. Барои баҳодиҳии сатҳи рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мо нишондиҳандаҳоеро пешниҳод кардем, ки фаъолияти инноватсионии саноатро барои давраи солҳои 2010-2022 тавсиф менамоянд. Дар номгӯи ин нишондиҳандаҳое низ истифода мешаванд, ки бевосита ба саноат тааллуқ надоранд, вале ба мо имкон медиҳанд, ки миқёси дастгирии давлатӣ ба илм ва инноватсия, инчунин сатҳи таҳассуси кадрҳоро барои дарки ҳамаҷонибаи шароити барои ҳамоҳангсозии бомуваффақияти илм ва саноат ҳангоми банақшагирии стратегӣ зарурӣ мусоидат менамояд.

Ҳисобҳои овардашудаси моделсозии иқтисодӣ ва математикии сатҳи рушди инноватсионии саноат дар асоси 22 нишондиҳанда имкон дод, ки ба рушди инноватсионии Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳои ҳамаҷониба дода шавад (расми 4). Суръати тағйирёбии индекси рушди иқтисодӣ бо қалавиши назаррас тавсиф мегардад, ки бесуботӣ ва мавҷудияти ҷаҳиҷҳои ҷашнрасро байни давраҳои мусбию манғии рушд инъикос менамояд. Ин тағйироти ногаҳонӣ раванди бозгашти сатҳи инноватсиониро ба нишондиҳандаҳои ибтидой суст мегардонад.



Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

**Расми 4 – Портрети фазавии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон**

**Чадвали 9 – Тадбирҳо оид ба тағиیر додани таҳдидҳо ба ташаккулдиҳии стратегияи рушди инноватсионии саноат**

Таҳдидҳо	Тадбирҳо	Натиҷаҳои интизорӣ
1, 2	- ислоҳоти сиёсати пулию қарзӣ бо мақсади баланд бардоштани пардохтпазирии бонкҳо ва афзоиши қарздиҳӣ тавассути имтиёзҳо ва субсидияҳои андоз;	-дар давоми 5 сол то 40% баланд бардоштани сатҳи монетизатсия; -афзоиши қарзҳо барои саноат дар давоми 5 сол 30%;
1, 2, 3, 4, 10	- таъсис додани фондҳои инноватсионии давлатӣ ва хусусӣ, субсидияи фоизҳо, инчунин имтиёзҳои андоз барои сармоягузорони хусусӣ ва корхонаҳои саноатие, ки ба инноватсия сармоягузорӣ мекунанд;	-дар давоми 3 сол то 20-30% кам кардани фоизи қарзҳо; -дар давоми 5 сол аз 51,6% то 30% кам кардани қарзи беруна; -зиёд намудани ҳиссаи маблағгузории хусусӣ дар ҳарочоти КИТТК; -паст кардани дараҷаи фарсадашавии фондҳои асосии истеҳсолӣ (ФАИ) ва зиёд кардани ҳиссаи таҷҳизоти навсозӣ;
3, 6, 12	- барномаи афзоиши солонаи маблағгузории давлатии КИТТК ва таҳияи меъёрҳои баҳодиҳии лоиҳаҳо бо мақсади баланд бардоштани самаранокии тақсимоти маблағҳо;	-дар давоми 5 сол ба 0,8%-и ММД расонидани ҳарочоти КИТТК; -муносибгардонии системаи интиҳоб ва маблағгузории лоиҳаҳои инноватсионӣ, аз ҷумла аз ҷиҳати стратегӣ муҳим (50%-и афзоиш дар 2 сол);
3, 4, 5, 7, 10	- таъсиси инкубаторҳои илмӣ ва дастгирии олимони ҷавон барои татбиқи ғояҳои инноватсионӣ, инчунин гузаронидани барномаҳои таълимӣ ва тренингҳо;	-зиёд кардани шумораи стартапҳои муваффақ, паркҳои технологӣ ва бизнес-инкубаторҳо; -вусъат додани ҳамкории байни илм ва саноат;
5, 10, 14	- дастгирии платформаҳо барои мубодилаи ғояҳои инноватсионӣ байни доираҳои илмӣ ва истеҳсолӣ; - таҳия ва татбиқи системаҳои интиқоли технология, таҳқими робитаи донишгоҳҳо бо саноат; - бунёди паркҳои технологӣ, марказҳои инноватсионӣ ва озмоишгоҳҳои таҳқиқотӣ бо мақсади мусоидат ба тиҷоратикунioni таҳқиқот;	-дар давоми 3 сол 30% зиёд намудани шумораи тиҷоратикунioni бомуваффақият ва патентҳои ба қайд гирифташуда; -бехтар намудани мавқеъҳо дар нишондиҳандаҳои инфрасоҳтори инноватсионӣ то ҷои 98-ум ва самаранокии логистикӣ то ҷои 70-ум дар давоми 2 сол; -баланд бардоштани сатҳи таълим дар соҳаи инноватсия ва афзудани шумораи муҳаккиӯни донишҷӯёни ҷавон дар лоиҳаҳо;
5, 6, 7, 8, 9	- рушди бозори доҳилии сармоягузорӣ ва таъсиси платформаҳо барои омӯзиши онлайн ва курсҳои фосилавӣ дар соҳаи илм;	-баланд бардоштани дараҷаи қонеъ гардонидани кадрҳо, кам кардани дараҷаи ҷойивазкунии кадрҳои илмӣ дар саноат;
5, 6, 7, 8, 9	- барномаҳои бозомӯзӣ ва такмили ихтисоси кормандони соҳаи илм ва технология, таъсиси грантҳо ва стипендиҳо барои мутахassisони ҷавон;	-дар давоми 3 сол баланд бардоштани сатҳи ҳифзи ҳуқуқи сармоягузорон ба ҷои 40-ум, сифати муҳити ҳуқуқӣ ба ҷои 90-ум ва бехтар намудани мавқеъ дар рейтинги фазои соҳибкорӣ;
12, 13	- ислоҳот ҷиҳати баланд бардоштани шаффоғият ва ҳисботдиҳии идоракунии давлатӣ ва фазои соҳибкорӣ;	-баланд бардоштани рейтинги самаранокии давлатӣ ба зинаи 80-юм ва рейтинги татбиқи сиёсат ба зинаи то 90 дар 3 сол;
12, 13	- ҷорӣ намудани стандартҳои зиддикоррупсияни давлатӣ ба таълими хизматчиёни давлатӣ ҷиҳати дастгирии инноватсия;	-фароҳам овардани фазои иттилоотӣ барои идоракунии маълумот ва бехтар намудани мониторинги фаъолнокии инноватсионӣ;
12, 13	- соддагардонии ҳифзи ҳуқуқи моликияти зеҳнӣ, таҳияи қонунҳо барои маблағгузории венчурӣ;	-баланд бардоштани сифати муҳити меъёрӣ-ҳуқуқӣ;
11, 14	- барномаҳои баланд бардоштани энергосамаранокӣ ва татбиқи технологияҳо барои муносибгардонии истифодаи энергия дар саноат ва объектҳои манзили;	-таҳқими институтҳои бозорӣ ва тавссеи маблағгузорӣ, аз ҷумла сармояи венчурӣ барои тиҷоратикунioni инноватсионӣ;
11, 14	- дастгирии технологияҳои «сабз» ва созмон додани стандартҳои устувории экологӣ барои фаъолияти инноватсионӣ.	-татбиқи стандартҳои нави самаранокии энергетикӣ, 10% кам кардани энергияталаҷӣ ва гузаронидани аудити энергетикӣ дар 25%-и корхонаҳо дар давоми 3 сол; -рушди ташабbusҳои экологӣ барои расидан ба мақоми 20-ми дар устувории экологӣ то соли 2026.

Сарчаима: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

Ин табиқи фаъоли инноватсия ва ҳамкориро бо муассисаҳои илмӣ-таҳқиқотӣ талаб мекунад. Муайян намудани афзалиятҳои идоракуни рушди инноватсионии саноати кишвар тавассути рейтинги нишондиҳандаҳо аз рӯйи хиссаи онҳо дар функцияи баҳодиҳии интегралии потенсиалӣ (1) амалӣ карда мешавад, ки барои идоракуни самараноки рушди инноватсионии саноат асос мебошад (ҷадвали 10).

$$\begin{aligned}
 Y = & 0,0339X_1 + 0,0329X_2 + 0,0914X_3 + 0,1916X_4 + 0,6565X_5 + 0,6310X_6 + 0,0104X_7 + \\
 & + 0,0630X_8 + 0,0104X_9 + 0,0094X_{10} + 0,0193X_{11} + 0,0103X_{12} + 0,0039X_{13} + 0,0341X_{14} + \\
 & + 0,0355X_{15} + 0,1723X_{16} + 0,0186X_{17} + 0,0700X_{18} + 0,0000X_{19} + 0,0253X_{20} + 0,2838X_{21} \\
 & + 0,0133X_{22}
 \end{aligned} \quad (1)$$

### Ҷадвали 10 – Баҳодиҳии афзалияти нишондиҳандаҳо

	Нишондиҳанда	Хисса	Рутба
x5	Хиссаи ҳарочоти бучети давлатӣ ба соҳаи илм, бо % нисбат ба ММД	0,6565	1
x6	Хиссаи маблағгузориҳои асосӣ ба илм, бо % аз ҳаҷми умумии маблағгузории асосӣ ба иқтисодиёт	0,6310	2
x21	Содироти технологияҳои баланд, бо % аз ҳаҷми умумии содирот	0,2838	3
x4	Хиссаи ҳарочоти бучет барои таҳқиқот ва коркард, бо % аз ҳарочоти умумии бучетӣ	0,1916	4
x16	Арзиши иловагии истеҳсолоти миёна ва баландтехнологӣ, бо % аз арзиши иловашуда	0,1723	5
x3	Хиссаи хоси ташкилоте, ки корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва коркардҳо анҷом додаанд, бо % аз шумораи умумии ташкилот	0,0914	6
x18	Хиссаи шуғл дар истеҳсолоти саноатӣ, бо % аз шумораи умумии шуғл	0,0700	7
x8	Таносуби дараҷаи музди миёнаи меҳнат дар соҳаи илм ва хизматрасонии илмӣ	0,0630	8
x15	Хиссаи саноати истеҳсолоти саноат, бо %	0,0355	9
x14	Шумораи ҳайати муаллимони мактабҳои олии таҳассусӣ бо унвони илмӣ, нафар ба ҳар 100 000 нафар аҳолӣ	0,0341	10
x1	Хиссаи хоси коргароне, ки корҳои илмӣ-таҳқиқотӣ ва коркардро иҷро мекунанд, дар шумораи умумии кормандон, %	0,0339	11
x2	Хиссаи хоси номзадон ва докторони илм дар шумораи умумии муҳаққиқон, %	0,0329	12
x20	Истеҳсоли илмталаб, бо %	0,0253	13
x11	Фондбоздехӣ дар саноат	0,0193	14
x17	Арзиши иловагии саноати коркард, бо % аз ММД	0,0186	15
x22	Хиссаи корхонаҳои саноатии зарорвар бо % аз шумораи умумии корхонаҳои саноатӣ	0,0133	16
x9	Хиссаи хоси маблағгузориҳои асосӣ барои азnavtaҷҳизонии техниқӣ ва таҷдид, бо % нисбат ба ҳаҷми маблағгузориҳои асосӣ дар соҳаи истеҳсолот	0,0104	17
x7	Хиссаи патентҳои додашуда дар шумораи умумии дарҳостҳои патентии гирифташуда	0,0104	18
x12	Таъминоти фонд аз рӯйи саноат	0,0103	19
x10	Махсулнокии меҳнат аз рӯйи саноат	0,0094	20
x13	Фарсадашавии ФАИ аз рӯйи саноат, бо %	0,0039	21
x19	Партовҳои CO <sub>2</sub> аз саноати коркард барои як воҳиди арзиши иловашуда, кг/долл. ИМА	0,0000	22



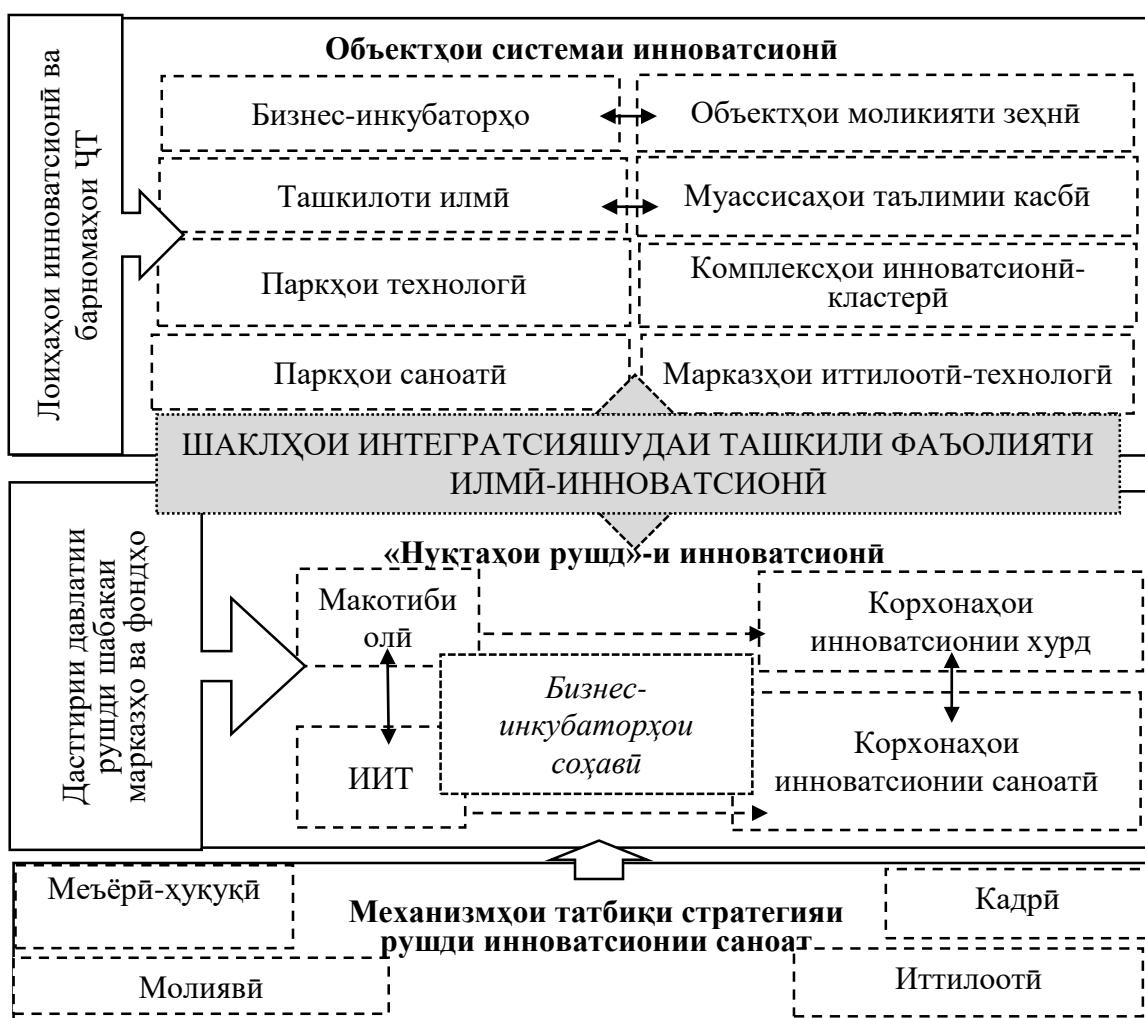
- афзалияти баланд аз 0,200 баланд
- талаботи муҳим аз 0,1000 то 0,199
- талаботи ба инобат гирифташаванда аз 0,0500 то 0,099
- матлуб барои иҷро аз 0,000 то 0,049

Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

Таҳлили индекси рушди инноватсионии бахши саноат, ки бо омӯзиши таҷрибаи байналмилалий дар соҳаи сиёсати илмию инноватсионӣ ва баҳодиҳии вазъи имрӯзai саноати Тоҷикистон мукаммал гардидааст, имкон дод, то самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии алоқамандиаш дар расми 5 инъикосгардида муайян карда шаванд.

Барои татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат бояд барномаи маҷмӯавӣ таҳия карда шавад, ки он алгоритми мунтазам ва соҳторӣ буда, ба иҷрои нақшай марбут ба татбиқ ва амалисозии стратегия нигаронида шудааст. Муаллиф чунин мешуморад, ки барнома бояд якчанд зербарномаро дар бар гирад, ки ҳар қадоми онҳо масъалаҳои мушаххасро дар доираи стратегияи умумӣ ҳал мекунанд.

*Зербарномаи 1* «Коркарди системаи илмию инноватсионӣ бо назардошти ҷанбаҳои ҷуғрофӣ», ки маҷмӯи элементҳои ба ҳам алоқаманд мебошад (расми 6) ва барои ҳамкории фаъолияти самарабаҳши системаи илмию инноватсионӣ ҳамоҳангӣ муҳим аст.



## Расми 6 – Модели системаи илмӣ-инноватсионӣ

*Зербарномаи 2* «Афзоиши фаъолнокии инноватсионии элементҳои системаи илмӣ-инноватсионӣ» ба баланд бардоштани босуботи сатҳи фаъолияти инноватсионии тамоми таркибидиҳандаҳои он, аз ҷумла корхонаҳои амалисозандай навғонӣ нигаронида шудааст.

## САМТҲОИ АФЗАЛИЯТНОКИ СТРАТЕГИЯИ РУШДИ ИННОВАЦИОНИИ САНОАТИ ҶТ

### Самти I. Тағйироти институтсионалӣ ва таҳқими мутобиқат

Ташаккул додани марказҳои миллии ҳамоҳангсози инноватсионӣ миёни муассисаҳои давлатӣ, корхонаҳои саноатӣ ва марказҳои инноватсионии минтақавӣ барои ҳамкории босамар.

Чорӣ кардани системаи ҳатмии мониторинг ва баҳодиҳии лоиҳаҳои инноватсионӣ.

Ташкили базаи миллии маълумоти инъикоскунандай ҳолати илм, инноватсия ва рақамикунонӣ.

Коркарди олоти иловагии маблагузорӣ, аз ҷумла ҷорӣ кардани ваучерҳои инноватсионӣ ва имтиёзҳои андоzi.

### Самти II. Баланд бардоштани самаранокии ташкили фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ

Тавсса бахшидани соҳтори инноватсионӣ, аз ҷумла технопаркҳо, МИТ ва бизнес-инкубаторҳо.

Бунёди паркҳои саноатӣ ва майдончаҳои инвеститсионӣ.

Фаъолгардонии кори марказҳои миллии инноватсионӣ ва афзудани шумораи онҳо.

Таъмини кори фондҳои венчурӣ барои дастгирии фаъолияти соҳибкорӣ.

### Самти III: Интегратсияи равандҳои илмӣ-таълимӣ ва инноватсионӣ-технологӣ

Муайян намудани ҳудудҳои калидӣ ва беҳтаргардонии иқтидори инноватсионии онҳо.

Таҳқимбахшии ИИТ, ки ба рушди базаи илмии онҳо ва ҳамкорӣ бо бахши саноат равона гардидааст.

Рушди муассисаҳои таълимӣ дар тамоми сатҳҳои омодасозии мутахассисон бо салоҳияти инноватсионӣ.

Дастгирии ташкилоти инноватсионӣ-технологӣ доир ба татбиқи коркардҳои илмӣ дар саноат.

Бунёди марказҳои тиҷоратикунонии гояҳои инноватсионӣ.

### Самти IV: Дастгирии фаъолнокии инноватсионӣ ва рушди соҳибкории инноватсионии хурд

Ташаккул ва такмилдиҳии намудҳои гуногуни бизнес-инкубаторҳо, аз ҷумла соҳавӣ ва донишгоҳӣ.

Ҳавасмандгардонии бунёди марказ ва фондҳои дастгирикунандай соҳибкории инноватсионии хурд.

Ташаккулдиҳии комплексҳои инноватсионӣ-кластерии интиқоли дониш ва технология.

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

**Расми 5 – Ҳамbastагии самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат**

*Зербарномаи 3 «Лоиҳакаши шаклҳои ҳамгиришудаи ташкили фаъолияти инноватсионӣ» созмон додани чунин сохторҳои навро дар бар мегирад: сохторҳои инноватсионӣ-технологӣ, комплексҳои кластерӣ-инноватсионӣ, марказҳои тиҷоратикунонии инноватсияҳо, бизнес-инкубаторҳои соҳавӣ ва марказҳои инноватсионии минтақавӣ ва соҳавӣ, ташкилоти илмӣ-таълимии инноватсионӣ, инчунин муассисаҳои таълимии омодагии касбӣ.*

*Зербарномаи 4 «Кумак ва рушди фаъолнокии инноватсионӣ дар саноат» ба такмил додани асосҳои ҳуқуқию иттилоотӣ, беҳтаргардонии механизмҳои кумаки давлатӣ ва фароҳам овардани шароити мусоиди рушди инфрасоҳтор барои соҳибкории инноватсионии хурду миёна нигаронида шудааст.*

*Зербарномаи 5 «Мувофиқаи стратегияи рушди инноватсионии саноат бо стратегияҳои рушди минтақавӣ» ба ҳамгирии равандҳои инноватсионӣ дар сиёсати минтақавии иқтисодӣ бо роҳи созмон додани ҳучҷати ягонаи стратегии баҳисобирандаи ҳусусиятҳои минтақа ва корхонаҳои калидии саноатӣ, ки дар иқтисодиёт нақши муҳим мебозанд, нигаронида шудааст.*

Элементи муҳим дар татбиқи самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат дарки дурнамои рушди минбаъдаи инноватсионии саноати кишвар мебошад, ки имкон медиҳад, то қарорҳои саривақтӣ қабул карда, барномаю нақшаҳо барои ба даст овардани натиҷаҳои беҳтарин тағйир дода шаванд.

Инро тавассути пешгӯй ба даст овардан мумкин аст. Дар диссертатсия пешгӯии рушди инноватсионии саноати кишвар аз рӯйи се сенария – дигаргуниҳои базавӣ, инноватсионӣ ва сенарияе, ки хатарҳо ва номуайяниро ба назар мегирад, асос ёфтааст. Сенарияи базавӣ дурнаморо бо ҳифзи тамоюлҳои ҷорӣ баҳо медиҳад, сенарияи дигаргуниҳои инноватсионӣ имкониятҳо ва мушкилоти ҷорӣ намудани технологияҳои навро нишон медиҳад ва ба инобат гирифтани хатарҳо устувории пешгӯиҳо ва мутобиқсозии стратегияро ба шароити тағйирёбанди беруна таъмин мегардонад.

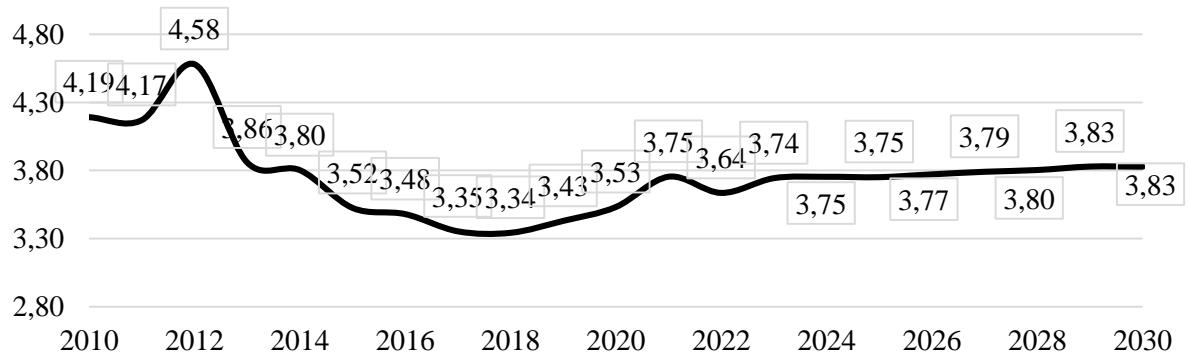
Барои пешгӯии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар таҳқиқоти мо усули Бокс-Ченкінс истифода мегардад, ки модели интегралии миёнаи лағжандай авторегрессионӣ (дар истилоҳоти англisis ARIMA) мебошад, инчунин китобхонаи scikit-learn барои омӯзиши машинавӣ ва таҳлили маълумот дар забони барномасозии Python истифода мешавад.

Барои санҷидани моделҳо оид ба мувофиқат ҳатогиҳои зерини пешгӯй ҳисоб карда шуданд: инҳирофоти миёнаи мутлақ (MAD); инҳирофи миёнаквадратӣ (MSE); ҳатои миёнаи мутлақи фоизӣ (MAPE); ҳатои миёнаи пешгӯии мутлақ (MAE); ҳатои миёнаи фоизӣ (MPE); коэффициенти детерминатсия (R<sup>2</sup>); сигнали пайгириӣ (Tracking Signal) барои баҳодиҳии инҳироф байни қиматҳои воқеӣ ва пешгӯишаванда.

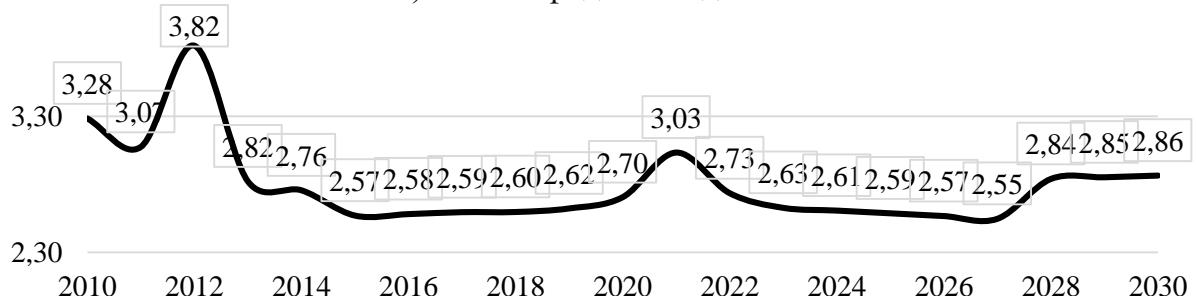
Дар асоси қиматҳои пешгӯишавандаи нишондиҳандаҳое, ки ҳолати рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистонро тавсиф мекунанд, моделҳо мувофиқи алгоритми қаблан тавсифшуда соҳта шудаанд (расми 7 а,б).

Пешгӯии иҷрошуда бо динамикаи мавҷии сатҳи рушди инноватсионии саноат бо давраҳои ҳам болоравӣ ва ҳам пастравӣ тавсиф мешавад, ки равиши маҷмӯавӣ барои таҳқими экосистемаи инноватсиониро талаб мекунад. Аз ин ду модел китобхонаи scikit-learn афзалтар дониста шуд, ки истифодаи он ба мо имкон дод, то дар муқоиса бо моделҳои ARIMA моделҳои дорои арзишҳои ҳатогии камтарро созем.

Ин усул метавонад ба сохторҳои мураккаби қатори вақт ва вобастагии гайрихаттӣ беҳтар мутобиқ шавад, ки онро барои пешгӯии тағйирёбандаҳо, ба монанди сатҳи рушди инноватсионии саноат самараноктар мекунад.



а) бо истифода аз модели ARIMA

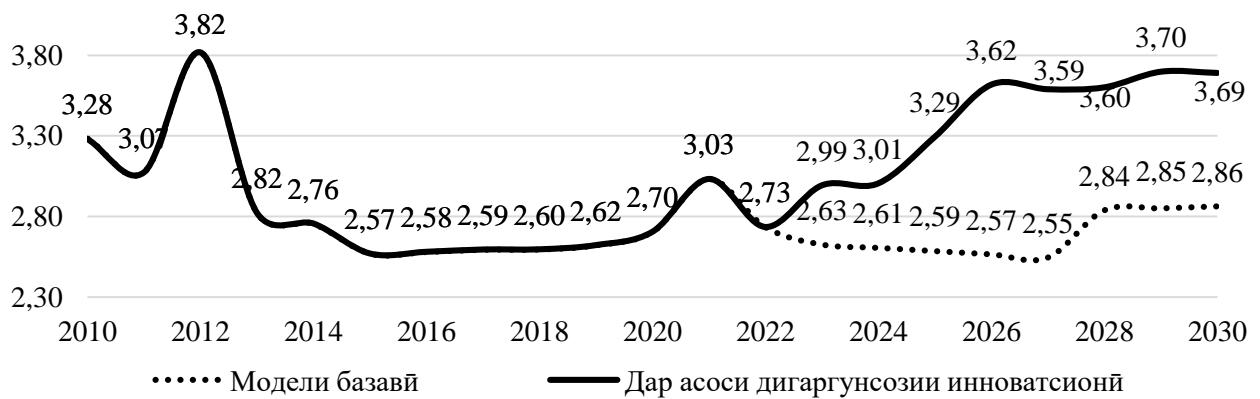


б) бо истифода аз китобхонаи sklearn

Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

#### Расми 7 – Пешгӯии рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон

Минбаъд, бо истифода аз натиҷаи ҳисобҳо дар асоси истифодаи китобхонаи scikit-learn, мо дар зер натиҷаҳоро (расми 8), ки дар асоси сенарияи тағйироти инноватсионӣ ба даст оварда шудаанд, пешниҳод мекунем.



Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

#### Расми 8 – Пешгӯии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон бо истифодаи китобхонаи sklearn дар асоси дигаргунсозии инноватсионӣ

Сенарияе, ки ба дигаргунсозии инноватсионӣ асос ёфтааст, ба таъсири ҷорӣ намудани технологияҳои нав ва тағйироти ташкилӣ ба рушди саноат пурратар баҳодиҳӣ кардан имкон медиҳад. Таҳлили маълумоти пешниҳодшуда нишон медиҳад, ки пешгӯй бо назардошти дигаргунсозии инноватсионӣ беҳтар шудани индекси рушди

инновационии саноатро нисбат ба модели базавӣ нишон медиҳад. Дар баъзе мавридҳо афзоиши назарраси қиматҳо ба қайд гирифта шудааст, ки таъсири мусбати инноватсия ба рушди саноатро нишон медиҳад.

Ҳангоми таҳияи пешӯии сатҳи рушди инновационии саноат сенарияҳои гуногун ва омилҳои номуайяниеро, ки метавонанд ба рӯйдодҳои оянда таъсир расонанд, ба инобат гирифтани зарур аст. Ҳавф дар ин замина ҳамчун эҳтимолияти ба амал омадани оқибатҳои манфие муайян карда мешавад, ки метавонад ба тамоюлҳои пешбинишуда таъсир расонад. Худи ҳодисаҳо табиатан хатарнок нестанд, хатарҳо бо тамоюли имконпазир аз натиҷаҳои интизорӣ алоқаманданд. Дар доираи ин вазифа 22 нишондиҳанда калидӣ ба сифати омилҳои ҳавф интихоб карда шуданд, ки дар асоси онҳо қаблан сатҳи рушди инновационии саноати кишвар ҳисоб карда шуда буд. Интихоби ин нишондиҳандаҳо ба аҳамияти онҳо барои баҳодиҳии ҳам ҳолати кунунӣ ва ҳам тамоюлҳои ояндаи соҳаи инноватсия вобаста аст. Таҳлили хатарҳо дар асоси ин нишондиҳандаҳо имкон медиҳад, ки таъсири эҳтимолии онҳо ба сатҳи рушди инновационии саноат дақиқтар муайян карда шавад.

Барои таҳлили таъсири омилҳои ҳавф ба сатҳи рушди инновационии саноат усули таҳлили ҳассосият истифода мешавад, ки имкон медиҳад, то самаранокӣ тавассути тағиیر додани омилҳои асосии ҳавф аз арзиши базавӣ 10% дар шароити муқарраршуда баҳо дода шавад. Сатҳи ҳассосияти рушди инновационии саноат ба тағиироти ҳар як нишондиҳанда бо истифода аз коэффиценти чандирӣ муайян карда мешавад. Нишондиҳандаҳо аз рӯйи дараҷаи таъсири онҳо ба тағиирёбии сатҳи рушди инновационии саноат дар асоси коэффицентҳои чандирии ҳисобшуда гурӯҳбандӣ карда мешаванд. Дараҷаи баландтарин ба омили ҳавфе дода мешавад, ки қимати коэффиценти он қалонтарин аст. Дар ин ҳолат натиҷаҳои таҳлили аҳамиятнокӣ бо назардошти эҳтимолияти рух додани ҳодисаи ҳавф барои ҳар як омил тасҳех карда мешаванд. Омилҳо аз рӯйи сатҳи ҳавфнокӣ гурӯҳбандӣ карда мешаванд ва дараҷаи олий ба омили дорои омили ҳавфи баландтарин дода мешавад. Натиҷаҳои ҳисобкунӣ нишон медиҳанд, ки ҳиссаи хоси сармоягузории асосӣ ба илм (x6) ва содироти технологияҳои олий (x21) ҳамчун омилҳои муҳимтарини таваккал қарор доранд ва аҳамияти муҳимтарини онҳоро барои рушди инноватсияӣ ва илмии саноат нишон медиҳанд. Ҳиссаи харочоти буҷети давлатӣ ба илм (x5) ва ҳиссаи шуғл дар коркарди саноатӣ (x18) низ сатҳи назарраси ҳавфро нишон медиҳад, ки метавонад аз мушкилоти эҳтимолии соҳаи маблағгузории илм ва дастгирии шуғл дар истеҳсолот шаҳодат диҳад. Нишондиҳандаҳое ба монанди ҳиссаи хоси ташкилоте, ки таҳқиқоти илмӣ анҷом медиҳанд (x3) ва таносуби сатҳи музди миёнаи меҳнат дар соҳаи илм (x8) дар сатҳи миёнаи ҳавф қарор доранд, ки барои нигоҳ доштани мувозинат дар бахшҳои илмӣ ва истеҳсолӣ мониторинг ва тасҳехи доимиро тақозо мекунанд.

**Дар боби панҷум «Механизмҳои татбиқи стратегияи рушди инновационии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон»** механизмҳои татбиқи стратегияи рушди инновационии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи таъминоти меъёрий-хуқуқӣ, иттилоотӣ, кадрӣ ва молиявӣ пешниҳод карда шуданд.

Стратегияи рушди инновационии саноат ба дастгирии даҳлдори меъёрий-хуқуқӣ ниёз дорад. Дар ҳоле ки масъалаҳои марбут ба соҳаи илмию техникӣ дар Қонуни Ҷумҳурии Тоҷикистон «Дар бораи фаъолияти илмӣ ва сиёсати давлатии илмию техникӣ» инъикос ёфтаанд, заминай қонунгузорӣ дар соҳаи сиёсати инноватсияӣ дар сатҳи миллӣ таҳия, навсозӣ ё тақмил додани масъулиятнокро тақозо менамояд. Ҳамин тарик, дар Ҷумҳурии Тоҷикистон як қатор қонунҳо, аз қабили «Дар бораи Парки технологӣ» аз 21 июля соли 2010 таҳти №629, «Дар бораи фаъолияти инноватсияӣ» аз 16 апрели соли 2012 таҳти №822, инчунин СМР-2030, Стратегияи Ҷумҳурии Тоҷикистон дар соҳаи илм, технология ва инноватсия барои давраи то соли 2030, Стратегияи рушди саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030,

Стратегияи миллии рушди моликияти зеҳни Чумхурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, Стратегияи рушди иқтисоди “сабз” дар Чумхурии Тоҷикистон барои солҳои 2023-2037 ва ғайра, ки бо қарорҳои Ҳукумат қабул гардидаанд, амал менамоянд. Бо вуҷуди ин, бисёре аз стратегияҳои пешниҳодшуда рақамҳои пешгӯишуда доранд, ки на ба заҳираҳои воқеӣ, на ба натиҷаҳои дилҳоҳ асосҳои илмӣ надоранд. Ҷузъи молиявии ин стратегияҳо аксар вакт сармоягузории хориҷиро тақозо мекунад, ки манбаъҳои онҳо номуайян боқӣ мемонанд ва ин уҳдадориҳои таҳиягарони стратегияро коҳиш медиҳад ва маъсулиятро барои нокомии нақшаҳо ба норасои маблағ мегузорад. Набудани механизмҳои мониторинг ва тасҳоҳ нақшаҳо расмиро дар шароити тағйирёбанда бесамар мегардонад. Масалан, ичрои ҳадафҳои стратегияи рушди саноат дар Чумхурии Тоҷикистон ва СМР-2030 оид ба истихроҷи ангишт дар байни 38-63% ва истихроҷи газ ҳамагӣ 12-15%-ро ташкил медиҳад.

Кӯшиш ба ҳадафи баланд муҳим аст, аммо мушкилоте, ки Тоҷикистон бо он дучор мешавад, бояд ба назар гирифта шавад. Ба ҷойи такя кардан ба ёрии берунӣ, ба рушди мустақил, мустаҳкам намудани заминai пешравии дарозмулдат таъкид кардан лозим аст. Давлат ҳамчун дорандай ҳуқуқҳои истисной баромад карда, бояд танзими самарабаҳши ҳуқуқии соҳаи инноватсиониро таъмин намояд. Ин муайяннамоии қонунии мақоми фаъолияти илмию техникӣ ва инноватсионӣ, ҳифзи ҳуқуқҳои навоварон, инчуни коркарди механизмҳо барои татбиқи сиёsat дар ин соҳаро дар бар мегирад. Дар робита ба ин, таҳияи санадҳои меъёрии ҳуқуқие, ки ба ташаккул ва рушди системаи миллии инноватсионӣ нигаронида шудаанд, бо қабули зерин муҳим аст:

- Қонун «Дар бораи кооператсия дар соҳаи таҳқиқот, коркард ва азхудкунии саноатии инноватсия», ки ба механизми ташкилию иқтисодӣ ва таъмини ҳуқуқии ҳамкорӣ дар соҳаҳои илмию техникӣ ва истеҳсолӣ асос мегузорад;
- Қонун «Дар бораи дастгирии давлатии соҳибкории хурди инноватсионӣ ва рушди инфрасоҳтори инноватсионӣ», ки тадбирҳои дастгирии давлатии соҳибкории хурди инноватсионӣ ва рушди инфрасоҳтори инноватсиониро муайян мекунад;
- Қонун «Дар бораи иттилооти илмӣ-техникӣ» тартиб ва шартҳои танзими давлатиро оид ба эҷод, ҳифз, интиқол ва истифодабарии иттилооти илмию техникӣ муқаррар менамояд. Дар баробари ин талабот оид ба ҳифзи ҳуқуқи муаллифӣ ба натиҷаҳои нашрнашудаи фаъолияти илмию техникӣ ба назар гирифта мешавад.

Дастгирии иттилоотӣ ҷузъи калидии стратегияи рушди инноватсионии саноат буда, ҳамкории иштирокчиёни системаи инноватсиониро тавассути мониторинг, базаи маълумот ва олоти таҳлилии баҳодиҳии ҳолату пешгӯиро таъмин менамояд, ки ташаккули феҳристи нишондиҳандаҳоро барои нашри солонаи маҷмӯаи оморӣ оид ба илм, инноватсия ва рақамиқунонии истеҳсолот металабад ва он дар ҷадвали 11 оварда шудааст.

Дастгирии иттилоотии стратегияи рушди инноватсионии саноат бояд тадбирҳоро оид ба ҳамкории самаранок бо манбаъҳои маълумот дар ҳама сатҳҳо, фароҳам овардани инфрасоҳтори ҷамъоварӣ ва табодули маълумот, беҳтар намудани дастгирии иштирокчиёни фаъолияти инноватсионӣ ва ҳамгирои ҷараёни иттилоот ба муҳити ягонаи беҳатар дар бар гирад.

Ташкилоте, ки ба Бахши давлатии иттилооти илмӣ-техникӣ (БД ИИТ)-и Чумхурии Тоҷикистон дохил мешаванд, аз қабили давлатии «Маркази миллии патентию иттилоотӣ»-и Вазорати рушди иқтисод ва савдои Чумхурии Муассисаи Тоҷикистон (МД ММПИ), Китобхонаи миллии Чумхурии Тоҷикистон, Китобхонаи давлатии патентию техникии Чумхурии Тоҷикистон ва ғайра дорои заҳираҳои бузурги иттилоотӣ ва имкониятҳои ташкилий мебошанд. Барои баланд бардоштани самаранокии онҳо пешниҳод карда мешавад, ки ин муассисаҳо бо дигар системаҳои иттилоотӣ-таҳлилий ҳамоҳанг карда шуда, Системаи ягонаи миллии иттилоотии баҳисобигирии натиҷаҳои фаъолияти илмӣ, илмию техникӣ, инноватсионӣ ва фаъолияти ҷамъиятӣ (СЯМИ) таъсис дода шавад.

## Чадвали 11 – Системаи нишондиҳандаҳои оморӣ оид ба илм, инноватсия ва рақамикунонии истеҳсолот

<i>Омори илм</i>	<i>Омори инноватсия</i>	<i>Омори рақамикунонии истеҳсолот</i>
<p>-ҳаҷми корҳои илмию техникӣ, ки аз рӯйи минтақаҳои ҶТ иҷро шудаанд;</p> <p>-шумораи ташкилоте, ки таҳқиқот ва коркарди илмиро аз рӯйи минтақаҳо ва умуман ҶТ иҷро мекунанд (аз ҷумла аз рӯйи намуди ташкилот; намуди фаъолият);</p> <p>-шумораи кормандоне, ки ба таҳқиқот ва коркарди илмӣ аз рӯйи минтақаҳо ва умуман ҶТ машғуланд (аз рӯйи категория, шаҳрвандӣ, кишвари таваллуд, ҳаракати афрод);</p> <p>-шумораи муҳаккикон аз рӯйи минтақаҳо ва умуман Ҷумҳурии Тоҷикистон (аз ҷумла аз рӯйи соҳаҳои илм; гурӯҳҳои синну солию гендерӣ; унвонҳои илмӣ);</p> <p>-маблағгузории илм аз ҳисоби воситаҳои буҷети давлатӣ дар минтақаҳо ва дар маҷмӯъ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;</p> <p>-харочоти доҳилӣ барои таҳқиқоти илмӣ ва коркард аз рӯйи минтақаҳо ва умуман Ҷумҳурии Тоҷикистон (аз ҷумла аз рӯйи намуди фаъолияти иқтисодӣ (ФИ); аз рӯйи самтҳо; аз рӯйи мақсадҳои иҷтимоию иқтисодӣ; аз рӯйи мањбаъҳои маблағгузорӣ; аз рӯйи намудҳои харочот (музди меҳнат, ҳариди таҷҳизот (технология), харочоти моддӣ ва ғайримоддӣ, дигар харочоти чорӣ);</p> <p>-арзиши миёнаи солонаи таҷӯзоти илмӣ-таҳқиқотӣ; прогрессивӣ; навсозишуда;</p> <p>-коэффициенти таҷдиди ФАИ аз рӯйи соҳаҳои иқтисодӣ, аз ҷумла марбут ба сатҳи баланд, миёна ва пасти технологӣ;</p> <p>-ҳиссаи мошину таҷӯзот дар ҳаҷми умумии фондҳои асосӣ аз рӯйи соҳаҳои иқтисодӣ, аз ҷумла марбут ба сатҳи баланд, миёна ва пасти технологӣ;</p> <p>-коэффициенти фарсудашавии ФАИ аз рӯйи соҳаҳои иқтисодӣ, аз ҷумла марбут ба сатҳи баланд, миёна ва пасти технологӣ.</p>	<p>-теъдоди корҳонаҳое, ки ба истеҳсоли молҳои нав ва истифодаи технологияи нав аз рӯйи минтақаҳо ва умуман ҶТ машғуланд (аз ҷумла аз рӯйи намудҳои ташкилот; баҳшҳои фаъолият; сатҳи навғонии технология);</p> <p>-ҳиссаи ҳоси ташкилоте, ки навовариҳои технологӣ анҷом додаанд, дар шумораи умумии ташкилоти таҳқиқшуда;</p> <p>-ҳаҷми мол, кор, ҳизматҳои инноватсионӣ (КХ) аз рӯйи минтақаҳо ва умуман дар ҶТ (аз ҷумла аз рӯйи сатҳи навғонии технология);</p> <p>-ҳиссаи мол, кор, ҳизматҳои инноватсионӣ (КХ) дар ҳаҷми умумии молҳои фиристода, корҳои иҷрошуда, ҳизматрасонӣ (КХ);</p> <p>-ҳаҷми содироти молҳои инноватсионӣ;</p> <p>-ҳаҷми ҳизматрасониҳои нав;</p> <p>-харочоти навовариҳои технологияи ташкилот, аз рӯйи минтақаҳо ва умуман ҶТ (аз ҷумла аз рӯйи намуди ФИн, мањбаъҳои маблағгузорӣ, намуди навғониҳои технология);</p> <p>-харочот барои ФИн-и корҳонаҳои хурд;</p> <p>-ҳиссаи ҳоси харочот барои навовариҳои технологӣ дар ҳаҷми умумии молу ҳизматрасонӣ;</p> <p>-ҳиссаи ҳоси корҳонаҳои иҷроқунандаи инноватсионӣ технологӣ; маркетингӣ; ташкилӣ; навоварии экологӣ, дар шумораи умумии корҳонаҳо;</p> <p>-теъдоди технологияҳои пешрафтаи таҳия ва истифодашаванда, аз рӯйи минтақаҳо ва ҶТ (аз ҷумла аз рӯйи гурӯҳҳои технологияҳои пешрафта);</p> <p>-воридшавии дарҳостҳои патентӣ ва додани ҳуҷҷатҳои ҳифз аз рӯйи минтақаҳо ва ҶТ (аз ҷумла объектҳои моликияти саноатӣ);</p> <p>-маълумот дар бораи объектҳои моликияти зехнӣ аз рӯйи минтақаҳо ва умуман ҶТ.</p>	<p>-ҳиссаи ҳоси корҳонаҳое, ки компьютерҳои фардӣ, серверҳо, шабакаҳои локалии компьютерӣ ва глобалии иттилоотиро истифода мебаранд, дар шумораи умумии корҳонаҳои таҳқиқшуда;</p> <p>-ҳиссаи ҳоси ташкилоти истифодакунандаи Интернет дар шумораи умумии ташкилоти таҳқиқшуда, аз рӯйи минтақаҳо ва умуман Ҷумҳурии Тоҷикистон (аз рӯйи намуди ФИ);</p> <p>-ҳиссаи ҳоси корҳонаҳои дорои веб-сайт, воситаҳои барномавӣ, системаҳои гардиши ҳуҷҷати электронӣ, дар шумораи умумии корҳонаҳо (аз рӯйи намуди ФИ);</p> <p>-ҳиссаи ҳоси корҳонаҳои истифодакунандаи технологияҳои рақамӣ, дар шумораи умумии корҳонаҳо аз рӯйи минтақаҳо ва ҶТ (аз рӯйи намуди ФИ);</p> <p>-ҳиссаи ҳоси корҳонаҳое, ки ҳизматрасониҳои электронии давлатиро истифода мебаранд, дар шумораи умумии корҳонаҳо аз рӯйи минтақаҳо ва ҶТ (аз рӯйи намуди ҳизмат, намуди ФИ);</p> <p>-ҳиссаи ҳоси корҳонаҳое, ки воситаҳои ҳифзи иттилоотиро истифода мебаранд, дар шумораи умумии корҳонаҳо, аз рӯйи минтақаҳо ва умуман ҶТ (аз рӯйи намуди воситаҳои ҳифз, намуди ФИ);</p> <p>-шумораи мутахассисони баландиҳтисос оид ба ТИК, аз рӯйи минтақаҳо ва дар маҷмӯъ ҶТ (аз рӯйи сатҳи таҳассус, ихтисос, намуди ФИ, аз рӯйи гурӯҳи синну сол);</p> <p>-ҳиссаи ҳоси мутахассисони ТИК, дар шумораи умумии кормандон аз рӯйи минтақаҳо ва дар маҷмӯъ ҶТ (аз рӯйи таҳассус, ихтисос, ФИ, аз рӯйи гурӯҳҳои синну сол);</p> <p>-харочоти ТИК барои як ташкилот, аз рӯйи минтақа ва ҶТ (аз рӯйи намуди ФИ);</p> <p>-ҳиссаи ҳоси харочоти таҳқиқотӣ ва коркардҳо дар соҳаи ТИК, дар ҳаҷми умумии харочоти таҳқиқоти доҳилӣ;</p> <p>-содирот ва воридоти молу ҳизматрасониҳои марбут ба ТИК, аз рӯйи минтақаҳо ва ҶТ.</p>

Эзоҳ: ФИ – фаъолияти иқтисодӣ, ФИн – фаъолияти инноватсионӣ, КХ – корҳонаҳои хурд.

Сарчаима: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

Таркиби таъминоти иттилоотй барои дастгирии татбиқи стратегия дар расми 9 оварда шудааст.



*Сарҷашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

### **Расми 9 – Таркиби дастгирии иттилоотии татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат**

Таъминоти кадрии стратегияи рушди инноватсионии саноат дар татбиқи бомуваффақияти лоиҳаҳо ва барномаҳои инноватсионӣ нақши қалидӣ мебозад. Вазъият дар бозори меҳнат таваҷҷӯҳ металабад, зоро фаъолияти инноватсионии муваффақ мутахassisони баландиҳтисосро талаб мекунад, ки қодир ба кор бо технология ва ғояҳои нав мебошанд. Дар зер самтҳои қалидӣ доир ба омӯзиши вазъи мақомоти ҳокимиияти худидораи маҳаллӣ ва баланд бардоштани иқтидори кадрӣ оварда шудаанд:

- баҳодиҳӣ ва такмилдиҳии соҳтори ташкилӣ ва вазифаҳои мақомоти ҳокимиияти маҳаллӣ, ки барои иҷрои вазифаҳои стратегии ба самти ҳавасмандгардонии рушди инноватсионии саноат нигаронидашуда масъуланд;
- таҳлили омодагии қасбии кадрҳои роҳбариқунанда бо такя ба қобилияти дастгирӣ ва татбиқи равандҳои инноватсионии он дар саноат;
- баҳодиҳии ҳусусиятҳои инфириодӣ ва малакаҳои амалии кормандони мақомоти ҳокимиияти маҳаллӣ, аз ҷумла малакаи банақшагирӣ, қабули қарорҳо, кори дастаҷамъӣ ва қӯшиш ба рушди худ.

Айни замон проблемаҳои кадрӣ ва нарасидани мутахassisони соҳибҳтисос монеаҳои асосии татбиқи бомуваффақияти стратегияи рушди инноватсионии саноат ва ҷалби сармоя мебошанд. Идоракунии стратегии қувваи корӣ ҳалли ду вазифаи қалидиро дар бар мегирад: идоракунии тавозуни захираҳои меҳнатӣ ва идоракунии сифати онҳо. Идоракунии тавозуни захираҳои меҳнатӣ мониторинги макротаносубҳои асосии тақсимоти захираҳои меҳнататиро аз рӯйи соҳаҳои саноат, қасб ва минтақаҳо дар бар мегирад. Барои таъмини сифати меҳнат системаи таълими қасбириро такмил дода, системаи

омӯзиши доимии касбиро барои тайёр кардан ва бозомӯзии ахолии калонсол ҷорӣ кардан лозим аст.

Таъминоти молиявии татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат ҷанбаи калидии иҷрои бомувафғақияти мақсад ва вазифаҳо дар соҳаи навсозӣ ва пешрафти технологӣ мебошад. Маблағгузории самараноки лоиҳаҳо ва ташаббусҳои инноватсионӣ равиши маҷмӯавиро талаб мекунад, ки ҳамгирии манбаъҳои гуногуни маблағгузорӣ, аз ҷумла ҷудокунии буҷети давлатӣ, фондҳои мақсаднок, сармоягузории хусусӣ, сармояи венчурӣ ва грантҳои байналмилалиро ба назар мегирад, ки барои устуворӣ ва ҷандирӣ таъминоти молиявӣ имкон медиҳад. Дар ҷадвали 12 муқоисаи манбаъҳои маблағгузорӣ (давлатӣ, хусусӣ, байналмилаӣ ва омехта) бо сamtҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон оварда шудааст.

### **Ҷадвали 12 – Муқоисаи манбаъҳои маблағгузорӣ бо сamtҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон**

	Манбаъҳои маблағгузорӣ	Сamtҳои афзалиятнок			
		I	II	III	IV
Давлатӣ	Буҷети давлатӣ	+	+	+	+
	Фондҳои мақсаднок	+	+	+	+
	Грантҳо, барномаҳо ва субсидияҳои давлатӣ	+	+	+	+
	Имтиёзҳо ва афзалиятҳои андоз	+	+	+	+
	Ваучерҳои инноватсионӣ	+			+
	Қарздиҳии имтиёзнок		+	+	+
	Институтҳо ва марказҳои давлатии таҳқиқотӣ	+	+	+	
Хусусӣ	Маблағҳои хусусии корхонаҳо		+	+	+
	Сармоягузории хусусӣ		+	+	+
	Карзҳои бонкӣ		+	+	+
	Краудфандинг				+
	Фондҳои хусусӣ ва ташкилоти ҳайрияӣ				+
	Фондҳои венчурии корпоративӣ			+	
	Грантҳо ва стипендияҳои хусусӣ		+	+	+
Байнал-милали	Грантҳо ва барномаҳои байналмилаӣ	+	+	+	+
	Маблағгузорӣ аз ташкилоти байналмилаӣ	+	+	+	+
	Сармоягузории ҳориҷӣ		+	+	+
	Маблағгузорӣ тавассути шарикӣ байналмилаӣ	+	+	+	+
	Барномаҳои кумаки техникӣ ва ҳамкорӣ	+	+	+	+
Омехта	Барномаҳои шарикӣ	+	+	+	+
	Шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ	+	+	+	+
	Фондҳои венчурии омехта	+	+	+	+
	Барномаҳои муштараки маблағгузории байналмилаӣ ва давлатӣ	+	+	+	+

*Сарчашма: аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

Сарчашмаҳои ҳукumatӣ асосан ба тағиироти институтсионаӣ, мониторинг ва эҷоди пойгоҳибазаи маълумот нигаронида шудаанд, ки татбиқи сamtҳи якум стратегияро дастгирӣ мекунанд. Сарчашмаҳои хусусӣ, аз ҷумла маблағҳои худи корхонаҳо, сармоягузориҳои хусусӣ ва фондҳои венчурӣ ба баланд бардоштани самаранокии инноватсия дар корхонаҳои саноатӣ ва дастгирии соҳибкории ҳурди инноватсионӣ мусоидат мекунанд.

Сарчашмаҳои байналмилаӣ дар афзоиши фаъолнокии инноватсионӣ ва ҳамгирии фаъолияти илмӣ-таълимӣ ва инноватсионӣ-технологӣ нақши калидӣ доранд.

Сарчашмаҳои омехтаи маблағузорӣ ба татбиқи лоиҳаҳо ва ташаббусҳои комплексӣ, ки дар як вақт якчанд самтҳои стратегияро дар бар мегиранд, мусоидат меқунанд. Чунин равиш имкон медиҳад, ки захираҳои молиявӣ дар самтҳои афзалиятноки мушаххас тақсим карда, механизмҳои самараноки истифодаи онҳо барои ноил шудан ба ҳадафҳои рушди инноватсионии саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян карда шаванд.

## ХУЛОСА

### **А) Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия**

1. Муқаррар карда шудааст, ки стратегияи рушди саноат бояд ба инноватсия асос ёбад, ки дар натиҷаи он сифати нави фаъолияти истеҳсолот ва идоракунӣ таъмин карда шуда, рушди инноватсионии саноат ҳамчун такмили ҳаматарафаи фаъолияти корхонаҳо дарк карда шавад, ки ба самти бартарафсозии камфаъолияти инноватсионӣ ва таъмини имкони на танҳо ба шароити беруна мутобиқ шудан, балки тавассути иқтидори доҳилии инноватсионӣ ба тағйироти онҳо фаъолона таъсир расонидан нигаронида шудаанд. Ҳамчунин, тағсири муаллифии истилоҳҳои қалидӣ, ба монанди «стратегия», «рушд», «стратегияи рушди саноат», «инноватсия», «рушди инноватсионии саноат», ки моҳият ва хусусиятҳои хоси онҳоро ошкор месозад, пешниҳод гардида., системаи таснифоти стратегияи рушди саноат вобаста ба равиш ва интизориҳо, дараҷаи афзалиятнокӣ ва аз нуқтаи назари рушди инноватсионии саноат васеъ гардида, инчунин ҳашт нишонаи қалидии рушди инноватсионии саноат қайд карда шудааст, ки ба рушд асос гардидааст; пешрафти илмию техникӣ; сармоягузории воқеӣ; аз ҷиҳати экологӣ тоза ва бепартовӣ; дониш; даркиятаи тағйирот; амнияти системавӣ; идоракуни системавӣ-стратегӣ [8-А; 18-А; 28-А; 1-А].

2. Ҷанбаҳои концептуалии стратегияи рушди инноватсионии саноат таҳия шудааст, ки унсурҳои асосӣ, аз қабили тавсифи дастгоҳи категорияӣ-мағҳумӣ, пайдоиш, қонуниятиҳо ва хусусиятҳои истифодаи онҳоро дар раванди рушди инноватсионӣ дар бар мегирад. Ин имкон медиҳад, ки ҳамгирои ташаккули стратегия таъмин карда шуда, шароити татбиқи самараноки он дар сатҳи соҳа дар дарозмуддат бо назардошти иқтидори мавҷуда ва хусусияти муҳити беруна муайян карда шавад. Консепсия ба маҷмӯи хусусиятҳои ба ҳам алоқаманди рушди инноватсионӣ асос ёфтааст, ки ҳамчун сабаб ва шартҳои ташаккули он амал меқунанд: даркияти инноватсионӣ, таваҷҷуҳ ба равандҳои иқтисодӣ ва технологӣ, таваҷҷуҳ ба рушд ва ҷанбаи стратегӣ, инчунин истифодаи равиши функционалӣ-дифференсиалиӣ дар идоракунӣ ва татбиқи стратегия [38- А].

3. Методологияи ташаккул додани стратегияи рушди инноватсионии саноат, ки ба ташаккулёбии ҷанбаҳои концептуалии стратегияи мазкур ва баҳисобгирандаи таҳияи шаклҳо, усулҳо, равиҷҳо ва принципҳои гуногуни ташаккули он асос гардидааст, муайян карда шудааст. Дар ин раванд шакли мавҷудаи рушди корхонаи саноатӣ аҳамияти муҳим дорад, ки бо сатҳи рушди иқтисодӣ ва технологӣ ва дараҷаи даркияти инноватсионӣ муайян карда мешавад, дар навбати худ интиҳоби усули ташаккули стратегияи рушди инноватсиониро дар сатҳи корхонаи саноатӣ муайян меқунад [8-А].

4. Муаллиф схемаи принсиپиалии татбиқи стратегияи рушди инноватсиониро дар корхонаи саноатӣ пешниҳод менамояд, ки татбиқи 4 фаза, яъне ташхиси ҳолати кунунии рушди инноватсионии корхона; таҳияи лоиҳаи стратегияи рушди инноватсионӣ; ташаккули бевоситаи стратегия, ки татбиқи шаш марҳила ва 11 давраи пайдарпайро дарбар мегирад; инчунин таъмини дастгирӣ барои татбиқи стратегияро дар бар мегирад. Ин равиҷ имкон медиҳад, ки расмиёти заруриро ба фаъолияти ҳаррӯзai корхона ҳамоҳанг карда, ба навсозии самаранок ва саривақтии стратегия дар оянда мусоидат

намояд [7-А; 38-А].

5. Таҳлили таҷрибаи хориҷӣ нишон дод, ки абзорҳои калидии сиёсати инноватсионӣ ҳам дар давлатҳои мутараққӣ ва ҳам дар ҳоли рушди бомуваффақият татбиқ мешаванд. Аммо системаҳои миллии инноватсионии кишварҳои Осиёи Марказӣ, аз ҷумла Тоҷикистон, дар марҳилаи ташаккӯл боқӣ монда, такмили минбаъдаро тақозо мекунанд. Тадқиқи проблемаҳои рушди инноватсионии саноат дар мамлакаҳои рӯ ба инкишоф мушкилот ва камбуҷиҳои калидиро дар системаҳои мавҷудаи сиёсати илмию инноватсионӣ нишон дод. Дар асоси проблемаҳои ошкоргардида қарорҳои стратегӣ доир ба беҳтаргардонии сиёсати илмӣ-инноватсионӣ дар асоси таҳлили таҷрибаи ҷаҳонӣ ва бо назардошти ҳадафҳои рушди устувор пешниҳод карда шуданд [5-А; 24-А].

6. Таҳлили ҳусусиятҳои саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон афзоиши назарраси истеҳсолоти саноатӣ, аз ҷумла аз соли 2010 то соли 2023-юм 5,7 маротиба, шумораи корхонаҳои саноатӣ 3 маротиба ва маҳсулнокии меҳнат 5 маротибаро муайян намуд. Ба ин нигоҳ накарда, ҳанӯз нарасидани иқтидорҳои истеҳсолӣ ва пурра истифода набурдани захираҳои мавҷуда ҷой дорад, ки ин аз зарурати равиши мақсаднок ба муносибгардонии онҳо шаҳодат медиҳад. Гузашта аз ин, солҳои охир ҳиссаи сармоягузории мустақими хориҷӣ ба коркарди саноатӣ аз 47,3%-и соли 2005 то 17,6% дар соли 2023 коҳиш ёфта, сармоягузорӣ ба бахши истиҳроҷ то 44,2% афзудааст. Ин нобаробарӣ тағйир додани самти стратегиро ба тақсимоти мутаносиби сармоягузориҳо дар байнӣ бахшҳо тақозо мекунад.

Дар Тоҷикистон дар аксар соҳаҳои саноат ғайрисамара истифода бурдани фондҳои асосӣ мушоҳида карда мешавад, ки ин дар афзоиши нокифояи фондбоздехӣ нисбат ба маҳсулнокии меҳнат ва таъминоти фонд зоҳир мегардад. Ҳусусан, афзоиши назарраси маҳсулнокии меҳнат дар соҳаҳои саноатӣ, аз ҷумла истиҳроҷи маводҳои энергетикӣ (ангил, нафт, гази табиӣ), истеҳсоли маҳсулоти физӣ, истеҳсоли пойафзол, маснуоти чӯйӣ, нафтӣ, маҳсулоти кимиёвӣ, маҳсулоти минералии ғайриметаллии гуногун, истеҳсол ва тақсимоти нерӯи барқ, об, газ ва гармӣ мушоҳида мешавад. Ин афзоиш зарурати зиёд намудани ҳаҷми сармоягузориҳоро барои таҷдид ва муносиргардонии фондҳои асосӣ ба миён меорад. Дар баробари ин, дар як катор дигар соҳаҳои саноат паст будани рушди маҳсулнокии меҳнат зарурати беҳтар истифода бурдани захираҳои меҳнатӣ ва муносибгардонии маблағгузорӣ ба таҷҳизотро нишон медиҳад. Таҳлили минтақавӣ афзоиши маҳсулнокии меҳнатро дар вилоятҳои Суғд ва Ҳатлон, дар мавриде ки дар ВМҚБ тағйироти минималӣ аз сабаби маҳдудиятҳои ҷуғрофӣ ҳукмфармост, нишон медиҳад. Доир ба бартарафсозии бесуботии минтақавӣ ва баланд бардоштани самаранокии манбаъҳо корро давом додани муҳим аст. Қайд намудани оне ки воридоти технологияҳои нав 1908,71 млн. сомонӣ (3,36%-и ҳаҷми умумии воридоти ҷумҳурӣ)-ро ташкил дод ва 64,7%-и он ба саноати қӯҳӣ рост омада, аҳамияти афзалиятнокии онро тасдиқ мекунад, муҳим аст. Таҳлили гузаронидашуда тасдиқ менамояд, ки тамарқузи стратегияи рушди саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар роҳи инноватсионӣ барои муносибгардонии истифодаи фондҳои асосӣ, диверсификатсияи ҷараёни сармоягузорӣ, тақвият додани базаи технологӣ дар бахшҳои гуногун ва баратарафсозии бесуботии минтақавӣ дар тақсим ва самаранокии истифодаи захираҳо зарур аст. Чунин тамарқузи инноватсионии стратегия на танҳо нишондиҳандаҳои ҷориро беҳтар мекунад, балки барои пешрафти оянда ва рақобатпазирии саноати кишвар заминаи мустаҳкам фароҳам меорад [5-А; 7-А; 8-А; 16-А; 21-А; 26-А]

7. Дар ҷорҷӯбаи таҳлилҳои доиркардашудаи таъминоти инфрасохтории рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳқиқи комплексии самтҳои калидӣ, ки инфрасохтори технологӣ, молиявӣ, ташкилӣ, экспертию машваратӣ, ҳукуқӣ ва танзим, инчунин робитаҳои шабакавӣ ва шарикӣ, инфрасохтори энергетикӣ, устувории экологӣ

ва инфрасохтори логистикӣ амалӣ карда шуданд. Таҳлил нишон дод, ки аҳамияти бешубҳай дастгирӣ инфрасохтории рушди инноватсионии саноат ба ташаккул додани муҳити мусоид ва рушди фаъолнокии инноватсионии корхонаҳо дар бахши саноатии кишвар мусоидат аст [4-А; 15-А; 17-А; 34-А].

8. Дар доираи таҳлили гузаронида омилҳои калидӣ ошкор гардиданд, ки ба рушди инноватсионии саноат монеа мешаванд, аз қабили воситаҳои маҳдуди молиявӣ, набудани механизмҳои ҷалби сармоягузории хусусӣ ба инноватсия, маблағгузории нокифояи давлатӣ, фарсадашавии назарраси фондҳои асосӣ, рушди нокифояи фарҳангии инноватсионӣ, ба ҳориҷа рафтани кадрҳои илмӣ ва нарасидани мутахассисони соҳибихтисос, ҳиссаи баланди шуғли ғайрирасмӣ, мавҷуд набудани ҳамкорӣ миёни донишгоҳҳо бо истеҳсолот, истифодаи бесамари манбаъҳои энергетикӣ, муҳити сустӣ меъёрию ҳуқуқӣ, инчунин инфрасохтори заифи инноватсионӣ таъсир расонида метавонанд. Дар кор тадбирҳои бартарафсозии ин омилҳо ва натиҷаҳои интизории татбиқи онҳо пешниҳод шудаанд, ки ба оптимизатсияи равандҳои инноватсионӣ дар саноат мусоидат ҳоҳанд кард. [10-А; 11-А; 13-А; 14-А; 15-А; 19-А; 24-А].

9. Дар асоси усули моделсозии иқтисодӣ-математикӣ сатҳи рушди инноватсионии саноат дар мамлакат ва минтақаҳои он, инчунин тағйирёбии онҳо дар давоми солҳои аз 2010 то 2022 баҳо дода шуд, ки дар натиҷаи он қалавиши назаррас байни нишондиҳандаҳои тамоюлҳои мусбат ва манғӣ ошкор карда шуданд ва ин барқароршавии нишондиҳандаҳои рушди инноватсиониро то сатҳи пешина суст мекунад [7-А; 8-А; 20-А].

10. Муаллиф тамоюли дараҷаи рушди инноватсионии саноатро дар асоси усулҳои моделсозии иқтисодӣ ва математикӣ пешгӯй намуда, истифодаи алгоритмҳои омӯзиши машинавиро ҳангоми қабули қарорҳои фаврӣ дар иқтисодиёт, ворид намудани ислоҳот ба барномаҳо ва нақшаҳои рушд бо мақсади ба даст овардани натиҷаҳои беҳтарин асоснок кардааст. Пешгӯй дар асоси модели базавӣ аз динамикаи мавҷмонанд дар сатҳи рушди инноватсионии саноати Тоҷикистон бо коҳиши тадриҷӣ то 2,55 то соли 2027 шаҳодат медиҳад. Ин коҳиши зарурати ислоҳ кардани сиёsatро барои дастгирӣ инноватсия нишон медиҳад. Аз соли 2028 афзоиши ноҷиз дар назар аст, ки то соли 2030 ба 2,86 мерасад ва ин аз барқароршавии эҳтимолии фаъолияти инноватсионӣ дар дурнамои дарозмуддат шаҳодат медиҳад. Пешгӯй дар асоси сенарияи дигаргуниҳои инноватсионӣ динамикаи мусбати рушди саноати Тоҷикистонро бо нишондиҳандаҳои беҳтар дар муқоиса бо модели базавӣ нишон медиҳад. Аммо сарфи назар аз тағйироти мусбат иқтидори инноватсионӣ пурра истифода нагардидааст, ки татбиқи минбаъда ва дастгирӣ бештарӣ фаъолияти инноватсионӣ барои ба даст овардани натиҷаҳои беҳтарро тақозо мекунад. Пешгӯй бо назардошти тавакkal ва номуайянӣ даркияти баланди сатҳи рушди инноватсионии саноатро ба тағйироти омилҳои калидӣ нишон медиҳад. Бо 30% афзудани нишондиҳандаҳо сатҳи рушди инноватсионӣ ба таври назаррас меафзояд, ки аҳамияти дастгирӣ ин нишондиҳандаҳоро нишон медиҳад. Аммо бо 30% камшавӣ сатҳи пешбинишаванда якбора паст мешавад, ки ин ҳавфи баланди тағйироти номатлубро таъкид мекунад ва зарурати мониторинги доимӣ ва дастгирии нишондиҳандаҳои асосии рушди устувори инноватсионии саноатро нишон медиҳад [7-А; 8-А; 20-А].

## **В) Тавсияҳо оид ба истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот**

1. Методикаи баҳодиҳии иқтидори инноватсионии корхонаи саноатӣ, ки дар таҳқиқоти диссертационӣ санҷида шудааст, дар асоси ҳисоб кардани нишондиҳандаҳои сатҳи рушди иқтисодӣ ва технологӣ ва даркият ба инноватсия метавонад дар амалия

ҳангоми интихоби стратегияи рушди инноватсионии корхонаи саноатӣ бомуваффақият истифода шавад. Тавсия дода мешавад, ки ин методика дар саноат барои ташхиси иқтидори инноватсионии корхонаҳо ва муайян кардани имкониятҳои стратегии онҳо истифода шавад. Матритеи имкониятҳои стратегӣ, ки нуҳ минтақаи иқтидори инноватсиониро дар бар мегирад, ба корхонаҳо имкон медиҳад, то стратегияҳои инноватсионии худро мақсаднок тасҳех кунанд ва ин ба истифодаи самараноки захираҳо, баланд бардоштани рақобатпазирӣ мусоидат мекунад [19-А].

2. Муаллиф самтҳои зерини афзали стратегияи рушди инноватсионии саноатро пешниҳод менамояд: тағйиротҳои институтсионалӣ ва тақвияти ҳамоҳангсозӣ; муносибгардонии ташкили фаъолияти инноватсионӣ; ҳамгирии равандҳои илмӣ-таълимӣ ва инноватсионӣ-технологӣ; дастгирии ташаббусҳои инноватсионӣ ва рушди тичорати хурди ба инноватсионӣ нигаронидашуда. Инчунин барномаи маҷмӯавӣ низ таҳия шудааст, ки соҳтори қадамҳои татбиқи стратегияро барои баланд таҳқими самаранокии қӯшишҳои инноватсионӣ муайян мекунад. Ҳусусияти шаклҳои нави ташкили фаъолияти инноватсионие, ки ба механизмҳои интегратсионӣ асос карда шудаанд, коркард гардианд [7-А; 22-А; 25-А].

3. Яке аз элементҳои асосӣ дар татбиқи самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат маҷмӯи ҳучҷатҳои пешгӯӣ ва барномавӣ ҳамчун ба шумор меравад, ки барои таъмини пайдарпай аз марҳилаҳои пешгӯӣ ва банақшагирӣ то татбиқи амалии онҳо таҳия шудааст. Маълумот барои қабул кардани қарорҳои саривақтии идоракунӣ доир ба самтҳои рушди ояндаи инноватсионии саноат имкон дода, барои ислоҳи барномаву нақшаҳо ва ба ноил шудан ба натиҷаҳои муносиб мусоидат менамояд. Китобхонаи scikit-learn, ки барои омӯзиши машинавӣ таъйин гардидааст, абзори моделсозии фасеҳтар ва пурӯзватро таъмин мекунад. Ин усул метавонад ба соҳторҳои мураккаби силсилаи вақт ва вобастагии ғайрихаттӣ бехтар мутобиқ шавад, ки онро барои пешгӯии тағирёбандаҳо, аз қабили индекси рушди инноватсионии саноатӣ дар асоси модели базавӣ, тағйироти инноватсионӣ ва бо назардошти хатар ва номуайяни самараноктар мекунад [7-А; 8-А; 20-А].

4. Дар стратегияҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон нишондиҳандаҳои пешгӯӣ аксар имкониятҳои воқеиро инъикос намекунанд ва асоснокии кофии илмӣ надоранд. Масалан, ичрои мақсадҳои истихроҷи ангишт 38-63%, нафт – 80-98%, истихроҷи газ ҳамагӣ 12-15%-ро ташкил медиҳад. Ин фарқияти байни ҳадафҳо ва натиҷаҳои воқеӣ зарурати банақшагирӣ дакиқтарро дар асоси имкониятҳои воқеии молиявӣ ва захиравӣ нишон медиҳад. Муҳим он аст, ки пешгӯиҳо на танҳо ба интизориҳои сармоягузории хориҷӣ асос ёфта, тадбирҳои сафарбар намудани захираҳои дохилиро дар бар мегиранд. Тавсия дода мешавад, ки механизмҳои самараҳаҳи мониторинг амалӣ карда шаванд ва имкон медиҳанд, то ҳангоми тағйирёбии шароит ба стратегия сари вақт тасҳех карда шаванд. Пешгӯӣ бояд ба усулҳои аз ҷиҳати илмӣ исботшуда ва баҳодиҳии объективонаи захираҳо барои ноил шудан ба рушди устувори инноватсионии саноат асос ёбад [7-А].

5. Барои таъминоти меъёрию ҳуқуқии фаъолияти инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳияи санадҳои қонунгузорӣ, ки масъалаҳои ташкили системаи миллии инноватсиониро танзим мекунанд, қадами муҳим мебошад: Қонун «Дар бораи кооператсия дар соҳаи таҳқиқот ва коркард ва азхудкуни саноатии инноватсия», ки асоси механизми ташкилию иқтисодӣ ва таъмини ҳуқуқии ҳамкорӣ дар соҳаҳои илмию техникӣ ва истеҳсолиро мегузорад; Қонун «Дар бораи дастгирии давлатии соҳибкории хурди инноватсионӣ ва рушди инфрасоҳтори инноватсионӣ», ки тадбирҳои дастгирии давлатии соҳибкории хурди инноватсионӣ ва рушди инфрасоҳтори инноватсиониро муайян

мекунад; Конун «Дар бораи иттилооти илмию техникӣ», ки тартиби кор бо иттилооти илмию технико дар доираи идоракуни давлатӣ танзим менамояд [7-А; 16-А].

6. Яке аз шартҳои калидии ичрои бомувафғақияти тадбирҳои сиёсати давлатии инноватсионӣ таъмини саривақтӣ ва пурраи иттилоотӣ мебошад, ки дар асоси он системаи натиҷаҳои мониторинг ва ичрои сиёсати инноватсионӣ дар соҳаи инноватсия доир ба ҳар як барномаи мақсаднок сохта мешавад. Коркарди самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат ташаккули нишондиҳандаҳоро барои ҷамъоварӣ ва интишори ҳарсолаи маълумоти оморӣ дар бораи илм, инноватсия ва рақамикунонии истеҳсолот металабад. Дар кори диссертасионӣ рӯйхати тавсияшавандай нишондиҳандаҳо аз рӯйи ин самтҳо оварда шудааст [6-А; 12-А].

7. Фароҳсозии имкониятҳои Сектори давлатии иттилооти илмию техникии Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамгирои манбаъҳои онро бо системаҳои дигари таҳлилӣ ва иттилоотӣ дар назар дорад. Пешниҳод карда мешавад, ки Системаи ягонаи миллии иттилоотии баҳисобигирии натиҷаҳои фаъолияти илмӣ, илмию техникӣ, инноватсиони ва ҷамъиятӣ, ки базаи маълумот ва рӯйхатҳои иттилооти илмию техникӣ, оморӣ ва ҳуқуқиро муттаҳид намуда, минбаъд ба БД ИИТ муттаҳид мекунад, таъсис дода шавад. Дар кор тавсияҳо оид ба таркиби таъминоти иттилоотии дастгирии татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат оварда шудаанд [12-А].

8. Барои беҳтаргардонии кори мақомоти ичроияи ҳокимиияти маҳаллӣ ва баланд бардоштани иқтидори қадрии қобили самаранок кор кардан бо технологияҳои мусоир ва идеяҳои нав тавсия карда мешавад: баҳодиҳӣ ва такмилдиҳии соҳтори ташкилӣ ва вазифаҳои мақомоти ҳокимиияти маҳаллӣ; таҳлили омодагии қасбии ҳайати роҳбарикунанда бо такя ба қобилияти дастгирӣ ва табиқи равандҳои инноватсионӣ дар саноат; мукаррарсозии талабот ба бозомӯзӣ ва такмили ихтисос; баҳодиҳии сифатҳои шахсӣ ва маҳорати амалии кормандон, аз қабили малакаҳои банақшагирӣ, қабули қарорҳои фаврӣ, кори дастаҷамъӣ, қобилияти ташкилотчиғӣ ва кӯшиш ба рушди худ барои асоснок кардани қарорҳо дар бораи ротатсияи қадрҳо. Идоракуни иқтидори қадрӣ ду вазифаи калидиро ҳал менамояд: идоракуни тавозуни захираҳои меҳнатӣ ва сифати онҳо. Идоракуни тавозуни захираҳои меҳнатӣ ҳисоби тақсимоти қадрҳоро аз рӯйи соҳа, қасб ва минтақа дар назар дорад. Барои беҳтар намудани сифати захираҳои меҳнатӣ таълими қасбири муносиб гардонида, системаи таҳсилоти бефосила ва бозомӯзии аҳолии қалонсолро ҷорӣ кардан лозим аст [10-А; 14-А; 23-А].

9. Таъминоти молиявии татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат истифодаи манбаъҳои гуногуни маблағгузорӣ, аз қабили давлатӣ, ҳусусӣ, байналмилалӣ ва омехтаро дар назар дорад, ки ҳар қадоми онҳо ба ичрои вазифаҳои гузошташуда ва ноил шудан ба мақсадҳои дарозмуддат мусоидат мекунанд. Муқоисаи манбаъҳои маблағгузорӣ бо самтҳои афзалиятноки стратегия барои тақсимоти самараноки захираҳои молиявӣ ва муносибгардонии истифодаи онҳо имкон медиҳад, ки он ба татбиқи муваффақонаи ташаббусҳои инноватсионӣ ва ноил шудан ба мақсадҳои дарозмуддат мусоидат мекунад [30-А; 36-А].

## **ФЕҲРИСТИ МАҚОЛАҲОИ НАШРШУДАИ ДОВТАЛАБ АЗ РӮЙИ МАВЗӰИ ДИССЕРТАЦИЯ**

### **А) Монографияҳо:**

[1-А] Муқимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности Республики Таджикистан (монография) / Н.Р. Муқимова / Душанбе: ТТУ им. акад. М.С.Осими. - 2023. - 209 с. Рекомендовано к изданию Советом по внедрению и публикации научно-исследовательских работ ТТУ имени академика М.С.Осими (протокол №53 от 19.05.2023 г.). УДК 330.3, ББК 65.050, ISBN 978-99985-36-25-8 (10 п.л.).

[2-А] Mukimova N.R. Prerequisites for the development and implementation of digital innovations in the Republic of Tajikistan/ Nargis Mukimova, Nisso Berdieva // Digital technologies in the contemporary economy: collective monograph. – Vilnius. - 2022. - P. 148-155. ISBN 978-609-488-049-0 (Elektroninis - PDF). ISBN 978-609-488-050-6 (Spausdintinis). (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[3-А] Мукимова Н.Р. Миграция и возможности инновационного развития Республики Таджикистан (монография) / Р.М. Аминджанов, Р.М. Бабаджанов, Н.Р. Мукимова / Душанбе: Шохин. – 2017. – 396 с. Рекомендовано к печати Ученым Советом Института экономики и демографии Академии наук РТ, УДК 331.5:334.90, ББК 65.497.9-723, ISBN 978-99975-46-72-2 (24,75 п.л., в соавтор., автором – 8,25 п.л.).

**Б) Мақолаҳои дар мачаллаҳои тақризшаванд нашршуда, ки Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Вазорати илм ва маълумоти олии Федератсияи Россия тавсия кардааст:**

[4-А]. Мукимова Н.Р. Развитие логистической инфраструктуры как условие формирования стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова, Х.Д. Мирзобеков // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе: «Точир». - 2024. – № 2(52). - С. 258-266. (0,7 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[5-А]. Мукимова Н.Р. К вопросу о стимулировании инновационного развития и цифровой трансформации промышленности/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2024. - № 2 (66). – С. 97-104 (1 п.л.).

[6-А]. Мукимова Н.Р. Информационные системы, применяемые в горнодобывающей промышленности Таджикистана / К.Р. Раджабов, Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2024. - № 2 (66). – С. 105-113 (1 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[7-А]. Мукимова Н.Р. Научное обеспечение стратегического управления инновационным развитием промышленности/ Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2023. – № 3. - С.63-71. (0,9 п.л.).

[8-А]. Мукимова Н.Р. Необходимость инновационной ориентации стратегического развития промышленности регионов Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2023. № 2 (62). – С. 37-46. (1,25 п.л.).

[9-А]. Мукимова Н.Р. Особенности инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова // Экономика Центральной Азии. – 2022. – Том 6. – № 4. – С. 271-298. – doi: 10.18334/asia.6.4.116649. (2 п.л., в соавтор., автором – 1,2 п.л.).

[10-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие человеческого потенциала в условиях цифровой экономики/ Н.Р. Мукимова// Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2021. № 4 (56). – С. 75-84. (1,25 п.л.).

[11-А]. Мукимова Н.Р. Оценка финансовой устойчивости энергетической компании (на материалах ОАХК «Барки Точик») / Н.Р. Мукимова, М.И. Сайфудинова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ имени акад. М.С. Осими. - 2021. № 4 (56). - С. 98-106. (1 п.л.).

[12-А]. Мукимова Н.Р. Информационная поддержка реализации целей инновационного развития регионов / Н.Р. Мукимова // Известия Национальной Академии Наук Таджикистана (отделение общественных наук). Душанбе: Дониш. – 2021. №2 (263).

- С.108-114. (0,9 п.л.).

[13-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное предпринимательство как фактор обеспечения экономической безопасности Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова, С.М. Аслонов // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. – 2021. № 1 (73). - С.62-72. (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[14-А]. Мукимова Н.Р. Основы развития системы кадрового обеспечения в контексте регионального инновационного развития/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2020. № 3 (51). - С. 45-52. (0,8 п.л.).

[15-А]. Мукимова Н.Р. Активизация инновационного развития Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. – 2020. № 2 (70). – С.110-124. (1,1 п.л.).

[16-А]. Мукимова Н.Р. Влияние государства на инновационное развитие промышленных предприятий / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2020. № 3. - С.111-121. (1 п.л.).

[17-А]. Мукимова Н.Р. Электронное правительство как фактор развития информационного общества / Н.Р. Мукимова, Н.Х. Бердиева // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2020. №1. - С.97-103. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[18-А]. Мукимова Н.Р. Экономико-математическое моделирование инновационного развития / Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2019. № 4 (48). - С. 62-66. (0,6 п.л.).

[19-А]. Мукимова Н.Р. Восприимчивость общества к инновациям: анализ и оценка / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2019. №1. - С.18-24. (0,8 п.л.)

[20-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности Республики Таджикистан: оценка и стратегические ориентиры / Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2018. № 3 (43). - С. 54-59. (0,8 п.л.)

[21-А]. Мукимова Н.Р. Инвестиции как фактор инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. - 2018. № 1 (61). - С.161-170. (0,9 п.л.)

[22-А]. Мукимова Н.Р. Некоторые приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. Душанбе: Типография ТНУ. – 2018. № 1. - С 104-110. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[23-А]. Мукимова Н.Р. Миграционный потенциал в условиях перехода на инновационный тип развития экономики / Р.М. Аминджанов, Р.М. Бабаджанов, Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2017. №2. -С.131-142. (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,4 п.л.).

[24-А]. Мукимова Н.Р. Проблемы и перспективы индустриально-инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2017. № 2. – С. 97-107. (0,7 п.л.).

[25-А]. Мукимова Н.Р. Некоторые особенности стратегического управления инновационным развитием промышленности регионов РТ в условиях нестабильности / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский

(Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. – 2017. № 1 (57). - С. 101-108. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[26-А]. Мукимова Н.Р. Проблемы инновационного развития отраслей промышленности Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник ЦСИ при Президенте РТ «Таджикистан и современный мир». Душанбе: ООО «Эр-граф». – 2015. № 7 (50). - С. 163-170. (0,7 п.л.).

[27-А]. Мукимова Н.Р. Анализ и оценка конкурентоспособности регионов Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник Таджикского Национального Университета (серия социально-экономических и общественных наук). Душанбе: СИНО. – 2015. № 2/7 (178). - С. 191-198. (0,8 п.л.).

[28-А]. Мукимова Н.Р. Сущность и характеристики понятий категориального аппарата управления инновационным развитием промышленности / Н.Р. Мукимова // Вестник ТТУ им. акад. М.С. Осими. Душанбе. – 2015. № 2 (30). - С. 127-133. (0,7 п.л.).

[29-А]. Мукимова Н.Р. Основные проблемы развития малого бизнеса в Таджикистане / Н.Р. Мукимова, Р.К. Хамидова // Вестник ТТУ им. акад. М.С. Осими. Душанбе. – 2014. Т. 3. № 27. - С. 87-90. (0,4 п.л., в соавтор., автором – 0,2 п.л.).

### **В) Дар дигар нашрияҳо:**

[30-А]. Мукимова Н.Р. Роль финансовых технологий в улучшении финансирования инноваций в промышленности Таджикистана / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова / Актуальные вопросы перехода к цифровой экономике в Республике Таджикистан: институциональные, отраслевые и технические аспекты // Материалы республиканской научно-практической конференции. - Душанбе. - 2024. - С. 250-256. (0,6 п.л., в соавтор., автором – 0,4 п.л.).

[31-А]. Мукимова Н.Р. О состоянии и перспективе развития логистической инфраструктуры и транзитного потенциала в Республике Таджикистан / Мирзобеков Х.Д., Мукимова Н.Р. // Вестник Карагандинского экономического университета: Экономика, философия, педагогика, юриспруденция. Караганда. – 2024. № 1 (72). - С.25-30, ISSN 1998-7862, DOI: 10.52445/BKEU.2024.72.1.004 (0,6 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

[32-А]. Mukimova N.R. Digital transformation as a sustainable development factor in the energy system of the Republic of Tajikistan / Nargis Mukimova, Svetlana Beryozkina, Anusha Mirzo, Mavzuna Sayfudinova, Inga Zicmane // Proceedings of 22nd International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2022, Vol. 22, Issue 4.1 - STEF92 Technology, 2022. - DOI 10.5593/sgem2022/4.1/s17.05, DOI Issue 10.5593/sgem2022/4.1, ISSN 1314-2704, ISBN 978-619-7603-44-6. (1,3 п.л., в соавтор., автором – 0,4 п.л.).

[33-А]. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности как фактор обеспечения экономической безопасности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова / Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности // Материалы V Международной научно-практической конференции. – Екатеринбург. - 2022. - С. 149-160. (0,7 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

[34-А]. Мукимова Н.Р. Факторы, влияющие на устойчивость развития энергетики Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова, М.И. Сайфудинова / Дни возобновляемых источников энергии и энергосбережения в Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими // Материалы научно-практической конференции-выставки. - Душанбе. - 2021. - С.88-97. (0,9 п.л., в соавтор., автором – 0,7 п.л.).

[35-А]. Мукимова Н.Р. Экономическая безопасность Республики Таджикистан в условиях цифровой трансформации экономики / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова / Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности // Материалы

IV Международной научно-практической конференции. – Екатеринбург. - 2021. - С.29-33. (0,5 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

[36-А]. Мукимова Н.Р. Финансовое обеспечение инновационного развития страны / Н.Р. Мукимова /Индустрально-инновационное развитие экономики Республики Таджикистан: состояние, проблемы и перспективы // Материалы международной научно-практической конференции. – Душанбе. - 2020. - С. 270-276. (0,4 п.л.).

[37-А]. Мукимова Н.Р. Оценка уровня инновационного развития промышленности Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова / Проблемы горно-металлургической промышленности Республики Таджикистан и пути их решения // Материалы республиканской научно-практической конференции, посвященной 100-летию НИТУ «МИСиС». - Душанбе. - 2018. - С. 85-91. (0,6 п.л.).

[38-А]. Мукимова Н.Р. Применение стратегического планирования в индустриально-инновационном развитии промышленности регионов Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова / Стратегическое планирование и развитие предприятий //Материалы XVIII всероссийского симпозиума под редакцией Г.Б. Клейнера. – Москва. - 2017. – С. 756-760. (0,4 п.л.).

[39-А]. Мукимова Н.Р. Влияние внешней трудовой миграции на инновационное развитие Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова / Проблемы управления речными бассейнами при освоении Сибири и Арктики в контексте глобального изменения климата планеты в XXI веке // Материалы XIX Международной научно-практической конференции.- Тюмень. - 2017. - С.82-88. (0,6 п.л.).

[40-А]. Мукимова Н.Р. Проблемы становления инновационной экономики Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова, М.А. Джураев / Стратегия и аспекты развития горной промышленности Республики Таджикистан // Материалы республиканской научно-практической конференции, посвященной Году молодёжи и Году экологии. - Душанбе. - 2017. - С. 106-111. (0,5 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

[41-А]. Мукимова Н.Р. Миграция как фактор инновационного развития Республики Таджикистан /Н.Р. Мукимова / Проблемы металлургии Таджикистана и пути их решения // Материалы республиканской научно-практической конференции, посвященной 25-летию Государственной независимости и 19-летию дня Национального Единства Республики Таджикистан. - Душанбе. - 2016. - С. 77-83. (0,4 п.л.).

[42-А]. Мукимова Н.Р. Оценка конкурентных позиций стран Центральной Азии / Н.Р. Мукимова // Вестник «Alatoo Academic Studies». Бишкек: Международный университет Ататюрк-Алатоо. 2015. - №3. - С. 124-130. (0,6 п.л.).

[43-А]. Мукимова Н.Р. К вопросу экологических инноваций в Республике Таджикистан /Н.Р. Мукимова / Экономико-экологические проблемы в Таджикистане и пути их решения // Материалы республиканской научно-практической конференции, посвященной 20-летию Конституции РТ. - Исфара. - 2014. - С.52-58. (0,4 п.л.).

[44-А]. Мукимова Н.Р. Человеческий капитал как основной источник формирования национальной инновационной экономики / Н.Р. Мукимова / Перспективы развития науки и образования // Материалы VII-ой международной научно-практической конференции. - Душанбе. - 2014. - С.189-193. (0,4 п.л.).

[45-А]. Мукимова Н.Р. Тенденции и диспропорции в социально-экономическом развитии стран Центральной Азии / А.Д. Ахророва, Н.Р. Мукимова // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития / Материалы II Международной научно-практической конференции. – Новосибирск. - 2013. - С.52-60. (0,6 п.л., в соавтор., автором – 0,3 п.л.).

## АННОТАЦИЯ

**к диссертационной работе Мукимовой Наргис Рустамовны на тему: «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики)**

**Ключевые слова:** стратегия развития, инновации, инновационное развитие, промышленность, инновационная восприимчивость, инфраструктурное обеспечение, экономико-математическое моделирование, прогнозирование, оценка рисков, приоритеты стратегии, нормативно-правовое обеспечение, информационная поддержка, кадровое обеспечение, источники финансирования стратегии.

**Целью диссертационного исследования** выступает развитие теоретико-концептуальных и методологических основ стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан, представление научно обоснованных рекомендаций прикладного характера, нацеленных на формирование приоритетных направлений данной стратегии, разработку прогнозов и механизмов её реализации.

**Актуальность темы.** Переход к инновационному развитию является необходимым и единственным возможным решением для Республики Таджикистан в условиях продолжающихся глобальных экономических изменений и воздействия внешних факторов на национальную экономику. Несмотря на принимаемые в последние годы меры, негативные последствия продолжают ощущаться. На микроуровне это проявляется в недостаточной интенсивности и эффективности инновационной деятельности на промышленных предприятиях, что ведет к их банкротству, а на макроуровне - в недостаточной проработанности государственных стратегий по обеспечению их дальнейшей поддержки в сфере инновационной деятельности, что ограничивает способность промышленности конкурировать на международном уровне. Учитывая приоритетность поддержки инновационного развития, встает задача поиска новых методов и механизмов этой поддержки, соответствующих национальным целям, ограничениями и приоритетам развития, что и определяет актуальность научного исследования и его практическую направленность. В диссертации предложены приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности, а также разработаны рекомендации по совершенствованию нормативно-правового, информационного, кадрового и финансового обеспечений реализации предложенной стратегии.

**Теоретическая и научно-практическая значимость выполненного исследования** заключается в обобщении и уточнении теоретико-концептуальных и методологических основ к формированию и реализации стратегии инновационного развития промышленности с учетом совершенствования правового, информационного, кадрового и финансового обеспечения разработанной стратегии; обосновании использования алгоритмов машинного обучения в прогнозировании и принятии оперативных экономических решений, внесения корректировок в программы и планы развития. Результаты диссертационного исследования могут быть учтены как база научных разработок в практической деятельности органами государственного управления при разработке стратегических документов и программ социально-экономического развития. Также эти результаты могут быть полезны для работы промышленных предприятий, инновационно-производственных комплексов и инновационных организаций, направленных на улучшение процессов формирования и реализации стратегии инновационного развития.

## АННОТАЦИЯ

**ба кори диссертационии Мукимова Наргис Рустамовна дар мавзӯи «Стратегияи рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон: назария, методология ва амалия» барои дарёфти дараҷаи илмии доктори илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси 08.00.04 – Иқтисоди соҳаҳо (08.00.04.01 – Иқтисодиёти саноат ва энергетика)**

**Калидвожаҳо:** стратегияи рушд, инноватсия, рушди инноватсионӣ, саноат, қабулидаркияти инноватсионӣ, таъминоти инфрасоҳторӣ, моделсозии иқтисодӣ ва математикӣ, пешгӯӣ, баҳодиҳии хавф, афзалиятҳои стратегия, таъминоти меъёри-хукуқӣ, дастгирии иттилоотӣ, таъминоти кадрӣ, манбаъҳои маблағгузории стратегия.

**Мақсади таҳқиқоти диссертационӣ** рушди асосҳои назариявию концептуалӣ ва методологии стратегии рушди инноватсионии саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон, пешниҳоди тавсияҳои асоснокгардидаи илмии хислати амалидошта, ки ба ташаккули самтҳои афзалиятноки стратегияи мазкур, таҳияи пешгӯиҳо ва механизмҳои татбиқи он нигаронида шудааст, мебошад.

**Аҳамияти мавзӯъ.** Гузариш ба рушди инноватсионӣ барои Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити тафйироти идомадори иқтисодии ҷаҳонӣ ва таъсири омилҳои беруна ба иқтисодиёти миллӣ роҳи ягонаи зарурӣ ва ҳаллу фасли имконпазир мебошад. Ба тадбирҳои солҳои охир андешидашуда нигоҳ накарда, оқибатҳои манфӣ ҳанӯз ҳис карда мешаванд. Дар микросатҳ ин дар шиддати нокифоя ва самаранокии фаъолияти инноватсионӣ дар корхонаҳои саноатӣ, ки боиси муфлишшавии онҳо мегардад ва дар макросатҳ дар таҳияи нокифояи коркарди стратегияҳои давлатӣ ҷиҳати таъмини дастгирии минбаъдаи онҳо дар соҳаи инноватсия зоҳир мегардад, ки қобилияти саноатро барои рақобати байналхалқӣ маҳдуд мекунад. Бо назардошти афзалияти дастгирии рушди инноватсионӣ вазифаи дарёфти усулу механизмҳои нави ин дастгирӣ, ки ба ҳадафҳои миллӣ, маҳдудиятҳо ва афзалиятҳои рушд мувофиқанд, ба миён меояд ва аҳамияти таҳқиқоти илмӣ ва самти амалии онро муайян менамояд. Дар диссертасия самтҳои афзалиятноки стратегияи рушди инноватсионии саноат пешниҳод гардида, инчунин оид ба беҳтар намудани таъминоти меъёри-хукуқӣ, иттилоотӣ, кадрӣ ва молиявии татбиқи стратегияи пешниҳодшуда тавсияҳо таҳия карда шудаанд.

**Аҳамияти назариявӣ ва илмию амалии тадқиқоти анҷомёфта** дар ҷамъбаст ва дақиқсозии асосҳои назариявӣ-концептуалӣ ва методологии ташаккул ва татбиқи стратегияи рушди инноватсионии саноат бо назардошти такмили таъминоти хукуқӣ, иттилоотӣ, кадрӣ ва молиявии стратегияи коркардшуда; асоснок карданни истифодаи алгоритмҳои омӯзиши машинавӣ дар пешгӯӣ ва қабули қарорҳои фаврии иқтисодӣ, ворид карданни ислоҳҳо ба барномаҳо ва нақшаҳои рушд ифода мейбад. Натиҷаҳои таҳқиқоти диссертсиониро ҳангоми таҳияи ҳучҷатҳои стратегӣ ва барномаҳои рушди иҷтимоию иқтисодии мақомоти давлатӣ ҳамчун базаи коркардҳои илмӣ дар фаъолияти амалӣ ба инобат гирифтан мумкин аст. Инчунин ин натиҷаҳо метавонанд барои кори корхонаҳои саноатӣ, маҷмааҳои истеҳсолию инноватсионӣ ва ташкилоти инноватсионӣ, ки ба такмили равандҳои ташаккул ва татбиқи стратегияҳои рушди инноватсионӣ нигаронида шудаанд, муфид бошанд.

## ANNOTATION

**of the dissertation by Mukimova Nargis Rustamovna on the topic: “Strategy for Innovative Development of Industry in the Republic of Tajikistan: Theory, Methodology, and Practice”, submitted for the degree of Doctor of Economic Sciences, specialty 08.00.04 – Sectoral Economics (08.00.04.01 – Industrial and Energy Economics).**

**Keywords:** development strategy, innovation, innovative development, industry, innovation receptiveness, infrastructure support, economic and mathematical modeling, forecasting, risk assessment, strategy priorities, regulatory support, information support, personnel support, funding sources for the strategy.

**The aim of the dissertation research** is to develop the theoretical, conceptual and methodological foundations of the strategy for innovative development of industry in the Republic of Tajikistan, as well as to provide scientifically based practical recommendations focused on the formation of the priority directions of this strategy, the development of forecasts, and the mechanisms for its implementation.

**Relevance of the Topic.** The transition to innovative development is a necessary and the only possible solution for the Republic of Tajikistan in the context of ongoing global economic changes and the impact of external factors on the national economy. Despite the measures taken in recent years, negative consequences continue to be felt. At the micro level, this is manifested in the insufficient intensity and effectiveness of innovative activities at industrial enterprises, which leads to their bankruptcy, and at the macro level - in the insufficient development of state strategies to ensure their further support in the field of innovative activities, which limits the ability of industry to compete internationally. Given the priority of supporting innovation development, the task refers to finding new methods and mechanisms for this support that align with national goals, constraints, and development priorities, which determines the relevance of the scientific research and its practical orientation. The dissertation proposes priority directions of the strategy for innovative development of industry, and also develops recommendations for improving the regulatory, information, personnel and financial support for the implementation of the proposed strategy.

**The Theoretical and Scientific-Practical Significance** of the research lies in the generalization and clarification of the theoretical, conceptual and methodological foundations for the formation and implementation of the strategy for innovative development of industry, taking into account the improvement of the legal, information, personnel and financial support for the developed strategy; justification of the use of machine learning algorithms in forecasting and making operational economic decisions, making adjustments to programs and development plans. The results of the dissertation research can be taken into account as a basis for scientific developments in practical activities by government bodies when developing strategic documents and programs for socio-economic development. These results can also be useful for the work of industrial enterprises, innovative production complexes and innovative organizations aimed at improving the processes of formation and implementation of the innovative development strategy.