«УТВЕРЖДАЮ»
Директор Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, доктор философских наук, профессор, член-корреспондент НАНТ Усмонзода Х.У.

_____

«2» апреля 2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Мукимовой Наргис Рустамовны на тему «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики)

1. Соответствие содержания диссертации заявленной специальности или отрасли науки

Содержание и результаты диссертационного исследования соответствуют Паспорту научных специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики), утвержденной решением Президиума Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан от 25 мая 2023 года, № 6: 2. Теоретико-методические вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности в промышленности и энергетике; 5. Методологические и методические подходы к решению проблем экономики, организации и управления промышленностью и энергетикой. Закономерности и тенденции функционирования и развития промышленности и энергетики; 15. Промышленная и энергетическая политика: механизмы разработки, реализации, контроля. Управление структурными изменениями в промышленности и энергетике; 21. Инструменты текущего и стратегического планирования на предприятиях и отраслях промышленности и топливно-энергетического комплекса; 23. Теоретико-методологические основы управления инвестиционными проектами в промышленности и энергетике. Инвестиционная деятельность предприятий промышленности и энергетики; 36. Инфраструктурная поддержка инновационного развития промышленности и энергетики; 37. Промышленные зоны и промышленные городки. Точки промышленного роста и эффективного использования промышленного и энергетического потенциала.

2. Актуальность темы диссертации

Актуальность исследования теоретико-концептуальных и методологических основ формирования и реализации стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан обусловлена необходимостью перехода национальной экономики на инновационный путь развития в условиях глобальных экономических изменений, а также воздействия внешних негативных факторов на национальную экономику страны. В современных условиях это становится единственно возможным и необходимым выбором для обеспечения устойчивого экономического роста и повышения конкурентоспособности страны.

Такой подход находит поддержку как на государственном уровне, так и в частном секторе, что свидетельствует о значимости инновационного развития для обеспечения долгосрочной экономической стабильности. В условиях глобализации и быстрых технологических изменений государство осознаёт важность создания благоприятных условий для развития инновационной деятельности. Это выражается не только в принятии соответствующих законодательных инициатив, но и в формировании стратегий, направленных на интеграцию инновационных технологий в ключевые отрасли экономики. Так, в своём Послании к парламенту «Об основных направлениях внутренней и внешней политики республики» от 28 декабря 2024 года Лидер нации, Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмон подчеркнул, что ключевой задачей новой экономики является обеспечение национальной безопасности, устойчивое экономическое развитие, эффективная защита от внешних угроз, рациональное использование ресурсов, создание производственных предприятий, повышение конкурентоспособности отечественной продукции, а также ускорение процессов цифровизации и внедрение принципов «зелёной» экономики.

Частный сектор, в свою очередь, учитывает эти изменения и активно стремится к модернизации, что проявляется во внедрении инновационных решений, направленных на повышение производительности, улучшение качества продукции и услуг, а также на привлечение новых инвестиций. Такое взаимодействие между государством и бизнесом создаёт необходимую синергию, что в свою очередь способствует повышению эффективности реализации инновационных проектов и стимулирует развитие промышленности страны в условиях глобальной экономики.

Сфера промышленности и инноваций играет решающую роль в развитии страны, так как напрямую влияет на увеличение доходов государственного бюджета и способствует созданию новых рабочих мест. Учитывая важность промышленного сектора, 2022-2026 годы были объявлены «Годами развития промышленности», а для расширения инновационных процессов и использования цифровых технологий в экономике предложено объявить 2025-2030 годы «Годами развития цифровой экономики и инноваций». Внедрение современных технологий и развитие человеческого капитала является важным

фактором повышения конкурентоспособности страны и стимулом для устойчивого экономического роста.

Несмотря на предпринимаемые усилия, промышленность страны сталкивается с серьезными вызовами. На уровне отдельных предприятий наблюдается низкая активность в сфере инноваций, что ведет к финансовым трудностям. На уровне государства отсутствует всеобъемлющая стратегия для поддержки инноваций, что замедляет рост конкурентоспособности. Это выражается в небольшой доле высокотехнологичного производства и практически полном отсутствии высокотехнологичной продукции в экспорте.

Для эффективного решения этих проблем необходимо выработать стратегию, которая учитывает как национальные цели, так и ограничения, возникающие в процессе реализации инновационной политики. Особое внимание следует уделить состоянию производственных мощностей, уровню технологий, квалификации кадров и доступности ресурсов, что требует адаптации инновационной политики к экономическим условиям. Все вышеперечисленное обуславливает актуальность диссертационного исследования Мукимовой Наргис Рустамовны.

3. Научный вклад соискателя в решение научной проблемы или разработку научной проблемы с оценкой ее значимости

Диссертационное исследование направлено на развитие теоретико-концептуальных и методологических основ формирования и реализации стратегии инновационного развития промышленности, а также на выработку научно обоснованных прикладных рекомендаций для определения приоритетных направлений данной стратегии, разработки прогнозов и механизмов ее реализации.

Научные результаты диссертационного исследования, а также выводы и рекомендации, представленные в работе, обладают высоким уровнем обоснованности и корректности. Необходимая научная глубина основных положений диссертации обеспечена использованием работ ведущих отечественных и зарубежных ученых в области стратегического управления, промышленного развития, инноваций и инновационной деятельности, а также статистических данных, предоставленных национальными и международными экономическими учреждениями. Кроме того, для формирования научной основы работы использованы национальная и международная нормативно-правовая база. Высокая обоснованность научных выводов и рекомендаций подтверждается их апробацией на ряде международных и республиканских научно-практических конференций.

К основным научно-прикладным результатам, полученным соискателем и обладающим научной новизной, следует отнести следующее:

Во-первых, автором в процессе обобщения и систематизации научных взглядов была развита теоретическая и методологическая база формирования стратегии инновационного развития промышленности, представлена авторская интерпретация основных понятий, выделены восемь ключевых признаков,

характеризующих инновационное развитие промышленности, основанных на развитии, научно-техническом прогрессе, реальном инвестировании, экологичности и безотходности, знаниях, восприимчивости к изменениям, системной безопасности, системно-стратегическом управлении;

Во-вторых, сформулированы концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности с раскрытием его категориально-понятийного аппарата, генезиса и закономерностей. Соискатель определил методологию разработки стратегии инновационного развития промышленности, включающую подходы и методы её формирования с учётом существующих форм развития промышленных предприятий. Предложенная автором методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия, основанная на вычислении двух индексов: уровня экономико-технологического развития и уровня восприимчивости к инновациям, была успешно апробирована на примере семи средних и крупных промышленных предприятий. Результаты апробации позволили разработать соответствующие стратегии инновационного развития для каждого из исследуемых предприятий.

В-третьих, в результате анализа особенностей промышленности Республики Таджикистан как сферы инновационной деятельности автором выявлены проблемы, такие как недостаточная диверсификация, низкая производственная загрузка, ограниченная инновационная активность, высокий износ основных фондов, слабая технологическая база и недостаточное финансирование инноваций. Эти проблемы обусловили необходимость разработки стратегии инновационного развития промышленности, ориентированной на ускоренную индустриализацию через внедрение современных технологий и укрепление институциональной поддержки для устойчивого инновационного роста.;

В-четвертых, на основе аналитического метода системного анализа Мукимовой Н.Р. был оценен уровень инновационного развития промышленности страны и ее регионов, выявлена динамика и установлены приоритеты управления с учетом весовых коэффициентов. На основе полученных данных сформулированы приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности и механизмы ее реализации, включая принятие новых нормативно-правовых актов, создание Единой национальной информационной системы учета научной и инновационной деятельности, модернизацию кадрового потенциала органов местного самоуправления и разработку системы оптимизации финансовых ресурсов с использованием различных источников финансирования для эффективной реализации стратегии;

В-пятых, заслуживает внимания выполненный автором прогноз тенденции инновационного развития промышленности страны и ее регионов на основе базовой модели, после внедрения инновационных преобразований, а также с учетом риска и неопределенности с использованием методов экономико-математического моделирования и алгоритмов машинного обучения. В работе обосновано, что использование методов искусственного интеллекта, в частности алгоритмов машинного обучения на базе библиотеки scikit-learn, является эффективным инструментом для прогнозирования уровня инновационного развития промышленности Республики Таджикистан с учетом разных сценариев.

4. Конкретные научные результаты (с указанием их новизны, научной и практической значимости), по которым можно присудить искомую ученую степень

Ниже приведены теоретико-концептуальные, методологические и практические результаты исследования, отражающие научный вклад автора в решение проблемы формирования и реализации стратегии инновационного развития промышленности, обладающие высокой степенью научной новизны:

– автором доказано, что основой стратегии развития промышленности должны быть инновации, обеспечивающие качественно новый уровень производственной и управленческой деятельности. В результате исследования предложена авторская интерпретация ключевых терминов и система классификации стратегии и инноваций, акцентируя внимание на преодолении инновационной пассивности и активном влиянии на внешние условия через внутренний инновационный потенциал;

– сформулированы концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности, включая определение категориально-понятийного аппарата и анализ закономерностей;

– определена методология формирования стратегии инновационного развития промышленности, охватывающая формы, методы и подходы. Разработана схема внедрения стратегии, включающая четыре фазы, шесть стадий и одиннадцать этапов, что представляет собой новый подход к реализации инновационной стратегии на промышленном предприятии;

– обобщенный анализ зарубежного опыта инновационного развития промышленных предприятий позволил автору выявить основные инструменты инновационной политики, используемые в разных странах. Исследование проблем инновационного развития в развивающихся странах, в том числе в Республике Таджикистан, легли в основу предложенных автором стратегических решений для совершенствования научно-инновационной политики с учетом целей устойчивого развития;

– разработанная методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия является эффективным инструментом для определения наиболее подходящей стратегии инновационного развития. В результате апробации методики выявлены причинно-следственные связи между инновационным потенциалом предприятия и его стратегическими возможностями;

– автором определены особенности промышленности Республики Таджикистан в контексте ее роли в инновационной деятельности, исследованы ключевые аспекты научно-технического и технологического развития, что позволило выявить специфические черты инновационной активности в отрасли и предложить меры для повышения уровня инновационной активности;

– обоснована необходимость анализа инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности Таджикистана, выделены ключевые факторы, препятствующие инновационному развитию. Автором предложены конкретные меры для преодоления этих препятствий, что

способствует улучшению инновационной среды и повышению активности предприятий;

– с использованием методов экономико-математического моделирования соискателем выявлена динамика уровня инновационного развития промышленности, на основе которой сформулированы приоритетные направления стратегии;

– применение алгоритмов машинного обучения позволило автору спрогнозировать тенденции инновационного развития, учитывая риски и неопределенности. Прогноз обосновывает использование машинного обучения для оперативного принятия решений, что улучшает управление экономическими процессами и способствует оптимизации программ и планов развития;

– соискателем разработаны и предложены механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности, включая нормативно-правовое, информационное, кадровое и финансовое обеспечение, что представляет собой комплексный подход к успешной реализации инновационной стратегии.

Научные положения и теоретические выводы, полученные в ходе исследования, создают методологическую основу для разработки практических мероприятий, направленных на совершенствование процессов инновационного развития промышленности, улучшение управления промышленными предприятиями и оптимизацию их стратегий в условиях динамичных внешних факторов. Эти результаты также могут быть использованы для формулирования рекомендаций по улучшению национальной научно-инновационной политики и поддержке предприятий в переходе к инновационным моделям функционирования.

Результаты исследования нашли практическое применение в деятельности соответствующих государственных органов, а отдельные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы были использованы в научных исследованиях, а также в учебном процессе. Исследование имеет существенное значение для экономики и управления инновационным развитием промышленности, а также для разработки стратегических подходов к совершенствованию производственных процессов, внедрению современных технологий и повышению конкурентоспособности предприятий. Научную ценность работы определяет комплексный подход к изучению проблем инновационного развития промышленности, который позволяет выработать обоснованные решения для повышения эффективности управленческих и экономических процессов в промышленном секторе, а также способствует созданию устойчивых и конкурентоспособных стратегий на уровне отдельных предприятий и национальной экономики в целом.

Диссертационная работа Мукимовой Н.Р. отличается высокой степенью самостоятельности и завершенности. Автору удалось убедительно и аргументированно подтвердить гипотезу исследования, которая заключается в необходимости определения приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности страны и разработке механизмов ее

реализации с целью создания условий для ускоренной индустриализации и обеспечения устойчивого экономического роста. В работе также обоснована необходимость разработки современной методологии оценки уровня инновационного потенциала предприятий, что позволит эффективно выявлять и использовать внутренние ресурсы для реализации инновационных проектов и повышения конкурентоспособности в условиях глобализации и технологических изменений.

Указанные выше аспекты представляют собой безусловный научный и практический интерес, обладают признаками новизны и, несомненно, могут служить основой для присуждения соответствующей ученой степени.

5. Оценка структуры и содержания диссертационной работы

Диссертационная работа Мукимовой Н.Р. включает введение, пять глав, заключение и перечень использованных источников, состоящий из 353 наименований. Общий объем работы составляет 453 страниц, на которых размещены 39 таблиц, 42 рисунка и 11 формул. В приложениях приведены аналитические таблицы, а также результаты расчетов с использованием современных методов оценки и прогноза.

Во **введении** обоснована актуальность темы диссертационного исследования, раскрыта степень научной разработанности рассматриваемой проблемы, а также продемонстрирована связь исследования с государственными программами и научной тематикой. В данной части работы также определены цель, задачи, объект, предмет и гипотеза исследования, изложены теоретико-методологические основы, научная новизна, а также основные положения, выносимые на защиту. Автором сформулированы теоретическая и практическая значимость исследования, определена степень достоверности полученных результатов, соответствие диссертации паспорту научной специальности и обозначен личный вклад соискателя в выполнение работы.

Первая глава диссертационной работы **«Теоретико-концептуальные основы стратегии инновационного развития промышленности»** представляет собой глубокий и всесторонний анализ теоретических основ стратегии развития промышленности, теоретических положений инновационного развития промышленности, а также его концептуальные аспекты.

Основной акцент сделан на теоретические основы стратегического управления, начиная с его зарождения в 1930 году и становления в качестве самостоятельной дисциплины в 1970-х годах. В этом контексте рассматриваются различные школы стратегического управления, что позволяет выделить различные подходы к разработке и внедрению стратегий, а также выявить динамичную природу стратегического планирования в условиях глобализации и информатизации (стр. 27-30).

Диссертация также затрагивает развитие понятия «стратегия» в историческом контексте, начиная с военной сферы и заканчивая современными

трактовками, связанными с государственным стратегическим планированием и развитием предприятий. Важно отметить, что автор акцентирует внимание на многогранности подходов к стратегии, начиная от качества продукции до различных типов стратегий, таких как наступательная, оборонительная, имитационная и другие (стр.31-34).

Важным элементом работы является концептуализация стратегии инновационного развития промышленности. Автор подчеркивает, что в современных условиях инновации являются основным двигателем стратегического развития (стр. 41). Инновации рассматриваются как значительные изменения в производственной и социально-экономической сферах, включая не только технологические, но и социальные, экологические и культурные аспекты. Подробно рассматривается классификация инноваций, их роль и влияние на развитие промышленности (стр.52-58).

Завершая анализ, автор выводит восемь ключевых признаков инновационного развития промышленности, что помогает определить направления и принципы разработки стратегии (стр. 59). Важно, что концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности включают в себя как теоретические, так и практические элементы, что способствуют формированию целостного подхода к развитию инновационной деятельности (стр. 77-78).

В целом, первая глава представляет собой подробное и структурированное исследование, которое закладывает прочную теоретическую основу для дальнейших исследований в области стратегии инновационного развития промышленности. Автор удачно сочетает классические теории стратегического управления с современными подходами, что позволяет получить полноценное представление о ключевых аспектах данной темы.

Вторая глава работы **«Методология формирования стратегии инновационного развития промышленности»** подробно рассматривает методологию формирования стратегии инновационного развития промышленности. Она включает в себя основные аспекты разработки стратегии, такие как методологические основы, подходы к формированию и внедрению стратегии, а также анализ зарубежного опыта научно-инновационной политики в сфере промышленности для развивающихся стран.

Методология, представленная в главе, охватывает как теоретические, так и практические аспекты, предполагая использование различных подходов и инструментов. Это важно для успешного формирования и реализации стратегии, и автор подчеркивает необходимость комплексного подхода, объединяющего методы и формы для анализа и разработки стратегии. Рассматриваются такие формы развития как стагнирующая, консервативная, самодостаточная и другие, с указанием их применения в таблице 2.1 (стр. 88).

Также выделены ключевые принципы, такие как непрерывность, приоритетность, альтернативность, экспериментальность, прогнозируемость, управляемая рискованность и самореализуемость, которые служат основой для разработки и реализации стратегии (стр.96).

Важным этапом является выбор подходов, и автор предлагает функционально-дифференцированный подход для условий Таджикистана, с учетом уникальных особенностей предприятий, а также создание сетевой научно-технологической системы (стр.103). Рассмотрены стадии и этапы разработки стратегии, охватывающие аналитическое исследование, бизнес-моделирование, целеполагание, формирование стратегии, ресурсное планирование, каскадирование и синхронизация (стр.109).

Также приведен анализ зарубежного опыта, в частности, создание национальных инновационных систем, которое помогает странам развивать инфраструктуру для стимулирования инновационной активности. Включены таблицы, демонстрирующие инструменты инновационной политики, применяемые в разных странах (стр.117), и стратегические решения для совершенствования научно-инновационной политики, направленные на достижение Целей устойчивого развития (стр.132-133).

Таким образом, вторая глава охватывает широкий спектр аспектов, необходимых для формирования эффективной стратегии инновационного развития промышленности, и представляет практическое руководство для внедрения таких стратегий. Методология, предложенная в главе, позволяет связать теоретические основы с практическими подходами, обеспечивая основу для успешной реализации стратегии инновационного развития, особенно в развивающихся странах.

В третьей главе **«Анализ особенностей промышленности Республики Таджикистан как сферы инновационной деятельности»** проводится комплексный анализ текущего состояния и проблем инновационного развития промышленности Таджикистана, а также предлагаются меры по улучшению ситуации. Ключевыми проблемами являются низкая конкурентоспособность, отсутствие диверсификации и ограниченные инвестиции в новые технологии. Снижение доли промышленности в структуре ВВП (с 33,15% в 2000 году до 16,2% в 2023 году) подтверждает необходимость дальнейших усилий по модернизации (стр. 161).

Важной инициативой является объявление 2022-2026 годов «Годами развития промышленности», что подчеркивает значимость этого сектора. Несмотря на увеличение объемов промышленной продукции, существуют проблемы с нехваткой мощностей и низким уровнем инновационной активности. Например, доля расходов на научно-технические разработки составляет лишь 7,38%, а показатели по патентной активности и научно-техническому творчеству остаются низкими (стр.163-164).

В то же время, индустриально-инновационное развитие становится приоритетом в рамках стратегии НСР-2030, однако для достижения устойчивого роста необходимо увеличить долю инвестиций в основной капитал и обеспечить более эффективное использование ресурсов, включая привлечение частных инвестиций. В работе подчеркивается, что успешное инновационное развитие невозможно без создания эффективной инфраструктуры (стр.175), которая включает в себя технологическую, финансовую, правовую поддержку и т.д. Автор акцентирует внимание на том,

что создание благоприятной инновационной среды является важным элементом, способствующим активному внедрению новых технологий и инновационных процессов. В исследовании также выделяются основные проблемы, мешающие инновационному развитию, такие как дефицит финансирования, высокий уровень износа оборудования, слабая инновационная культура и т.д.

В заключение, для преодоления существующих факторов, препятствующих инновационному развитию, предлагаются меры, такие как реформа денежно-кредитной политики, улучшение условий для частных инвестиций и увеличение числа успешных стартапов и бизнес-инкубаторов (Приложение 4).

В четвертой главе диссертации «**Формирование приоритетных направлений стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан**» выполнено экономико-математическое моделирование инновационного развития промышленности страны и ее регионов, сформированы приоритетные направления стратегии, а также спрогнозировано инновационное развитие промышленности на основе базовой модели, после внедрения инновационных преобразований и с учетом риска и неопределенности.

Оценка состояния инновационного развития промышленности с использованием экономико-статистического моделирования представляет собой обоснованный подход, который позволяет эффективно определить динамику и выявить ключевые тенденции в инновационной деятельности (стр. 211-214). Включение в перечень показателей не только тех, которые прямо относятся к промышленности, но и тех, которые оценивают масштабы государственной поддержки науки и инноваций и квалификацию кадров, является важным и обоснованным шагом для более глубокой и всесторонней оценки условий, необходимых для успешной интеграции науки и промышленности (стр.212). Это позволяет выявить все ключевые факторы, влияющие на инновационное развитие, и не ограничиваться только отраслевыми показателями.

Процесс ранжирования показателей по весам и их интегральной оценке (таблица 4.1) является важной основой для эффективного управления инновационным развитием промышленности. Это позволяет на основе количественных данных выделить приоритетные направления стратегии, а также определить, какие показатели требуют внимания в первую очередь для достижения оптимальных результатов.

Автор грамотно выделяет ключевые приоритетные направления, которые способствуют активному развитию инновационной активности и повышению конкурентоспособности отрасли. Отдельно стоит отметить внимание к важнейшим элементам, таким как институциональные изменения, создание национального координационного центра, системы мониторинга и оценки эффективности инновационных проектов. Это свидетельствует о глубоком осмыслении необходимости создания инфраструктуры для поддержки

инноваций, а также внедрения механизмов, способствующих долговременному устойчивому росту (стр.224-226).

Реализация предложенных мер, таких как создание индустриальных парков, бизнес-инкубаторов, венчурных фондов, а также активизация деятельности научных и образовательных учреждений, очевидно окажет позитивное влияние на развитие промышленности в целом. Это способствует не только экономическому росту, но и развитию новых технологий, созданию рабочих мест и повышению уровня квалификации специалистов (стр. 227-228). Автор также подчеркивает важность интеграции научно-образовательных и инновационно-технологических процессов, что создает основу для ускоренного внедрения инновационных решений (стр. 228).

Прогнозирование инновационного развития промышленности РТ и ее регионов подчеркивает ключевые аспекты выбора инструментов, таких как метод Бокса-Дженкинса (ARIMA) и библиотека scikit-learn, которые играют важную роль в точности и эффективности предсказаний. Важным моментом является признание библиотеки scikit-learn более эффективным методом для предсказания, что обосновано более низкими ошибками прогноза (стр.251).

Прогнозы, построенные на основе различных сценариев (базовый, инновационных преобразований, учет рисков и неопределенностей), дают более полную картину возможных изменений. Использование различных сценариев позволяет учесть не только текущее состояние, но и возможные изменения в будущем, что является важным для стратегического планирования.

Включение анализа рисков через выбор 22 ключевых показателей (стр. 256-257) позволяет более точно оценить потенциальные угрозы для инновационного развития промышленности. Метод анализа чувствительности, основанный на коэффициенте эластичности, обеспечивает более точную оценку воздействия рисков на прогнозируемые значения (стр. 258-262).

В пятой главе «**Механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан**» описаны механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности страны, охватывающие нормативно-правовое, информационное, кадровое и финансовое обеспечение. Нормативно-правовое обеспечение требует разработки и обновления законодательства в области инновационной политики, создания законодательных актов для формирования эффективной национальной инновационной системы. Важными являются законы о кооперации в исследованиях и разработках, поддержке малого инновационного предпринимательства и научно-технической информации (стр.276).

Информационное обеспечение играет важную роль в эффективном взаимодействии участников инновационной системы, поскольку оно позволяет обеспечить доступ к актуальной и достоверной информации, необходимой для принятия обоснованных решений. В этом контексте необходимо создание системы статистических показателей, которая будет отслеживать и анализировать данные по ключевым аспектам, таким как научные исследования, инновационные разработки и цифровизация производства. Это позволит эффективно проводить мониторинг динамики в этих сферах и

оценивать прогресс (стр.286). Интеграция данных через Единую национальную информационную систему (ЕНИС) является важным шагом для улучшения взаимодействия между государственными органами, научными учреждениями, промышленными предприятиями и другими участниками инновационного процесса (стр.290-292).

Кадровое обеспечение сосредоточено на повышении квалификации специалистов для поддержки инновационного развития. Важнейшими направлениями являются анализ профессиональной подготовки управленческого персонала, оценка личных характеристик и практических навыков сотрудников (стр.295-296).

Автором правильно подчеркивается важность разнообразных источников финансирования для реализации стратегии, что включает как государственные, так и частные средства, а также международные гранты (стр.321). Комплексный подход к финансовому обеспечению, акцентирующий внимание на таких механизмах, как инновационные ваучеры, льготное кредитование и венчурные инвестиции, представляет собой ключевой элемент эффективной реализации стратегии (стр. 323).

Такой всесторонний подход является основой для успешного внедрения инновационных решений и достижения устойчивого развития в отрасли.

В **заключении** обобщены основные научные результаты диссертации и рекомендации по их практическому использованию.

Диссертационная работа Мукимовой Н.Р. охватывает широкий спектр вопросов, связанных с разработкой и реализацией стратегии инновационного развития промышленности. Исследование имеет многогранный характер, охватывая теоретические, аналитические и прикладные аспекты. Центральная концепция диссертации логично раскрыта в процессе изложения всех разделов исследования. Выводы, сделанные на основе проведенного исследования и полученных результатов, представляют собой логичное и обоснованное продолжение рассмотренной темы. Тема диссертации, ее цель и поставленные задачи полностью отражаются в содержании работы, что подтверждает глубокое и всестороннее исследование поставленных вопросов.

6. Замечания и отдельные рекомендации к диссертационному исследованию

В ходе рецензирования диссертационного исследования выявлены некоторые замечания:

1. Принципы формирования стратегии инновационного развития промышленности представлены достаточно полно (стр. 96). Следовало бы более подробно рассмотреть, как эти принципы могут быть интегрированы на практике, с учётом специфики различных отраслей промышленности.

2. Необходимо более четко уточнить, как уровень инновационной восприимчивости предприятия влияет на его способность к внедрению

инноваций. Также целесообразно указать, какие методы или показатели будут использоваться для его измерения.

3. В тексте рассматриваются вопросы необходимости улучшений, однако не всегда ясно, какие конкретно меры или инструменты должны быть использованы для их достижения. Например, утверждение «необходимо стимулировать внедрение цифровых решений» (стр. 176) требует уточнения, какие именно шаги или механизмы должны быть внедрены для стимулирования этих изменений.

4. В работе тема «экологической устойчивости», по нашему мнению, недостаточно раскрыта в части потенциала для инновационных решений в области зеленых технологий, что является важным аспектом для устойчивого развития (стр. 185).

5. В некоторых местах термины, такие как «индустриальные парки», «инновационные кластеры» и «научно-образовательные учреждения», требуют более точных и детализированных объяснений относительно их функций и взаимосвязей в контексте инновационной деятельности. С нашей точки зрения, раскрытие данных терминов важно для лучшего понимания конечной цели таких инициатив и их ожидаемого воздействия.

6. В Подпрограмме 5 «Согласование стратегии инновационного развития промышленности с региональными стратегиями развития» (стр. 237-238) следовало бы более подробно раскрыть механизмы координации, которые должны быть внедрены на региональном и местном уровнях для повышения эффективности инновационного развития. Особое внимание необходимо сосредоточить на анализе причин отсутствия стратегий инновационного развития в отдельных регионах, а также предложить конкретные меры для их интеграции в существующие социально-экономические стратегии на данных уровнях.

7. Использование анализа чувствительности является важным инструментом, однако этот раздел можно было бы дополнить пояснениями относительно интерпретации полученных коэффициентов эластичности (стр. 258-261), а также каким образом изменения этих показателей могут непосредственно влиять на уровень инновационного развития промышленности.

Высказанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования, а подчеркивают сложность рассматриваемой проблемы и могут стать основой для дальнейших научных изысканий.

7. Соответствие автореферата положениям диссертации

Автореферат диссертации подготовлен в соответствии с установленными требованиями для присуждения степени доктора экономических наук, полно и точно отражая основные положения работы. Результаты проведенного исследования представляют собой значительное научное достижение.

8. Публикации по теме диссертационного исследования

Основные положения диссертационного исследования изложены в 45 научно-прикладных публикациях, среди которых 3 монографии и 26 статей, опубликованных в изданиях, рекомендованных ВАК РТ и РФ. Результаты проведенного исследования были представлены автором на научно-практических конференциях и отражены в научных публикациях.

9. Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени

Соискатель обладает соответствующей научной квалификацией, подтвержденной дипломом о высшем образовании по специальности «Производственный менеджмент» и получением квалификации менеджера в 2004 году. Окончила аспирантуру Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими, защитив кандидатскую диссертацию в 2010 году.

Содержание представленной диссертационной работы в полной мере соответствует заявленной теме, а также способствует достижению поставленных целей и задач исследования. Оформление диссертации и автореферата в целом соответствует требованиям инструктивных документов ВАК при Президенте Республики Таджикистан. Диссертация написана в научном стиле, материал изложен логично и последовательно, а сделанные выводы обоснованы и подтверждены результатами проведенного исследования.

10. Соответствие оформления диссертации требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан

Диссертационная работа подготовлена и оформлена в соответствии с Инструкцией о порядке оформления диссертации и автореферата диссертации, утвержденной решением Президиума ВАК при Президенте Республики Таджикистан от 31 марта 2022г., №3.

11. Общее заключение по результатам экспертизы диссертационного исследования

Диссертационное исследование Мукимовой Наргис Рустамовны на тему «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» представляет собой завершённую и самостоятельно выполненную научную работу, в которой учтены современные теоретические, методологические и практические подходы к решению актуальной задачи формирования и реализации стратегии инновационного развития промышленности страны.

Тема диссертации раскрыта всесторонне, поставленные задачи решены, цель исследования достигнута. Приведены новые научные результаты, обладающие как теоретической значимостью, так и практической ценностью. Полнота изложения результатов в опубликованных трудах подтверждает

высокую степень самостоятельности автора и высокий уровень подготовки исследования.

С учётом актуальности, научной новизны, значимости полученных автором научных результатов, их обоснованности и достоверности, а также практической ценности сформулированных положений и выводов, диссертационная работа Мукимовой Наргис Рустамовны на тему «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» отвечает требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04. - Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики).

Отзыв ведущей организации обсужден и одобрен на совместном заседании Управлений анализа и прогнозирования экономики отраслей, анализа и прогнозирования вопросов макроэкономики и анализа и прогнозирования вопросов предпринимательства и частного сектора Центра стратегических исследований при Президенте Республика Таджикистан от 01.04.2025 г., Протокол №1.

При голосовании по данному вопросу в общей численности присутствовали - 15 человек, из них с правом решающего голоса 15.

Результаты голосования: За - 15; Против - нет; Воздержавших - нет.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЙ ЗАСЕДАНИЯ:
доктор экономических наук, профессор,
ведущий специалист управления анализа
и прогнозирования отраслевой экономики
Центра стратегических исследований
при Президенте Республики Таджикистан **Рахматзода Р.**

ЭКСПЕРТЫ
Проект отзыва подготовил:
доктор экономических наук, профессор **Мирсаидов А. Б.**

доктор экономических наук, профессор **Пиризода Дж.С.**

СЕКРЕТАРЬ ЗАСЕДАНИЯ:
Начальник Управления анализа
и прогнозирования вопросов
предпринимательства и частного сектора **Одиназода А.И.**

Подписи Рахматзода Р., Мирсаидова А.Б., Пиризода Дж.С. и Одиназода А.И. заверяю.

Начальник Отдела кадров **Кудратова С.**

Адрес: 734025, г. Душанбе, проспект Рудаки 89.
Тел.: +992372211100, Сайт: https://mts.tj, Email: info@mts.tj.