

## РЕШЕНИЕ

диссертационного совета 6Д.КОА-015 при Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими по диссертации Мукимовой Наргис Рустамовны на тему «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики)

30.04.2025 года

г. Душанбе

Заслушав и обсудив диссертационную работу Мукимовой Наргис Рустамовны на тему «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики), отзыв ведущей организации Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, выступления официальных оппонентов: **Сайдмуродзода Лутфулло Хабибулло** - член-корреспондент НАНТ, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом сравнительных экономических исследований Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана; **Егорова Наталья Евгеньевна** - доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центрального экономико-математического института Российской академии наук (г.Москва); **Дадоматов Далержон Нишонбоевич** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (г.Худжанд) и выступления членов совета, являющихся по профилю рассматриваемой диссертации, диссертационный совет 6Д.КОА-015 при Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими на основании результатов тайного голосования, заключения, принятого советом по диссертации Мукимовой Наргис Рустамовны о достоверности, новизне, значимости и выводах выполненного исследования, а также по результатам опубликованных работ

## ПОСТАНОВЛЯЕТ:

1. Диссертация Мукимовой Наргис Рустамовны на тему: «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» на соискание учёной степени доктора

экономических наук по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетики), отвечает всем требованиям, предъявляемым ВАК при Президенте Республики Таджикистан к диссертациям согласно Порядку присвоения ученых степеней, утверждённому Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 г. № 267.

2. Опубликованные работы отражают основное содержание диссертации.

3. Присудить Мукимовой Наргис Рустамовне учёную степень доктора экономических наук по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика (08.00.04.01- Экономика промышленности и энергетика).

4. Ходатайствовать перед Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан о выдаче Мукимовой Наргис Рустамовне диплома доктора экономических наук - по специальности 08.00.04 - Отраслевая экономика (08.00.04.01 - Экономика промышленности и энергетика).

Результаты голосования: «за» - 10; «против» - 0; «воздержавшихся» - 0.  
Принято (единогласно).

**Председатель**

**диссертационного совета 6Д.КОА-015,  
д.э.н., профессор**



**Низамова Т.Д.**

**Ученый секретарь**

**диссертационного совета 6Д.КОА-015,  
к.э.н., доцент**



**Ашурзода А.Н.**

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**Диссертационного совета 6D.KOA-015 при Таджикском техническом университете имени академика М. С. Осими по диссертации на соискание учёной степени доктора экономических наук**

### **Аттестационное дело № 19**

**Решение диссертационного совета от 30.04.2025г., № 1**

о присуждении Мукимовой Наргис Рустамовне, гражданке Республики Таджикистан учёной степени доктора экономических наук.

Диссертация на тему «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» по специальности 08.00.04. – Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики), принята к защите 15 января 2025 г., протокол №2, диссертационном совете 6D.KOA-015 на базе Таджикского технического университета (734042, Республика Таджикистан г.Душанбе, проспект академиков Раджабовых, 10А), созданным на основании приказа Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан №11/шд от 07.01.2022 года.

Соискатель ученой степени, Мукимова Наргис Рустамовна, 1982 года рождения, в 2004 году окончила с отличием факультет «Инженерный бизнес и менеджмент» Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими по специальности «Производственный менеджмент» и получила квалификацию «Менеджер». В 2006 году поступила на дневное отделение Аспирантуры Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими. В 2010 году защитила кандидатскую диссертацию на тему «Внешняя трудовая миграция в контексте экономической безопасности (на материалах Республики Таджикистан)» по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономическая безопасность» и получила степень кандидата экономических наук. Мукимова Н.Р. продолжила свою трудовую деятельность на кафедре экономики и управления производством Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

Тема диссертационной работы «Управление инновационного развития промышленности (по материалам Республики Таджикистан)» на соискание ученой степени доктора экономических наук утверждена на заседании Ученого совета Таджикского технического университета имени академика М.С.Осими от 7 июля 2014 г., протокол №10. В апреле 2024 года по рекомендации экспертов тема докторской диссертации была откорректирована на тему «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» (протокол №8 от 8 апреля 2024 г.).

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и управление производством» Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими.

**Научный консультант:** **Джурабоев Гафурджон** - доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и местного управления Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана.

**Официальные оппоненты:**

**Сайдмуродзода Лутфулло Хабибулло** - член-корреспондент НАНТ, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом сравнительных экономических исследований Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

**Егорова Наталья Евгеньевна** - доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центрального экономико-математического института Российской академии наук (г.Москва).

**Дадоматов Далержон Нишонбоевич** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (г.Худжанд).

**Ведущая организация** – Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан – в своем положительном заключении,

подписанном председателем заседания, доктором экономических наук, профессором, ведущим специалистом управления анализа и прогнозирования отраслевой экономики Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан Рахматзода Р., экспертами доктором экономических наук, профессором Мирсаидовым А.Б. и доктором экономических наук, профессором Пиризода Дж.С., секретарем заседания начальником управления анализа и прогнозирования вопросов предпринимательства и частного сектора Одназода А.И. и утвержденном директором Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, доктором философских наук, профессором, членом-корреспондентом НАНТ Усмонзода Хайриддин Усмон, указала, что диссертационная работа, по новизне поставленных и решенных задач, научному и практическому значению полученных результатов соответствует требованиям Порядка присуждения ученых степеней (утверженного постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30.06.2021г. №267), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора экономических наук, а её автор Мукимова Наргис Рустамовна, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 – Экономика отрасли (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики).

Соискателем по теме диссертации опубликовано 45 научно-прикладных публикаций, включая 3 монографии, 26 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан и ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, а также 16 работ в специализированных журналах и сборниках научных трудов, опубликованных материалах международных конференций.

#### **Наиболее значимые работы по теме диссертации:**

1. Мукимова Н.Р. К вопросу о стимулировании инновационного развития и цифровой трансформации промышленности/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции.

Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2024. - № 2 (66). – С. 97-104 (1 п.л.).

2. Мукимова Н.Р. Развитие логистической инфраструктуры как условие формирования стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова, Х.Д. Мирзобеков // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе: «Точир». - 2024. – № 2(52). - С. 258-266. (0,7 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

3. Мукимова Н.Р. Информационные системы, применяемые в горнодобывающей промышленности Таджикистана / К.Р. Раджабов, Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2024. - № 2 (66). – С. 105-113 (1 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

4. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности Республики Таджикистан (монография) /Н.Р. Мукимова / Душанбе. - 2023. - 209 с. Рекомендовано к изданию Советом по внедрению и публикации научно-исследовательских работ ТТУ имени акад. М.С.Осими (протокол №53 от 19.05.2023 г.). УДК 330.3, ББК 65.050, ISBN 978-99985-36-25-8 (10 п.л.).

5. Мукимова Н.Р. Научное обеспечение стратегического управления инновационным развитием промышленности/ Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2023. – № 3. - С.63-71. (0,9 п.л.).

6. Мукимова Н.Р. Необходимость инновационной ориентации стратегического развития промышленности регионов Республики Таджикистан/ Н.Р. Мукимова// Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе. – 2023. № 2 (62). – С. 37-46. (1,25 п.л.).

7. Мукимова Н.Р. Особенности инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурабаев, Н.Р. Мукимова // Экономика Центральной Азии. – 2022. – Том 6. – № 4. – С. 271-298. – doi: 10.18334/asia.6.4.116649. (2 п.л., в соавтор., автором – 1,2 п.л.).

8. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности как фактор обеспечения экономической безопасности Республики Таджикистан /

Г.Дж. Джурабаев, Н.Р. Мукимова / Экономико-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности // Материалы V Международной научно-практической конференции. – Екатеринбург. - 2022. - С. 149-160. (0,7 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

9. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие человеческого потенциала в условиях цифровой экономики/ Н.Р. Мукимова// Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2021. № 4 (56). – С. 75-84. (1,25 п.л.).

10. Мукимова Н.Р. Информационная поддержка реализации целей инновационного развития регионов / Н.Р. Мукимова // Известия Национальной Академии Наук Таджикистана (отделение общественных наук). Душанбе: Дониш. – 2021. №2 (263). - С.108-114. (0,9 п.л.).

11. Мукимова Н.Р. Основы развития системы кадрового обеспечения в контексте регионального инновационного развития/ Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2020. № 3 (51). - С. 45-52. (0,8 п.л.).

12. Мукимова Н.Р. Активизация инновационного развития Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе. – 2020. № 2 (70). – С.110-124. (1,1 п.л.).

13. Мукимова Н.Р. Влияние государства на инновационное развитие промышленных предприятий / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2020. № 3. - С.111-121. (1 п.л.).

14. Мукимова Н.Р. Электронное правительство как фактор развития информационного общества / Н.Р. Мукимова, Н.Х. Бердиева // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2020. №1. - С.97-103. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

15. Мукимова Н.Р. Экономико-математическое моделирование инновационного развития / Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник.

Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2019. № 4 (48). - С. 62-66. (0,6 п.л.).

16. Мукимова Н.Р. Восприимчивость общества к инновациям: анализ и оценка / Н.Р. Мукимова // Экономика Таджикистана. Душанбе: Маориф. – 2019. №1. - С.18-24. (0,8 п.л.)

17. Мукимова Н.Р. Инновационное развитие промышленности Республики Таджикистан: оценка и стратегические ориентиры / Н.Р. Мукимова // Политехнический Вестник. Серия: интеллект, инновации, инвестиции. Душанбе: ТТУ им. акад. М.С. Осими. – 2018. № 3 (43). - С. 54-59. (0,8 п.л.)

18. Мукимова Н.Р. Инвестиции как фактор инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова // Вестник университета (Российско-Таджикский (Славянский) университет). Душанбе: Типография РТСУ. - 2018. № 1 (61). - С.161-170. (0,9 п.л.)

19. Мукимова Н.Р. Некоторые приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан / Г.Дж. Джурбаев, Н.Р. Мукимова // Вестник Таджикского Национального Университета. Серия социально-экономических и общественных наук. Душанбе: Типография ТНУ. – 2018. № 1. - С 104-110. (0,8 п.л., в соавтор., автором – 0,5 п.л.).

20. Мукимова Н.Р. Применение стратегического планирования в индустриально-инновационном развитии промышленности регионов Республики Таджикистан / Н.Р. Мукимова / Стратегическое планирование и развитие предприятий //Материалы Восемнадцатого всероссийского симпозиума под редакцией Г.Б. Клейнера. – Москва. - 2017. – С. 756-760. (0,4 п.л.).

**На автореферат диссертации поступили отзывы от:**

1. **Власова Наталья Юрьевна** - д.э.н., профессор кафедры государственного и муниципального управления, ФГБОУ ВО «Уральский

государственный экономический университет». Отмечается, что в представленной работе недостаточно подробно раскрыты вопросы экологической устойчивости инновационного развития промышленности, включая анализ мер по минимизации негативного воздействия на окружающую среду и внедрению экологически чистых технологий. Также отсутствует детализированное исследование влияния цифровых технологий на процесс формирования инновационной стратегии.

2. **Навруз-Зода Бахтиер Негматович** - д.э.н., профессор кафедры маркетинга и менеджмента Бухарского государственного университета. Отмечается, что 1) в автореферате недостаточно раскрыты вопросы безопасности, что является важным аспектом в контексте инновационной деятельности. Следовало бы уделить внимание рискам, связанным с внедрением новых технологий, в том числе в области производственной, информационной и кибербезопасности, что позволило бы более полно оценить потенциальные угрозы при реализации предложенной стратегии; 2) в работе упоминается термин «инновационная пассивность», но не указано, как она измеряется, в чём она проявляется и какие факторы на неё влияют.

3. **Ковальчук Юлия Александровна** - д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Лаборатории интеграции российской экономики в мировое хозяйство Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института проблем рынка Российской академии наук. Отмечается, что 1) В автореферате представлен теоретический анализ, разработана матрица стратегических возможностей (таблица 6) и определены формы развития промышленных предприятий (таблица 7), однако не раскрыты конкретные стратегические направления, рекомендованные для каждого отдельного предприятия, а также не приведены результаты их практического применения. 2) В разделе, посвящённом инфраструктурному обеспечению инновационного развития, не раскрыта роль конкретных институтов, таких как технопарки, бизнес-инкубаторы или венчурные фонды.

**4. Хайрзода Шукрулло Курбонали** - д.э.н., доцент, ректор Дангаринского государственного университета. Отмечается, что 1) В главе «Методология формирования стратегии инновационного развития промышленности» приводится описание методики оценки инновационного потенциала предприятия по двум индексам: уровню экономико-технологического развития и уровню восприимчивости к инновациям, однако не совсем понятно, как их рассчитать, применять на практике и как интерпретировать полученные результаты. 2) Работа акцентирована на промышленности Таджикистана в целом, однако недостаточно учитываются региональные различия, такие как доступность инфраструктуры, ресурсов и квалифицированной рабочей силы в различных частях страны, что может существенно повлиять на эффективность реализации стратегии. 3) Прогноз инновационного развития промышленности Республики Таджикистан следовало бы расширить до 2040 года, а не ограничивать до 2030 года. Это позволило бы более точно отследить долгосрочные тенденции в области инноваций и оценить их влияние на экономику в среднесрочной и долгосрочной перспективах.

**5. Кадыров Абдурахмон Лакимович** - д.э.н., профессор, директор Научно-исследовательского института развития естественных и точных наук ГОУ «ХГУ им. академика Б.Гафурова». Отмечается, что 1) В автореферате представлен анализ влияния факторов риска на уровень инновационного развития промышленности, однако не приведена графическая или табличная интерпретация полученных результатов. Включение таблицы с ранжированием факторов по коэффициентам эластичности и рискованности или графика, иллюстрирующего степень чувствительности показателей, позволило бы наглядно представить влияние каждого фактора, упростить восприятие информации и повысить научную обоснованность выводов. 2) В автореферате представлены выводы о необходимости повышения инновационного потенциала промышленных предприятий. Однако не указано,

как именно реализация предложенных мер скажется на экономических показателях, таких как прибыль, производительность или экспортный потенциал.

6. **Шарифов Зариф Раҳмонович** - д.э.н., профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита Таджикского аграрного университета имени Ш.Шотемур. Отмечается, что 1) В автореферате приведен рейтинговый метод для оценки инновационного потенциала промышленного предприятия. Однако не пояснено, почему именно эта методика предпочтительна по сравнению с альтернативами, например, интегральной оценкой или методом балльного анализа. 2) В автореферате стоило бы уделить внимание использованию современных инструментов, таких как цифровизация, интеллектуальная собственность, и других, способствующих инновационному развитию промышленности.

7. **Султанов Зубайдулло Султанович** – д.э.н., профессор кафедры финансов и кредита факультета экономики и управления МОУ ВО «Российско-Таджикский (Славянский) университет». Отмечается, что 1) Следовало бы дополнить исследование информацией о сотрудничестве с международными организациями, такими как Всемирный банк, ООН и другие, с целью поддержки процессов внедрения инноваций в Таджикистане. 2) В разделе, посвященном международному опыту, не приведено детализированное обоснование выбора конкретных стран и моделей, наиболее релевантных для условий промышленного развития Таджикистана. Уточнение данного аспекта позволило бы более аргументированно обосновать применимость зарубежных подходов в национальном контексте.

8. **Гадоев Сухроб Джумакулович** - д.э.н., доцент, заведующий кафедрой финансов Терmezского государственного университета. Отмечается, что 1) В разделе автореферата (стр. 25-26), посвященном анализу текущего состояния и тенденции инновационного развития промышленности следовало бы включить обобщенную таблицу, отражающую ключевые показатели

развития промышленности Таджикистана по отраслям. Это позволило бы не только структурировать ключевые показатели, но и обеспечить более четкое визуальное восприятие их динамики. 2) В автореферате не приведены аналитические данные по регионам Республики Таджикистан, что ограничивает полноту анализа. В то время как в работе рассматривается Республика Таджикистан в общем контексте, регионы играют важную роль в ее экономическом развитии и обладают уникальными характеристиками, которые необходимо учитывать при разработке стратегии инновационного развития промышленного сектора.

Все отзывы положительные, указанные замечания носят рекомендательный характер.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается в соответствии с пунктами 67, 69 и 74-75 Порядка присуждения ученых степеней.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

**развита** теоретико-методологическая база формирования стратегии инновационного развития промышленности, представлена авторская трактовка ключевых понятий, таких как «стратегия», «развитие», «стратегия развития промышленности», «инновация», «инновационное развитие промышленности», раскрыта сущность и особенности инновационного развития, детализированы признаки, характеризующие его содержание и структуру;

**сформулированы** концептуальные аспекты стратегии инновационного развития промышленности, в которых раскрыты категориально-понятийный аппарат, генезис и закономерности формирования стратегии. В основу представленной концепции положена интегрированная совокупность характеристик, включающая восприимчивость к инновациям, экономико-технологические процессы, развитие инновационно-производственной

деятельности на стратегической основе, а также применение функционально-дифференцированного подхода к управлению и реализации стратегии;

**разработана** методология разработки стратегии инновационного развития промышленности, включающая подходы и методы её формирования с учётом существующих форм развития промышленных предприятий. Выявлены принципы формирования стратегии, а также предложен пошаговый процесс её внедрения, который включает 4 фазы, 6 стадий и 11 этапов, адаптированных к условиям промышленных предприятий и обеспечивающих их интеграцию в управленческую практику;

**обобщён** международный опыт научно-инновационной политики и предложены рекомендации по его адаптации в Республике Таджикистан с учётом целей устойчивого развития;

**предложена и апробирована** методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия с использованием системы индексов и матрицы стратегических возможностей, позволяющая обоснованно выбирать траектории инновационного развития;

**выявлено**, что промышленность Республики Таджикистан характеризуется недостаточной диверсификацией, низкой загрузкой производственных мощностей, слабой инновационной активностью, высоким износом основных фондов и ограниченным финансированием. Эти факторы обуславливают необходимость разработки стратегии инновационного развития, направленной на ускоренную индустриализацию, внедрение современных технологий и институциональное усиление для обеспечения устойчивого роста;

**осуществлено** комплексное исследование инфраструктурного обеспечения инновационного развития промышленности, подтверждена их значимая роль в стимулировании инновационной активности. Выявлены сдерживающие факторы и предложены меры по их преодолению для повышения эффективности управления инновационными процессами;

**выполнена** оценка уровня инновационного развития промышленности с использованием системного анализа, сформулированы приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности и разработана программа мероприятий по реализации данной стратегии;

**спрогнозированы** тенденции инновационного развития промышленности страны и её регионов с использованием методов экономико-математического моделирования и алгоритмов машинного обучения на основе базовой модели, после внедрения инновационных преобразований и с учетом риска и неопределенности. Обоснована эффективность применения инструментов искусственного интеллекта (на базе библиотеки scikit-learn) для моделирования сложных динамик и учёта нелинейных зависимостей;

**разработаны** и **предложены** механизмы реализации стратегии инновационного развития промышленности Республики Таджикистан в области нормативно-правового, информационного, кадрового и финансового обеспечений.

***Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:***

**уточнены и обобщены** теоретико-концептуальные и методологические основы формирования и реализации стратегии инновационного развития промышленности с учетом совершенствования правового, информационного, кадрового и финансового обеспечений;

**обосновано** применение алгоритмов машинного обучения для прогнозирования, оперативного принятия экономических решений, а также корректировки программ и планов развития в условиях неопределенности;

**определены** приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности, обеспечивающие фокусировку усилий на ключевых факторах ускоренной индустриализации и повышения инновационной активности;

**разработана** комплексная программа, устанавливающая последовательность действий по реализации стратегии инновационного

развития промышленности с учётом новых форм организации инновационной деятельности, сформированных на основе интеграционных механизмов;

результаты диссертационного исследования могут быть **использованы** в дальнейшем в научных разработках, а также при формировании стратегических документов и программ социально-экономического развития на государственном уровне;

полученные выводы и практические рекомендации могут быть **внедрены** в деятельность промышленных предприятий, инновационно-производственных комплексов и организаций для эффективного использования инновационного потенциала, повышения конкурентоспособности и совершенствования процессов стратегического управления;

**предложено** использовать основные положения и выводы исследования в образовательной деятельности при разработке учебных программ и методических материалов по дисциплинам «Планирование на предприятии», «Организация инновационной деятельности», «Организация производства», «Организация и планирование экономики», «Экономика предприятия», «Менеджмент» и др.;

применительно к проблематике диссертационного исследования результативно **использованы** теоретические и эмпирические подходы, дополненные системным и структурно-логическим анализом, методы обработки статистической информации, экономический анализ, анкетирование, экономико-математическое моделирование и прогнозирование. Методологическая база исследования опирается на системный, процессный, функциональный и комплексный подходы, что обеспечило научную обоснованность и глубину анализа, а также позволило разработать эффективные механизмы стратегического управления инновационными процессами в промышленности.

*Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:*

**выводы и результаты диссертационного исследования** были переданы для использования в Министерство промышленности и новых технологий Республики Таджикистан (акт о внедрении от 1.10.2024 г.), Государственное учреждение «Научно-исследовательский экономический институт Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан» (справка о внедрении от 04.10.2024 г., №0694), а также использованы в учебно-образовательном процессе в Таджикском техническом университете имени академика М.С.Осими (акт внедрения от 26.09.2024 г.);

**разработанная и апробированная** методика оценки инновационного потенциала промышленного предприятия, основанная на расчетах индексов уровня экономико-технологического развития и восприимчивости к инновациям, может быть успешно использована на практике с целью выбора стратегии инновационного развития промышленного предприятия. Методика позволяет осуществлять диагностику инновационного потенциала и определять стратегические возможности предприятий, а матрица стратегических зон способствует целенаправленной корректировке инновационных стратегий, обеспечивая более эффективное использование ресурсов и рост конкурентоспособности;

**обоснованы** приоритетные направления стратегии инновационного развития промышленности, включающие проведение институциональных изменений и усиление координации; оптимизацию организации инновационной деятельности; интеграцию научно-образовательных и инновационно-технологических процессов; поддержку инновационных инициатив и развитие малого предпринимательства, ориентированного на инновации. Предложена комплексная программа реализации стратегии, учитывающая особенности новых форм организации инновационной деятельности, основанные на интеграционных механизмах;

**на основании проведённого анализа изобретательской деятельности** в Республике Таджикистан выявлено наличие определённого количества

патентов, которые в настоящее время не находят широкого практического применения. В этой связи в рамках приоритетного направления З «Интеграция научно-образовательных и инновационно-технологических процессов» стратегии инновационного развития промышленности целесообразно создание специализированного управления в структуре Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан. Такое управление, во взаимодействии с Государственным учреждением «Национальный патентно-информационный центр», мог бы координировать процессы внедрения и коммерциализации патентов. Это позволит сформировать механизм обязательного рассмотрения и возможного использования зарегистрированных разработок промышленными предприятиями, что, в свою очередь, будет способствовать эффективной трансформации научных достижений в востребованные инновационные продукты и технологические решения;

**установлено**, что ключевым элементом реализации стратегии инновационного развития промышленности является комплекс прогнозно-программных документов, обеспечивающий переход от этапов прогнозирования и планирования к практическим действиям. Выявлено, что знание направлений будущего развития способствует своевременному принятию решений и корректировке программ для достижения оптимальных результатов. Для прогнозирования индекса инновационного развития промышленности предложено использование инструментов машинного обучения, в частности библиотеки scikit-learn, обеспечивающей адаптацию к сложным временным и нелинейным зависимостям;

**установлено**, что прогнозные показатели в стратегиях Таджикистана часто не соответствуют реальным возможностям и научному обоснованию. Выявленный разрыв требует более точного планирования, основанного на мобилизации внутренних ресурсов, а не только ориентирования на внешние инвестиции. Обоснована необходимость внедрения механизмов мониторинга

и применения научно обоснованных методов прогнозирования для достижения устойчивого инновационного развития;

**обоснована** необходимость совершенствования нормативно-правовой базы инновационной деятельности. Разработаны предложения по созданию законодательства, регулирующего национальную инновационную систему, включая кооперацию в исследованиях и разработках, поддержку малого инновационного предпринимательства и использование научно-технической информации;

**установлено**, что ключевым условием успешной реализации государственной инновационной политики является своевременное и полное информационное обеспечение, формирующее основу для системы мониторинга выполнения целевых программ. Обоснована необходимость разработки показателей для сбора и регулярной публикации статистических данных по науке, инновациям и цифровизации производства. Представлен рекомендуемый перечень показателей по этим направлениям;

**обоснована** необходимость создания Единой национальной информационной системы учёта результатов научной, научно-технической, инновационной и общественной деятельности, объединяющей базы данных и реестры научно-технической, статистической и правовой информации с последующей интеграцией в Государственный сектор научно-технической информации Республики Таджикистан. Приведены рекомендации по составу информационной поддержки реализации стратегии инновационного развития промышленности;

**рекомендовано** улучшить работу органов местного самоуправления и повысить кадровый потенциал для эффективного внедрения современных технологий. Предложено провести оценку организационной структуры и функций органов местного самоуправления, анализ профессиональной подготовки управленческого персонала, определить потребность в переподготовке и повысить квалификацию сотрудников, оценив их личные

качества для обоснования решений о кадровых ротациях. Установлено, что управление кадровым потенциалом решает две ключевые задачи: управление балансом трудовых ресурсов и их качеством, что требует оптимизации профессионального образования и внедрения системы непрерывного обучения и переподготовки взрослого населения;

**предложено** использовать различные источники финансирования для реализации стратегии инновационного развития промышленности, включая государственные, частные, международные и смешанные. Сопоставление этих источников с приоритетными направлениями стратегии позволяет эффективно распределять финансовые ресурсы, оптимизируя их использование, что способствует успешной реализации инновационных инициатив и достижению долгосрочных целей.

*Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:*

**теоретическая база исследования** опирается на фундаментальные и прикладные положения концепции устойчивого экономического роста и развития, включая подходы к формированию и использованию инновационного потенциала предприятий, а также положения теории рыночного развития, акцентирующие внимание на научно обоснованных основах стратегического управления инновационными процессами в промышленности;

**идея** базируется на комплексном подходе, предполагающем активную интеграцию положений проведённого исследования с действующими государственными документами, определяющими приоритетные направления социально-экономического и промышленного развития, а именно «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года», «Стратегия Республики Таджикистан в сферах науки, технологий и инноваций на период до 2030 года», «Стратегия развития промышленности в Республике Таджикистан на период до 2030 года», «Концепция управления местным развитием в Республике Таджикистан на период до 2030 года»,

«Стратегия развития искусственного интеллекта в Республике Таджикистан на период до 2040 года». В качестве нормативной основы используются законодательные акты, регулирующие инновационную деятельность и научно-техническую политику, включая Закон Республики Таджикистан от 16 апреля 2012 года №822 «Об инновационной деятельности», Закон Республики Таджикистан от 18 марта 2015 года за №1197 «О научной деятельности и государственной научно-технической политике», Закон Республики Таджикистан от 21 июля 2010 года, № 629 «О технологическом парке»;

**установлено**, что достоверность полученных результатов обеспечивается методологической обоснованностью положений, сформулированных в диссертационном исследовании, которые коррелируют с научными подходами, признанными в соответствующей области знания, и представляют собой дальнейшее развитие существующих теоретико-методологических и прикладных концепций в рамках рассматриваемой тематики;

**использованы** научные труды классиков и ведущих представителей мировой экономической мысли, а также публикации отечественных и зарубежных ученых-экономистов, посвящённые вопросам стратегического управления, проблемам инновационного развития национальной экономики, теоретическим и прикладным аспектам формирования механизмов регулирования и стимулирования инновационной активности промышленных предприятий. Проведен анализ нормативно-правовой базы Республики Таджикистан, включающей законы, постановления и указы Президента Республики Таджикистан, регулирующие вопросы промышленного и инновационного развития. В качестве эмпирической базы использованы официальные документы Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, информация Государственного учреждения «Национальный патентно-информационный центр», а также статистические данные, предоставленные Агентством по статистике при

Президенте Республики Таджикистан, что обеспечило возможность всесторонней оценки динамики и масштабов социально-экономических изменений в промышленной сфере. Дополнительно были проанализированы материалы научно-практических конференций, семинаров, монографий и публикаций в профильных изданиях, содержащие актуальные подходы и рекомендации по вопросам формирования стратегических приоритетов инновационного развития промышленности, а также результаты специализированных социально-экономических и мониторинговых исследований.

*Личный вклад соискателя состоит в:*

- обосновании актуальности темы исследования, формировании его цели, задач и структуры, а также в самостоятельной разработке теоретико-методологических основ и положений, выносимых на защиту;
- непосредственном участии диссертанта в проведении анализа, обобщении результатов, формулировании научной новизны, теоретических и практических выводов, а также в разработке и реализации ключевых положений диссертационного исследования;
- публикациях по теме диссертационной работы: 45 научных работ общим объемом 45,75 п.л. (в расчёте только на авторские публикации диссертанта). Из них 26 научных статей опубликованы в научных журналах, рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан и ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации;
- апробации результатов исследования в специализированных журналах и сборниках научных трудов, опубликованных материалах научно-практических конференций различных уровней.

На заседании от 30 апреля 2025 года диссертационный совет принял решение присудить Мукимовой Наргис Рустамовне учёную степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании, из 10 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» - 10, «против» нет, недействительных бюллетеней нет.

Председатель

Диссертационного совета,  
д.э.н., профессор

Низамова Тухфамо Давлатовна

Учёный секретарь

Диссертационного совета,  
к.э.н., доцент

*Д.С.Д.*

Ашурзода Ашур Нурулло

30 апреля 2025 года

**ПРОТОКОЛ**  
**ЗАСЕДАНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА**  
**6Д.КОА-015 ПРИ ТАДЖИКСКОМ ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**  
**ИМЕНИ АКАДЕМИКА М.С.ОСИМИ**

от 30 апреля 2025 г. Протокол № 1

г. Душанбе

Присутствовали: Из 11 членов диссертационного совета, утвержденных приказом Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан от 07 января 2022г., № 17/шд, присутствовали 11 человек, из них 5 специалистов по профилю рассматриваемой диссертации. Есть предложение открыть заседание совета, других предложений нет? Нет. Принято единогласно.

**ПОВЕСТКА ДНЯ:**

Публичная защита диссертации Мукимовой Наргис Рустамовны на тему: «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики).

**Научный консультант:** **Джурабоев Гафурджон** - доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и местного управления Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана.

**Официальные оппоненты:**

- **Сайдмурадзода Лутфулло Хабибулло** - член-корреспондент НАНТ, доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом сравнительных экономических исследований Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана.

- **Егорова Наталья Евгеньевна** - доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Центрального экономико-математического института Российской академии наук (г.Москва).

- **Дадоматов Далержон Нишонбоевич** - доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (г.Худжанд).

**Ведущая организация** – Центр стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан.

**Председатель:** Какие будут предложения по повестке дня? Есть предложение утвердить. Кто за данное предложение, прошу голосовать. Кто против? Нет. Кто воздержался? Нет. Повестка дня утверждается единогласно.

Официальные оппоненты присутствуют, отзывы оппонентов и ведущей организации положительны и представлены в срок. Для оглашения автобиографических данных о диссертанте слово предоставляется ученому секретарю совета, к.э.н., доценту Ашурзода А.Н..

**Ашурзода А.Н. (ученый секретарь):** - Зачитывает сведения о соискателе.

**Председатель:** Какие вопросы имеются к ученому секретарю по поводу представленных документов и биографических данных диссертанта? Нет вопросов? Спасибо. Слово предоставляется диссертанту для изложения основных положений диссертационной работы. Пожалуйста!

**Мукимова Н.Р.:** выступает с докладом.

**Председатель:** У кого есть вопросы к диссертанту? Пожалуйста.

**Вопросы задавали:** д.э.н., профессор Ходжаев П.Д., д.э.н., профессор Ахророва А.Д., д.э.н., доцент Каримова М.Т., д.э.н., профессор Рауфи А., д.т.н., и.о. профессора Фохаков А.С., д.э.н., профессор Хамроев Ф.М., д.э.н., профессор Низамова Т.Д.

**Мукимова Н.Р.:** отвечает на вопросы.

**Председатель:** Есть еще вопросы к диссертанту? Вопросов нет. Слово предоставляется научному консультанту диссертанта, **Джурабоеву Гафурджону Джурабоевичу** - доктору экономических наук, профессору кафедры государственного и местного управления Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана (Отзыв прилагается).

**Председатель:** Спасибо, **Гафурджон Джурабоевич!** Теперь слово предоставляется ученому секретарю диссертационного совета Ашурзода А.Н для оглашения отзыва ведущей организации, поступивших отзывов на диссертацию и автореферат.

**Ученый секретарь** зачитывает:

1. Отзыв ведущей организации.
2. Поступившие отзывы на автореферат.

**Председатель:** Спасибо! Слово для ответа на замечания, содержащиеся в отзыве оппонирующей организации, а также на другие поступившие отзывы, предоставляется диссертанту.

**Мукимова Н.Р.:** Отвечает на замечания.

**Председатель:** Слово предоставляется официальному оппоненту - **Сайдмуродзода Лутфулло Хабибулло** – члену-корреспонденту НАНТ, доктору экономических наук, профессору, заведующему отделом сравнительных экономических исследований Института экономики и

демографии Национальной академии наук Таджикистана (Отзыв прилагается).

**Сайдмуродзода Л.Х.**: зачитывает отзыв (отзыв прилагается).

**Председатель**: Спасибо за выступление. Слово для ответа на замечания официального оппонента предоставляется диссертанту.

**Мукимова Н.Р.**: отвечает на замечания первого официального оппонента.

**Председатель**: Слово предоставляется официальному оппоненту - Егоровой Наталье Евгеньевне - доктору экономических наук, профессору, главному научному сотруднику Центрального экономико-математического института Российской академии наук (Отзыв прилагается).

**Егорова Н.Е.**: зачитывает отзыв (отзыв прилагается).

**Председатель**: Спасибо большое Наталье Евгеньевне за интересную оценку диссертационной работы Мукимовой Н.Р. Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество в рамках оппонирования научных исследований. Слово для ответа на замечания официального оппонента предоставляется диссертанту.

**Мукимова Н.Р.**: отвечает на замечания второго оппонента.

**Председатель**: Слово предоставляется официальному оппоненту Дадоматову Далержону Нишонбоевичу - доктору экономических наук, профессору, заведующему кафедрой бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики (Отзыв прилагается).

**Дадоматов Д.Н.**: зачитывает отзыв (отзыв прилагается).

**Председатель**: Спасибо за выступление. Слово для ответа на замечания официального оппонента предоставляется диссертанту.

**Мукимова Н.Р.**: отвечает на замечания третьего оппонента.

**Председатель**: Переходим к дискуссии. Кто желает принять участие в обсуждении диссертации Мукимовой Н.Р. в качестве неофициальных оппонентов?

**Выступили**: д.э.н., профессор Ахророва А.Д., д.э.н., доцент Каримова М.Т., д.э.н, профессор Бобоев О.

**Председатель**: Кто еще желает выступить в обсуждении данной диссертации? Желающих нет? Тогда дадим заключительное слово диссертанту.

**Мукимова Н.Р.**: Выступает.

**Председатель**: Спасибо. Переходим к процедуре тайного голосования. Нам необходимо избрать счетную комиссию.

Предлагается в состав счетной комиссии избрать членов диссертационного совета, профессоров Рауфи А., Фохакова А.С., Хамроева Ф.М. Других предложений нет? Нет. Кто за данный состав счетной комиссии? Прошу голосовать. Единогласно. Прошу счетную комиссию приступить к своим обязанностям.

Объявляется перерыв. (Проводится тайное голосование)

**Председатель:** Слово для оглашения итогов тайного голосования предоставляется председателю счетной комиссии профессору Рауфи А.

**Председатель счетной комиссии Рауфи А.:** Уважаемый председатель диссертационного совета, члены диссертационного совета, уважаемые присутствующие. Из 11 членов диссертационного совета на заседании присутствовали 11 членов диссертационного совета, 10 из которых являются докторами наук. Исходя из этого были разданы 10 бюллетеней. В урне оказалось 10 бюллетеней. Результаты голосования: «за» присуждение искомой учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 – Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики) голосовали 10 членов диссертационного совета, «против» нет, испорченных бюллетеней нет.

**Председатель:** Кто за то, чтобы утвердить протокол счетной комиссии, прошу голосовать. Против - нет. Воздержавшихся - нет. Единогласно.

Переходим к принятию текста заключения по диссертации Мукимовой Наргис Рустамовны на тему: «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики), которое раздано членам диссертационного совета заранее. Какие будут у членов совета замечания, предложения, дополнения? Нет.

**Председатель:** Кто за данное заключение совета, прошу голосовать. Против, воздержавшихся - нет. Принято единогласно.

**Председатель:** Разрешите огласить решение диссертационного совета по защите диссертации Мукимовой Наргис Рустамовны.

Заслушав и обсудив диссертационную работу Мукимовой Наргис Рустамовны на тему: «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики), отзыв ведущей организации Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, выступления

официальных оппонентов: **Сайдмуродзода Лутфулло Хабибулло** - члена-корреспондента НАНТ, доктора экономических наук, профессора, заведующего отделом сравнительных экономических исследований Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана; **Егоровой Натальи Евгеньевны** - доктора экономических наук, профессора, главного научного сотрудника Центрального экономико-математического института Российской академии наук; **Дадоматова Далержона Нишонбоевича** - доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой бухгалтерского учета Таджикского государственного университета права, бизнеса и политики и выступления членов совета, являющихся по профилю рассматриваемой диссертации, диссертационный совет 6D.KOA-015 при Таджикском техническом университете имени академика М.С. Осими на основании результатов тайного голосования, заключения, принятого советом по диссертации Мукимовой Наргис Рустамовны о достоверности, новизне, значимости и выводах выполненного исследования, а также по результатам опубликованных работ

#### **ПОСТАНОВЛЯЕТ:**

1. Диссертация Мукимовой Наргис Рустамовны на тему: «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика» на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.04 Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики) отвечает всем требованиям, предъявляемым ВАК при Президенте Республики Таджикистан к диссертациям согласно Порядку присвоения ученых степеней, утверждённому Постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30 июня 2021 г. № 267.

2. Опубликованные работы полностью отражают содержание диссертации.

3. Присудить Мукимовой Наргис Рустамовне учёную степень доктора экономических наук по специальности 08.00.04 Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики).

4. Ходатайствовать перед Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан о выдаче Мукимовой Наргис Рустамовне диплома доктора экономических наук по специальности 08.00.04 Отраслевая экономика (08.00.04.01 – Экономика промышленности и энергетики).

Результаты голосования: «за» - 10; «против» - 0; «воздержавшихся» - 0. принято (единогласно).

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:** Поздравляю Вас, Наргис Рустамовна, и предоставляю Вам заключительное слово.

**СОИСКАТЕЛЬ МУКИМОВА Н.Р.:** Разрешите выразить искреннюю признательность ректору Таджикского технического университета имени академика М.С. Осими, доктору экономических наук, профессору Давлатзода Кудрату Камбару за организацию работы диссертационного совета по отраслевой экономике. Особую благодарность выражаю председателю диссертационного совета Низамовой Тухфамо Давлатовне, а также всем членам совета за внимательное отношение к моей работе и конструктивные рекомендации. Искренне благодарю официальных оппонентов, ведущую организацию, неофициальных оппонентов, экспертов и всех, кто направил отзывы, за объективную и профессиональную оценку проведённого исследования. Отдельные слова глубокой благодарности хочу выразить своему научному консультанту, доктору экономических наук, профессору Джурабоеву Гафурджону Джурабоевичу за многолетнюю научную поддержку, ценные советы и всестороннее содействие в реализации данного научного исследования. Также выражаю искреннюю благодарность доктору экономических наук, профессору Ахроровой Альфии Дадахановне за доброжелательное участие, ценные замечания и всестороннюю поддержку, оказанную в ходе подготовки диссертации. Благодарю всех за внимание.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ:** На этом мы завершаем вопрос о защите диссертации Мукимовой Наргис Рустамовны на тему: «Стратегия инновационного развития промышленности Республики Таджикистан: теория, методология и практика». Спасибо.

Председатель диссертационного совета  
6Д.КОА-015, д.э.н., профессор



ЧС-1-

Т.Д. Низамова

Ученый секретарь  
диссертационного совета 6Д.КОА-015,  
к.э.н., доцент



А.Н. Ашурзода

30 апреля 2025 г.